

TUMBUH BERKESINAMBUNGAN MEMBERI NILAI TAMBAH

Growing sustainable Provide Added Value



2023

Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan
Annual Report and Sustainability Report



SANGGAHAN DAN BATASAN TANGGUNG JAWAB

Disclaimer and Scope of Responsibilities

Laporan Tahunan 2023 PT PAM Mineral Tbk (yang selanjutnya disebut Perseroan) disusun berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 29/POJK.04/2016 tentang Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik serta Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik. Muatan konten laporan ini sesuai dengan Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No. 16/SEOJK.04/2021 tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik.

Laporan ini memuat informasi terkait prinsip-prinsip keberlanjutan dalam seluruh aspek bisnis yang dijalankan serta kinerja ekonomi, sosial, dan lingkungan Perseroan selama periode 1 Januari 2023 hingga 31 Desember 2023, disertai dengan perbandingan kinerja tahun-tahun sebelumnya. Selain itu, Laporan Tahunan ini menyajikan informasi terkait proyeksi kerja Perseroan di tahun selanjutnya yang disusun berdasarkan pernyataan-pernyataan prospektif dan berbagai asumsi mengenai kondisi mendatang Perseroan, serta lingkungan bisnis yang terkait, sehingga dapat mengakibatkan perkembangan aktual secara material berbeda dari yang dilaporkan. Oleh karena itu, Perseroan menghimbau agar pemangku kepentingan dapat menggunakan informasi tersebut secara bijak dalam pengambilan keputusan.

Annual Report 2023 PT PAM Mineral Tbk (hereinafter referred to as the Company) is prepared based on the Financial Services Authority Regulation No. 29/POJK.04/2016 on Annual Reports of Issuers or Public Companies and Financial Services Authority Regulation No. 51/POJK.03/2017 on Implementation of Sustainable Finance for Financial Services Institutions, Issuers and Public Companies. The content of this report is in line with Financial Services Authority Circular Letter No. 16/SEOJK.04/2021 on Formats and Contents of Annual Reports of Issuers or Public Companies.

This report contains information about the sustainability principles in all aspects of the business conducted as well as the Company's economic, social, and environmental performances for the period 1 January 2023 to 31 December 2023, complete with performances comparison of previous years. This Annual Report also presents information on the Company's work projections for the following year, prepared based on prospective statements and various assumptions on the Company's future conditions, as well as the related business environment, which may lead to actual developments that are materially different from those reported. Therefore, the Company urges stakeholders to use this information wisely in making decisions.

INFORMASI LEBIH LANJUT TERKAIT LAPORAN INI DAN MUATAN DI DALAMNYA DAPAT DIPEROLEH MELALUI:

Further information related to this report and its content can be obtained from:

SEKRETARIS PERUSAHAAN
Corporate Secretary

Suhartono

PT PAM MINERAL TBK

Jl Batu Jajar No 37 Jakarta Pusat 10120

Telepon : (021) 345 3888

Website : www.pammineral.co.id

Email: corsec@pammineral.co.id

TUMBUH BERKESINAMBUNGAN MEMBERI NILAI TAMBAH

Growing sustainable Provide Added Value

Perseroan dengan penuh energi serta tim yang solid bermaksud mewujudkan visi dan misi Perseroan yang dibarengi dalam menjalankan kegiatan usaha Pertambangan dengan komitmen mentaati seluruh peraturan yang berlaku.

Sebagai sebuah usaha tentu Perseroan tidak lepas dari interaksi seluruh pihak regulator, masyarakat dan para pemangku kepentingan baik yang berhubungan langsung maupun tidak langsung dengan struktur Perseroan.

Maka dari itu, Perseroan menyadari betul bahwa, keberadaan Perseroan harus mampu memberikan nilai tambah atau nilai guna bagi pemegang saham, investor dan masyarakat umum terutama di lingkungan operasional Perseroan. Maka seluruh insan dalam organ Perseroan Bersama-sama wajib menjaga semangat, motivasi, sikap peduli dan bertanggungjawab.

Adapun gambaran bernilai tambah secara umum diantaranya, peningkatan kinerja keuangan yang terus tumbuh, produktivitas yang meningkat, pelaksanaan tata Kelola yang semakin baik, pelibatan masyarakat sekitar dalam operasional, peningkatan kegiatan CSR serta upaya pemeliharaan lingkungan. Dari gambaran tersebut maka, Perseroan senantiasa akan berusaha mewujudkannya secara terus-menerus seiring dengan mempertimbangkan aspek kinerja Perseroan di setiap periode.

The Company, highly energized and with a solid team, intends to realize its vision and mission while conducting mining activities with a commitment to adhere to all applicable regulations.

As a business entity, the Company is inevitably involved in interactions with all regulatory parties, the community, and stakeholders, both directly and indirectly related to the Company's structure.

Therefore, the Company realizes that its existence must be able to provide added value or utility for shareholders, investors, and the general public, especially within the Company's operational environment. Thus, all individuals within the Company's organization are collectively responsible for maintaining spirit, motivation, care, and accountability.

The general picture of added value includes continuous growth in financial performance, increased productivity, improved governance implementation, community involvement in operations, increased CSR activities, and environmental conservation efforts. Based on these descriptions, the Company will continuously strive to achieve them while considering the Company's performance aspects in each period.



2023



2022

Jejak Langkah

Milestones

2012

Perseroan memperoleh Ijin Usaha Pertambangan (IUP) dari Bupati Morowali untuk melakukan kegiatan penambangan bijih nikel dengan lokasi di Desa Buleleng dan Laroenai, Kecamatan Bungku Pesisir, Kabupaten Morowali, Sulawesi Tengah dengan luas 198 Ha.

The company obtained a Mining Business Permit (IUP) from the Regent of Morowali to carry out nickel ore mining activities with locations in Buleleng and Laroenai Villages, Bungku Pesisir District, Morowali Regency, Central Sulawesi with an area of 198 Ha.

2014

PT Indrabakti Mustika (IBM) entitas anak perusahaan Perserian memperoleh Ijin Usaha Pertambangan (IUP) dari Bupati Konawe Utara untuk melakukan kegiatan penambangan bijih nikel dengan lokasi di Kecamatan Langgikima, Kabupaten Konawe Utara, Sulawesi Tenggara dengan luas 576Ha.

PT Indrabakti Mustika (IBM), a subsidiary of the Company, obtained a Mining Business Permit (IUP) from the Regent of North Konawe to carry out nickel ore mining activities with a location in Langgikima District, North Konawe Regency, Southeast Sulawesi with an area of 576Ha.

2018

IBM mulai melaksanakan kegiatan penambangan bijih nikel.

IBM begins to carry out nickel ore mining activities.



2019

IBM mulai melakukan penjualan bijih nikel.

IBM begins selling nickel ore.

2021

Perseroan kembali melakukan aktivitas pertambangan setelah banyak berkembang industri pengolahan nikel/ smelter di Indonesia. Sebelumnya proses penambangan sempat terhenti pada tahun 2013 oleh karena kebijakan pemerintah pemberhentian ekspor.

The Company resumed mining activities after the development of the nickel/smelter processing industry in Indonesia. Previously, the mining process had stopped in 2013 due to the government's policy of stopping exports.

2021

Perseroan berhasil melaksanakan Penawaran Umum Perdana Saham dengan menawarkan saham portepel Perseroan sebanyak 2.000.000.000 saham atau sebanyak sebesar 20,7% saham dengan nilai nominal Rp 20,- dengan kode saham NICL dan ditawarkan dengan Harga Penawaran sebesar Rp 100,- setiap saham.

The Company successfully carried out an Initial Public Offering by offering 2,000,000,000 of the Company's portfolio shares or a total of 20.7% shares with a nominal value of IDR 20 with the ticker code NICL and offered at an Offering Price of IDR 100 per share.



DAFTAR ISI

Tabel Of Contents

Sanggahan dan Batasan Tanggung Jawab
Disclaimer and Limitation Of Liability

Jejak Langkah
Milestone



01

IKHTISAR PERSEROAN
Company Highlights



02

LAPORAN MANAJEMEN
Financial Highlights



03

PROFIL PERUSAHAAN
Company Profile



04

ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN
Management Discussion and Analysis



05

TATA KELOLA PERUSAHAAN



06

LAPORAN KEBERLANJUTAN
Sustainability Report



07

LAPORAN KEUANGAN
Financial Statements

IKHTISAR PERSEROAN

Company Highlights



- 6 Laporan Posisi Keuangan
Statement of Financial Position
- 8 Laporan Laba Rugi
Statements of Profit or Loss
- 9 Rasio-Rasio Keuangan
Financial Ratios
- 11 Kinerja Saham
Stock Performance
- 12 Ikhtisar Waran 2023
2023 Warrant Overview
- 13 Aksi Korporasi dan Perdagangan Saham
Corporate Actions and Stock Trading

LAPORAN MANAJEMEN

Financial Highlights



- 16 Laporan Dewan Komisaris
Bord of Commissioners Report
- 20 Profil Dewan Komisaris
Board of Commissioners Profile
- 24 Laporan Direksi
Board of Directors Report
- 30 Profil Direksi
Board of Directors Profile
- 33 Pernyataan Dewan Komisaris dan Direksi
Statement of The Board of Commissioners and the Board of Directors

PROFIL PERUSAHAAN

Company Profile



- 36 Tentang Perseroan
About the Company
- 38 Misi & Visi, Budaya Perusahaan
Mission & Vision, Company Values
- 40 Sertifikasi dan Penghargaan
Certification and Award
- 40 Kegiatan Usaha
Business Activities
- 43 Keanggotaan Asosiasi Perseroan
Company Association Membership
- 43 Wilayah Operasional
Operational Area
- 44 Struktur Organisasi
Organizational Structure

PROFIL PERUSAHAAN Company Profile



- 46 Hubungan Afiliasi Dewan Komisaris dan Direksi
Affiliate Relationship between the Board of Commissioners and the Board of Directors
- 46 Perubahan Komposisi Anggota Dewan Komisaris dan Direksi dan Alasan Perubahannya
Changes in the Composition of Members of the Board of Commissioners and Directors and Reasons for the Changes
- 46 Sumber Daya Manusia
Human Resources
- 47 Struktur Pemegang Saham
Shareholder Structure
- 50 Informasi Pencatatan Efek Lainnya
Information about Other Securities Listing
- 50 Kronologis Pencatatan Saham
Share Listing Chronology
- 50 Entitas Anak dan Entitas Asosiasi
Subsidiaries and Associated Entities
- 51 Keterangan Entitas Pemegang Saham Berbadan Hukum
Information On Legal Entity Shareholders
- 53 Profesi Penunjang Pasar Modal
Capital Market Supporting Professions

ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN Management Discussion and Analysis



- 56 Tinjauan Ekonomi
Economic Overview
- 57 Tinjauan Operasi
Operational Overview
- 60 Tinjauan Pemasaran
Marketing Overview
- 63 Keunggulan Kompetitif
Competitive Advantage
- 62 Tinjauan keuangan
Financial review
- 67 Kemampuan Membayar Utang
Ability to Pay Debt
- 68 Struktur Modal
Capital Structure
- 68 Investasi Barang Modal
Capital Goods Investment
- 68 Ikatan yang Material Untuk Investasi Barang Modal
Material Commitments For Capital Goods Investment

ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN Management Discussion and Analysis



- 68 Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum
Realization On The Use Of Proceeds From The Public Offering
- 68 Informasi Material terkait Investasi, Ekspansi, Divestasi, Penggabungan/ Peleburan Usaha, Akuisisi, Restrukturisasi Utang/Modal
Material Information related to Investment, Expansion, Divestment, Business Merger/Consolidation, Acquisition, Debt/ Capital Restructuring
- 69 Transaksi Material yang Mengandung Benturan Kepentingan atau Transaksi dengan Pihak Afiliasi/Pihak Berelasi
Material Transaction Containing Conflicts of Interest or Transaction with Affiliated/Related Parties
- 69 Program Kepemilikan Saham oleh Manajemen dan/atau Karyawan
Management and/or Employee Share Ownership Program
- 69 Kebijakan Dividen
Dividend Policy
- 69 Perbandingan Antara Target/Proyeksi dan Realisasi Target
Comparison of Targets/Projections and Target Realization
- 70 Proyeksi Pencapaian 2024
Projected Achievements in 2024
- 70 Prospek Usaha
Business Prospects
- 70 Strategi Usaha
Business Strategy
- 71 Perubahan Kebijakan Akuntansi
Changes in Accounting Policies
- 71 Perubahan Peraturan Perundang-Undangan yang Berdampak Signifikan terhadap Perseroan
Changes to Laws and Regulations Having a Significant Impact on the Company
- 71 Ketidakpastian Kondisi Ekonomi
Economic Conditions Uncertainties
- 71 Informasi Material Setelah Tanggal Laporan Keuangan
Material Information After the Date of Financial Statements



TATA KELOLA PERUSAHAAN Corporate Governance

113



LAPORAN KEBERLANJUTAN Sustainability Report

147



LAPORAN KEUANGAN Financial Statements

Ikhtisar Perseroan

Company Highlights

Laporan Posisi Keuangan

Statements of Financial Position

Dalam Rupiah				In Rupiah
Uraian	2023	2022	2021	Description
ASET				ASSETS
Aset Lancar				Current Assets
Kas dan Setara Kas	135.773.480.179	95.501.124.834	98.880.106.380	Cash and Cash Equivalents
Piutang Usaha				Trade Receivables
Pihak ketiga – neto	48.639.760.655	194.005.329.353	56.653.169.362	Third Parties-Net
Piutang Non-Usaha				Non-Trade Receivables
Pihak Ketiga	399.499.999	842.826.087	106.326.087	Third Parties
Persediaan	65.713.358.864	13.050.980.387	9.045.001.460	Inventories
Uang Muka	223.114.220.577	207.654.925.266	169.570.118.184	Advances
Uang muka investasi	125.000.000.000	-	-	Advance on investment
Pajak Dibayar Dimuka	-	2.303.190.694	-	Prepaid Taxes
Jumlah Aset Lancar	598.640.320.274	513.358.376.621	334.254.721.473	Total Current Assets
Aset Tidak Lancar				Non Current Assets
Aset tetap - Neto	29.858.981.217	23.905.686.165	22.290.221.170	Fixed assets - net
Uang Muka	124.705.210.134	-	-	Advance
Properti Pertambangan - Neto	53.997.443.090	24.394.088.778	34.669.999.684	Mining properties - net
Kas yang Dibatasi Penggunaannya	14.507.507.897	14.166.868.202	8.848.313.693	Restricted cash
Aset Pajak Tangguhan	35.128.515.788	25.049.376.706	17.284.101.907	Deferred tax assets
Jumlah Aset Tidak Lancar	258.197.658.126	87.516.019.851	83.092.636.454	Total Non Current Assets
JUMLAH ASET	856.837.978.400	600.874.396.472	417.347.357.927	TOTAL ASSETS
LIABILITAS DAN EKUITAS				LIABILITIES AND EQUITY
Liabilitas Jangka Pendek				Current Liabilities
Utang Usaha				Trade payables – Third parties
Pihak Ketiga	38.454.926.367	22.006.530.281	19.135.155.589	Third parties
Utang Non-Usaha				Non-trade payables
Pihak Ketiga	-	7.365.004	7.375.000	Third parties
Biaya yang masih harus dibayar	43.868.192.590	22.425.767.868	29.394.679.840	Accrued
Utang Pajak	11.178.174.030	46.727.212.220	13.966.674.726	Taxes payables
Pinjaman Jangka Panjang yang Jatuh Tempo Dalam Satu Tahun: Liabilitas sewa	1.949.026.293	1.305.882.347	1.761.494.365	Current maturities of long term loans: Lease liabilities

Dalam Rupiah				In Rupiah
Uraian	2023	2022	2021	Description
Utang sewa pembiayaan konsumen	1.692.738.151	-	20.996.782	Consumer finance lease debt
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	97.143.057.431	92.472.757.720	64.286.376.302	Total Current Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang				Non Current Liabilities
Pinjaman Jangka Panjang Setelah Dikurangi Bagian yang Jatuh Tempo Dalam Satu Tahun:				Long-Term Loans Net-Off Current Liabilities :
Liabilitas Sewa	-	-	136.375.786	Lease Liabilities
Utang Sewa Pembiayaan Konsumen	2.090.410.915	-	-	Consumer financing payables
Liabilitas Imbalan Kerja Karyawan	12.134.342.634	11.085.838.151	5.830.516.700	Employee Benefit Liabilities
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	14.224.753.549	11.085.838.151	5.966.892.486	Total Non-Current Liabilities
JUMLAH LIABILITAS	111.367.810.980	103.558.595.871	70.253.268.788	TOTAL LIABILITIES
EKUITAS				EQUITY
Modal saham - nilai nominal Rp20 per lembar saham masing-masing pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 Modal dasar - 30.650.000.000 lembar saham masing-masing pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 Modal ditempatkan dan disetor penuh - 10.635.644.907 dan 9.662.516.057 lembar saham pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022	212.712.898.140	193.250.321.140	193.250.000.000	Share capital-per value of Rp20 per share as of December 31, 2023 and 2022, Respectively Authorized capital-30.650.000.000 and 1.000 shares as of December 31, 2023 and 2022, Respectively Issued and fully paid-in-capital 10,635,644,907 and 9,662,516,057 shares as of December 31, 2023 and 2022, respectively Additional paid-incapital
Tambahan Modal Disetor	426.117.142.473	153.649.135.477	153.644.639.517	Additional Paid-in-Capital
Komponen Ekuitas Lainnya	6.800.438.956	6.800.438.956	6.800.438.956	Other Equity Component
Penghasilan (kerugian) komprehensif lain	798.596.019	(2.860.317)	(13.662.852)	Othe comprehensive income (loss)
Saldo Laba (Defisit) Dicadangkan	15.000.000.000	-	-	Retained Earnings (Deficit Appropriated:
Belum dicadangkan	82.856.982.762	142.647.231.716	(7.082.650.012)	Unappropriated
Jumlah Ekuitas Diatribusikan kepada Entitas Induk	744.286.058.350	496.344.266.972	346.598.765.609	Total Equity Attributable to Parent Entity
Kepentingan Non-Pengendali	1.184.109.070	971.533.629	495.323.530	Non-Controlling Interest
Jumlah Ekuitas	745.470.167.420	497.315.800.601	347.094.089.139	Total Equity
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS	856.837.978.400	600.874.396.472	417.347.357.927	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain

Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income

Dalam Rupiah				In Rupiah
Uraian	2023	2022	2021	Description
Penjualan	1.141.462.895.855	1.149.394.604.496	419.446.938.854	Sales
Beban Pokok Penjualan	(1.004.799.998.775)	(869.980.512.229)	(322.609.778.405)	Cost Of Good Sold
Laba Kotor	136.662.897.080	279.414.092.267	96.837.160.449	Gross Profit
Beban Umum dan Administrasi	(91.498.586.358)	(79.250.335.316)	(37.352.472.939)	General And Administrative Expenses
Laba Usaha	45.164.310.722	200.163.756.951	59.484.687.510	Profit From Operations
Penghasilan (Beban) Lainnya	753.978.366	1.557.781.790	1.359.229.978	Other Income (Expenses)
Penghasilan Keuangan	885.152.816	881.189.402	590.391.042	Finance Income
Beban Keuangan	(139.354.851)	(177.338.437)	(148.297.378)	Finance Cost
Laba Sebelum Beban Pajak Penghasilan	46.664.087.053	202.425.389.706	61.286.011.152	Profit Before Income Tax Expenses
Beban Pajak Penghasilan	(19.529.056.707)	(52.219.388.667)	(15.787.484.180)	Income Tax Expenses
Laba Neto Tahun Berjalan	27.135.030.346	150.206.001.039	45.498.526.972	Net Profit
Penghasilan (Kerugian) Komprehensif Lain				Other Comprehensive Income (Loss)
Pos Yang Tidak Akan Direklasifikasi Ke Laba Rugi:				Item That Will Not Be Reclassified to Profit or Loss
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja karyawan	1.029.976.920	13.965.798	(2.432.130)	Remeasurement of Employee benefit liabilities
Pajak Penghasilan Terkait	(226.594.923)	(3.072.475)	1.360.940	Related Income Tax
Jumlah Penghasilan (Kerugian) Komprehensif Lain	803.381.997	10.893.323	(1.071.190)	Total Other Comprehensive Income (Loss)
Laba Komprehensif Tahun Berjalan	27.938.412.343	150.216.894.362	45.497.455.782	Comprehensive Income for The Year
Laba Neto yang Dapat Diatribusikan Kepada:				Net Income Attributable to:
Entitas Induk	26.924.380.566	149.729.881.728	45.362.083.994	Parent Entity
Kepentingan Non-Pengendali	210.649.780	476.119.311	136.442.978	Non-Controlling Interest
Laba Neto Tahun Berjalan	27.135.030.346	150.206.001.039	45.498.526.972	Net Income for The Year

Dalam Rupiah				In Rupiah
Uraian	2023	2022	2021	Description
Laba Komprehensif Yang Dapat Diatribusikan kepada:				Comprehensive Income Attributable to:
Entitas Induk	27.725.836.902	149.740.684.263	45.361.036.741	Parent Entity
Kepentingan Non-Pengendali	212.575.441	476.210.099	136.419.041	Non-Controlling Interest
Laba Komprehensif Tahun Berjalan	27.938.412.343	150.216.894.362	45.497.455.782	Comprehensive Income For The Year
Laba Per Saham Dasar	2,65	15,50	5,26	Basic Income Per Share

Rasio-Rasio Keuangan

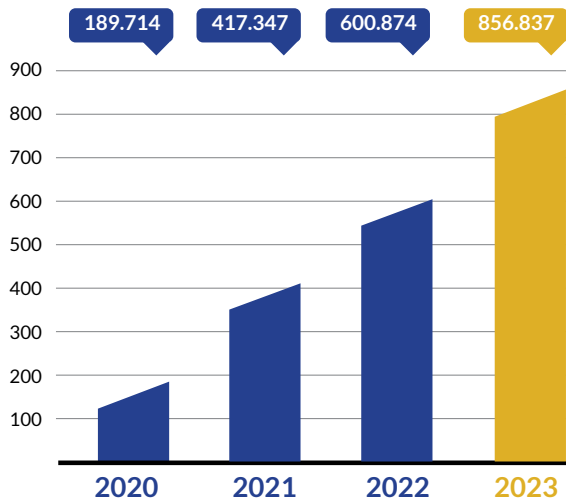
Financial Ratios

Dalam %				In %
Uraian	2023	2022	2021	Description
Pendapatan Usaha	(0,69)	169,9	123,08	Revenue
Beban Pokok Pendapatan	15,5	169,67	176,6	Cost of Goods Sold
Laba Usaha	(77,44)	207,7	17,22	Operating Income
Jumlah Aset	42,6	43,97	119,99	Total Assets
Jumlah Liabilitas	7,54	47,4	(15,29)	Total Liabilities
Jumlah Ekuitas	49,9	35,99	225,06	Total Equity
Laba (Rugi) Bersih terhadap Pendapatan	2,38	13,26	10,8	Net Profit or Loss to Sales
Laba (Rugi) Bersih terhadap Jumlah Aset	3,17	24,99	10,9	Net Profit or Loss to Total Assets
Laba (Rugi) Bersih terhadap Ekuitas	3,64	30,2	13,1	Net Profit or Loss to Equity
Aset Lancar terhadap Liabilitas Jangka Pendek (x)	6,16	5,5	5,2	Current Assets to Current Liabilities
Jumlah Liabilitas terhadap Jumlah Ekuitas (x)	0,15	0,21	0,2	Total Liabilities to Total Equity
Jumlah Liabilitas terhadap Jumlah Aset (x)	0,13	0,17	0,2	Total Liabilities to Total Assets
Jumlah Ekuitas terhadap Jumlah Aset (x)	0,87	0,83	0,8	Total Equity to Total Assets



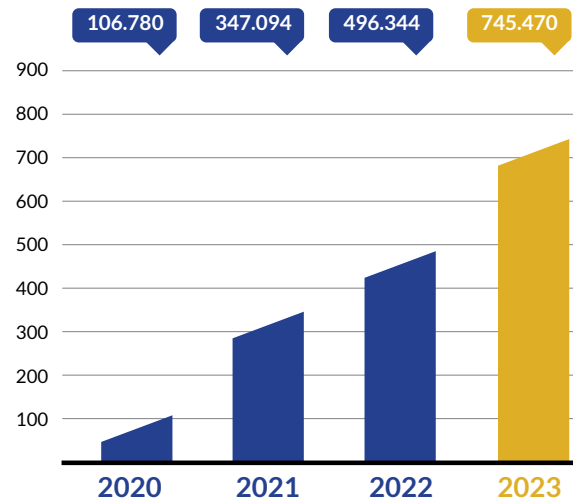
Aset / Assets

(dalam jutaan rupiah / in millions rupiah)



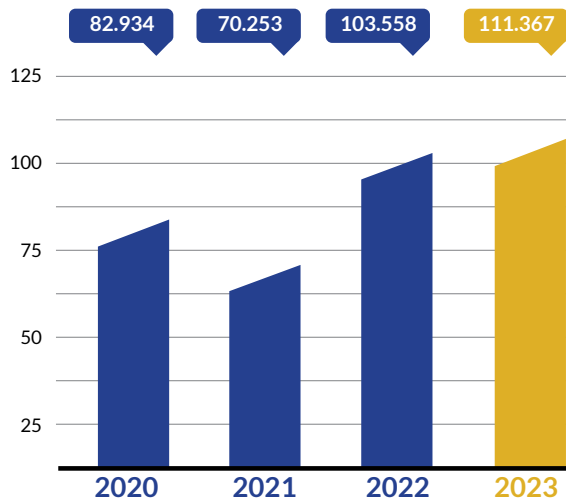
Ekuitas / Equity

(dalam jutaan rupiah / in millions rupiah)



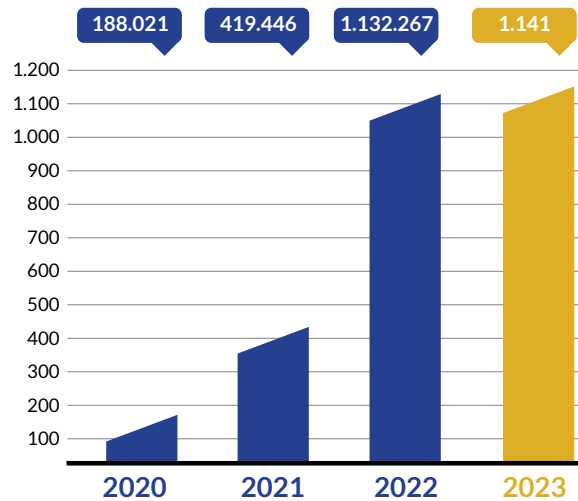
Liabilitas / Liabilities

(dalam jutaan rupiah / in millions rupiah)



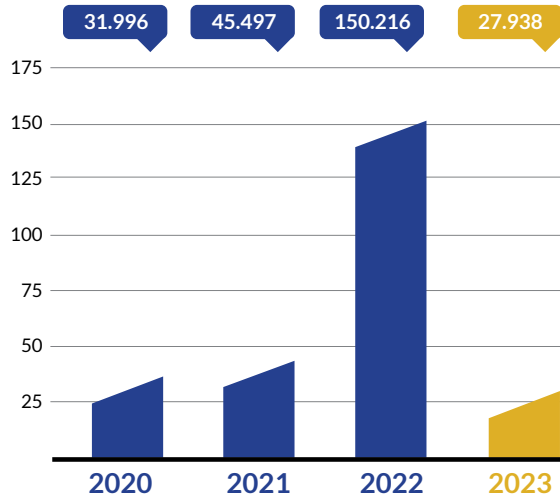
Penjualan / Sales

(dalam jutaan rupiah / in millions rupiah)



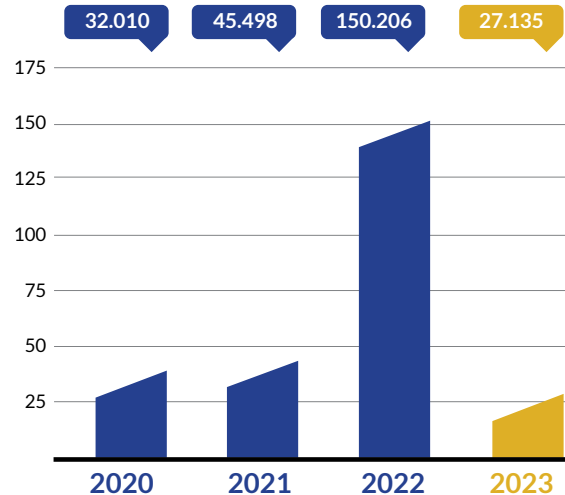
Laba Komprehensif / Comprehensive Income

(dalam jutaan rupiah / in millions rupiah)



LABA NETO TAHUN BERJALAN / INCOME FOR THE CURRENT YEAR

(dalam jutaan rupiah / in millions rupiah)



Kinerja Saham

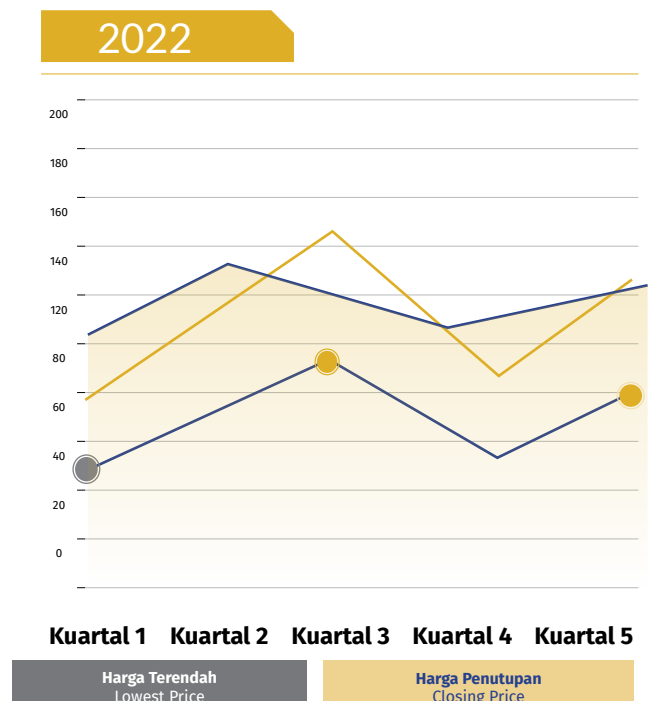
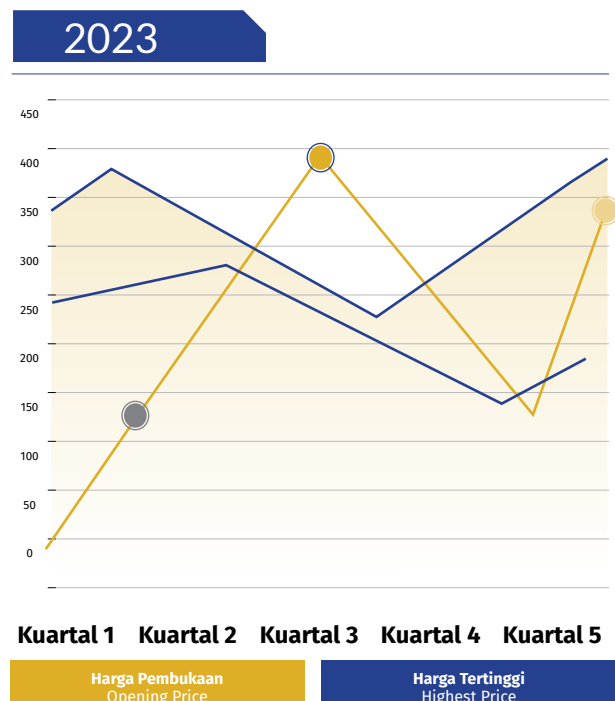
Saham Perseroan mulai tercatat di Bursa Efek Indonesia pada tanggal 30 Juni 2021, dengan kode saham NICL. Jumlah saham yang dicatatkan sebanyak 2.000.000.000 saham dengan nilai nominal Rp20 atau sebanyak 20% dari modal yang ditempatkan dan disetor penuh. Adapun harga penawaran dari saham Perseroan sebesar Rp100. Informasi terkait kinerja saham dalam 2 tahun terakhir diungkapkan pada tabel berikut.

Stock Performance

The Company's shares were listed on the Indonesia Stock Exchange on 30 June 2021 under the stock code NICL. The total number of shares listed is 2,000,000,000 shares with a nominal value of Rp20 each, or 20% of the fully issued and paid-up capital. The offering price of the Company's shares is Rp100. Information regarding the performance of the shares over the past 2 years is disclosed in the following table.

Tahun Year	Harga Saham/Lembar Stock Price							Nilai (Rp) Value (Rp)
	Harga Pembukaan Opening Price	Harga Tertinggi Highest Price	Harga Terendah Lowest Price	Harga Penutupan Closing Price	Perubahan Change	Jumlah Lembar Saham Total Shares	Volume Transaksi (Lembar) Transaction Volume	
2023								
Triwulan 1	155	400	148	342	187	9.718.063.717	11.986.336.400	1.864.474.209.600
Triwulan 2	342	356	214	304	-38	10.142.263.737	1.720.573.300	506.820.361.600
Triwulan 3	304	338	170	175	-129	10.635.644.907	1.853.008.100	501.674.229.900
Triwulan 4	175	348	145	208	33	10.635.644.907	2.300.065.100	575.115.221.800

Tahun Year	Harga Saham/Lembar Stock Price							Nilai (Rp) Value (Rp)
	Harga Pembukaan Opening Price	Harga Tertinggi Highest Price	Harga Terendah Lowest Price	Harga Penutupan Closing Price	Perubahan Change	Jumlah Lembar Saham Total Shares	Volume Transaksi (Lembar) Transaction Volume	
2022								
Triwulan 1	70	94	61	76	6	9.662.503.494	5.199.488.900	410.180.598.400
Triwulan 2	77	128	68	85	8	9.662.514.496	5.199.488.900	563.551.620.600
Triwulan 3	85	110	79	91	6	9.662.515.701	2.559.188.300	243.295.920.200
Triwulan 4	91	167	86	155	64	9.662.516.057	3.026.719.200	387.697.278.600



Ikhtisar Waran 2023

Perseroan menerbitkan Waran Seri I sebanyak 2.600.000.000 yang memberikan hak kepada pemegangnya untuk melakukan pembelian saham biasa atas nama yang bernilai nominal Rp20,- setiap sahamnya dengan harga pelaksanaan sebesar Rp300,-. Perseroan telah menerbitkan saham sebesar Rp780.000.000.000 sejak tanggal 10 Januari 2022 sampai dengan masa pelaksanaan tanggal 7 Juli 2023.

Adapun penerbitan Waran Seri I diberikan sebagai insentif bagi para Pemegang Saham baru yang namanya tercatat dalam daftar penjatahan penawaran umum yang dikeluarkan oleh Biro Administrasi Efek pada tanggal penjatahan. Setiap pemegang 10 saham baru Perseroan berhak memperoleh 13 Waran Seri I, di mana setiap 1 waran memberikan hak kepada pemegang untuk membeli 1 saham baru Perseroan yang dikeluarkan dalam portapel. Masa berlakunya waran tersebut dalam jangka waktu 2 tahun. Ikhtisar Waran Perseroan diungkapkan sebagai berikut.

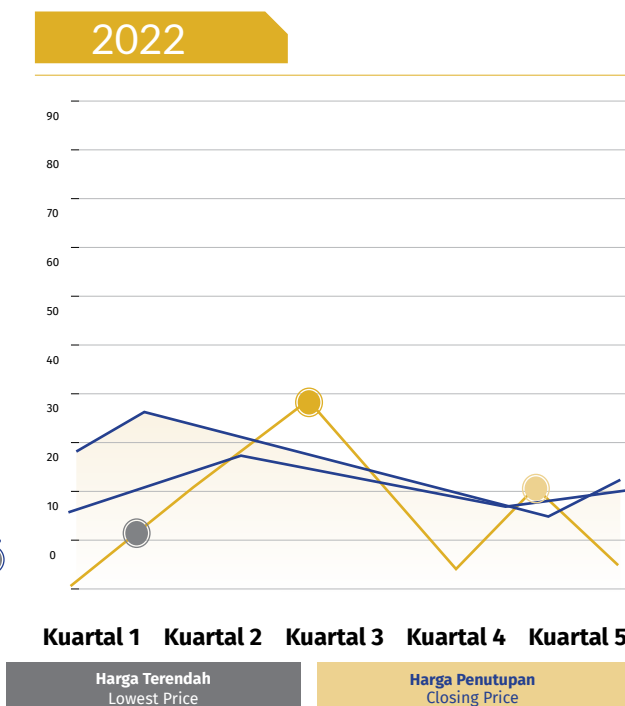
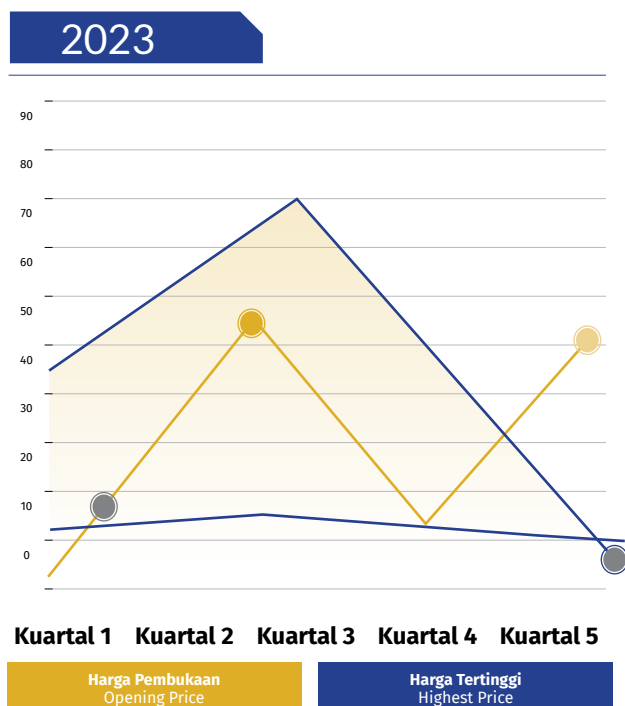
2023 Warrant Overview

The Company issued Series I Warrants totaling 2,600,000,000, granting holders the right to purchase ordinary shares with a nominal value of Rp20 each at an exercise price of Rp300 each. The Company has issued shares totaling Rp780,000,000,000 from 10 January 2022 until the exercise period, ending 7 July 2023.

The issuance of Series I Warrants serves as an incentive for new shareholders whose names are listed in the allocation list issued by the Securities Administration Bureau on the allocation date. Each holder of 10 new company shares is entitled to receive 13 Series I Warrants, with each warrant entitling the holder to purchase 1 new company share issued under the program. The warrants have a validity period of 2 years. An overview of the Company's warrants is presented as follows.

Tahun Year	Harga Saham/Lembar Stock Price							Nilai (Rp) Value (Rp)
	Harga Pembukaan Opening Price	Harga Tertinggi Highest Price	Harga Terendah Lowest Price	Harga Penutupan Closing Price	Perubahan Change	Jumlah Lembar Saham Total Shares	Volume Transaksi (Lembar) Transaction Volume	
2023								
Triwulan 1	9	56	7	46	37	2.544.436.283	9.207.171.000	234.313.332.500
Triwulan 2	46	70	1	1	-45	2.120.236.263	12.342.716.500	116.177.977.100
Triwulan 3	2	2	1	1	-1	1.626.940.132	611.718.100	632.148.800
Triwulan 4	-	-	-	-	-	-	-	-

Tahun Year	Harga Saham/Lembar Stock Price							Nilai (Rp) Value (Rp)
	Harga Pembukaan Opening Price	Harga Tertinggi Highest Price	Harga Terendah Lowest Price	Harga Penutupan Closing Price	Perubahan Change	Jumlah Lembar Saham Total Shares	Volume Transaksi (Lembar) Transaction Volume	
2022								
Triwulan 1	9	13	1	10	1	2.599.996.506	2.614.742.700	26.976.036.400
Triwulan 2	10	14	8	10	-	2.599.985.504	1.672.460.900	18.718.865.500
Triwulan 3	10	10	8	9	(1)	2.599.984.299	1.209.476.300	10.717.243.800
Triwulan 4	9	10	7	9	1	2.599.983.943	1.024.295.100	8.283.769.700



Aksi Korporasi dan Perdagangan Saham

Sepanjang tahun 2023, tidak terdapat aksi korporasi yang dilakukan oleh Perseroan, baik dalam bentuk (reverse stock), dividen saham, saham bonus, perubahan nilai nominal saham, penerbitan efek konversi, penambahan dan pengurangan modal. Selain itu, tidak terjadi tindakan penghentian sementara perdagangan saham (suspension) dan/atau pembatalan pencatatan saham (delisting) selama tahun tersebut. Perseroan berupaya untuk mematuhi peraturan regulator dengan baik.

Corporate Actions and Stock Trading

Throughout 2023, the Company did not engage in any corporate actions, including reverse stock splits, stock dividends, bonus shares, changes in the nominal value of shares, issuance of convertible securities, or changes in capital. Additionally, there were no temporary suspensions of stock trading or delistings during the year. The Company strives to comply with regulatory requirements.





02

LAPORAN MANAJEMEN

Management Report





LAPORAN DEWAN KOMISARIS

Board Of Commissioners Report



Para Pemegang Saham Yang Terhormat Dear Shareholders

Puji dan syukur kami senantiasa ucapkan atas keberkahan dan rahmat yang diberikan oleh Tuhan Yang Maha Esa. Atas berkah dan rahmat tersebut kami mampu melewati tahun buku 2023 dengan hasil yang cukup memuaskan. Kami juga telah melaksanakan fungsi pemberian nasihat dan pengawasan sesuai dengan kebijakan yang berlaku, dengan laporan sebagai berikut.

We would like to extend our gratitude for the grace and blessings bestowed upon us by God Almighty. With which, we were able to navigate through the 2023 fiscal year with satisfactory results. We have also fulfilled our advisory and oversight functions in accordance with applicable policies, with the following report.



David Kristiali

Komisaris Utama

President Commissioner

Pandangan Ekonomi Makro & Mikro yang Berhubungan dengan Bisnis Perseroan

Perekonomian global terus mengalami penurunan di sepanjang tahun 2023 yang dilatarbelakangi oleh sektor finansial yang masih bergejolak dan kinerja negara maju yang masih lemah. Selain itu, ekonomi di negara-negara maju diperkirakan hanya mengalami pertumbuhan sebesar 1,3%. Berdasarkan Laporan World Economic Outlook yang dirilis oleh The International Monetary Fund (IMF) diprediksi bahwa ekonomi Indonesia mengalami pertumbuhan sebesar 2,8% dan akan terus mengalami penurunan di tahun berikutnya.

Macro & Micro Economic Outlook Related to Company Business

The global economy continued to decline throughout 2023 due to ongoing financial sector volatility and weak performance in developed countries. Moreover, developed countries were forecasted to experience only a 1.3% growth. According to the World Economic Outlook report released by the International Monetary Fund (IMF), Indonesia's economy was projected to grow by 2.8% and would continue to decline in the following year.

Sementara, perekonomian Indonesia tetap tumbuh kuat dan stabil, dengan pertumbuhan mencapai 5,05%. Kondisi ini dilatarbelakangi oleh daya beli masyarakat yang tetap terjaga dengan tingkat inflasi yang terkendali, ditopang oleh Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN).

Namun, pertumbuhan ekonomi Indonesia yang kuat tidak mampu membendung fluktuasi harga nikel yang sangat dipengaruhi oleh kondisi ekonomi global, terutama pasca pandemi Covid-19. Harga nikel di tahun 2023 mengalami penurunan menjadi USD16.460,84 per metrik ton dengan realisasi capaian di sektor pemurnian smelter nikel sebesar USD2.676,4 juta.

Kondisi ini tentunya memberikan pengaruh terhadap aktivitas bisnis Perseroan, baik dari sisi operasional maupun keuangan. Akan tetapi, Dewan Komisaris menyakini, segenap jajaran Direksi mampu mengatasi berbagai ketidakpastian yang terjadi dengan bersikap adaptif dan gesit memanfaatkan peluang.

Penilaian Dewan Komisaris Atas Kinerja Direksi

Di tahun 2023, kami menilai seluruh anggota Direksi telah melaksanakan tugas dan tanggung jawab dengan baik sesuai dengan pedoman kerja yang berlaku. Hal tersebut dilihat dari penyusunan dan penerapan strategi, serta tercapainya target yang telah ditentukan. Selain menilai hasil kerja Direksi, kami juga aktif memberikan nasihat, saran, dan rekomendasi terkait tugas dan tanggung jawab yang dilakukan Direksi.

Pandangan Atas Penerapan Tata Kelola Perusahaan

Dewan Komisaris dan Direksi berkoordinasi secara aktif dalam mengawasi penerapan tata kelola yang baik (good corporate governance/GCG) agar senantiasa selaras dengan peraturan yang berlaku. Kami terus-menerus mengingatkan Direksi untuk bersikap objektif, transparan, dan penuh kehati-hatian dalam menerapkan GCG, terutama dalam mengimplementasikan kebijakan terkait pertambangan.

Pengawasan juga dilakukan terhadap fungsi dan tugas masing-masing organ GCG. Kami tidak hanya menerapkan GCG sebagai formalitas sistem, namun menjadi panduan untuk menerapkan bisnis yang beretika dan bertanggung jawab. Hal tersebut senantiasa kami sampaikan kepada Direksi dalam pelaksanaan rapat gabungan sesuai jadwal yang telah diagendakan.

However, Indonesia's economy remained strong and stable, with a growth rate of 5.05%. This was supported by the steady purchasing power and controlled inflation levels, sustained by the State Budget (APBN).

Nevertheless, Indonesia's strong economic growth could not stem the fluctuations in nickel prices, which were greatly influenced by global economic conditions, particularly post-Covid-19 pandemic. Nickel prices in 2023 experienced a decline to USD16,460.84 per metric ton, with actual realization achievements in the nickel smelting sector amounting to USD2,676.4 million.

This condition undoubtedly influenced the Company's business activities, both operationally and financially. However, the Board of Commissioners believes that the entire Directorate is capable of overcoming various uncertainties by being adaptive and swiftly seizing opportunities.

Board of Commissioners' Assessment of the Board of Directors' Performance

In 2023, we assessed that all Board of Directors members had effectively performed their duties and responsibilities, following the applicable guidelines. This was evident in the formulation and implementation of strategies, as well as the achievement of set targets. In addition to evaluating the Board of Directors' work, we also actively provided advice, guidance, and recommendations on their duties and responsibilities.

View on the Implementation of Corporate Governance

The Board of Commissioners and the Directorate actively coordinate to oversee the implementation of good corporate governance (GCG) to ensure compliance with applicable regulations. We continually remind the Directorate to be objective, transparent, and cautious in implementing GCG, especially in the mining policy.

The supervision task is also carried out on the functions and duties of each GCG organ. We do not only implement GCG as a formality of the system but as a guide for implementing ethical and responsible business. We always convey this to the Board of Directors during joint meetings according to the organized timetable.

Implementasi sistem pengendalian internal dan manajemen risiko juga turut menjadi perhatian Dewan Komisaris. Penerapan sistem tersebut menjadi salah satu upaya untuk meminimalisir segala risiko bisnis dan pelanggaran, serta menjaga aset-aset Perseroan. Secara berkala, kami menerima laporan dari Direksi atas penerapan dan peninjauan sistem pengendalian internal dan manajemen risiko. Hasilnya, Dewan Komisaris memandang sistem tersebut telah dijalankan dengan efektif, namun tetap harus diupayakan peningkatan dan pengembangannya disesuaikan dengan kompleksitas bisnis pada tahun buku berjalan.

Perubahan Komposisi Dewan Komisaris

Di tahun 2023, terjadi perubahan komposisi anggota Dewan Komisaris, yaitu Pemegang Saham telah menyetujui dan mengesahkan pengangkatan Bapak Sudung Situmorang sebagai Komisaris Independen dalam Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Luar Biasa pada tanggal 13 September 2023. Maka dari itu, susunan Dewan Komisaris menjadi:

Komisaris Utama	: David Kristiali
Komisaris Independen	: Yamin Dharmawan
Komisaris Independen	: Sudung Situmorang

Kami berharap dengan bergabungnya Bapak Sudung Situmorang mampu meningkatkan kualitas dan kinerja Dewan Komisaris ke depannya, serta dapat memberikan saran dan rekomendasi yang lebih baik kepada Direksi, sehingga meningkatkan kinerja positif Perseroan di tahun-tahun berikutnya.

Pandangan Atas Prospek Usaha dan Strategi Perusahaan

Indonesia sebagai produsen terbesar bijih nikel berkontribusi meningkatkan stok global, namun kondisi tersebut tidak dibarengi dengan permintaan ekspor. Tidak hanya di Indonesia, produsen nikel di luar negeri juga sedang bertahan di tengah-tengah penurunan harga nikel dan biaya produksi. Posisinya, negara Indonesia mempunyai area tambang nikel dan cadangan yang melimpah, serta didukung oleh sumber daya manusianya. Namun, kondisi ini menjadi perhatian Direksi ke depannya dalam penerapan kebijakan dan strategi yang tepat.

The implementation of internal control systems and risk management is also a concern for the Board of Commissioners. The application of these systems is one of the efforts to minimize all business risks and violations, as well as to safeguard the Company's assets. Periodically, we receive reports from the Directorate on the implementation and review of internal control systems and risk management. As a result, the Board of Commissioners believes that the system has been effectively implemented, but efforts for improvement and development should still be pursued to adapt to the business complexity in the current fiscal year.

Changes in the Composition of the Board of Commissioners

In 2023, there was a change in the Board of Commissioners composition, as the Shareholders approved and ratified the appointment of Mr. Sudung Situmorang as an Independent Commissioner in the Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) on 13 September 2023. Therefore, the composition of the Board of Commissioners is as follows:

President Commissioner	: David Kristali
Independent Commissioner	: Yamin Dharmawan
Independent Commissioner	: Sudung Situmorang

We hope that the appointment of Mr. Sudung Situmorang can enhance the quality and performance of the Board of Commissioners in the future and provide better advice and recommendations to the Directorate, thus improving the Company's performance in the following years.

View on Business Prospects and Company Strategy

Indonesia, as the largest producer of nickel ore, has contributed to increasing global stock, but this condition is not accompanied by export demand. Not only in Indonesia, but also abroad, nickel producers are persisting amidst falling nickel prices and production costs. On a positive note, Indonesia has abundant nickel mining areas and reserves and is supported by human resources. However, this condition is a concern for the Board of Directors in the future in terms of implementing appropriate policies and strategies.

Adanya kebijakan pemerintah dengan menetapkan Rencana Kerja dan Anggaran Biaya (RKAB) selama 3 tahun, maka Perseroan harus mampu menyusun dan menerapkan rencana 3 tahun ke depan, baik eksplorasi, produksi, dan penjualan. Dewan Komisaris telah memberikan rekomendasi kepada Direksi terkait penyusunan prospek usaha di tahun berikutnya, seperti:

1. Peningkatan produksi harus disesuaikan dengan efisiensi dengan melihat situasi ekonomi global yang terus melambat;
2. Melakukan diversifikasi produk menyesuaikan dengan pasar yang ada;
3. Memberikan penawaran harga jual terbaik di pasar;
4. Memenuhi target produksi dan penjualan;
5. Memperbaiki dan meningkatkan infrastruktur di dalam tambang yang akan berdampak pada meningkatnya kapasitas produksi;
6. Melakukan program eksplorasi yang berkelanjutan;
7. Mengembangkan pasar dengan memperluas jaringan pasar, menjaga hubungan dengan beberapa smelter baru, serta mempertahankan pasar yang sudah ada; dan
8. Menyesuaikan atau melakukan efisiensi di beberapa departemen.

Penutup

Dewan Komisaris memberikan apresiasi setinggi-tingginya dan ucapan terima kasih kepada Direksi, manajemen, dan karyawan Perseroan yang telah bekerja keras dan memberikan kontribusinya untuk mempertahankan kinerja Perseroan di sepanjang tahun 2023. Kami juga mengucapkan terima kasih kepada Pemegang Saham dan pemangku kepentingan lainnya atas kepercayaan dan dukungan yang senantiasa diberikan. Kami berharap dan berdoa, PT PAM Mineral Tbk senantiasa dapat memberikan kebaikan kepada seluruh pemangku kepentingan pada periode-periode berikutnya.

With the government's policy of setting a 3-year Work Plan and Budget Report (RKAB), the Company shall be able to formulate and implement plans for the next 3 years, including exploration, production, and sales. The Board of Commissioners has provided recommendations to the Board of Directors regarding the preparation of business prospects for the next year, such as:

1. Increase in production must be adjusted with efficiency, considering the constantly slowing global economy;
2. Diversifying products to suit existing markets;
3. Offering the best selling prices in the market;
4. Meeting production and sales targets;
5. Improving and enhancing infrastructure within the mine, which will impact the increase in production capacity;
6. Carrying out a sustainable exploration program;
7. Developing markets by expanding market networks, maintaining relationships with several new smelters, and maintaining existing markets; and
8. Adjusting or streamlining operations in several departments.

Closing

The Board of Commissioners extends its utmost appreciation and gratitude to the Company's Board of Directors, management, and employees who have worked diligently and contributed to maintaining the Company's performance throughout 2023. We also express our gratitude to the Shareholders and other stakeholders for their trust and constant support. We hope and pray that PT PAM Mineral Tbk will continue to bring benefits to all stakeholders in the following periods.

Jakarta, April 2024

Atas Nama Dewan Komisaris / On Behalf of the Board of Commissioners



David Kristiali
Komisaris Utama
President Commissioner



Profil Dewan Komisaris Board of Commissioners Profile



David Kristiali

Komisaris Utama
President Commissioner

- **Warga Negara** : Indonesia
Nationality
- **Usia** : 47 Tahun
Age 47 Years
- **Domisili** :-
Domicile



Riwayat Pendidikan Educational Background

Meraih gelar Bachelor of Science bidang Finance and Management dari Oklahoma State University, Amerika Serikat pada tahun 1997.

Obtained a Bachelor of Science degree in Finance and Management from Oklahoma State University, United States in 1997.



Riwayat Karier Career History

Saat ini, beliau juga menjabat sebagai Direktur Utama di PT Pasir Prima Coal Indonesia sejak 2016. Berpengalaman sebagai Direktur Pemasaran di PT Lati Tanjung Harapan (2008-2011), dan Direktur Operasional di PT Beringin Utama (2011-2016).

Currently, he also serves as President Director at PT Pasir Prima Coal Indonesia since 2016. Experienced as Marketing Director at PT Lati Tanjung Harapan (2008-2011), and Operations Director at PT Beringin Utama (2011-2016).



Dasar Hukum Pengangkatan Appointment Decree

Menjabat sebagai Komisaris Utama Perseroan sejak Agustus 2020, berdasarkan Akta No. 40 Tanggal 29 September 2020.

Served as President Commissioner of the Company since August 2020, based on Deed No. 40 September 29 2020.



Yamin Dharmawan

Komisaris Independen
Independent Commissioner

- **Warga Negara** : Indonesia
Nationality
- **Usia** : 49 Tahun
Age 49 Years
- **Domisili** : -
Domicile



Riwayat Pendidikan Educational Background

Meraih gelar D3 Manajemen Pemasaran dari Universitas Tarumanegara pada tahun 1996, dan meraih gelar Registered Financial Planner dari Universitas Indonesia pada tahun 2011.

Obtained a D3 in Marketing Management from Tarumanegara University in 1996, and obtained the Registered Financial Planner title from the University of Indonesia in 2011.



Riwayat Karier Career History

Saat ini, beliau juga menjabat sebagai Direktur Utama di PT Pasir Prima Coal Indonesia sejak 2016. Berpengalaman sebagai Direktur Pemasaran di PT Lati Tanjung Harapan (2008-2011), dan Direktur Operasional di PT Beringin Utama (2011-2016).

Currently, he also serves as Agency Director at PT Prudential Life Assurance since 2007. Experienced as Marketing Manager at PT Karya Mandiri Motor (1998-2006), as well as Assistant Marketing Manager at PT Edico Utama (2006-2007).



Dasar Hukum Pengangkatan Appointment Decree

Menjabat sebagai Komisaris Independen Perseroan sejak Agustus 2020, berdasarkan Akta No. 40 Tanggal 29 September 2020

Served as Independent Commissioner of the Company since August 2020, based on the Deed No. 40 September 29 2020.



Sudung Situmorang^{*)}

Komisaris Independen
Independent Commissioner

- **Warga Negara** : Indonesia
Nationality
- **Usia** : - Tahun
Age - Years
- **Domisili** : -
Domicile



Riwayat Pendidikan Educational Background

Meraih gelar Magister Hukum dari Universitas Indonesia.

Obtained a Masters in Law from the University of Indonesia.



Riwayat Karier Career History

Saat ini, beliau memiliki pengalaman sebagai Kepala Kejaksaan Negeri Kefamenanuntt Tahun 2002, Kepala Kejaksaan Negeri Blora Tahun 2004, Kepala Kejaksaan Negeri Medan Tahun 2009, Kepala Kejaksaan Tinggi Kepulauan Riau Tahun 2015, Kepala Kejaksaan Tinggi DKI Jakarta Tahun 2016 dan Staff Ahli Jaksa Agung RI Bidang Tindakpidana Khusus Tahun 2017.

-Currently, he has experience as Head of the Kefamenanuntt District Prosecutor's Office in 2002, Head of the Blora District Prosecutor's Office in 2004, Head of the Medan District Prosecutor's Office in 2009, Head of the Riau Islands High Prosecutor's Office in 2015, Head of the DKI Jakarta High Prosecutor's Office in 2016 and Expert Staff of the RI Attorney General for Special Crimes 2017.



Dasar Hukum Pengangkatan Appointment Decree

Menjabat sebagai Komisaris Independen Perseroan sejak September 2023, berdasarkan Akta No. 105 Tanggal 13 September 2013.

Serving as Independent Commissioner of the Company since September 2023, based on Deed No. 105 September 13, 2013.





LAPORAN DIREKSI

BOARD OF DIRECTOR REPORT



Para Pemegang Saham Yang Terhormat Dear Shareholders

Puji dan syukur kami sampaikan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas karunia dan berkah-Nya. Sebagai bagian dari tugas dan tanggung jawab, izin kami, segenap Direksi PT PAM Mineral Tbk untuk menyampaikan Laporan Pengelolaan dan Pengurusan Perseroan yang telah dilaksanakan sepanjang tahun 2023, sebagai berikut.

We would like to extend our praise and gratitude to the presence of God Almighty for His grace and blessings. As part of our duties and responsibilities, with your permission, the entire Board of Directors of PT PAM Mineral Tbk would like to present the Company's Management and Administration Report throughout 2023, as follows.



Ruddy Tjanaka
Direktur Utama
President Director

Makro Ekonomi

Berdasarkan Laporan World Economic Outlook yang dirilis The International Monetary Fund (IMF) ekonomi global terus mengalami perlambatan di tahun 2023, yaitu sebesar 2,8% dan terus berlanjut di tahun 2024. Kondisi ini dipengaruhi oleh sejumlah faktor, seperti eskalasi geopolitik, ketidakpastian pasar keuangan, serta masih lemahnya ekonomi di negara-negara maju.

Macro Economics

According to the World Economic Outlook report released by the International Monetary Fund (IMF), the global economy continued to experience a slowdown in 2023, registering a growth rate of 2.8%, which is expected to persist in 2024. This condition is influenced by several factors, such as geopolitical escalations, financial market uncertainties, and weak economies in developed countries.

Sementara, perekonomian nasional tetap tumbuh kuat yang didukung oleh permintaan domestik dan berlanjutnya proyek Penyelesaian Strategis Nasional (PSN). Berdasarkan data yang dirilis oleh Badan Pusat Statistik (BPS), ekonomi nasional tumbuh 5,05% yang ditopang oleh komponen produksi dan pengeluaran. Dari sisi produksi, pertumbuhan tertinggi terjadi pada Lapangan Usaha Transportasi dan Pergudangan sebesar 13,96%. Sementara, dari sisi pengeluaran pertumbuhan tertinggi dicapai oleh Pengeluaran Konsumsi Lembaga Nonprofit yang Melayani Rumah Tangga (PK-LNPRT) sebesar 9,83%.

Menguatnya ekonomi nasional tidak memberikan dampak yang cukup positif terhadap industri nikel, yang mana industri nikel terus mengalami penurunan selama tahun 2023. Harga nikel mencapai USD16.460,84 per metrik ton pada bulan Desember 2023, yang mana tren penurunan harga nikel tersebut diprediksi akan berlanjut di sepanjang tahun 2024. Kondisi ini disebabkan oleh oversupply nikel dari Indonesia, sementara permintaan ekspor belum mengalami peningkatan.

Merespon kondisi tersebut, sejumlah kebijakan telah disusun oleh Pemerintah terkait industri nikel ke depannya, karena sebagaimana yang diketahui bahwa Indonesia menempati peringkat pertama yang memiliki cadangan nikel terbanyak mencapai 21 Ton atau setara 22% dari cadangan global. Oleh karenanya, pemerintah melanjutkan strategi hilirisasi nikel, mendorong emiten untuk ekspansi dan diversifikasi produk nikel serta membuat langkah antisipatif untuk menghadapi harga fluktuatif nikel.

Direksi menyakini kinerja industri nikel akan membaik apabila diiringi dengan kebijakan dan strategi yang baik dan adaptif dari pemerintah. Dari segi internal, kami terus mengutamakan proses eksplorasi yang efektif dan efisien, serta mengurangi dampak bagi lingkungan sekitar.

Tantangan yang Dihadapi dan Strategi Keberlanjutan yang Ditempuh

Secara umum tantangan yang dihadapi oleh Perseroan adalah fluktuasi harga nikel selama tahun 2023. Kondisi tersebut memberikan dampak pada kinerja operasional dan kinerja keuangan. Sementara, dari kinerja operasional kondisi cuaca yang tidak menentu menjadi salah satu tantangan bagi Perseroan, yang mengakibatkan adanya gangguan terhadap hasil eksplorasi di bulan-bulan tertentu.

Meanwhile, the national economy maintained strong growth supported by domestic demand and the continuation of the National Strategic Projects (PSN). Based on data released by the Central Bureau of Statistics (BPS), the national economy grew by 5.05%, driven by production and expenditure components. From the production side, the highest growth occurred in the Transportation and Warehousing sector at 13.96%. Meanwhile, from the expenditure side, the highest growth was achieved by Non-Profit Institution Serving Households (PK-LNPRT) Consumption Expenditure at 9.83%.

The strengthening of the national economy did not significantly impact the nickel industry, which continued to decline throughout 2023. The price of nickel reached USD16,460.84 per metric ton in December 2023, and this downward trend in nickel prices is predicted to continue throughout 2024. This situation is due to the oversupply of nickel from Indonesia, while export demand has not increased.

In response to these conditions, several policies have been formulated by the Government regarding the nickel industry going forward, given that Indonesia ranks first in having the largest nickel reserves, reaching 21 tons or equivalent to 22% of global reserves. Therefore, the government continues its nickel downstream strategy, encouraging issuers to expand and diversify nickel products, as well as taking anticipatory steps to deal with fluctuating nickel prices.

The Board of Directors believes that the performance of the nickel industry will improve with the implementation of good and adaptive policies and strategies from the government. Internally, we continue to prioritize effective and efficient exploration processes while reducing the impact on the surrounding environment.

Challenges Faced and Sustainability Strategies Taken

In general, the challenges faced by the Company revolve around the fluctuation of nickel prices during 2023. This condition impacts the operational and financial performance. Additionally, unpredictable weather conditions posed a challenge to the Company's operational performance, resulting in disruptions to exploration results in certain months.



Untuk mengatasi tantangan tersebut, Direksi telah menyusun dan menerapkan strategi di tahun 2023, seperti memperkuat konsolidasi dengan Entitas Anak dalam mencapai target RKAB yang ditetapkan oleh pemerintah, yaitu sebesar 25%. Kami juga melakukan kerja sama dengan mitra usaha dalam mendukung kegiatan operasional melalui penambahan unit dan meningkatkan kegiatan eksplorasi pada area-area yang belum banyak terdapat data bor.

Di samping itu, kami melakukan inovasi dalam bentuk inventarisasi sumber daya dan cadangan mineral yang masih dapat dioptimalisasikan pada area-area yang sudah dilakukan eksplorasi detail. Inovasi ini merupakan penyesuaian terhadap grade material produk yang dipasarkan. Kami juga melanjutkan penerapan kaidah teknik pertambangan yang baik untuk meminimalisir risiko kerja, dan mengutamakan kesehatan dan keselamatan kerja (K3) para pegawai tambang.

Direksi juga senantiasa meningkatkan strategi pemasaran yang telah diterapkan di tahun sebelumnya, seperti:

- Mengupayakan kontrak penjualan dengan durasi yang panjang dengan pelanggan;
- Menjaga kualitas, konsistensi, serta kontinuitas hasil produksi;
- Menjaga stabilitas stok bahan baku yang cukup;
- Menjalin komunikasi yang baik dengan seluruh pelanggan, serta menerima masukan dari pelanggan terkait peningkatan kualitas produk; dan
- Melakukan optimalisasi sumber daya dan cadangan melalui program eksplorasi yang berkelanjutan serta melakukan diversifikasi produk sesuai permintaan pasar.

Pencapaian Kinerja

Sepanjang tahun 2023, Perseroan telah berupaya untuk menerapkan strategi yang efektif guna mempertahankan kinerja positif. Namun, Perseroan tetap mampu membukukan penjualan sebesar Rp1,141 triliun menurun sebesar 0,69% dibandingkan tahun sebelumnya yang tercatat sebesar Rp 1,149 triliun.

Laba bruto Perseroan tercatat sebesar Rp 136,66 miliar, menurun sebesar 51,09% atau setara Rp142,75 miliar dibandingkan tahun sebelumnya yang tercatat sebesar Rp 279,41 miliar. Sementara, Laba neto tahun berjalan tercatat sebesar Rp 27,13 miliar, menurun sebesar 81,93% atau setara Rp123,07 miliar dibandingkan tahun sebelumnya yang tercatat sebesar Rp150,21 miliar.

To address these challenges, the Board of Directors has formulated and implemented strategies in 2023, such as strengthening consolidation with Subsidiaries to achieve the government's determined RKAB targets, which are set at 25%. We also collaborate with business partners to support operational activities by adding units and increasing exploration activities in areas with limited drilling data.

In addition, we innovate by conducting resource and mineral reserve inventories that can still be optimized in areas where detailed exploration has been conducted. This innovation is an adjustment to the grade of marketed product materials. We also continued to apply good mining engineering principles to minimize work risks and prioritize the health and safety (K3) of mining employees.

The Board of Directors also constantly improve marketing strategies that have been implemented in the previous year, such as:

- Seeking long-term sales contracts with customers.
- Maintaining the quality, consistency, and continuity of production results.
- Maintaining stable raw material stock levels.
- Maintaining good communication with all customers and receiving feedback from customers regarding product quality improvement.
- Optimizing resources and reserves through sustainable exploration programs and product diversification according to market demand.

Company Performance

Throughout 2023, the Company has attempted to implement effective strategies to maintain positive performance. However, the Company was still able to record sales of IDR 1.141 trillion, a decrease of 0.69% compared to the previous year which was recorded at IDR 1.149 trillion.

The Company's gross profit was recorded at IDR 136.66 billion, a decrease of 51.09% or equivalent to IDR 142.75 billion compared to the previous year which was recorded at IDR 279.41 billion. Meanwhile, net profit for the current year was recorded at IDR 27.13 billion, a decrease of 81.93% or the equivalent of IDR 123.07 billion compared to the previous year which was recorded at IDR 150.21 billion.

Perbandingan Antara Target/Proyeksi dan Realisasi Target

Comparison of Targets/Projections and Realized Targets

Uraian	2023			Description
	Target Target	Realisasi Realization	Pencapaian Achievement %	
Kapasitas Produksi	2.655.000	2.176.702,65	81,985033%	Production
Penjualan	1.900.000.000.000	1.141.462.895.855	60,08%	Sales
Aset	850.000.000.000	856.837.978.400	100,8%	Assets
Laba Tahun Berjalan	300.000.000.000	27.135.030.346	9,04%	Net income for the year
Ekuitas	700.000.000.000	745.470.167.420	106,5%	Equity

Komposisi Direksi

Sepanjang tahun buku 2023, tidak terjadi perubahan komposisi Direksi, yang diungkapkan sebagai berikut.

Direktur Utama : Ruddy Tjanaka
Direktur : Herman
Direktur : Roni Permadi Kusumah

Composition of the Board of Directors

Throughout the 2023 fiscal year, there were no changes in the composition of the Board of Directors, which is as follows.

President Director : Ruddy Tjanaka
Director : Herman
Director : Roni Permadi Kusumah

Peranan Direksi Dalam perumusan Strategi dan Kebijakan

Direksi mempunyai peran dan tanggung jawab yang besar dalam proses perumusan strategi dan kebijakan Perseroan, yang senantiasa harus disesuaikan dengan pedoman kerja, Anggaran Dasar, serta peraturan perundang-undangan yang berlaku. Selain itu, perumusan strategi ini harus dilaporkan dan didiskusikan dengan Dewan Komisaris dalam agenda rapat gabungan. Pada rapat tersebut, Direksi mempunyai hak untuk menerima saran dan nasihat Dewan Komisaris secara objektif dan independen, yang juga disesuaikan terhadap perkembangan industri dan ekonomi terkini.

Role of the Board of Directors in formulating the Company's Strategies and Policies

The Board of Directors plays a significant role in the process of formulating the Company's strategies and policies, which must always be adjusted to work guidelines, Articles of Association, and applicable laws and regulations. In addition, the formulation of these strategies must be reported and discussed with the Board of Commissioners in joint meetings. In these meetings, the Board of Directors has the right to take advice and recommendations from the Board of Commissioners objectively and independently, which are also adapted to current industry and economic developments.

Proses yang Dilakukan Direksi Untuk Memastikan Implementasi Strategi

Proses yang dilakukan Direksi untuk memastikan implementasi strategi dengan melakukan evaluasi langsung secara berkala dan senantiasa berkoordinasi dengan organ pendukung lainnya, seperti Sekretaris Perusahaan dan Unit Audit Internal. Direksi juga menerima laporan-laporan kerja secara berkala dari Unit Audit Internal terkait melakukan pengawasan dan proses audit di internal Perseroan.

Processes Conducted by the Board of Directors to Ensure Implementation of the Company's Strategy

The process carried out by the Board of Directors ensures strategy implementation by conducting direct periodic evaluations and always coordinating with other supporting organs, such as the Corporate Secretary and the Internal Audit Unit. The Board of Directors also receives periodic work reports from the Internal Audit Unit regarding supervision and audit processes within the Company.



Prospek Keberlanjutan Usaha

Dengan fluktuasi harga nikel yang diperkirakan terus berlanjut di tahun 2024, Direksi berharap pemerintah mampu menerapkan kebijakan yang adaptif dan antisipatif bagi pelaku usaha di industri nikel. Namun, kami menyakini prospek usaha akan bertumbuh di tahun-tahun berikutnya, terutama untuk memenuhi kebutuhan di dalam negeri, seiring dengan adanya kampanye transisi energi bersih dengan beralih pada penggunaan kendaraan listrik.

Kami juga terus melakukan eksplorasi yang efisien untuk menjamin ketersediaan bahan baku dan produksi, terutama dalam memenuhi RKAB dari pemerintah dan menjaga nilai ekonomi tetap solid. Di sisi lainnya, kami melanjutkan penerapan inisiatif berkelanjutan pada aspek sosial, baik pada karyawan, pelanggan, mitra usaha, dan masyarakat sekitar untuk menyelaraskan dengan kinerja operasional.

Direksi berkomitmen untuk melakukan pengelolaan sumber daya manusia (SDM) yang berkelanjutan melalui inisiatif yang sistematis dan terarah. Di sepanjang tahun 2023, kami telah menyelenggarakan kegiatan pengembangan kompetensi kepada masing-masing karyawan, membayar upah dan gaji sesuai dengan kebijakan yang berlaku, menyediakan fasilitas kerja yang aman dan nyaman, serta memperhatikan kesehatan dan keselamatan kerja seluruh karyawan, baik yang berada di kantor ataupun wilayah pertambangan.

Begitu juga dengan para pemangku kepentingan eksternal, kami tidak melupakan komitmen yang seharusnya dijalankan untuk menjaga loyalitas, kepercayaan, dan hubungan yang baik. Dari aspek lingkungan, kami berupaya untuk berpartisipasi secara aktif dan bertanggung jawab atas proses eksplorasi yang telah dilakukan melalui kegiatan reklamasi dan rehabilitasi daerah aliran sungai (DAS).

Kami juga mempertahankan Izin Usaha Pertambangan (IUP) Operasi Produksi (OP) dan Izin Pinjam Pakai Kawasan Hutan (IPPKH) dalam hal pelestarian lingkungan pemberdayaan masyarakat lingkaran tambang. Di internal, kami memasifkan inisiatif terkait lingkungan dengan menggunakan peralatan yang ramah lingkungan, menghemat energi listrik dan bahan bakar minyak, menghemat air, serta mengelola emisi yang dihasilkan.

Seluruh inisiatif tersebut dilakukan secara berkelanjutan dan dievaluasi setiap tahun buku berjalan untuk mengetahui efektivitas penerapannya. Direksi juga melakukan inovasi dan pengembangan terhadap inisiatif yang telah diterapkan, agar mampu menjaga kebersinambungan usaha dalam jangka panjang.

Business Continuity Prospects

With the fluctuation of nickel prices expected to continue in 2024, the Board hopes that the government can implement adaptive and anticipatory policies for businesses in the nickel industry. However, we believe that business prospects will grow in the coming years, especially in meeting domestic needs, alongside campaigns for a transition to clean energy with a shift to electric vehicles.

We also strive to carry out efficient exploration to ensure the availability of raw materials and production, especially in meeting government-set RKAB targets and maintaining solid economic value. On the other hand, we continue to implement sustainable initiatives on social aspects, both for employees, customers, business partners, and the surrounding community to align with operational performance.

The Board of Directors is committed to managing sustainable human resources (HR) through systematic and targeted initiatives. Throughout 2023, we have conducted competency development activities for each employee, paid wages and salaries under applicable policies, provided safe and comfortable working facilities, and prioritized the health and safety of all employees, both in the office and in mining areas.

Correspondingly, with external stakeholders, we are mindful of the commitments that should be carried out to maintain loyalty, trust, and good relationships. From an environmental perspective, we strive to actively and responsibly participate in the exploration processes conducted through activities such as river basin reclamation and rehabilitation (DAS).

We also maintain Mining Business (IUP), Production Operations (OP), and Forest Utilization Permits (IPPKH) for environmental preservation and empowering communities in mining areas. Internally, we intensify initiatives related to the environment by using environmentally friendly equipment, conserving electricity and oil fuel, saving water, and managing emissions.

All of these initiatives are carried out on an ongoing basis and evaluated every fiscal year to assess the effectiveness of their implementation. The Board of Directors also innovates and develops initiatives that have been implemented to ensure the long-term sustainability of our business.

Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Berkelanjutan

Penerapan tata kelola perusahaan yang berkelanjutan menjadi panduan bagi kami untuk menjaga proses bisnis berjalan sesuai koridor kepatuhan, dan melaksanakan aktivitas operasional dan keuangan yang beretika serta bertanggung jawab. Penerapan tata kelola senantiasa dievaluasi secara berkala oleh Dewan Komisaris dan Direksi.

Selain itu, Direksi memastikan organ-organ GCG melakukan tugas dan tanggung jawab sesuai dengan bidangnya. Kami juga melakukan pengawasan terhadap sistem pengendalian internal dan sistem manajemen risiko yang berkoordinasi dengan Unit Audit Internal sebagai upaya untuk menjaga Perseroan dan Entitas Anak dari berbagai macam pelanggaran dan risiko-risiko bisnis. Kami menilai penerapan sistem tersebut dilakukan dengan cukup baik dan efektif, namun tetap harus ditingkatkan setiap tahunnya guna menjaga proses bisnis yang berkelanjutan.

Penutup

Kami mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Dewan Komisaris atas arahan, rekomendasi, maupun nasihatnya selama tahun berjalan. Kami juga mengucapkan terima kasih dan apresiasi yang sebesar-besarnya kepada seluruh karyawan atas kerja kerasnya dalam meningkatkan kinerja Perseroan selama tahun 2023. Terima kasih juga kami sampaikan kepada Pemegang Saham atas doa, dukungan, dan kepercayaannya. Semoga, PT PAM Mineral Tbk selalu diberkahi kebaikan dan kesuksesan di tahun-tahun berikutnya, serta mampu meningkatkan nilai kepada seluruh pemangku kepentingan.

Implementation of Sustainable Corporate Governance

The implementation of sustainable corporate governance serves as a guide for us to ensure that business processes operate according to compliance guidelines and that operational and financial activities are ethical and responsible. The application of corporate governance is periodically evaluated by the Board of Commissioners and the Board of Directors.

In addition, the Board of Directors ensures that GCG organs perform their duties and responsibilities according to their respective fields. We also oversee internal control systems and risk management systems coordinated with the Internal Audit Unit to protect the Company and its Subsidiaries from various business violations and risks. We assess that the implementation of these systems is done well and effectively, but it still needs to be improved every year to maintain sustainable business processes.

Closing

We would like to express our utmost gratitude to the Board of Commissioners for their guidance, recommendations, and advice during the past year. We extend our sincere thanks and appreciation to all employees for their hard work in improving the Company's performance during 2023. We also thank the Shareholders for their prayers, support, and trust. May PT PAM Mineral Tbk continue to be blessed with goodness and success in the coming years and be able to enhance value for all stakeholders.

Jakarta, April 2024

Atas Nama Direksi / On behalf of the Board of Directors



Ruddy Tjanaka
Direktur Utama
President Director



Profil DIREKSI Board of Director Profile



Ruddy Tjanaka

Direktur Utama
President Director

- Warga Negara : Indonesia
Nationality
- Usia : 53 Tahun
Age 53 Years
- Domisili :-
Domicile



Riwayat Pendidikan Educational Background

Meraih gelar Sarjana dari Fakultas Pertanian Universitas Sebelas Maret dengan bidang studi Ilmu Tanah pada tahun 1993.

Obtained a Bachelor's degree from the Faculty of Agriculture, Sebelas Maret University, majoring in Soil Science in 1993.



Riwayat Karier Career History

Saat ini, beliau juga menjabat sebagai Direktur di PT PAM Aneka Industri sejak 2015, Direktur di PT Aneka Minergy Resources sejak 2015, Direktur di PT Wahana Mitra Alam sejak 2016, Direktur di PT PAM Metalindo sejak 2019, Direktur di PT Indrabakti Mustika sejak 2019, serta sebagai anggota aktif dari Asosiasi Penambang Nikel Indonesia (APNI) sejak 2018. Berpengalaman sebagai Komisaris di PT Adhi Tirta Mustika (2000 - 2010), Komisaris di PT Kaliwangi Dharma Adikara (2004-2008) dan Direktur di PT Paramitha Cipta Sarana (2004-2015).

Currently, he also serves as Director at PT PAM Aneka Industri since 2015, Director at PT Aneka Minergy Resources since 2015, Director at PT Wahana Mitra Alam since 2016, Director at PT PAM Metalindo since 2019, Director at PT Indrabakti Mustika since 2019, as well as an active member of the Indonesian Nickel Miners Association (APNI) since 2018. Experienced as Commissioner at PT Adhi Tirta Mustika (2000 - 2010), Commissioner at PT Kaliwangi Dharma Adikara (2004-2008) and Director at PT Paramitha Cipta Sarana (2004-2015).



Dasar Hukum Pengangkatan Appointment Decree

Menjabat sebagai Direktur Utama Perseroan sejak 2010 berdasarkan Akta No. 40 Tanggal 29 September 2020.

Served as President Director of the Company since 2010 based on Deed No. 40 September 29 2020.



Herman

Direktur
Director

- **Warga Negara** : Indonesia
Nationality
- **Usia** : 47 Tahun
Age 47 Years
- **Domisili** : -
Domicile



Riwayat Pendidikan Educational Background

Meraih gelar Sarjana dari Fakultas Akuntansi Universitas Kristen Krida Wacana dengan bidang studi Jurusan Akuntansi pada tahun 1998. dan meraih gelar Magister Akuntansi dari Universitas Tarumanegara pada bidang studi jurusan Akuntansi pada bulan Juli 2023. Selain itu, beliau memiliki sertifikat kompetensi Qualified Risk Management Professional (QRMP) pada bulan Maret 2023.

Obtained a Bachelor's degree from the Faculty of Accounting, Krida Wacana Christian University with a field of study majoring in Accounting in 1998. and earned a Master's degree in Accounting from Tarumanegara University with a field of study majoring in Accounting in July 2023. In addition, he has a Qualified Risk Management Professional (QRMP) competency certificate) in March 2023.



Riwayat Karier Career History

Saat ini, beliau juga menjabat sebagai Komisaris di PT Wahana Mitra Alam sejak 2014, Komisaris di PT Aneka Minergy Resources sejak 2015, serta juga menjabat sebagai Direktur di PT Serviam Resources sejak 2018. Berpengalaman sebagai Staf Perpajakan di PT Wahana Makmur Sejati dan Dealer Utama Sepeda Motor Honda (1998–2000), serta Manajer Akuntansi Keuangan di PT DAST Motor (2003–2005).

Currently, he also serves as Commissioner at PT Wahana Mitra Alam since 2014, Commissioner at PT Aneka Minergy Resources since 2015, and also serves as Director at PT Serviam Resources since 2018. Experienced as Tax Staff at PT Wahana Makmur Sejati and Main Dealer of Honda Motorcycles (1998–2000), as well as Financial Accounting Manager at PT DAST Motor (2003–2005).



Dasar Hukum Pengangkatan Appointment Decree

Menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak Agustus 2020 berdasarkan Akta No. 40 Tanggal 29 September 2020.

Served as Director of the Company since August 2020 based on Deed No. 40 September 29 2020.



Roni Permadi Kusumah, ST

Direktur
Director

- Warga Negara : Indonesia
Nationality
- Usia : 40 Tahun
Age 40 Years
- Domisili :-
Domicile



Riwayat Pendidikan Educational Background

Meraih gelar Sarjana Teknik Geologi di Universitas Gadjah Mada pada tahun 2006. Saat ini, beliau juga sebagai anggota aktif dari AusIMM with MAusIMM Number 334607 sejak 2018.

Obtained a Bachelor's degree in Geological Engineering at Gadjah Mada University in 2006. Currently, he is also an active member of AusIMM with MAusIMM Number 334607 since 2018.



Riwayat Karier Career History

Berpengalaman sebagai GIS Engineer di PT Zasuko Info (2006-2007), Project Engineer Support in Business Improvement and Mine Development Department di PAM Grup Divisi tambang (2007-Agustus 2020), Project Manager Site Balangan di PT Paramitha Cipta Sarana (2008-2009), Project Manager Site Laronai di PT PAM Mineral (Agustus 2009-Mei 2012), serta Kepala Teknik Tambang/Project Manager Site Langgikima di PT Indrabakti Mustika (Juni 2018-Juli 2020).

Experienced as a GIS Engineer at PT Zasuko Info (2006-2007), Project Engineer Support in Business Improvement and Mine Development Department at PAM Group Mining Division (2007-August 2020), Project Manager Site Balangan at PT Paramitha Cipta Sarana (2008-2009), Project Manager Site Laronai at PT PAM Mineral (August 2009 - May 2012), and Head of Mining Engineering/Project Manager Site Langgikima at PT Indrabakti Mustika (June 2018-July 2020).



Dasar Hukum Pengangkatan Appointment Decree

Menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak Agustus 2020 Berdasarkan Akta No. 122 tanggal 17 Desember 2020.

Serving as Director of the Company since August 2020 Based on Deed no. 122 dated 17 December 2020.



Pernyataan Dewan Komisaris dan Direksi

Statement of The Board of Commissioners and the Board of Directors

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT PAM Mineral Tbk tahun 2023 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan perusahaan.

We the undersigned hereby declare that all information in the 2023 Annual Report of PT PAM Mineral Tbk has been provided in a complete manner and the Company is fully responsible for the accuracy of the contents of the Company's Annual Report.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement is made truthfully.

Jakarta, April /April 2024

Dewan Komisaris

The Board of Commissioners

Sudung Situmorang
Komisaris Independen
Independent Commissioner

David Kristiali
Komisaris Utama
President Commissioner

Yamin Dharmawan
Komisaris Independen
Independent Commissioner

Direktur

The Board of Directors

Herman
Direktur
Director

Ruddy Tjanaka
Direktur Utama
President Director

Roni Permadi Kusumah, ST
Direktur
Director





03

PROFIL PERUSAHAAN

Company Profile





TENTANG PERSEROAN

Authorized Capital & Capital

> Nama Perusahaan Company name PT PAM Mineral Tbk	> Tahun Pendirian Year of Establishment 15 Januari 2008 15 January 2008	> Kode Saham Stock code NICL
> Pencatatan Saham Share Listing Date 9 Juli 2021 9 July 2021	> Alamat Address Jl. Batu Jajar No. 37 Rukun Tetangga 003, Rukun Warga 001 Kel. Kebon Kelapa, Kec. Gambir Jakarta Pusat 10120	> Situs Resmi Official Site www.pammineral.co.id

> Dasar Hukum Legal basis

Akta Pendirian Perseroan Terbatas PT PAM Mineral No.32 tanggal 15 Januari 2008, dibuat di hadapan Edison Jingga, S.H., Notaris di Jakarta, yang telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Keputusan No.AHU-21657.AH.01.01.Tahun 2008 tanggal 29 April 2008, didaftarkan dalam Daftar Perseroan No.AHU-0031735.AH.01.09.Tahun 2008 tanggal 29 April 2008, dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No.60 tanggal 25 Juli 2008, Tambahan No.13172 ("Akta Pendirian Perseroan").

Deed of Establishment of Limited Liability Company PT PAM Mineral No.32 dated 15 January 2008, drawn up before Edison Jingga, SH, Notary in Jakarta, which has been ratified by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with Decree No. AHU-21657. AH.01.01.Tahun 2008 dated 29 April 2008, registered in the Company Register No. AHU-0031735.AH.01.09.Tahun 2008 dated 29 April 2008, and announced in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 60 dated 25 July 2008, Supplement No. 13172 ("Deed of Establishment of the Company"). 9 July 2021

> Kegiatan Usaha Business activities Bergerak dalam bidang pertambangan mineral nikel baik secara langsung maupun melalui entitas anak perusahaan khususnya bijih nikel. Involved in the extraction of nickel minerals, either directly or through its subsidiaries, with a particular focus on nickel ore.	> Modal Dasar & Modal Authorized Capital & Capital Ditempatkan dan Disetor Modal Dasar Rp 613.000.000.000 & Modal Disetor Penuh Rp 212.712.898.140 Authorized Capital Rp 613.000.000.000, Issued and Fully Paid-Up Capital Rp 212.712.898.140	> Modal Dasar Authorized capital Rp 613.000.000.000,- Modal Disetor Penuh Issued and Fully Paid-Up Capital Rp 212.712.898.140 > Pemegang Saham Shareholders PT PAM Metallindo 43,23% PT Artha Perdana Investama 28,82% Masyarakat / Public 27,95%
--	--	---

RIWAYAT SINGKAT PERUSAHAAN

Brief Company History

PT PAM Mineral atau selanjutnya disebut Perseroan, didirikan pada tanggal 15 Januari 2008, bergerak di bidang pertambangan mineral nikel. Perseroan beroperasi di 2 wilayah, yaitu Sulawesi Tenggara dan Pesisir Sulawesi Tengah, yang bekerja sama dengan Entitas Anak. Sejalan dengan pengembangan bisnis, Perseroan memperkuat permodalan dengan mencatatkan saham di Bursa Efek Indonesia pada tanggal 9 Juli 2021, dengan kode saham: NICL. Perseroan terus menjaga komitmen untuk menjadi perusahaan tambang terkemuka dengan memperhatikan aspek ekonomi, sosial, dan lingkungan secara baik dan bertanggung jawab.

Perubahan Organisasi Bersifat Signifikan ^{POJK51.C6}

Pada tahun 2023, terdapat perubahan yang signifikan, sebagai berikut.

1. Perubahan alamat Perseroan menjadi Jl. Batu Jajar No. 37 Rukun Tetangga 003, Rukun Warga 001 Kel. Kebon Kelapa, Kec. Gambir, Jakarta Pusat 10120.
2. Perubahan ketentuan Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan sehubungan dengan penyesuaian Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia (KBLI) 2020.

PT PAM Mineral, hereinafter referred to as the Company, was established on 15 January 2008, operating in the nickel mineral mining sector. The Company operates in two regions, namely Southeast Sulawesi and Coastal Central Sulawesi, in collaboration with its Subsidiaries. In line with business expansion, the Company strengthened its capital by listing its shares on the Indonesia Stock Exchange on 9 July 2021, under the stock code: NICL. The Company continues to uphold its commitment to become a leading mining company by paying due attention to economic, social, and environmental aspects in a prudent and responsible manner.

Organizational Changes Are Significant ^{POJK51.C6}

In 2023, there were significant changes, as follows.

1. Change of Company address to Jl. Batu Jajar No. 37 Neighborhood Association (RT) 003, Residents Association (RW) 001 Kebon Kelapa Sub-District, Gambir District, Central Jakarta 10120.
2. Amendment of Article 3 of the Company's Articles of Association regarding the adjustment to the Standard Classification of Indonesian Business Fields (KBLI) 2020.





VISI DAN MISI

Vision And Mission



VISI

Vision

Menjadi perusahaan penambang nikel yang profesional, terkemuka dan ramah lingkungan dengan mengembangkan potensi pertambangan-pertambangan yang ada di wilayah Indonesia melalui pemanfaatan sumber daya manusia dan teknologi dalam rangka peningkatan produktivitas pertambangan yang ada dalam mendukung program pemerintah dan peningkatan perekonomian nasional melalui solusi yang berkelanjutan, efisien dan transparan.

To become a professional, leading and environmentally friendly nickel mining company by developing the potential of existing mines in the territory of Indonesia through the use of human resources and technology in order to increase the productivity of existing mines in supporting government programs and improving the national economy through sustainable, efficient and transparent solutions.

Misi

Mision



- Melaksanakan penambangan pada areal-areal potensial dengan memadukan kerja sama antara pihak-pihak terkait untuk menghasilkan produksi hasil tambang yang berkualitas dalam rangka membantu pemerintah dalam menggali potensi sumber daya alam khususnya dalam bidang pertambangan nikel.
- Membina tenaga kerja yang memiliki keahlian dalam bidang manajemen pertambangan, keahlian dalam bidang sistem dan kelembagaan pertambangan, untuk mendukung kemajuan perusahaan melalui penerapan Sistem Manajemen Keselamatan Pertambangan yang menyeluruh.
- Mengelola sumberdaya alam dan lingkungan secara bertanggung jawab dengan melibatkan masyarakat sekitar tambang untuk meningkatkan kualitas hidup masyarakat disekitar area pertambangan dengan menyediakan lapangan pekerjaan dan implementasi CSR (Corporate Social Responsibility).
- Menerapkan Good Mining Practice dalam menjalankan semua aspek pertambangan sehingga terjadi keseimbangan dan keharmonisan hubungan dengan masyarakat dan lingkungan.
- To carry out mining in potential areas by integrating cooperation between related parties to produce quality mining products thereby assist the government in exploring the potential of natural resources, particularly in nickel mining sector.
- To foster a workforce with expertise in mining management, mining systems and institutions, to support the company's progress through the implementation of a comprehensive Mining Safety Management System.
- To manage natural resources and the environment responsibly by involving the community around the mine to improve the quality of life of the community around the mining area by providing employment and implementing CSR (Corporate Social Responsibility).
- To implement Good Mining Practice in carrying out all aspects of mining so that there is a balance and harmony in relations with the community and the environment.

Peninjauan Visi dan Misi

Dewan Komisaris dan Direksi telah meninjau Visi dan Misi Perseroan dan menyatakan bahwa Visi dan Misi tersebut masih sesuai dengan perkembangan bisnis terkini selama tahun 2023.

Vision and Mission Review

The Board of Commissioners and Directors have reviewed the Company's Vision and Mission and stated that the Vision and Mission are still in line with the latest business developments

NILAI PERUSAHAAN Company Values



INTEGRITY

Dalam menjalankan kegiatan usaha, Perseroan menjunjung tinggi, menjalankan dan menjaga setiap tindakan, perilaku, sikap atau prinsip kejujuran, disiplin serta bertanggung jawab dalam setiap operasional dan tindakan.

In conducting its business activities, the Company upholds, executes, and maintains every action, behavior, attitude, or principle of honesty, discipline, and responsibility in every operation and action.



PASSION

Setiap insan Perseroan memiliki sifat kerja keras, fokus, serta memiliki energi yang besar untuk tumbuh dan berkembang.

Every personnel within the Company has the nature of hard work, focus, and significant energy to grow and develop.



QUALITY

Perseroan sangat fokus menciptakan nilai tambah dengan terus meningkatkan kualitas produk disertai dengan inovasi untuk meningkatkan kepuasan para pelanggan.

The Company is highly focused on creating added value by constantly improving the quality of products accompanied by innovation to enhance customer satisfaction.



HUMALITY

Seluruh karyawan Perseroan adalah tim yang solid dan memiliki kekuatan pikiran sebagai team work, sinergi, harmonis, kesetaraan, dan kepedulian terhadap sesama dan lingkungan sekitar.

All employees of the Company form a solid team with the strength of mind as teamwork, synergy, harmony, equality, and concern for others and the surrounding environment.



RESPONSIBILITY

Perseroan sangat berkomitmen terhadap tanggung jawab dalam menjalankan operasional usahanya yang akan diwujudkan dalam tanggung jawab terhadap aspek ekonomi, aspek sosial, dan aspek lingkungan.

The Company is deeply committed to responsibility in conducting its business operations, which will be realized through responsibility towards economic, social, and environmental aspects.



Penghargaan dan Sertifikasi Award and Certification



Penghargaan / Awards

TAMASYA AWARD 2023 / TAMASYA AWARD 2023

Atas Prestasinya dalam Kinerja Pengembangan Pemberdayaan Masyarakat Bidang Pendidikan dalam Aktivitas Internship bagi masyarakat lokal.

For its achievement in Community Empowerment Development Performance in the Education Sector through Internship Activities for the local communities.



Penghargaan / Awards

ESDM Siaga Bencana / ESDM Disaster Alert Award

Atas Partisipasi dan Peran Aktif dalam Membantu Penanganan Bencana Gempa Bumi Kabupaten Cianjur, Provinsi Jawa Barat.

For Participation and Active Role in Assisting the Handling of Earthquake Disasters in Cianjur Regency, West Java Province.

Kegiatan Usaha POJK51.C4

Perseroan menjalankan kegiatan usaha di bidang pertambangan. Informasi terkait kegiatan usaha utama dan kegiatan usaha penunjang Perseroan diuraikan sebagai berikut.

1. Kegiatan Usaha Utama

- Berusaha dalam bidang pertambangan dan penggalian, khususnya pertambangan bijih nikel yang mencakup usaha penambangan dan pengolahan bijih nikel. Termasuk juga usaha pemanfaatannya yang tidak dapat dipisahkan secara administratif dari usaha pertambangan bijih nikel, dimasukkan dalam kelompok (KBLI 07295).
- Berusaha dalam bidang pertambangan dan penggalian, khususnya pertambangan dan penggalian lainnya yang tidak dapat diklasifikasikan ke tempat lain, yang mencakup usaha penambangan dan penggalian bahan galian lainnya yang belum termasuk dalam golongan manapun. Termasuk kegiatan pemurnian, pemisahan/sortasi, pembersihan dan pengolahan dengan cara lain terhadap bahan tambang/galian yang tidak dapat dipisahkan secara administratif dari usaha pertambangan dan penggalian lainnya tersebut.

Business Activities POJK51.C4

The Company engages in mining activities. Information related to the main business activities and supporting business activities of the Company are outlined as follows:

1. Main Business Activities

- Engages in the field of mining and quarrying, particularly nickel ore mining, which includes mining and processing nickel ore. Also included are utilization activities that cannot be administratively separated from nickel ore mining activities, classified under group (KBLI 07295).
- Engages in the field of mining and quarrying, particularly other mining and quarrying activities that cannot be classified elsewhere, which includes mining and quarrying of other mineral materials not included in any other category. This includes refining, separation/sorting, cleaning, and processing by other means of mining/mineral materials that cannot be administratively separated from other mining and quarrying activities.

Pertambangan dan penggalan ini antara lain mika, leusit, yarosit, zeolite, batu penggosok, grafit alam, steatite (talc), tepung fosil siliceous, oker, toseki, dan lainnya (KBLI 08999).

These mining and quarrying activities include mica, leucite, jarosite, zeolite, whetstone, natural graphite, steatite (talc), siliceous fossil flour, ochre, toseki, and others (KBLI 08999).

2. Kegiatan Usaha Penunjang

Selain kegiatan usaha utama sebagaimana dimaksud di atas, Perseroan dapat melakukan kegiatan usaha pendukung untuk melakukan segala kegiatan-kegiatan yang diperlukan, untuk mendukung terlaksananya kegiatan usaha utama Perseroan tersebut.

Dalam menjalani kegiatan usahanya, Perseroan melakukan proses eksplorasi, pertambangan, dan penjualan bijih nikel (nickel ore). Bijih nikel merupakan unsur logam yang berwujud tanah residual. Karakteristik nikel yang tahan karat menjadikan komoditas logam ini sangat dibutuhkan oleh peradaban modern yang banyak membutuhkan logam tahan karat sebagai bahan baku dalam produksi. Saat ini, Perseroan berkonsentrasi pada pengembangan pertambangan dengan mengelola tambang yang sedang berjalan untuk penjualan domestik.

2. Supporting Business Activities

In addition to the aforementioned main business activities, the Company may carry out supporting business activities to perform all necessary activities to support the implementation of the Company's main business activities.

In carrying out its business activities, the Company conducts exploration, mining, and nickel ore trading. Nickel ore is a metal element in the form of residual soil. The corrosion-resistant characteristics of nickel make this metal commodity highly demanded by modern civilization, which heavily relies on corrosion-resistant metals as raw materials in production. Currently, the Company is focused on mining development by managing ongoing mines for domestic sales.

Dokumen Perizinan

Dalam menjalankan aktivitas operasionalnya, Perseroan senantiasa memenuhi seluruh dokumen perizinan, terutama perizinan dokumen terkait lingkungan hidup, baik bagi Perseroan ataupun Entitas Anak.

Permit Document

In carrying out its operational activities, the Company consistently complies with all permit documents, especially environmental permits, for the Company and its Subsidiaries.

Perizinan Licensing	Nomor dan Tanggal Number and Date	Masa Berlaku Validity period	Keterangan Information
Perseroan Company			
Izin Lingkungan Environmental Permit	No. 188.4/KEP.007/DPMPSTP/ E-SPEED/2020 tanggal 9 Juni 2020. No. 188.4/KEP.007/DPMPSTP/ E-SPEED/2020 dated 9 June 2020.	Mengikuti masa berlaku IUP Perseroan sampai 15 April 2025. Same as the Company IUD validity period 15 April 2025.	Izin lingkungan penambangan bijih nikel. Environmental permit for nickel ore mining.
UKL – UPL Pelabuhan Terminal Khusus UKL – UPL (Environment Management Efforts and Environment Monitoring Efforts) Special Terminal Port	No. 848/0791/Umum/2008, tanggal 02 September 2008. No. 848/0791/Umum/2008, dated 02 September 2008.	-	Kelayakan Lingkungan Pembangunan Pelabuhan Khusus Perseroan. Appropriateness Environment Port Development Special Company.
PT Indrabakti Mustika (IBM)			
AMDAL Pertambangan Environmental Impact Assessment (AMDAL) Mining	No. 551 Tahun 2013, tanggal 11 Desember 2013. No. 551 Tahun 2013, dated 11 December 2013.	Mengikuti masa berlaku IUP IBM sampai Januari 2034. Same as IUP IBM validity until January 2034	Kelayakan Lingkungan Hidup Kegiatan Pertambangan Bijih Nikel PT Indrabakti Mustika Environmental Feasibility Nickel Ore Mining Activities of PT Indrabakti Mustika
	No. 552 Tahun 2013, tanggal 11 Desember 2013. No. 552 Tahun 2013, dated 11 December 2013.		Izin Lingkungan Pertambangan Bijih Nikel PT Indrabakti Mustika Nickel Ore Mining Environmental Permit of PT Indrabakti Mustika



Selain itu, Perseroan senantiasa memperhatikan kewajiban dalam menjalankan aktivitas operasional, sebagai berikut.

- Melakukan upaya pengelolaan dan pemantauan lingkungan berkala setiap bulan, dan dilaporkan setiap semester (6 bulan sekali) kepada Badan Lingkungan Hidup Daerah Kabupaten Morowali dan Sulawesi Tengah.
- Melakukan kegiatan reklamasi dan revegetasi pada areal tambang terbuka yang sudah mine out dan areal bukaan lainnya yang sudah tidak digunakan untuk mengembalikan sesuai peruntukan rona awalnya. Untuk penghijauan dan mencegah erosi dan keseimbangan ekosistem.
- Melakukan pelaporan hasil kemajuan kegiatan reklamasi setiap tahun secara berkala kepada Dinas Energi dan Sumber Daya Lingkungan (ESDM) Sulawesi Tengah dan tembusan ke instansi lainnya.
- Melakukan tindakan pencegahan dan pelaporan terhadap adanya kasus pencemaran lingkungan, kejadian berbahaya terkait lingkungan serta limbah bahan berbahaya dan beracun (B3) jika ada, kepada instansi ESDM dan Lingkungan Hidup Sulawesi Tengah.
- Melakukan penempatan jaminan reklamasi secara berkala, sesuai luasan bukaan lahan tambang dan area pendukungnya yang telah disahkan dan disetujui, yang besarnya ditentukan sesuai aturan yang berlaku dari Dinas ESDM Sulawesi Tengah.
- Melakukan penempatan jaminan pasca tambang, sesuai luasan bukaan lahan tambang dan area pendukungnya yang telah disetujui, yang besarnya ditentukan sesuai aturan yang berlaku dari Dinas ESDM Sulawesi Tengah.
- Melakukan pengelolaan dan pemantauan terhadap dampak lingkungan yang ada dari sumber dampak, bentuk pengelolaan yang sesuai, menentukan jangka waktu pengelolaan dan pemantauan, dan pelaporan berkala kepada instansi terkait sehingga, dapat diukur tingkat keberhasilan pengelolaan dan pemantauan oleh Perseroan, serta untuk meminimalkan pencemaran dan gangguan terhadap lingkungan.

Perseroan juga telah memenuhi izin terkait lingkungan hidup, yang diuraikan pada tabel berikut.

In addition, the Company consistently adheres to obligations in conducting operational activities, as follows:

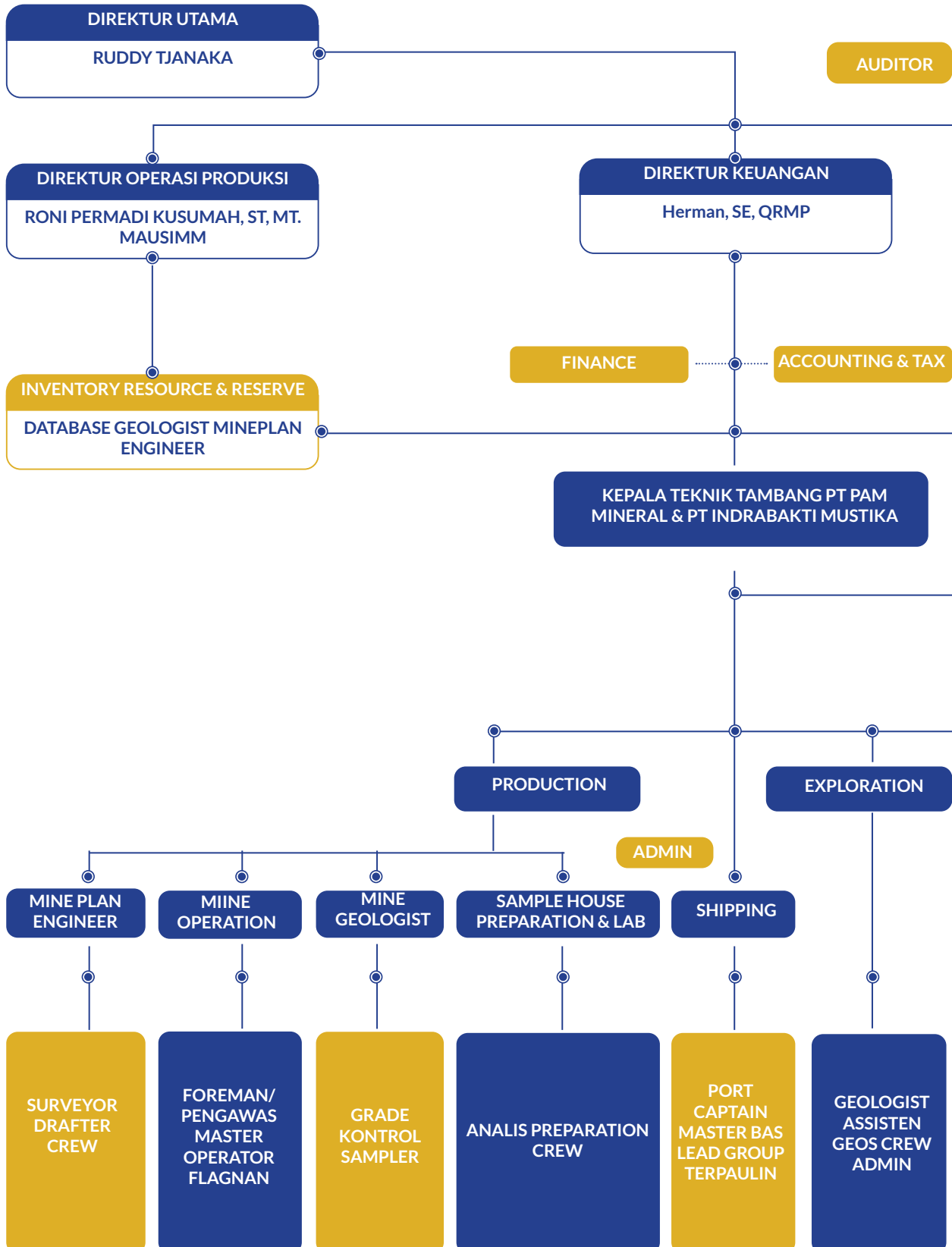
- Conducting periodic environmental management and monitoring efforts every month and reporting semi-annually (every 6 months) to the Environmental Agency in Morowali Regency and Central Sulawesi.
- Undertaking reclamation and revegetation activities in open mining areas that have been subject to mining activities and other open areas that are no longer used to restore them to their original condition. This includes reforestation to prevent erosion and maintain ecosystem balance.
- Reporting the progress of reclamation activities annually and periodically to the Central Sulawesi Energy and Environmental Resources Department (ESDM) and other relevant authorities.
- Implementing prevention measures and reporting cases of environmental pollution, environmental-related incidents, as well as hazardous and toxic waste (B3) to the Central Sulawesi ESDM and Environmental Departments.
- Placing reclamation guarantees periodically, according to the approved and sanctioned mining area and its supporting areas, with the amount determined according to applicable regulations from the Central Sulawesi ESDM Department.
- Placing post-mining guarantees, according to the approved mining area and its supporting areas, with the amount determined according to applicable regulations from the Central Sulawesi ESDM Department.
- Conducting management and monitoring of existing environmental impacts from the sources, determining appropriate management forms, setting management and monitoring time frames, and reporting periodically to relevant authorities to measure the Company's success in managing and monitoring, as well as minimizing pollution and environmental disorders.

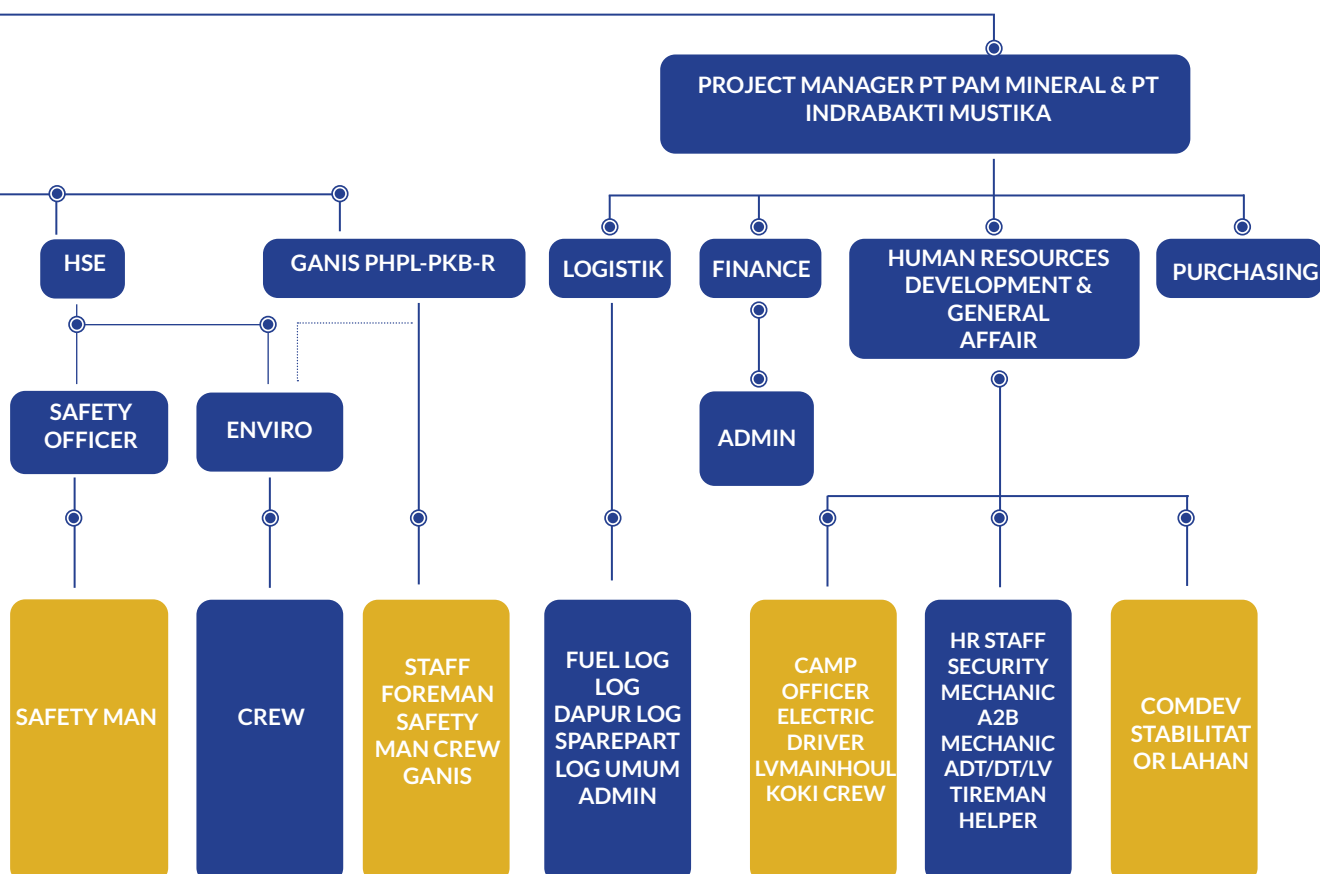
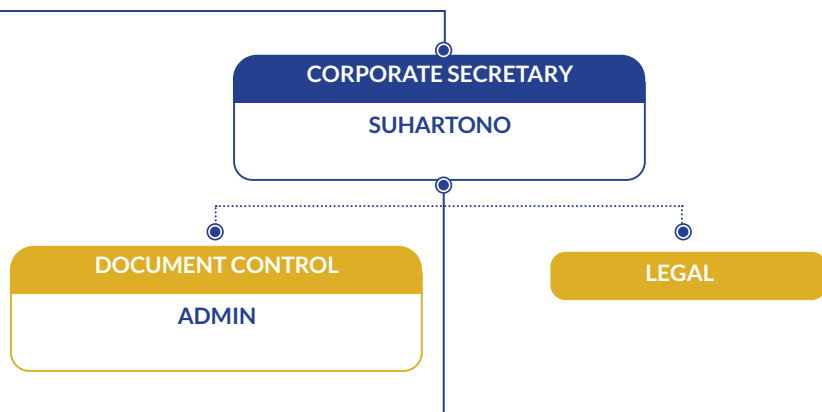
The Company has also fulfilled environmental-related permits, as outlined in the following table.

Lokasi Location	Surat Persetujuan Atas Dokumen AMDAL/UPL dan UKL/DPPL Letter of Approval for AMDAL/UPL and UKL/DPPL Documents
Perseroan/ Company	
Pesisir Sulawesi Tengah, Desa Laroenai, Kecamatan Bungku.	Ijin Kelayakan Lingkungan (UKL-UPL) Bupati Morowali No. 848/0423/Umum/2008, tanggal 23 April 2008, tentang Kelayakan Lingkungan Pengolahan dan Penambangan Bijih Nikel Perseroan Permission Appropriateness Environment (UKL-UPL) Regent Morowali No. 848/0423/Umum/2008, date 23 April 2008, on the Environmental Feasibility Processing and Mining of the Company's Nickel Ore Ijin Kelayakan Lingkungan (UKL-UPL) Bupati Morowali No. 848/0791/Umum/2008, tanggal 02 September 2008, tentang Kelayakan Lingkungan Pembangunan Pelabuhan Khusus Perseroan. Permission Appropriateness Environment (UKL-UPL) Regent Morowali No. 848/0791/Umum/2008, date 2 September 2008, on the Environmental Feasibility Construction of the Company's Special Harbor.



Struktur Organisasi Organizational Structure







Hubungan Afiliasi Dewan Komisaris dan Direksi

Tidak terdapat hubungan afiliasi antara anggota Dewan Komisaris ataupun anggota Direksi selama tahun buku 2023.

Perubahan Komposisi Anggota Dewan Komisaris dan Direksi, serta Alasan Perubahannya

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Luar Biasa yang diselenggarakan pada tanggal 13 September 2023, terjadi penambahan anggota Dewan Komisaris, yaitu Bapak Sudung Situmorang yang menjabat sebagai Komisaris Independen. Sementara, anggota Direksi tidak mengalami perubahan selama tahun buku 2023.

Sumber Daya Manusia

Sumber Daya Manusia (SDM) merupakan modal utama yang dibutuhkan oleh Perseroan dalam menjalankan aktivitas operasional yang solid dan berkelanjutan. Untuk itu, Perseroan berupaya mengelola SDM secara sistematis, terarah, dan menyesuaikan dengan peraturan yang berlaku.

Di tahun 2023, Perseroan mempunyai sebanyak 96 karyawan, menurun dibandingkan tahun sebelumnya yang tercatat sebanyak 376 karyawan. Informasi terkait profil SDM karyawan diungkapkan pada tabel berikut.

Komposisi Karyawan Menurut Jenjang Pendidikan

Uraian	2023		2022		2021		Description
	Jumlah Total	%	Jumlah Total	%	Jumlah Total	%	
S2	6	1,51	3	0,80	1	0,43	S2
S1	92	23,12	74	19,68	36	15,52	S1
Diploma	8	2,01	5	1,33	9	3,88	Diploma
SMA (Sederajat)	229	57,54	227	60,37	131	56,47	Senior High School (Equal)
SMP-SD	63	15,83	67	17,82	55	23,71	Junior High School – Elementary School
Jumlah	398	100,00	376	100,00	232	100,00	Total

Komposisi Karyawan Menurut Jabatan

Uraian	2023		2022		2021		Description
	Jumlah Total	%	Jumlah Total	%	Jumlah Total	%	
Manajerial	8	2,01	8	2,13	8	3,45	Manajerial
Staf	151	37,94	138	36,70	87	37,50	Staff
Non Staf	239	60,05	230	61,17	137	59,05	Non-Staff
Jumlah	398	100,00	376	100,00	232	100,00	Total

Affiliated Relationship of the Board of Commissioners and the Board of Directors

There was no affiliation relationship between members of the Board of Commissioners or members of the Board of Directors during the 2023 fiscal year.

Changes in the Composition of the Board of Commissioners and The Board of Directors, and Reasons for the Changes

Based on the Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGM) held on 13 September 2023, there was an appointment to the Board of Commissioners, namely Mr. Sudung Situmorang, who was appointed as an Independent Commissioner. Meanwhile, the members of the Board of Directors did not undergo any changes throughout the 2023 fiscal year.

Human Resources

Human Resources (HR) are the primary assets required by the Company to conduct solid and sustainable operational activities. Therefore, the Company strives to manage HR in a systematic, directed manner and in accordance with applicable regulations.

In 2023, the Company has a total of 96 employees, a decrease compared to the previous year's record of 376 employees. Information related to employee profiles is disclosed in the following table.

Employee Composition By Education

Employee Composition by Position

Komposisi Karyawan Menurut Jenjang Usia

Employee Composition by Age

Uraian	2023		2022		2021		Description
	Jumlah Total	%	Jumlah Total	%	Jumlah Total	%	
<21 Tahun	66	16,58	54	14,36	17	7,33	<21 years old
21-30 Tahun	158	39,70	151	40,16	87	37,50	21-30 years old
31-40 Tahun	89	22,36	97	25,80	61	26,29	31-40 years old
41-50 Tahun	57	14,32	52	13,83	46	19,83	41-50 years old
>50 Tahun	28	7,04	22	5,85	21	9,05	>50 years old
Jumlah	398	100,00	376	100,00	232	100,00	Total

Komposisi Karyawan Menurut Status Hubungan Kerja

Employee Composition by Employment Relationship Status

Uraian	2023		2022		2021		Description
	Jumlah Total	%	Jumlah Total	%	Jumlah Total	%	
Tetap	53	13,32	56	14,89	50	21,55	Permanent
Kontrak	255	64,07	320	85,11	182	78,45	Contract
Harian	90	22,61	-	-	-	-	Daily
Jumlah	398	100,00	376	100,00	232	100,00	Total

Komposisi Karyawan Berdasarkan Jenis Kelamin

Employee Composition by Gender

Uraian	2023		2022		2021		Description
	Jumlah Total	%	Jumlah Total	%	Jumlah Total	%	
Wanita	56	14,07	49	13,03	36	15,52	Female
Pria	342	85,93	327	86,97	196	84,48	Male
Jumlah	398	100,00	376	100,00	232	100,00	Total

Struktur Pemegang Saham ^{POJK51.C3}

Shareholder Structure ^{POJK51.C3}

Uraian	Kepemilikan Awal Tahun 2023 Initial Ownership in 2023			Kepemilikan Akhir Tahun 2023 Ownership End of 2023		
	Jumlah Saham Number of shares	Jumlah Nominal Nominal Amount (Rp)	Persentase Percentage (%)	Jumlah Saham Number of shares	Jumlah Nominal Nominal Amount (Rp)	Persentase Percentage (%)
Modal Dasar Authorized Capital	30.650.000.000	613.000.000.000		30.650.000.000	613.000.000.000	
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh Issued and Fully Deposited Capital						
PT PAM Metalindo	4.597.500.000	91.950.000.000	47,58	4.597.500.000	91.950.000.000	43,23
PT Artha Persada Investama	3.065.000.000	61.300.000.000	31,72	3.065.000.000	61.300.000.000	28,82



Uraian	Kepemilikan Awal Tahun 2023 Initial Ownership in 2023			Kepemilikan Akhir Tahun 2023 Ownership End of 2023		
	Jumlah Saham Number of shares	Jumlah Nominal Nominal Amount (Rp)	Persentase Percentage (%)	Jumlah Saham Number of shares	Jumlah Nominal Nominal Amount (Rp)	Persentase Percentage (%)
Masyarakat/ Publik	2.000.016.057	40.000.321.140	20,70	2.973.144.907	59.462.898.140	27,95
Jumlah Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh / Amount of Issued and Fully Paid-in Capital	9.662.516.057	193.350.321.140	100,00	10.635.644.907	212.712.898.140	100,00
Jumlah Saham dalam Portepel / Shares in Portfolio	20.987.483.943	419.749.678.860		20.014.355.093	400.287.101.860	

Pemegang Saham Berdasarkan Status Kepemilikan

Shareholder by Ownership Status

Uraian	Kepemilikan Awal Tahun 2023 Initial Ownership in 2023			Kepemilikan Akhir Tahun 2023 Ownership End of 2023		
	Jumlah Saham Number of shares	Jumlah Nominal Nominal Amount (Rp)	Persentase Percentage (%)	Jumlah Saham Number of shares	Jumlah Nominal Nominal Amount (Rp)	Persentase Percentage (%)
Kepemilikan institusi lokal / Local Institution Ownership	2	7.662.500.000	79,30	2	7.662.500.000	72,05
Kepemilikan institusi asing / Foreign Institution Ownership	-	-	-	-	-	-
Kepemilikan individu lokal / Local Individual Ownership	13.930	2.000.016.057	20,70	11.501	2.973.144.907	27,95
Kepemilikan individu asing / Foreign Individual Ownership	-	-	-	-	-	-
Jumlah / Total	13.932	9.662.516.057	100,00	11.503	10.635.644.907	100

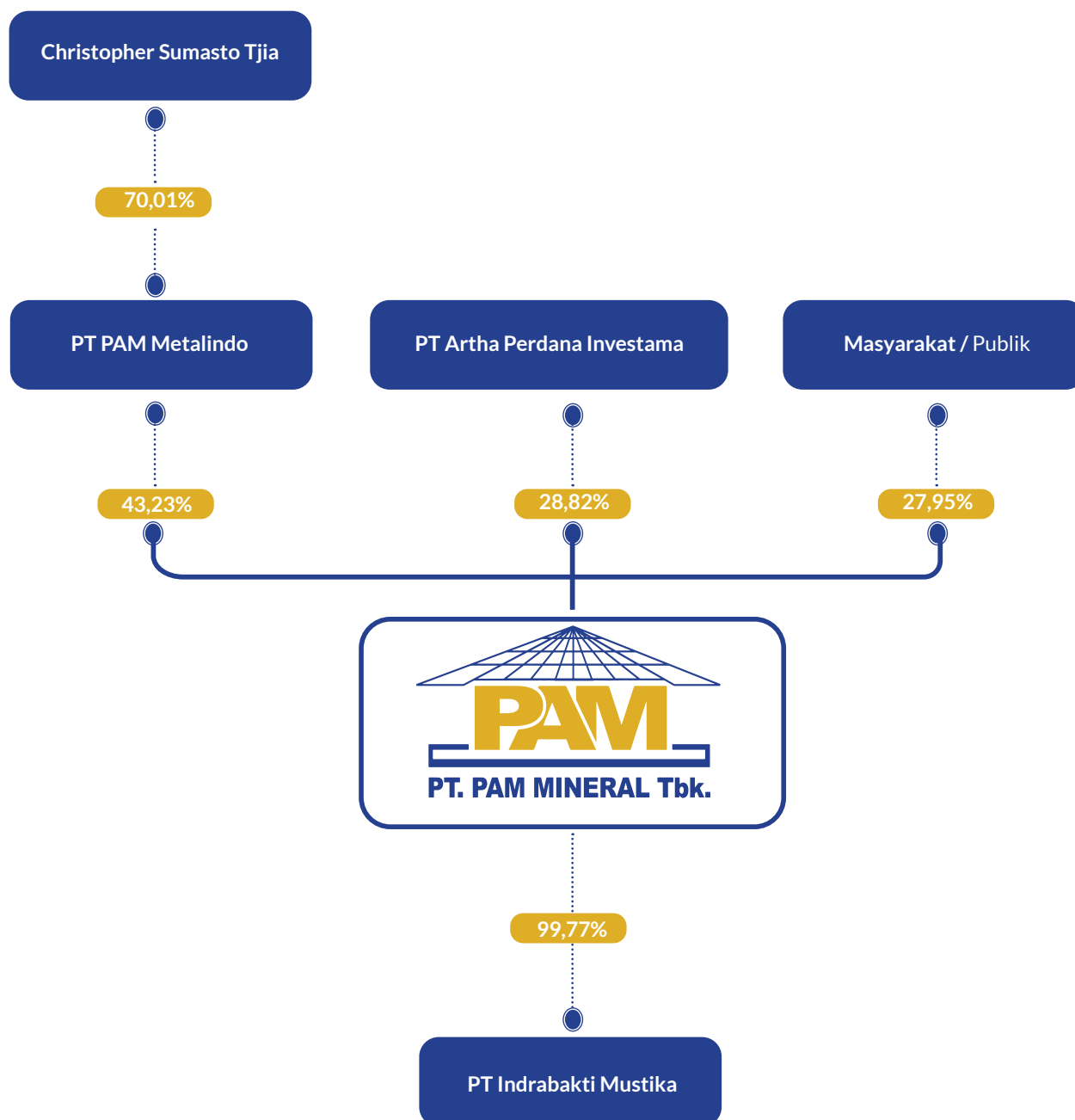
Pengungkapan Kepemilikan Saham Anggota Dewan Komisaris dan Direksi

Informasi terkait kepemilikan saham anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi diungkapkan berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 11/POJK.04/2017 tentang Laporan Kepemilikan atau Setiap Perubahan Kepemilikan Perusahaan Terbuka, setiap anggota Dewan Komisaris dan Direksi diwajibkan untuk menyampaikan informasi kepada Perseroan mengenai kepemilikan dan setiap perubahan kepemilikannya atas saham Perseroan minimal 3 hari kerja setelah terjadinya transaksi. Selain itu, Perseroan wajib menyampaikan laporan kepada regulator terkait minimal 10 hari setelah terjadinya transaksi. Di tahun 2023, Perseroan telah memenuhi ketentuan tersebut dengan menyampaikan Laporan Kepemilikan Saham anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi secara online di situs Bursa Efek Indonesia.

Disclosure of Share Ownership of Members of the Board of Commissioners and Members of the Board of Directors

Information regarding share ownership of members of the Board of Commissioners and members of the Board of Directors is disclosed based on Financial Services Authority Regulation No. 11/POJK.04/2017 on the Disclosure of Ownership or Any Changes in Ownership of Public Companies. According to this regulation, every member of the Board of Commissioners and Board of Directors is required to provide information to the Company regarding their ownership and any changes in ownership of the Company's shares within a minimum of 3 working days after the transaction occurs. Additionally, the Company is required to submit a report to the relevant regulator at least 10 days after the transaction occurs. In 2023, the Company complied with these provisions by submitting the Share Ownership Report of members of the Board of Commissioners and Members of the Board of Directors online through the Indonesia Stock Exchange website.

Struktur Pemegang Saham Shareholder Structure



Pemegang Saham Utama dan Pengendali

Berdasarkan bagan tersebut, Pemegang Saham Pengendali Perseroan, yaitu Christopher Sumasto Tjia. Beliau juga merupakan Pemegang Saham dari Entitas Anak, yaitu PT PAM Melindo. Ketentuan ini telah disesuaikan dengan Peraturan Otoritas Jasa No. 3/POJK.04/2021 tentang Penyelenggaraan Kegiatan di Bidang Pasar Modal dan Pasal 1 angka 4 Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 9/POJK.04/2018 tentang Pengambilalihan Perusahaan Terbuka.

Main and Controlling Shareholders

Based on this chart, the Company's Controlling Shareholder, namely Christopher Sumasto Tjia. He is also a shareholder of a subsidiary, namely PT PAM Melindo. This provision has been adapted to Services Authority Regulation no. 3/POJK.04/2021 concerning the Implementation of Activities in the Capital Market Sector and Article 1 number 4 of Financial Services Authority Regulation No. 9/POJK.04/2018 concerning Takeover of Public Companies.



Kronologis Pencatatan Saham

Perseroan mencatatkan saham di Bursa Efek Indonesia efektif pada tanggal 9 Juli 2021 dengan kode saham NACL. Selanjutnya, Perseroan melakukan penawaran umum perdana dengan menerbitkan saham biasa atas nama yang dikeluarkan dari portepel Perseroan sebanyak 2.000.000.000 saham dengan nilai nominal Rp20 atau sebanyak sebesar 20,7% dari modal ditempatkan dan disetor penuh. Keseluruhan saham tersebut ditawarkan dengan harga penawaran sebesar Rp100 setiap saham.

Selain itu, Perseroan juga menerbitkan Waran Seri I sebanyak 2.600.000.000 yang memberikan hak kepada pemegangnya untuk melakukan pembelian saham biasa atas nama yang bernilai nominal Rp20 setiap sahamnya dengan harga pelaksanaan sebesar Rp300, sehingga total seluruhnya sebesar Rp 780.000.000.000, yang dilakukan selama masa berlakunya pelaksanaan sejak tanggal penerbitan, yaitu dimulai sejak tanggal 10 Januari 2022 sampai dengan 7 Juli 2023.

Waran Seri I tersebut melekat sebagai insentif bagi Pemegang Saham baru yang namanya tercatat dalam daftar penjatahan penawaran umum yang dikeluarkan oleh Biro Administrasi Efek pada tanggal penjatahan. Setiap pemegang 10 saham baru Perseroan berhak memperoleh 13 Waran, di mana setiap 1 Waran memberikan hak kepada pemegang untuk membeli 1 saham baru Perseroan yang dikeluarkan dalam portapel. Waran yang diterbitkan mempunyai jangka waktu pelaksanaan selama 2 tahun.

Share Listing Chronology

The Company listed its shares on the Indonesia Stock Exchange effective 9 July 2021 with the share code NACL. Subsequently, the Company conducted an initial public offering by issuing ordinary shares in the name of the Company's registered capital of 2,000,000,000 shares with a nominal value of Rp20 each, representing 20.7% of the fully paid-up and subscribed capital. All of these shares were offered at an offering price of Rp100 per share.

In addition, the Company also issued Series I Warrants totaling 2,600,000,000, granting the holders the right to purchase ordinary shares in the name of the Company with a nominal value of Rp20 per share at an exercise price of Rp300 per share, totaling Rp780,000,000,000, during the exercise period starting from the date of issuance, commencing on 10 January 2022 to 7 July 2023.

These Series I Warrants are attached as an incentive for new Shareholders whose names are listed in the allocation list issued by the Securities Administration Bureau on the allocation date. Each holder of 10 new shares of the Company is entitled to receive 13 Warrants, whereby each 1 Warrant grants the holder the right to purchase 1 new share of the Company issued in the offering. The warrants issued have an exercise period of 2 years.

Uraian Description	Tanggal Efektif Pencatatan Effective date Recording	Nilai Nominal Nominal Value (Rp)	Harga Penawaran Bid Price (Rp)	Jumlah Saham Beredar (Lembar Saham) Number of shares outstanding (Shares)
Penawaran umum saham perdana Initial public offering of shares	9 Juli/July 2021	20	100	10.635.644.907

Informasi Pencatatan Efek Lainnya

Perseroan tidak melakukan pencatatan efek lainnya, seperti obligasi, obligasi konversi, maupun sukuk selama tahun 2023.

Information about Other Securities Listing

The Company did not undertake the listing of any other securities, such as bonds, convertible bonds, or sukuk bonds throughout 2023.

Entitas Anak dan Entitas Asosiasi

Perseroan mempunyai 1 Entitas Anak secara langsung, yaitu PT Indrabakti Mustika (IBM), serta tidak memiliki Entitas Asosiasi. Informasi terkait Entitas Anak dijelaskan sebagai berikut.

Subsidiaries and Associates

The Company has 1 direct Subsidiary, namely PT Indrabakti Mustika (IBM), and does not have any Associates Information related to the Subsidiary is described as follows.

Nama Name	PT Indrabakti Mustika (IBM)
Tanggal Pendirian Founding Date	18 Agustus 1988 18 August 1988

Dasar Hukum Pendirian Legal Basis for Establishment	Akta Penegasan Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham Sebagai Pengganti Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Secara Sirkuler PT Indrabakti Mustika No.10 tanggal 14 Oktober 2020, dibuat di hadapan Mulyani, S.H., M.Kn., Notaris di Kabupaten Karawang, yang telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Keputusan No.AHU-0071252.AH.01.02.Tahun 2020 tanggal 18 Oktober 2020. Deed of Affirmation of Shareholders' Decisions in Lieu of Circular Extraordinary General Meeting of Shareholders of PT Indrabakti Mustika No.10 dated 14 October 2020, drawn up before Mulyani, SH, M.Kn. , Notary in Karawang Regency, which has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia by Decree No.AHU-0071252.AH.01. 02.Tahun 2020 dated 18 October 2020.
Kegiatan Usaha Business Activities	Pertambangan. Mining.
Kepemilikan Saham Shareholding	- PT PAM Mineral : 99,77% - Christopher Sumasto Tjia : 0,12% - PT Artha Perdana Investama : 0,11%
Wilayah Operasional Operational Area	Sulawesi Tenggara, Desa Lameruru, Kecamatan Langgikima, Kabupaten Konawe Utara. Southeast Sulawesi, Lameruru Village, Langgikima District, North Konawe Regency.
Struktur Kepemimpinan Leadership Structure	Dewan Komisaris/ Board of Commissioners Komisaris/ Commissioners : Francisco Sumasto Direksi/ Board of Directors Direktur/ Director : Ruddy Tjanaka

Keterangan Entitas Pemegang Saham Information On Legal Entity Berbadan Hukum Shareholders

Nama Name	PT Artha Perdana Investama (API)
Tanggal Pendirian Founding Date	16 Juni 2000 16 June 2000
Dasar Hukum Pendirian Legal Basis for Establishment	Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham PT Artha Perdana Investama No.11 tanggal 19 Juni 2020, dibuat di hadapan Shafina Kalia, S.H., M.Kn., Notaris di Kota Tangerang, yang telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Keputusan No.AHU-0042002.AH.01.02. Tahun 2020 tanggal 22 Juni 2020. Deed of Statement of Decision of Shareholders of PT Artha Perdana Investama No.11 dated 19 June 2020, made before Shafina Kalia, S.H., M.Kn., Notary in Tangerang City, which was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with Decree No. .AHU- 0042002. AH.01.02. 2020 June 22 2020.
Kegiatan Usaha Business Activities	Berdasarkan Akta 11/2020, maksud dan tujuan Perseroan bergerak dalam bidang aktivitas profesional, ilmiah, dan teknis; real estat; aktivitas keuangan dan asuransi; serta perdagangan besar dan eceran. Based on Deed 11/2020, the Company's aims and objectives are to operate in the fields of professional, scientific and technical activities; real estate; financial and insurance activities; as well as wholesale and retail trade.
Kepemilikan Saham Shareholding	- Sukardi Tandijono Tang : 99,99% - Jake Pison Hawila : 0,01%
Struktur Kepemimpinan Leadership Structure	Dewan Komisaris/ Board of Commissioners Komisaris/ Commissioners : Sukardi Tandijono Tang Direksi/ Board of Directors Direktur Utama/ President Director : Jake Pison Hawila Direktur/ Director : Tandijono Jiko



Nama Name	PT PAM Metalindo (PAM Metal)
Tanggal Pendirian Founding Date	7 Juni 2013 7 June 2013
Dasar Hukum Pendirian Legal Basis for Establishment	Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham PT PAM Metalindo No. 2 tanggal 11 November 2019, dibuat di hadapan Virly Yusrini, S.H., M.Kn., Notaris di Jakarta, yang telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Keputusan No. AHU-0094483.AH.01.02. Tahun 2019 tanggal 15 November 2019. Deed of Statement of Decision of the Shareholders of PT PAM Metalindo No. 2 dated 11 November 2019, made before Virly Yusrini, S.H., M.Kn., Notary in Jakarta, which was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with Decree No.AHU-0094483. AH.01.02. Year 2019 dated November 15, 2019.
Kegiatan Usaha Business Activities	Menjalankan kegiatan usaha di bidang pertambangan dan penggalian, aktivitas profesional, ilmiah dan teknis, aktivitas penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi, ketenagakerjaan, agen perjalanan, dan aktivitas jasa lainnya. Carrying out business activities in the mining and quarrying sector, professional, scientific and technical activities, rental and leasing activities without option rights, employment, travel agency and other service activities.
Kepemilikan Saham Shareholding	- Sukardi Tandijono Tang : 70,01% - Jake Pison Hawila : 29,99%
Struktur Kepemimpinan Leadership Structure	Dewan Komisaris/ Board of Commissioners Komisaris/ Commissioners : Christopher Sumasto Tjia Direksi/ Board of Directors Direktur Director : Ruddy Tjanaka



Profesi Penunjang Pasar Modal

Capital Market Supporting Professions

Lembaga Jasa Penunjang Supporting Services Institutions	Alamat Address	Jasa yang Diberikan Services Provided	Biaya Fee
Akuntan Publik Public Accounting Tjahjadi & Tamara	Centennial Tower 15 th Floor Unit B Jl. Gatot Subroto Kav. 24-25 Jakarta 12930 Indonesia	Mengaudit Laporan Keuangan Perseroan. Auditing the Company's Financial Reports.	Rp1.680.000.000,-
Notaris Notary Christina Dwi Utami, SH, MHUM, MKN	Jl. K.H. Zainal Arifin No. 2 Komp. Ketapang Indah Blok B 2 No. 3, Jakarta, 11140. Telp : (021) 860 4595 Fax : (021) 86613138	Membuat akta-akta penting terkait Perseroan, seperti Akta Pendirian, Perubahan Nama, dan Akta Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS). Make important deeds related to the Company, such as Deed of Establishment, Name Change, and Deed of General Meeting of Shareholders (GMS).	Rp 59.385.000,-
Biro Administrasi Efek Securities Administration Bureau PT Bima Registra	Satrio Tower, Lt. 9 Jl. Prof. DR Satrio Blok C4 No. 5, Jakarta Selatan, 12950.	Mengelola pencatatan saham atau efek Perseroan lainnya. Manage the registration of shares or other Company securities.	Rp 131.934.600







04

ANALIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

Management Discussion
and Analysis





Tinjauan Ekonomi dan Industri Economic Overview



Pada tahun 2023, pertumbuhan ekonomi global tumbuh melambat yang dipengaruhi oleh berbagai eskalasi politik, ketidakstabilan pasar uang, dan kondisi ekonomi negara-negara maju yang belum bertumbuh dengan baik. Berdasarkan data dari The International Monetary Fund (IMF) ekonomi global terus mengalami perlambatan di tahun 2023 yang diproyeksikan sebesar 2,8%. Melambatnya ekonomi global memberikan dampak yang signifikan terhadap kinerja industri, termasuk pertambangan nikel, baik di dalam maupun di luar negeri.

Di tahun 2023, harga nikel turun dari USD28.194,61 per metrik ton pada bulan Januari menjadi USD16.460,84 per metrik ton pada bulan Desember. Harga acuan terbaru pada Januari tahun 2024 juga menunjukkan tren penurunan hingga ke level USD16.306 per metrik ton, yang diproyeksikan berlanjut di sepanjang tahun 2024.

Sementara, ekonomi nasional terus tumbuh kuat yang didorong oleh konsumsi rumah tangga dan investasi yang meningkat sejalan dengan keyakinan masyarakat dan berlanjutnya penyelesaian Proyek Strategis Nasional (PSN). Berdasarkan data dari Badan Pusat Statistik (BPS), ekonomi Indonesia tumbuh sebesar 5,05% yang diperkirakan meningkat di tahun 2024 sejalan dengan adanya permintaan beberapa mitra dagang utama, seperti Amerika Serikat dan India. Berdasarkan Lapangan Usaha (LU), kinerja perekonomian Indonesia didorong oleh perdagangan besar dan eceran, industri pengolahan, serta konstruksi.

Sumber:

- Laporan Perekonomian Indonesia 2023.
- Berita Resmi Statistik, Badan Pusat Statistik, "Ekonomi Indonesia Triwulan IV-2023 Tumbuh 5,04 Persen (y-on-y)".
- Tinjauan Kebijakan Moneter Triwulan IV 2023, Bank Indonesia.

In 2023, global economic growth slowed down due to various political escalations, market instability, and underperforming economies in major countries. According to data from The International Monetary Fund (IMF), the global economy continued decelerating in 2023, projected at 2.8%. The slowdown in the global economy significantly impacted the performance of industries, including the nickel mining industry, both domestically and internationally.

In 2023, nickel prices decreased from USD28,194.61 per metric ton in January to USD16,460.84 per metric ton in December. The latest reference price in January 2024 also showed a downward trend to USD16,306 per metric ton, projected to continue throughout 2024.

Meanwhile, the national economy continued to grow robustly driven by increasing household consumption and investments alongside public confidence and the ongoing completion of National Strategic Projects (NSP). Based on data from the Central Bureau of Statistics (BPS), Indonesia's economy grew by 5.05%, expected to increase in 2024 in line with the demand from key trading partners, such as the United States and India. According to the Field of Business (FoB), Indonesia's economic performance was driven by wholesale and retail trade, manufacturing industry, and construction.

Sources:

- Indonesian Economic Report of 2023.
- Official Statistics News, Central Bureau of Statistics, "Indonesian Economy in Q4-2023 Grew 5.04 Percent (y-on-y)".
- Monetary Policy Review Q4 2023, Bank Indonesia.

Tinjauan operasi

Aktivitas operasional Perseroan dan Entitas Anak menjalankan kegiatan usaha di bidang pertambangan, khususnya melakukan proses eksplorasi, pertambangan, dan penjualan bijih nikel (*nickel ore*). Bijih nikel merupakan unsur logam yang berwujud tanah residual. Karakteristik nikel yang tahan karat menjadikan komoditas logam ini sangat dibutuhkan sebagai bahan baku produksi. Saat ini, Perseroan masih berkonsentrasi pada pengembangan pertambangan dengan mengelola tambang yang sedang berjalan untuk penjualan domestik.

Lahan Konsesi

Perseroan mempunyai lahan konsensi pertambangan nikel yang berlokasi di Pesisir Sulawesi Tengah, Desa Laroenai, Kecamatan Bungku. Di wilayah tersebut, Perseroan mempunyai lahan operasional yang telah memenuhi Izin Usaha Pertambangan (IUP) operasi produksi seluas 198 Ha, sesuai Surat Keputusan Bupati Morowali No. 540.3/SK.004/DESDM/II/2012, tertanggal 17 Februari 2012 dengan Kode Wilayah: MW-058.

Perseroan telah melakukan penambangan sebesar 47 Ha, dan seluas 120 Ha belum dilakukan penambangan. Selain melakukan penambangan, Perseroan juga memenuhi tanggung jawab terkait lingkungan dengan melakukan reklamasi seluas 5 Ha lahan, yaitu melakukan penutupan bekas tambang dan penanaman pohon/reboisasi, serta reklamasi secara bertahap dan berkelanjutan.

Kandungan Nikel

Perseroan melakukan penggalian terhadap biji nikel yang mempunyai kadar nikel antara 1,4% - 1,8%. Untuk menambah cadangan biji nikel, Perseroan melakukan program eksplorasi berupa pengeboran spasi detail (*infill drilling*) yang berada di dalam area pertambangan seluas 51 Ha. Lahan tersebut juga telah mempunyai IUP atas nama Perseroan. Informasi terkait potensi kandungan nikel dari wilayah operasional Perseroan dilaporkan oleh PT AKA Gesosains, sebagai berikut.

Operational Overview

The Company's and its Subsidiary's operational activities revolve around mining, particularly the exploration, mining, and sale of nickel ore. Nickel ore is a metallic element found in residual soil. The corrosion-resistant characteristics of nickel make it a highly demanded commodity in production processes. Currently, the Company remains focused on mining development by managing ongoing mines for domestic sales.

Mining Concession

The Company owns a nickel mining concession area located on the coast of central Sulawesi, Laroenai Village, Bungku District. In this area, the Company has operational land covering 198 hectares with a Mining Business License (IUP) for production operations, as per the Decree of the Regent of Morowali No. 540.3/SK.004/DESDM/II/2012, dated 17 February 2012, with Area Code: MW-058.

The Company has mined 47 Ha, and 120 Ha has not been mined. Apart from mining activities, the Company fulfills its environmental responsibilities by reclaiming 5 hectares of land through gradual and sustainable reclamation processes, including land closure and tree planting/reforestation.

Nickel Content

The Company extracts nickel ore with nickel content ranging from 1.4% to 1.8%. To increase nickel reserves, the Company conducts exploration programs such as infill drilling within a mining area of 51 hectares. This area also holds an IUP under the Company's name. Information regarding the potential nickel content from the Company's operational areas is reported by PT AKA Gesosains, as follows.

Domain	Class	CoG	OB (BCM)	ORE (WMT)	ORE (M.WMT)	Ni (%)	Co (%)	Fe (%)	SiO ₂ (%)	SR (BCM/ TON)
LIM	Terkira Probable	1,3	5.327.694	320.574	0,32	1,36	0,10	40,15	11,31	
SAP	Terkira Probable			3.376.961	3,38	1,53	0,04	15,73	31,27	1,44
Jumlah Total				3.697.535	3,70	1,51	0,05	17,85	29,54	



Lahan Konsensi Entitas Anak

Perseroan mempunyai Entitas Anak, yaitu PT Indrabakti Mustika (IBM) yang beroperasi di Sulawesi Tenggara, Desa Lameruru, Kecamatan Langgikima, Kabupaten Konawe Utara dengan luas IUP 576 Ha. Perseroan telah melakukan penambangan seluas 60.72 Ha, sementara seluas 325,25 Ha lahan belum dilakukan penambangan. Adapun area yang telah direklamasi seluas 2,5 Ha, dan yang belum dilakukan proses reklamasi adalah seluas 5 Ha.

Kandungan Nikel Entitas Anak

Informasi terkait potensi kandungan nikel dari wilayah operasional Entitas Anak dilaporkan oleh PT AKA Gesosains, sebagai berikut.

Proses penambangan dilakukan dengan sistem pertambangan terbuka. Bijih nikel digali menggunakan excavator dan diangkut menggunakan dump truck melalui jalan selebar 20 meter ke stock yard yang berjarak 2 km dari ROM tambang. Kemudian dari stock yard, bijih nikel diangkut ke pelabuhan dengan jarak tempuh 2 km untuk dimuat ke tongkang dan kemudian dikirim ke pelabuhan bongkar.

Subsidiary Entity Concession Land

The Company's Subsidiary, namely PT Indrabakti Mustika (IBM), operates in Sulawesi Tenggara, Lameruru Village, Langgikima Sub-District, North Konawe Regency, with a concession area of 576 hectares. The Subsidiary has mined 60.72 hectares, while the other 325.25 hectares have not been mined. Reclamation has been completed for 2.5 hectares, and the other 5 hectares have not been reclaimed.

Nickel Content of Subsidiaries

Information regarding the potential nickel content from the Subsidiary's operational areas is reported by PT AKA Gesosains, as follows.

The mining process is carried out using an open-pit mining method. Nickel ore is excavated using excavators and transported via dump trucks along a 20-meter-wide road to the stockyard located 2 kilometers from the mine's ROM. From the stockyard, nickel ore is transported to the port, located 2 kilometers away, for loading onto barges and subsequent shipment to the unloading port.

Domain	Class	CoG	Juta. WMT Mil. WMT	Juta. DMT Mil. DMT	% Ni	% Co	% Fe	% SiO ²	OB (Juta Ton/Mil. Ton)	ton/ton
LIM	Terbukti Proven	1,10	5,68	3,47	1,19	0,13	38,3	9,9		
SAP	Terbukti Proven		2,30	1,46	1,57	0,04	16,1	36,5	17,01	2,13
Jumlah Total			7,99	4,93	1,30	0,11	32,2	17,6		

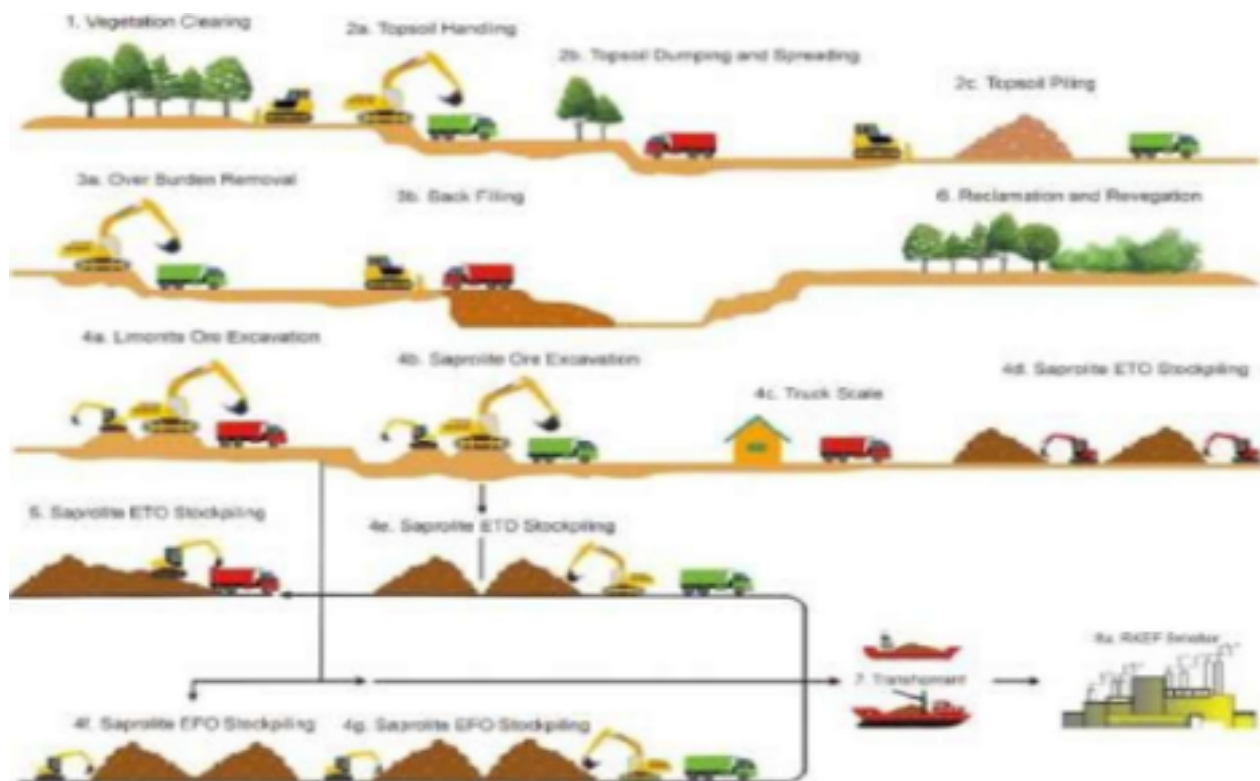
Domain	Class	CoG	Juta. WMT Mil. WMT	Juta. DMT Mil. DMT	% Ni	% Co	% Fe	% SiO ²	OB (Juta Ton/Mil. Ton)	ton/ton
LIM	Terkira Probable	1,10	1,05	0,64	1,18	0,13	37,6	11,3		
SAP	Terkira Probable		0,37	0,23	1,52	0,05	16,8	35,00	3,04	2,13
Jumlah Total			1,43	0,88	1,27	0,11	32,1	17,5		

Proses Penambangan dan Transportasi

Proses penambangan dilakukan dengan sistem pertambangan terbuka. Bijih nikel digali menggunakan excavator dan diangkut menggunakan dump truck melalui jalan selebar 20 meter ke stock yard yang berjarak 2 km dari ROM tambang. Kemudian dari stock yard, bijih nikel diangkut ke pelabuhan dengan jarak tempuh 2 km untuk dimuat ke tongkang dan kemudian dikirim ke pelabuhan bongkar.

Mining Process and Transport

The mining process is carried out using an open mining system. Nickel ore is excavated using an excavator and transported by dump truck through a 20 meter wide road to the stock yard which is located 2 km from the mine ROM. Then, from the stock yard, nickel ore is transported to the port with a distance of 2 km to be loaded onto barges and then sent to the unloading port.



Proses Pengendalian Mutu

Guna menjaga kualitas hasil tambang, Perseroan melakukan pengecekan material *input* dan *output* untuk mengontrol kualitas nikel yang dihasilkan menggunakan laboratorium Perseroan dengan melakukan uji kualitas. Perseroan menjamin hasil uji dan analisa tidak memengaruhi dan dipengaruhi oleh pihak lain serta memenuhi standar internasional.

Kegiatan persiapan sampel dilakukan sesuai standar JIS M 8109: 1996. Seluruh sampel dipreparasi di *in house* Perseroan, IBM, Entitas Anak perusahaan dan dianalisis di laboratorium internal (epsilon4-ED XRF) serta laboratorium eksternal yang direkomendasikan oleh manajemen sebagai kontrol dalam kesetabilan alat XRF secara berkala per 2 bulan dengan sampel kontrol *round robin*.

Survey dan Pemetaan Menggunakan Drone UAV

Perseroan menggunakan drone UAV VTOL untuk memetakan dan mengawasi area kerja. Satu jam drone dapat menjelajah ketinggian mencapai 150-800 meter dan memotret wilayah hingga 200-300 Ha. Drone UAV VTOL digunakan sebagai data pembandingan atas data progres kegiatan pertambangan yang sudah dilaporkan.

Quality Control Process

In order to maintain the quality of mining products, the Company checks the input and output materials to control the quality of nickel produced using the Company's laboratory by conducting quality tests. The Company guarantees that the test and analysis results do not influence and are influenced by other parties and meet the international standards.

Sample preparation is conducted according to JIS M 8109: 1996 standard. All samples are prepared in-house in IBM, the Company's subsidiary, and analyzed in an internal laboratory (epsilon4-ED XRF) and an external laboratory recommended by management as a control in the stability of the XRF.

Survey and Mapping Using Drone UAV

The company uses UAV VTOL drone to map and monitor the work area. In an hour the drone is able to reach altitudes of 150-800 meters and photographing areas up to 200-300 Ha. The UAV VTOL drone is used as comparative data on reported mining activity progress data.



Volume Produksi

Informasi terkait produksi Perseroan melalui Entitas Anak diungkapkan pada tabel berikut.

(dalam jutaan)		(in million)	
Uraian	2023	2022	Description
Volume (Wet Metrik Ton)	1.799.925,71	1.498.910	Volume
Nilai Penjualan	1.112.800.898.268	1.114.115.090.448	Sales Value

Production Volume

Information related to the Company's production through Subsidiaries is disclosed in the following table.

Profitabilitas

Uraian	2023	2022	Description
Penjualan	1.112.800.898.268	1.114.115.090.448	Sales
Beban Pokok Penjualan	(953.545.870.691)	(823.855.603.718)	Cost of Sales
Laba Kotor	159.255.027.577	290.259.486.730	Gross Profit

Profitability

Tinjauan Pemasaran

Pangsa Pasar

Produk Perseroan dipasarkan di dalam negeri untuk memenuhi permintaan nikel dari perusahaan pengolahan logam. Seiring dengan kebijakan pemerintah tentang hilirisasi nikel dimana saat ini industri, baik itu *midstream* maupun *downstream* untuk ekosistem *electric vehicle* (EV) semakin berkembang, yang didorong dengan adanya beberapa industri smelter baru yang melakukan kerja sama pembelian ore nikel yang diproduksi oleh Perseroan sehingga menjadikan sektor usaha pertambangan Nikel yang dijalankan Perseroan memiliki prospek yang sangat baik dan berkembang.

Strategi Pemasaran

Strategi pemasaran senantiasa ditingkatkan oleh Perseroan untuk memperluas pasar dan meningkatkan kinerja keuangan maupun operasional, di antaranya dengan cara:

- Perseroan mengupayakan kontrak penjualan dengan durasi yang panjang dengan pelanggan;
- Menjaga kualitas, konsistensi, serta kontinuitas hasil produksi;
- Menjaga stabilitas stok bahan baku yang cukup;
- Senantiasa menjalin komunikasi yang baik dengan seluruh pelanggan, serta menerima masukan dari pelanggan terkait peningkatan kualitas produk; serta
- Melakukan optimalisasi sumber daya dan cadangan melalui program eksplorasi yang berkelanjutan serta melakukan diversifikasi produk sesuai permintaan pasar.

Marketing Overview

Market Share

The Company's products are traded domestically to meet the demand for nickel from metal processing companies. With the government's policy regarding nickel downstream, where the midstream and downstream industries for the electric vehicle (EV) ecosystem are currently developing, driven by the establishment of several new smelter industries collaborating on the purchase of nickel ore produced by the Company, thereby making the nickel mining sector operated by the Company to have very promising and growing prospects.

Marketing Strategy

The Company consistently enhances its marketing strategy to expand the market and improve financial and operational performance, including by:

- The Company strives for long-term sales contracts with customers;
- Maintaining quality, consistency, and continuity of production results;
- Ensuring sufficient stability of raw material stocks;
- Maintaining good communication with all customers and receiving feedback from customers regarding the improvement of product quality; and;
- Optimizing resources and reserves through a sustainable exploration program and diversifying products according to market demand.

Keunggulan Kompetitif

Competitive Advantage

Izin Usaha Pertambangan (IUP) Perseroan Company Mining Business License (IUP)

- Perseroan mengelola lahan milik pemerintah dengan status Kawasan Hutan Produksi berdasarkan IPPKH Perseroan.
 - Perseroan memiliki sumber daya dan cadangan yang sudah terverifikasi dengan standarisasi KCMI 2017 sehingga optimalisasi sumber daya dan cadangan dapat menyesuaikan dengan kebutuhan pasar.
 - Perseroan memiliki infrastruktur penambangan yang terintegrasi dengan fasilitas laboratorium dalam rangka menjamin kualitas produk seakurat mungkin.
 - Perseroan telah membangun dermaga JETTY yang memiliki kapasitas slot atau pintu 5-6 tongkang (di mana masing-masing tongkang berkapasitas 7.500 - 10.000 MT) yang terletak diujung jalan *hauling* dengan jarak 3-5 km dari pit tambang ke pelabuhan.
 - Perseroan memiliki IUP yang berlokasi strategis, berada di sepanjang pantai timur provinsi Sulawesi Tenggara dan Sulawesi Tengah. Di sepanjang Pantai Timur Sulawesi terdapat 2 kawasan industri besar yang bergerak di bidang pengolahan dan pemurnian nikel, yaitu Virtue Dragon Nickel Industry dan Indonesia Morowali Industrial Park.
- Company manages land owned by the government with the status of Production Forest Area based on the Company's IPPKH.
 - Company has verified resources and reserves with 2017 KCMI standardization so that the optimization of resources and reserves can adapt to market needs.
 - Company has mining infrastructure integrated with laboratory facility to ensure the product quality is as accurate as possible.
 - Company has built a JETTY wharf with slot or gate capacity of 5-6 barges (where each barge has a capacity of 7,500 - 10,000 MT) located at the end of the hauling road with a distance of 3-5 km from the mining pit to port.
 - Company has strategically-located IUPs along the east coast of Southeast Sulawesi and Central Sulawesi Provinces. Along the East Coast of Sulawesi, there are 2 large industrial areas engaged in nickel processing and refining: Virtue Dragon Nickel Industry and Indonesia Morowali Industrial Park.

Izin Usaha Pertambangan (IUP) PT Indrabakti Mustika (IBM) Mining Business License (IUP) PT Indrabakti Mustika (IBM)

- IBM mengelola lahan milik pemerintah yang berstatus Kawasan Hutan Produksi dan telah memiliki Izin Pinjam Pakai Kawasan Hutan (IPPKH) berdasarkan Keputusan Kepala Badan Koordinasi Penanaman Modal No. 54/1/IPPKH/PMDN/2017 tanggal 5 Juni 2017 tentang Izin Pinjam Pakai Kawasan Hutan untuk Operasi Produksi bijih Nikel dan sarana penunjangnya atas nama PT Indrabakti Mustika seluas ± 537,21 Ha pada Kawasan Hutan Produksi Tetap di Kabupaten Konawe Utara Provinsi Sulawesi Tenggara dengan masa berlaku sesuai masa berlakunya IUP Operasi Produksi PT Indrabakti Mustika.
 - IBM memiliki sumber daya dan cadangan yang sudah terverifikasi dengan standarisasi KCMI 2017 sehingga optimalisasi sumber daya dan cadangan dapat menyesuaikan dengan kebutuhan pasar.
 - IBM memiliki infrastruktur penambangan yang terintegrasi dengan fasilitas laboratorium dalam rangka menjamin kualitas produk seakurat mungkin.
 - Perseroan telah membangun dermaga JETTY yang memiliki kapasitas slot atau pintu 3-4 tongkang (di mana masing-masing tongkang berkapasitas 7.500 - 10.000 MT) yang terletak diujung jalan *hauling* dengan jarak 3-5 km dari pit tambang ke pelabuhan.
 - IBM memiliki IUP yang berlokasi strategis, berada di sepanjang pantai timur provinsi Sulawesi Tenggara dan Sulawesi Tengah. Di sepanjang Pantai Timur Sulawesi terdapat 2 kawasan industri besar yang bergerak di bidang pengolahan dan pemurnian nikel, yaitu Virtue Dragon Nickel Industry dan Indonesia Morowali Industrial Park.
- IBM manages government-owned land with Production Forest status and already has a Borrow-to-Use Forest Area Permit (IPPKH) based on the Decree of the Head of Investment Coordinating Board No. 54/1/IPPKH/PMDN/2017 dated 5 June 2017 on Borrow-to-Use Forest Area Permits for Production Operation of Nickel ore and its supporting facilities on behalf of PT Indrabakti Mustika covering an area of ± 537.21 Ha in a Permanent Production Forest Area in North Konawe Regency, Southeast Sulawesi Province with a validity period following the validity period of Production Operation IUP of PT Indrabakti Mustika.
 - IBM has verified resources and reserves with 2017 KCMI standard so that resource and backup optimization can adapt to market needs.
 - IBM has a mining infrastructure integrated with laboratory facility to ensure the product quality is as accurate as possible.
 - Company has built a JETTY wharf with slot or gate capacity of 3-4 barges (where each barge has a capacity of 7,500 - 10,000 MT) located at the end of the hauling road with a distance of 3-5 km from the mining pit to port.
 - IBM has strategically-located IUPs along the east coast of Southeast Sulawesi and Central Sulawesi provinces. Along the East Coast of Sulawesi, there are 2 large industrial areas engaged in nickel processing and refining: Virtue Dragon Nickel Industry and Indonesia Morowali Industrial Park.



Tinjauan Keuangan

Tinjauan keuangan merujuk pada Laporan Keuangan Perseroan yang telah ditinjau dan diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Tjahjadi & Tamara sesuai dengan standar akuntansi yang berlaku, untuk tahun buku 31 Desember 2023 dan 31 Desember 2022 yang dipublikasikan pada tanggal 22 Maret 2024, dengan opini wajar tanpa pengecualian.

Laporan Posisi Keuangan

Financial Review

The financial review refers to the Company's Financial Statements that have been reviewed and audited by Tjahjadi & Tamara Public Accountant Firm by applicable accounting standards for the fiscal years ended 31 December 2023 and 31 December 2022, which were published on 22 March 2024, with an unqualified opinion.

Statement of Financial Position

Uraian	2023	2022	Pertumbuhan		Description
			Rp	%	
ASET					ASSETS
Jumlah Aset Lancar	598.640.320.274	513.358.376.621	85.281.943.653	16,61	Total Current Assets
Jumlah Aset Tidak Lancar	258.197.658.126	87.516.019.851	170.681.638.275	195,03	Total Non-Current Asset
JUMLAH ASET	856.837.978.400	600.874.396.472	255.963.581.928	42,60	TOTAL ASSETS
LIABILITAS					LIABILITIES
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	97.143.057.431	92.472.757.720	4.670.299.711	5,05	Total Current Liabilities
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	14.224.753.549	11.085.838.151	3.138.915.398	28,31	Total Non-Current Liabilities
JUMLAH LIABILITAS	111.367.810.980	103.558.595.871	7.809.215.109	7,54	TOTAL LIABILITIES
JUMLAH EKUITAS	745.470.167.420	497.315.800.601	248.154.366.819	49,90	Total Equity

Jumlah Aset

Di tahun 2023, jumlah aset Perseroan tercatat sebesar Rp856,84 miliar, meningkat sebesar 42,60% dibandingkan tahun 2022 yang tercatat sebesar Rp600,87 miliar. Kondisi ini disebabkan oleh meningkatnya jumlah aset lancar dan jumlah aset tidak lancar.

Jumlah Aset Lancar

Aset lancar Perseroan tercatat sebesar Rp598,64 miliar, meningkat sebesar 16,61% dibandingkan tahun sebelumnya sebesar Rp513,36 miliar. Peningkatan ini dipengaruhi oleh diperolehnya uang muka investasi.

Jumlah Aset Tidak Lancar

Aset tidak lancar tercatat sebesar Rp258,2 miliar, meningkat sebesar 195,03% atau setara Rp170,68 miliar, dibandingkan tahun sebelumnya yang tercatat sebesar Rp87,52 miliar. Peningkatan ini disebabkan oleh adanya uang muka dan peningkatan properti pertambangan-neto di tahun 2023.

Total Assets

In 2023, the Company's total assets amounted to Rp856.84 billion, representing an increase of 42.60% compared to 2022, which was recorded at Rp600.87 billion. This was due to the increase in both current and non-current assets.

Total Current Assets

The Company's current assets were recorded at Rp598.64, an increase of 16.61% compared to the previous year of Rp513.36 billion. This increase was influenced by the receipt of investment advances.

Total Non-Current Assets

Non-current assets were recorded at Rp 258,2 billion, an increase of 195.03% or equivalent to Rp170.68 billion, compared to the previous year which was recorded at Rp87.52 billion. This increase was due to advances and a rise in net mining properties in 2023.

Liabilitas

Pada tahun 2023, Perseroan mencatatkan jumlah liabilitas sebesar Rp111,368 miliar. Jumlah tersebut meningkat sebesar Rp7,81 miliar atau setara 7,54% dibandingkan tahun 2022 yang tercatat sebesar Rp103,56 miliar. Peningkatan ini peningkatan jumlah liabilitas jangka pendek dan jangka panjang.

Liabilitas Jangka Pendek

Peningkatan liabilitas jangka pendek juga terjadi di tahun 2023 sebesar 5,05%, dari Rp92,47 miliar menjadi Rp97,14 miliar. Hal ini disebabkan oleh meningkatnya biaya yang masih harus dibayar.

Liabilitas Jangka Panjang

Pada tahun 2023, liabilitas jangka panjang tercatat sebesar Rp14,22 miliar, meningkat sebesar 28,31% atau setara Rp3,14 miliar dibandingkan tahun 2022 sebesar Rp11,08 miliar. Kondisi ini disebabkan karena adanya utang sewa pembiayaan konsumen.

Ekuitas

Uraian	2023	2022	Pertumbuhan		Description
			Rp	%	
Modal saham - nilai nominal Rp20 per lembar saham masing-masing pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 Modal dasar - 30.650.000.000 lembar saham masing-masing pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 Modal ditempatkan dan disetor penuh - 10.635.644.907 dan 9.662.516.057 lembar saham masing-masing pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022	212.712.898.140	193.250.321.140	19.462.577.000	10,07	Share capital-per value of Rp20 per share as of December 31, 2023 and 2022, Respectively Authorized capital-30.650.000.000 and 1.000 shares as of December 31, 2023 and 2022, Respectively Issued and fully paid-in capital 10.635.644.907 and 9.662.516.057 shares as of December 31, 2023 and 2022, respectively Additional paid-incapital
Tambahan Modal Disetor	426.117.142.473	153.649.135.477	272.468.006.996	177,33	Additional Paid-in-Capital
Komponen Ekuitas Lainnya	6.800.438.956	6.800.438.956	-	0,00	Other Equity Component
Penghasilan (kerugian) komprehensif lain	798.596.019	(2.860.317)	801.456.336	(28019,84)	Other comprehensive income (loss)
Saldo Laba					Retained Earnings
Dicadangkan	15.000.000.000	-	15.000.000.000	0,00	Appropriated
Belum Dicadangkan	82.856.982.762	142.647.231.716	(59.790.248.954)	(41,91)	Unappropriated
Jumlah Ekuitas Diatribusikan kepada Entitas Induk	744.286.058.350	496.344.266.972	247.941.791.378	49,95	Total Equity Attributable to Parent Entity
Kepentingan Non-Pengendali	1.184.109.070	971.533.629	212.575.441	21,88	Non-Controlling Interest
JUMLAH EKUITAS	745.470.167.420	497.315.800.601	248.154.366.819	49,90	TOTAL EQUITY

Total Ekuitas

Ekuitas Perseroan mengalami peningkatan di tahun 2023 sebesar 49,90% menjadi Rp745,47 miliar. Peningkatan ini disebabkan adanya tambahan modal disetor sebesar Rp426,12 miliar.

Liabilities

In 2023, the Company recorded total liabilities amounting to Rp111.368 billion. This figure increased by Rp7.81 billion or approximately 7.54% compared to 2022, which was recorded at Rp103.56 billion. This increase was due to the rise in both current and non-current liabilities.

Current Liabilities

An increase in current liabilities also occurred in 2023 by 5.05%, from Rp92.47 billion to Rp97.14 billion. This was caused by an increase in accrued costs.

Non-Current Liabilities

In 2023, the non-current liabilities were recorded at Rp14.22 billion, an increase of 28.31% or the equivalent of Rp3.14 billion compared to 2022 of Rp11.08 billion. This condition was caused by consumer financing payables.

Equity

Total Equity

The Company's equity will increase in 2023 by 49.90% to IDR 745.47 billion. This increase was due to additional paid-in capital of IDR 426.12 billion.



Laporan Laba Rugi

Uraian	2023	2022	Pertumbuhan		Description
			Rp	%	
Penjualan	1.141.462.895.855	1.149.394.604.496	(7.931.708.641)	(0,69)	Sales
Beban Pokok Penjualan	(1.004.799.998.775)	(869.980.512.229)	(134.819.486.546)	15,50	Cost of Good Sold
Laba Bruto	136.662.897.080	279.414.092.267	(142.751.195.187)	(51,09)	Gross Profit
Beban Umum dan Administrasi	(91.498.586.358)	(79.250.335.316)	(12.248.251.042)	15,46	General and Administrative Expense
Laba Usaha	45.164.310.722	200.163.756.951	(154.999.446.229)	(77,44)	Income from Operations
Penghasilan (Beban) Lainnya-Neto	753.978.366	1.557.781.790	(803.803.424)	(51,60)	Other Income (Charges)
Penghasilan Keuangan	885.152.816	881.189.402	3.963.414	0,4	Finance Income
Beban Keuangan	(139.354.851)	(177.338.437)	37.983.586	(21,42)	Finance Cost
Laba Sebelum Pajak Penghasilan	46.664.087.053	202.425.389.706	(155.761.302.653)	(76,95)	Income Before Income Tax Expenses
Beban Pajak Penghasilan	(19.529.056.707)	(52.219.388.667)	32.690.331.960	(62,60)	Income Tax Expenses
Laba Neto Tahun Berjalan	27.135.030.346	150.206.001.039	(123.070.970.693)	(81,93)	Income for The Current Year
Penghasilan (Kerugian) Komprehensif Lain					Other Comprehensive Profit (Loss)
Pos Yang Tidak Akan Direklasifikasi Ke Laba Rugi:					Item That Will Not Be Reclassified to Profit or Loss:
Pengukuran Kembali Liabilitas Imbalan Kerja karyawan	1.029.976.920	13.965.798	1.016.011.122	7275,00	Remeasurement of Employee Benefits Liabilities
Pajak Penghasilan Terkait	(226.594.923)	(3.072.475)	(223.522.448)	7275,00	Related Income Tax
Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan	27.938.412.343	150.216.894.362	(122.278.482.019)	(81,40)	Comprehensive Income (Loss) for The Year
Laba Neto yang Dapat Diatribusikan Kepada:					Net Income Attributable to:
Entitas Induk	26.924.380.566	149.729.881.728	(122.805.501.162)	(82,02)	Parent Entity
Kepentingan Non-Pengendali	210.649.780	476.119.311	(265.469.531)	(55,76)	Non-Controlling Interest
Laba Neto Tahun Berjalan	27.135.030.346	150.206.001.039	(123.070.970.693)	(81,93)	Net Income for The Year
Laba Komprehensif Yang Dapat Diatribusikan kepada:					Comprehensive Income Attributable to:
Entitas Induk	27.725.836.902	149.740.684.263	(122.014.847.361)	(81,48)	Parent Entity
Kepentingan Non-Pengendali	212.575.441	476.210.099	(263.634.658)	(55,36)	Non-Controlling Interest

Uraian	2023	2022	Pertumbuhan		Description
			Rp	%	
Laba Komprehensif Tahun Berjalan	27.938.412.343	150.216.894.362	(122.278.482.019)	(81,40)	Comprehensive Income For The Year
Laba Per Saham Dasar	2,65	15,50	(13,85)	(89,35)	Basic Income Per Share

Penjualan

Pada tahun 2023, Perseroan mencatatkan penjualan sebesar Rp1.141,46 triliun, menurun dibandingkan tahun sebelumnya sebesar 0,69%. Penurunan ini dipengaruhi oleh menurunnya penjualan lain-lain pihak ketiga.

Beban Pokok Penjualan

Beban pokok penjualan di tahun 2023 tercatat sebesar Rp1.004,80 miliar, meningkat sebesar 15,50% atau setara Rp134,82 miliar dibandingkan tahun sebelumnya yang tercatat sebesar Rp869,98 miliar. Kondisi ini dipengaruhi oleh meningkatnya jasa kontraktor dan persediaan barang awal tahun.

Laba Bruto

Laba bruto Perseroan tercatat sebesar Rp136,66 miliar, menurun sebesar 51,09% atau setara Rp142,75 miliar dibandingkan tahun 2022 yang tercatat sebesar Rp279,4 miliar. Kondisi ini karena adanya penurunan HPM dan peningkatan biaya pada tahun 2023

Laba Sebelum Beban Pajak Penghasilan

Pada tahun 2023, Perseroan mencatatkan laba sebelum beban pajak penghasilan sebesar Rp46,66 miliar, menurun sebesar 76,95% atau setara Rp155,76 miliar.

Laba Neto Tahun Berjalan

Laba neto tahun berjalan Perseroan tercatat sebesar Rp27,14 miliar, menurun sebesar 81,93% atau setara Rp123,07 miliar. Kondisi ini dipengaruhi menurunnya laba neto yang dapat diatribusikan kepada Entitas Induk serta Kepentingan Non-Pengendali.

Laba Komprehensif Tahun Berjalan

Pada tahun 2023, laba komprehensif tahun berjalan tercatat sebesar Rp27,94 miliar, meningkat sebesar 81,40% dibandingkan tahun sebelumnya yang tercatat sebesar Rp150,22 miliar.

Sales

In 2023, the Company recorded sales of Rp1,141.46 trillion, a decrease of 0.69% compared to the previous year. This decrease was influenced by the decline in sales to other third parties.

Cost of Goods Sold

The cost of goods sold in 2023 amounted to Rp1,004.80 billion, an increase of 15.50% or Rp134.82 billion compared to the previous year's Rp869.98 billion. This condition was affected by the rise in contractor services and the beginning-of-year inventory.

Gross Profit

The Company's gross profit amounted to RpRp136,66 billion, a decrease of 51.09% or Rp142,75 billion compared to 2022's Rp279,4 billion. This was due to the decrease in sales price margins and increased costs in 2023.

Profit Before Income Tax Expense

In 2023, the Company recorded a profit before income tax expense of Rp46.66 billion, a decrease of 76.95% or equivalent to Rp155.76 billion.

Net Profit for the Year

The Company's net profit for the year amounted to Rp27.14 billion, a decrease of 81.93% or Rp123.07 billion. This condition was affected by the decrease in net profit attributable to the Parent Entity and Non-Controlling Interests.

Comprehensive Profit for the Year

In 2023, comprehensive income for the year amounted to Rp27.94 billion, an increase of 81.40% compared to the previous year's Rp150.22 billion.



Laporan Arus Kas

Cash flow statement

Uraian	2023	2022	Pertumbuhan		Description
			Rp	%	
Kas Neto (Digunakan untuk) Diperoleh dari Aktivitas Operasi	(45.492.008.370)	9.222.736.715	(54.714.745.085)	(593,26)	Net Cash (Used in) Provided by from Operating Activities
Kas Neto Digunakan Untuk Aktivitas Investasi	(127.008.885.054)	(10.218.781.573)	(116.790.103.481)	1142,90	Net Cash Used in Investing Activities
Kas Neto Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Pendanaan	212.773.248.769	(2.382.936.688)	215.156.185.457	(9029,03)	Net Cash Provided by (Used in) from Financing Activities
Kenaikan (Penurunan) Neto Kas dan Bank	40.272.355.345	(3.378.981.546)	43.651.336.891	(1291,85)	Net Increase (Decrease) In Cash and Bank
Kas Dan Bank Pada Awal Tahun	95.501.124.834	98.880.106.380	3.378.981.546	3,42	Cash and Cash Equivalent at Beginning of Year
Kas Dan Bank Pada Akhir Tahun	135.773.480.179	95.501.124.834	(40.272.355.345)	(42,17)	Cash and Cash Equivalent at end of Year

Kas Neto (Digunakan untuk) Diperoleh dari Aktivitas Operasi

Kas neto (digunakan untuk) diperoleh dari aktivitas operasi aktivitas operasi sebesar (Rp45,49) miliar di tahun 2023, menurun sebesar 593,26% dibandingkan tahun 2022 yang tercatat sebesar Rp9,22 miliar. Kondisi ini dipengaruhi oleh meningkatnya pembayaran kas kepada pemasok.

Net Cash (Used for) Obtained from Operating Activities

Net cash (used for) obtained from operating activities operating activities amounted to (Rp. 45.49) billion in 2023, a decrease of 593.26% compared to 2022 which was recorded at Rp. 9.22 billion. This condition is influenced by the increase in cash payments to suppliers.

Kas Neto Digunakan Untuk Aktivitas Investasi

Pada tahun 2023, kas neto digunakan untuk aktivitas investasi tercatat sebesar Rp127,01 miliar, meningkat sebesar Rp116,79 miliar atau 1142,90%. Peningkatan tersebut disebabkan oleh adanya penempatan uang muka investasi.

Net Cash Used for Investment Activities

In 2023, net cash used in investing activities amounted to Rp127.01 billion, increasing by Rp116.79 billion or 1142.90%. This increase was due to the placement of advance investments.

Kas Neto Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Pendanaan

Kas neto diperoleh dari (digunakan untuk) aktivitas pendanaan di tahun 2023 tercatat sebesar Rp212,77 miliar, meningkat sebesar 9029,03% atau setara Rp215,157 miliar dibandingkan tahun sebelumnya yang tercatat sebesar Rp2,38 miliar. Peningkatan ini disebabkan penerimaan sehubungan dengan konversi waran.

Net Cash Obtained from (Used for) Financing Activities

Net cash obtained from (used for) financing activities in 2023 amounted to Rp212.77 billion, increasing by 9029.03% or equivalent to Rp215.157 billion compared to the previous year, which was recorded at Rp2.38 billion. This increase was due to receipts related to warrant conversion.

Kemampuan Membayar Utang

Ability to Pay Debt

Uraian	2023	2022	Description
Rasio Likuiditas			Liquidity Ratio
Rasio Lancar	6,16	5,5	Current Ratio
Rasio Solvabilitas			Solvency Ratio
Rasio Total Liabilitas terhadap Total Aset	0,13	0,17	Total Liabilities to Total Assets
Rasio Total Liabilitas terhadap Total Ekuitas	0,15	0,21	Total Liabilities to Total Equity

Rasio Likuiditas

Di tahun 2023, Perseroan mencatatkan rasio likuiditas sebesar 6,16 kali dibandingkan tahun sebelumnya 5,5 kali. Hal tersebut membuktikan bahwa Perseroan masih mampu memenuhi kewajiban jangka pendek dengan baik.

Liquidity Ratio

In 2023, the Company recorded a liquidity ratio of 6.16 times compared to 5.5 times the previous year. This demonstrated that the Company was fully capable of meeting current obligations.

Rasio Solvabilitas

Rasio solvabilitas Perseroan terdiri dari rasio total liabilitas terhadap total aset yang tercatat sebesar 0,13 dibandingkan tahun 2022 yang tercatat sebesar 0,17, serta rasio total liabilitas terhadap total ekuitas yang tercatat sebesar 0,15 dibandingkan tahun sebelumnya yang tercatat sebesar 0,21. Kondisi ini juga membuktikan bahwa Perseroan mampu memenuhi kewajiban jangka panjang dengan baik.

Solvency Ratio

The Company's solvency ratio consists of the total liabilities to total assets ratio recorded at 0.13 compared to 0.17 in 2022, and the total liabilities to total equity ratio recorded at 0.15, compared to 0.21 the previous year. This condition also demonstrates that the Company is fully capable of meeting non-current liabilities.

Tingkat Kolektibilitas Piutang

Account Receivables Collectibility Level

Kolektibilitas piutang merupakan kemampuan Perseroan untuk menagih piutang-piutang kepada pelanggan ataupun mitra usaha. Kolektibilitas piutang tersebut dapat dilihat pada umur piutang yang telah disampaikan di Laporan Keuangan Konsolidasian. Sementara, rata-rata lama penagihan piutang Perseroan di tahun 2023, yaitu selama 26 hari.

Accounts receivable collection rate represents the Company's ability to collect receivables from customers or business partners. The collectability of receivables can be seen in the aging of receivables as presented in the Consolidated Financial Statements. Meanwhile, the average collection period for the Company's receivables in 2023 was 26 days.



Struktur Modal

Perseroan berkomitmen untuk menjaga permodalan yang baik dan sehat dengan menjaga struktur modal melalui penyesuaian pembayaran dividen kepada Pemegang Saham, menerbitkan saham baru, serta pendanaan melalui pinjaman jika diperlukan. Selain itu, Perseroan mengawasi struktur modal menggunakan rasio utang terhadap ekuitas, yang merupakan nilai utang dibagi dengan jumlah ekuitas.

Capital Structure

The Company is committed to maintaining a healthy capital structure by adjusting dividend payments to Shareholders, issuing new shares, and funding through loans if necessary. Additionally, the Company monitors the capital structure using the debt-to-equity ratio, which is the debt value divided by the total equity.

Uraian	2023	2022	Description
Liabilitas	111.367.810.980	103.558.595.871	Liabilities
Ekuitas	745.470.167.420	497.315.800.601	Equity
Rasio Pengungkit (%)	14,93	20,82	Gearing Ratio (%)

Investasi Barang Modal

Selama tahun 2023, tidak terdapat investasi yang ditujukan untuk barang modal, baik yang dilakukan oleh Perseroan ataupun Entitas Anak.

Capital Goods Investment

Throughout 2023, there were no investments directed toward capital goods, either by the Company or its Subsidiaries.

Ikatan Yang Material Untuk Investasi Barang Modal

Perseroan tidak mempunyai ikatan material yang berkaitan dengan investasi barang modal sepanjang tahun 2023.

Material Commitments for Capital Goods Investment

The Company did not have any material commitments related to capital goods investments throughout 2023.

Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum

Perseroan telah menggunakan dana hasil penawaran umum sebesar Rp200.000.000.000, serta telah dilakukan pelaporan kepada regulator terkait dan telah diungkapkan rincian penggunaan seluruh dana pada Laporan Tahunan untuk tahun buku 2022. Oleh karenanya, tidak terdapat kewajiban Perseroan untuk melaporkan kembali terkait realisasi penggunaan dana hasil penawaran umum disepanjang tahun buku 2023.

Realization on the Use of Proceeds from Public Offerings

The Company utilized the proceeds from the public offerings amounting to Rp200,000,000,000, and detailed information on the use of all funds has been reported in the Annual Report for the 2022 fiscal year. Therefore, there was no obligation for the Company to report again on the realization of the use of proceeds from the public offering throughout the 2023 fiscal year.

Informasi Material Terkait Investasi, Ekspansi, Divestasi, Penggabungan/Peleburan Usaha, Akuisisi, Restrukturisasi Utang/Modal

Tidak terdapat informasi material terkait investasi, ekspansi, divestasi, penggabungan/peleburan usaha, akuisisi, restrukturisasi utang/modal selama tahun 2023.

Material Information Related to Investment, Expansion, Divestment, Business Merger/Consolidation, Acquisition, Debt/Capital Restructuring

There was no material information related to investment, expansion, divestment, business mergers/consolidation, acquisitions, or debt/capital restructuring throughout 2023.

Transaksi Material yang Mengandung Benturan Kepentingan atau Transaksi dengan Pihak Afiliasi/Pihak Berelasi

Informasi terkait transaksi dengan pihak-pihak berelasi telah diungkapkan pada Laporan Keuangan Perseroan pada Catatan No. 34.

Material Transaction Containing Conflicts of Interest or Transaction with Affiliated/Related Parties

Information related to transactions with related parties has been disclosed in the Company's Financial Statements in Note No. 34.

Program Kepemilikan Saham Oleh Manajemen dan/atau Karyawan

Hingga Desember 2023, Perseroan belum membentuk program kepemilikan saham oleh manajemen dan/atau karyawan

Management and/or Employee Share Ownership Program

As of December 2023, the Company did not establish a share ownership program for management and/or employees.

Kebijakan Dividen

Perseroan membagikan dividen berpedoman pada keputusan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), memperhatikan ketentuan Anggaran Dasar, peraturan perundang-undangan yang berlaku, kondisi keuangan, dan aspek lainnya yang dapat berdampak signifikan pada proses bisnis Perseroan.

Dividend Policy

The Company distributes dividends based on decisions made at the General Meeting of Shareholders (GMS), taking into account the Articles of Association, applicable regulations, financial conditions, and other aspects that may significantly impact the Company's business processes.

Pada tahun 2023, Perseroan melakukan pembagian dividen sebesar Rp28.987.562.943 kepada Pemegang Saham sesuai dengan RUPSTahunan yang diselenggarakan pada 3 Mei 2023.

In 2023, the Company distributed dividends amounting to Rp28,987,562,943 to Shareholders following the Annual GMS held on 3 May 2023.

Perbandingan antara Target/Proyeksi dan Realisasi Target

Comparison between Targets/Projections and Target Realization

Uraian	2023			Description
	Target Target	Realisasi Realization	Pencapaian Achievement %	
Kapasitas Produksi	2.655.000	2.176.702,65	81,985033%	Production
Penjualan	1.900.000.000.000	1.141.462.895.855	60,08%	Sales
Aset	850.000.000.000	856.837.978.400	100,8%	Assets
Laba Tahun Berjalan	300.000.000.000	27.135.030.346	9,04%	Net income for the year
Ekuitas	700.000.000.000	745.470.167.420	106,5%	Equity



Proyeksi Pencapaian 2024

Projected Achievements in 2024

Uraian	Proyeksi Projection	Description
Kapasitas Produksi	3.300.000	Production
Penjualan	1.600.000.000.000	Revenue
Aset	1.000.000.000.000	Assets
Laba Tahun Berjalan	500.000.000.000	Net income for the year
Ekuitas	1.000.000.000.000	Equity

Prospek Usaha

Di tengah ekonomi yang terus melambat dan mempengaruhi harga nikel, Perseroan menyakini kinerja industri nikel akan tumbuh positif di tahun 2024, terutama untuk memenuhi permintaan di dalam negeri. Sikap optimis ini didasari dari berbagai faktor dan peluang yang ada, seperti adanya potensi pertumbuhan industri listrik dan kendaraan listrik di Indonesia, hilirisasi dan pengembangan industri nikel yang diterapkan oleh pemerintah, serta konferensi perubahan iklim dan transisi ke kendaraan ramah lingkungan.

Business Prospect

Amidst the ongoing economic slowdown affecting nickel prices, the Company believes that the nickel industry's performance will grow positively in 2024, primarily to meet domestic demand. This optimistic outlook is based on various factors and opportunities, such as the potential growth of the electric power and electric vehicle industries in Indonesia, downstreaming and development initiatives in the nickel industry implemented by the government, as well as climate change conferences, and the transition to environmentally friendly vehicles.

Strategi Usaha

Perseroan menerapkan strategi usaha untuk menjaga kebersinambungan usaha di masa depan. Strategi usaha yang diterapkan, yaitu:

1. Meningkatkan kegiatan Eksplorasi

Melakukan kegiatan eksplorasi untuk menambah inventory cadangan yang akan berkelanjutan. Perseroan dan IBM, Entitas Anak perusahaan, melakukan pengembangan pengujian terhadap unsur MgO, Fe, Al₂O₃ pada domain saprolite dan limonite sesuai *spec market* yang berkembang.

2. Meningkatkan jumlah produksi.

3. Pada tahun 2024, Perseroan akan merencanakan Revisi Dokumen FS untuk mengakomodir peningkatan kegiatan produksi pada tahun 2024 – 2025 dan memperluas lahan potensial.

4. Memperluas jangkauan pemasaran.

5. Ikut serta dalam menghasilkan MHP (bahan baku pembuatan katoda baterai).

Business Strategy

The Company implements business strategies to maintain business sustainability in the future. The business strategies implemented include:

1. Increase Exploration activities

Conducting exploration activities to increase sustainable reserve inventories. The Company and IBM, a subsidiary entity, are developing tests for MgO, Fe, Al₂O₃ elements in saprolite and limonite domains according to evolving market specifications.

2. Increase production quantity.

3. In 2024, the Company plans to revise the FS Document to accommodate increased production activities from 2024 to 2025 and expand potential land.

4. Expanding marketing reach.

5. Participate in producing MHP (raw material for making battery cathode).

Perubahan Kebijakan Akuntansi

Selama tahun 2023, tidak terdapat perubahan kebijakan akuntansi yang berdampak signifikan terhadap proses bisnis Perseroan. Selain itu, Perseroan senantiasa mematuhi peraturan dan ketentuan pelaporan keuangan sesuai dengan standar akuntansi di Indonesia.

Changes in Accounting Policies

Throughout 2023, there were no changes in accounting policies that significantly impacted the Company's business processes. Additionally, the Company consistently complies with regulations and provisions of financial reports following accounting standards in Indonesia.

Perubahan Peraturan Perundang-Undangan yang Berdampak Signifikan terhadap Perseroan

Tidak terdapat perubahan peraturan perundang-undangan yang berdampak signifikan terhadap proses bisnis Perseroan selama tahun 2024.

Changes to Laws and Regulations Having a Significant Impact on the Company

There was no change to laws and regulations impacting the Company's business processes throughout 2024.

Ketidakpastian Kondisi Ekonomi

Ketidakpastian kondisi ekonomi global akan terus berlanjut di sepanjang tahun 2024, dengan proyeksi perlambatan Bank Indonesia sebesar 2,8%. Perlambatan tersebut dipengaruhi oleh eskalasi geopolitik di Timur Tengah dan Benua Eropa. Namun, Bank Indonesia dan pemerintah akan saling bersinergi dan berkoordinasi untuk mengefektifkan kebijakan dalam menjaga ketahanan ekonomi nasional, sehingga pertumbuhan tetap terjaga dengan baik, terutama kondisi inflasi yang terkendali.

Economic Conditions Uncertainties

Global economic uncertainty is expected to persist throughout 2024, with Bank Indonesia projecting a slowdown of 2.8%. This slowdown is influenced by geopolitical escalations in the Middle East and Europe. However, Bank Indonesia and the government will synergize and coordinate efforts to effectively implement policies to maintain national economic resilience, ensuring that growth remains robust, particularly with controlled inflation conditions.

Informasi Material Setelah Tanggal Laporan Keuangan

Tidak terdapat informasi material setelah tanggal Laporan Keuangan untuk tahun buku 2023.

Material Information After the Date of Financial Statements

There was no material information after the date of the Financial Statements for the 2023 fiscal year.





05

TATA KELOLA PERUSAHAAN

Good Corporate Governance





Komitmen Penerapan GCG GCG Implementation Commitment



Penerapan tata kelola perusahaan yang baik (*good corporate governance/GCG*) bukan hanya sekedar kewajiban Perseroan untuk memenuhi ketentuan regulator. Lebih dari itu, GCG menjadi landasan bagi organ Perseroan untuk mengoptimalkan proses bisnis, serta menjaga kebersinambungan usaha. Perseroan menerapkan GCG berpedoman pada standar etika terbaik seperti Peraturan Otoritas Jasa Keuangan, serta pengembangan kebijakan dan peraturan lainnya. Perseroan juga menerapkan GCG diselaraskan dengan prinsip-prinsip yang berlaku, sebagai berikut.

1. Perilaku Beretika

Perseroan senantiasa mengedepankan kejujuran, memperlakukan semua pihak dengan hormat (*respect*), memenuhi komitmen, membangun serta menjaga nilai-nilai moral dan kepercayaan secara konsisten. Perseroan juga memperhatikan kepentingan Pemegang Saham dan pemangku kepentingan lainnya berdasarkan asas kewajaran dan kesetaraan (*fairness*) dan dikelola secara independen sehingga masing-masing organ Perseroan tidak saling mendominasi dan tidak dapat diintervensi oleh pihak lainnya.

For the Company, Implementing good corporate governance (GCG) is not simply an obligation to comply with regulatory provisions. Beyond that, GCG serves as the foundation for the Company's organs to optimize business processes and maintain business sustainability. The Company applies GCG based on the best ethical standards, such as those outlined in the Financial Services Authority regulations, as well as the development of other policies and regulations. The Company also aligns GCG with applicable principles, as follows.

1. Ethical Behavior

The Company consistently upholds honesty, regards all parties with respect, fulfills commitments, and consistently builds and maintains moral values and trust. The Company also considers the interests of shareholders and other stakeholders based on the principles of fairness and equality and manages them independently so that each organ of the Company does not dominate the other and cannot be intervened by other parties.

2. Akuntabilitas

Perseroan dapat mempertanggungjawabkan kinerjanya secara transparan dan wajar. Untuk itu, Perseroan harus dikelola dengan benar, terukur, dan sesuai dengan kepentingan korporat dengan tetap mempertimbangkan kepentingan Pemegang Saham dan pemangku kepentingan. Akuntabilitas merupakan prasyarat yang diperlukan untuk mencapai kinerja yang berkelanjutan.

3. Transparansi

Untuk menjaga obyektivitas dalam menjalankan bisnis, Perseroan menyediakan informasi yang material dan relevan dengan cara yang mudah diakses dan dipahami oleh pemangku kepentingan. Perseroan mengambil inisiatif untuk mengungkapkan tidak hanya masalah yang diisyaratkan oleh peraturan perundang-undangan, tetapi juga hal yang penting untuk pengambilan keputusan oleh Pemegang Saham, kreditur, dan pemangku kepentingan lainnya.

4. Keberlanjutan

Perseroan mematuhi peraturan perundang-undangan dan berkomitmen melaksanakan tanggung jawab terhadap masyarakat dan lingkungan, agar berkontribusi pada pembangunan berkelanjutan melalui kerja sama dengan semua pemangku kepentingan terkait untuk meningkatkan kehidupan yang selaras dengan kepentingan bisnis dan agenda pembangunan berkelanjutan.

2. Accountability

The Company can be held accountable for its performance transparently and fairly. Therefore, the Company must be appropriately managed, measurably, and in line with corporate interests while still considering the interests of shareholders and stakeholders. Accountability is a prerequisite for achieving sustainable performance.

3. Transparency

To maintain objectivity in conducting business, the Company provides material and relevant information in an easily accessible and understandable manner for stakeholders. The Company takes the initiative to disclose not only issues implied by laws and regulations but also matters crucial for decision-making by shareholders, creditors, and other stakeholders.

4. Continuity

The Company complies with laws and regulations and is committed to fulfilling responsibilities to society and the environment, contributing to sustainable development through cooperation with all relevant stakeholders to enhance lives in line with business interests and sustainable development agendas.

Penerapan Pedoman GCG

Penerapan tata kelola perusahaan berpedoman pada Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perusahaan Terbatas, serta Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No. 32/SEOJK.04/2015, yang diuraikan sebagai berikut.

GCG Guidelines Implementation

The application of corporate governance is based on Law No. 40 of 2007 on Limited Liability Companies, as well as Financial Services Authority Circular No. 32/SEOJK.04/2015, as outlined below.

No.	Aspek/Prinsip/Rekomendasi Aspect/Principle/Recommendation	Pemenuhan Fulfillment	Keterangan Description
I.	Hubungan Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham dalam Menjamin Hak-Hak Pemegang Saham Relationship between the Public Company and Shareholders in Guaranteeing Shareholders' Rights		
1.	Meningkatkan Nilai Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Increasing the Value of Convening General Meeting of Shareholders (GMS)		
a.	Perusahaan terbuka memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (<i>voting</i>), baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi, dan kepentingan Pemegang Saham. Public Company has a voting method or technical procedure, either open or close, that prioritizes independency and Shareholders' interest.	Terpenuhi Fulfilled	Prosedur pengumpulan suara dalam penyelenggaraan RUPS Perseroan telah tercantum Anggaran Dasar Perseroan. Voting procedure in the Company's GMS Implementation has been stated in the Company's Articles of Association.
b.	Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris perusahaan terbuka hadir dalam RUPS Tahunan. All members of Board of Directors and members of Board of Commissioners of public company attend the Annual GMS.	Terpenuhi Fulfilled	Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris hadir dalam pelaksanaan RUPS Tahunan pada tanggal 3 Mei 2023. All members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners were present at the Annual GMS on May 3 2023.



No.	Aspek/Prinsip/Rekomendasi Aspect/Principle/Recommendation	Pemenuhan Fulfillment	Keterangan Description
c.	Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam situs web perusahaan terbuka paling sedikit selama 1 tahun. Summary of GMS Minutes is available on the Company's Website for at least 1 year.	Terpenuhi Fulfilled	Ringkasan risalah RUPS telah dimuat dalam situs web Perseroan pada laman Berita. Summary of GMS Minutes is available on the Company website under the News section.
2. Meningkatkan Kualitas Komunikasi Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham atau Investor Improving the Communication Quality of the Public Company with the Shareholders or Investors.			
a.	Perusahaan terbuka memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan Pemegang Saham atau investor. Public company has communication policy with the Shareholders or Investors.	Terpenuhi Fulfilled	Kebijakan komunikasi dengan Pemegang Saham dan Investor telah diatur dalam Peraturan Perusahaan. Communication policy with the Shareholders and Investors has been stipulated in the Company Regulation.
b.	Perusahaan terbuka mengungkapkan kebijakan komunikasi perusahaan terbuka dengan Pemegang Saham atau investor dalam situs web. Public company discloses the communication policy with the Shareholders or investors on the website.	Terpenuhi Fulfilled	Pengungkapan kebijakan komunikasi Perseroan telah disampaikan dalam Laporan Tahunan yang telah dimuat dalam situs web Perseroan. The disclosure of Company's communication policy has been done in the Annual Report published in the Company's website.
II. Fungsi dan Peran Dewan Komisaris Functions and Roles of the Board of Commissioners			
1. Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Dewan Komisaris Strengthening the Membership and Composition of the Board of Commissioners.			
a.	Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi perusahaan terbuka. Determination of the number of members of the Board of Commissioners considers the condition of the Public Company.	Terpenuhi Fulfilled	Jumlah anggota Dewan Komisaris telah mempertimbangkan kondisi Perseroan saat ini dan rencana pengembangan usaha yang akan dilaksanakan. The number of members of the Board of Commissioners has considered the current condition of the Company and the business development plan to be implemented.
b.	Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. The determination of composition of members of the Board of Commissioners considers the diversity of expertise, knowledge, and experience required.	Terpenuhi Fulfilled	Pengusulan dan pengangkatan Dewan Komisaris juga telah memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang relevan dengan bidang usaha Perseroan. The nomination and appointment of the Board of Commissioners has also considered the diversity of expertise, knowledge, and expertise relevant to the Company's line of business.
2. Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris Increasing the Quality of Implementation of Board of Commissioners' Duties and Responsibilities			
a.	Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (<i>self assessment</i>) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris. The Board of Commissioners has self-assessment policy to assess the performance of the Board of Commissioners.	Terpenuhi Fulfilled	Kebijakan penilaian kinerja Dewan Komisaris diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan dan disesuaikan dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik. The policy to assess the performance of the Board of Commissioners is stipulated in the Company's Articles of Association and adjusted to the Financial Services Authority Regulation on the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.
b.	Kebijakan penilaian sendiri (<i>self assessment</i>) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan melalui Laporan Tahunan perusahaan terbuka. The self-assessment policy to assess the performance of the Board of Commissioners is disclosed through public company Annual Report.	Terpenuhi Fulfilled	Kebijakan penilaian kinerja Dewan Komisaris telah diungkapkan dalam Laporan Tahunan ini pada sub bab Penilaian Kinerja Dewan Komisaris dan Direksi. The performance assessment policy of the Board of Commissioners has been disclosed in this Annual Report in the sub-chapter Performance Assessment of the Board of Commissioners and Directors.
c.	Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. The Board of Commissioners has policy related to resignation of members of Board of Commissioners if involved in financial crime.	Terpenuhi Fulfilled	Kebijakan pengunduran diri Dewan Komisaris telah diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan dan sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik. Resignation policy of Board of Commissioners has been stipulated in the Company's Articles of Association and is in line with Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 on the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.

No.	Aspek/Prinsip/Rekomendasi Aspect/Principle/Recommendation	Pemenuhan Fulfillment	Keterangan Description
	d. Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan Fungsi Nominasi dan Remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses nominasi anggota Direksi. The Board of Commissioners or Committees performing the Nomination and Remuneration Functions prepares a succession policy in the nomination process of members of Board of Directors.	Terpenuhi Fulfilled	Komite Nominasi dan Remunerasi telah melaksanakan kebijakan terkait suksesi dalam proses nominasi anggota Direksi yang disesuaikan dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik. Nomination and Remuneration Committee has carried out the succession policy in the nomination process of members of the Board of Directors in line with the Financial Services Authority Regulation on the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.
III. Fungsi dan Peran Direksi Functions and Roles of the Board of Directors			
1. Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Direksi Strengthening the Membership and Composition of the Board of Directors			
	a. Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi perusahaan terbuka, serta efektifitas dalam pengambilan keputusan. Determination of the number of members of the Board of Directors considers the condition of the Public Company.	Terpenuhi Fulfilled	Berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014, maka penentuan jumlah Direksi telah disesuaikan dengan kompleksitas usaha Perseroan. Based on the Company's Articles of Association and Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014, the determination of the number of the Board of Directors has been adjusted to the Company's business complexity.
	b. Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan, keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. The determination of composition of members of the Board of Directors considers the diversity of expertise, knowledge, and experience required.	Terpenuhi Fulfilled	Pengusulan dan pengangkatan Direksi juga telah memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang relevan dengan bidang usaha Perseroan. The nomination and appointment of the Board of Directors has also considered the diversity of expertise, knowledge, and expertise relevant to the Company's line of business.
	c. Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi. Board of Directors' member in charge of accounting or finance possess the expertise and/or knowledge in accounting.	Terpenuhi Fulfilled	Direktur yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki pengalaman di bidang akuntansi dan keuangan. The Director in charge of accounting of finance possess the experience in the accounting and finance sector.
2. Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi Improving the Implementation Quality of Board of Directors Duties and Responsibilities			
	a. Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri (<i>self assessment</i>) untuk menilai kinerja Direksi. The Board of Directors has self-assessment policy to assess the Board of Directors' performance.	Terpenuhi Fulfilled	Kebijakan penilaian kinerja Direksi diatur serta disesuaikan dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik. The policy to assess the performance of the Board of Directors is stipulated and adjusted to the Financial Services Authority Regulation on Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.
	b. Kebijakan penilaian sendiri (<i>self assessment</i>) untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan melalui Laporan Tahunan perusahaan terbuka. The self-assessment policy to assess Board of Directors' performance is disclosed via Public Company's Annual Report.	Terpenuhi Fulfilled	Kebijakan penilaian kinerja Direksi telah diungkapkan dalam Laporan Tahunan ini pada sub bab Penilaian Kinerja Direksi. The Board of Directors' performance appraisal policy has been disclosed in this Annual Report in the sub-chapter Performance Appraisal of the Board of Directors.
	c. Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. The Board of Directors has policy related to resignation of members the of Board of Directors if involved in financial crime.	Terpenuhi Fulfilled	Kebijakan pengunduran diri Direksi telah diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik. Resignation policy of the Board of Directors has been stipulated in the Company's Articles of Association and Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 on the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.



No.	Aspek/Prinsip/Rekomendasi Aspect/Principle/Recommendation	Pemenuhan Fulfillment	Keterangan Description
IV. Partisipasi Pemangku Kepentingan Stakeholders Participation			
1. Meningkatkan Aspek Tata Kelola Perusahaan melalui Partisipasi Pemangku Kepentingan Improving the Corporate Governance Aspect through Stakeholders Participation			
a.	Perusahaan terbuka memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya <i>insider trading</i> . Public Company has a policy to prevent the occurrence of insider trading.	Terpenuhi Fulfilled	Perseroan menerapkan kebijakan terkait <i>insider trading</i> yang dikeluarkan oleh Otoritas Jasa Keuangan. The Company is implementing insider trading policy issued by Financial Services Authority.
b.	Perusahaan terbuka memiliki kebijakan anti korupsi dan anti <i>fraud</i> . Public company has anti-corruption and anti-fraud policies.	Terpenuhi Fulfilled	Perseroan memiliki kebijakan anti korupsi dan anti <i>fraud</i> . The Company has anti-corruption and anti-fraud policies.
c.	Perusahaan terbuka memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor. Public Company has a policy on the selection and capacity building of supplier or vendor.	Terpenuhi Fulfilled	Perseroan memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor yang menjadi panduan bagi unit terkait dalam menentukan mitra kerja. Public Company has a policy on the selection and capacity building of supplier or vendor, which is used as guideline for related unit to determine its work partner.
d.	Perusahaan terbuka memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur. Public Company has a policy on the fulfillment of creditors' rights.	Terpenuhi Fulfilled	Perseroan belum menyusun kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur. Namun demikian, Perseroan senantiasa mengupayakan pemenuhan ketentuan yang dimuat dalam perjanjian dengan kreditur. The Company has not prepared any policy on the fulfillment of creditors' rights. Yet, the Company always strive to meet any provisions contained in the agreement with creditor.
e.	Perusahaan terbuka memiliki kebijakan sistem <i>whistleblowing</i> . Public Company has a whistleblowing system policy.	Terpenuhi Fulfilled	Perseroan belum memiliki kebijakan <i>whistleblowing</i> . Namun, pelaksanaan pengelolaan pengaduan pelanggaran telah dilaksanakan oleh unit-unit dan dilaporkan oleh Sekretaris Perusahaan. The Company has no whistleblowing policy yet. However, management of violation complaint has been done by units and reported by the Corporate Secretary.
f.	Perusahaan terbuka memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan. Public Company has a long-term incentive policy to Board of Directors and employees.	Terpenuhi Fulfilled	Perseroan memiliki kebijakan insentif jangka panjang bagi Direksi dan karyawan, berupa tingkat diskonto serta tingkat kenaikan kerja di masa mendatang. The Company has a long-term incentive policy for the Board of Directors and employee, in the form of discount rate and employment increment rate in the future.
V. Keterbukaan Informasi Information Disclosure			
1. Meningkatkan Pelaksanaan Keterbukaan Informasi Improving the Implementation of Information Disclosure.			
a.	Perusahaan terbuka memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain situs web sebagai media keterbukaan informasi. Public Company has utilized the broader use of information technology, other than the website as a media for information disclosure.	Terpenuhi Fulfilled	Perseroan memanfaatkan situs web perusahaan untuk menyampaikan informasi yang wajib dan relevan bagi pemangku kepentingan, serta untuk menyampaikan perihal pelaksanaan RUPS serta Laporan Keuangan Tahunan maupun Interim. The Company utilizes its websites to disseminate mandatory and relevant information to stakeholders, as well as to inform about GMS implementation and Annual or interim Financial Statements.
b.	Laporan Tahunan perusahaan terbuka mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham perusahaan terbuka paling sedikit 5%, selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham perusahaan terbuka melalui Pemegang Saham Utama dan Pengendali. Public Company's Annual Report discloses the ultimate beneficial owner of public company's share ownership of at least 5%, other than the disclosure of ultimate beneficial owner in the share ownership of public company through Main and Controlling Shareholders.	Terpenuhi Fulfilled	Laporan Tahunan telah memuat pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perseroan, yakni PT PAM Metalindo sebagai Pemegang Saham Utama dan Pengendali dengan kepemilikan saham 47,58%. The Annual Report has included the ultimate beneficial owner in the ownership of the Company's shares, namely PT PAM Metalindo as the Major and Controlling Shareholder with 47.58% share ownership.

Rapat Umum Pemegang Saham

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) merupakan sarana atau media bagi Pemegang Saham untuk menerima Laporan Pengawasan dan Pengurusan dari Dewan Komisaris dan Direksi selama satu tahun buku. Selain itu, RUPS menjadi sarana bagi Pemegang Saham, Dewan Komisaris, dan Direksi untuk memutuskan arah, strategi, dan kebijakan penting terkait proses bisnis Perseroan. Sesuai dengan peraturan yang berlaku, Perseroan wajib melaksanakan RUPS Tahunan maksimal 6 bulan setelah tahun buku. Sementara, RUPS Luar Biasa merupakan media penunjang jika terdapat keputusan yang harus disegerakan atau bersifat insidental.

General Meeting of Shareholders

The General Meeting of Shareholders (AGM) serves as a forum or platform for shareholders to receive Oversight and Management Reports from the Board of Commissioners and the Board of Directors for the fiscal year. Additionally, the AGM serves as a platform for shareholders, the Board of Commissioners, and the Board of Directors to decide on important directions, strategies, and policies related to the Company's business processes. According to applicable regulations, the Company is required to hold the Annual GMS (AGM) no later than 6 months after the fiscal year. Meanwhile, an Extraordinary General Meeting (EGM) serves as a supporting medium if there are decisions to be hastened or incidental.

Pelaksanaan RUPS Tahun 2023

Perseroan telah melaksanakan RUPS Tahunan dan 1 kali RUPS Luar Biasa dengan tahapan sebagai Berikut.

2023 GMS Implementation

The Company has held an Annual GMS and 1 Extraordinary GMS with the following stages.

Kehadiran RUPS Tahunan 2023

2023 Annual GMS Attendance

	RUPS Tahunan 3 Mei 2023 Annual GMS May 3 2023	RUPS Luar Biasa 13 September 2023 Extraordinary GMS 13 September 2023
Pemegang Saham Shareholders	Pemegang Saham yang mewakili 7.735.011.044 saham atau 79,54% dari seluruh saham dengan hak suara yang sah yang telah dikeluarkan oleh Perseroan. Shareholders representing 7,735,011,044 shares or 79.54% of all shares with valid voting rights that have been issued by the Company.	Pemegang Saham yang mewakili 7.727.799.229 saham atau 72,66% dari seluruh saham dengan hak suara yang sah yang telah dikeluarkan oleh Perseroan. Shareholders representing 7,727,799,229 shares or 72.66% of all shares with valid voting rights that have been issued by the Company.
Dewan Komisaris Board of Commissioners	. Komisaris Utama / President Commissioner . Komisaris Independen / Independent Commissioner	: David Kristiali : Yamin Dharmawan
Direksi Board of Directors	. Direktur Utama / President Director . Direktur / Director . Direktur / Director	: Ruddy Tjanaka : Herman : Roni Permadi Kusumah
Pihak Independen Independent Parties	. Notaris/ Notary . Akuntan Publik/ Public Accounting . Biro Administrasi Efek/ Securities Administration Bureau	: Christina Dwi Utami, SH, MHum, MKn : Tjahjadi & Tamara : PT Bima Registra

Keputusan dan Realisasi RUPS Tahunan 3 Mei 2023

Decisions and Realization of the Annual GMS 3 May 2023

Keputusan RUPS GMS Resolutions	Realisasi Realization
Agenda 1 Persetujuan Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan Tahunan <i>Approval of the Annual Report and Annual Financial Report</i>	
Menyetujui dan mengesahkan Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, termasuk antara lain, Laporan Kegiatan Perseroan, Laporan Pengawasan Dewan Komisaris dan Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, serta memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (<i>acquitt et de charge</i>) kepada Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan yang menjabat saat ini atas pengurusan dan pengawasan yang dilakukan dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022. Approved and ratified the Company's Annual Report for the fiscal year ending 31 December 2022, including, among other things, the Company's Activity Report, the Board of Commissioners' Supervisory Report, and the Company's Financial Statements for the fiscal year ending 31 December 2022, and provide full discharge and exemption of responsibility (<i>acquitt et de charge</i>) to the current Board of Directors and Board of Commissioners of the Company for the management and supervision conducted during the fiscal year ending 31 December 2022.	Telah direalisasikan. Realized.

Keputusan RUPS GMS Resolutions	Realisasi Realization
Agenda 2 Persetujuan Penggunaan Laba Bersih Approval of Use of Net Profit	
1. Menyetujui penggunaan laba bersih Perseroan tahun buku 2022 sebesar Rp150.206.001.039 sebagai berikut. a. sebesar Rp28.987.562.943 atau sebesar 19,30% dari laba bersih Perseroan tahun buku 2022 dibagikan sebagai dividen tunai kepada para Pemegang Saham Perseroan, sehingga setiap saham akan memperoleh dividen tunai sebesar Rp3,00 per lembar saham. b. Sebesar Rp15.000.000.000 disisihkan dan dibukukan sebagai dana cadangan; c. Rp106.218.438.096 dibukukan sebagai laba ditahan untuk menambah modal kerja Perseroan. 2. Memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi dan/atau Dewan Komisaris Perseroan untuk melakukan semua dan setiap tindakan yang diperlukan sehubungan dengan keputusan tersebut di atas, sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku. 1. Approved the utilization of the Company's net profit for the 2022 fiscal year amounting to Rp150,206,001,039 as follows: a. Rp28,987,562,943 or 19.30% of the Company's net profit for the 2022 fiscal year to be distributed as cash dividends to the Company's Shareholders, resulting in a cash dividend of Rp3.00 per share. b. Rp15.000.000.000 to be allocated and recorded as reserve funds; c. Rp106,218,438,096 to be recorded as retained earnings to increase the Company's working capital. 2. Authorized and granted power to the Board of Directors and/or Board of Commissioners of the Company to take all necessary actions in connection with the above decisions, following applicable laws and regulations.	Telah direalisasikan. Realized.
Agenda 3 Persetujuan penetapan/penentuan gaji, honorarium, dan tunjangan lainnya bagi anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan Approval of the determination/determination of salaries, honorarium and other allowances for members of the Board of Directors and Board of Commissioners Company	
1. Menetapkan gaji, honorarium dan tunjangan lainnya bagi anggota Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2023, ditentukan oleh Pemegang Saham Utama atau Pengendali, dan memberikan wewenang dan kuasa kepada Rapat Dewan Komisaris untuk menetapkan alokasinya, dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan. 2. Memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan gaji serta tunjangan lainnya bagi anggota Direksi untuk tahun buku 2023, dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan. 1. Determined the salaries, honorariums, and other allowances for the members of the Company's Board of Commissioners for the 2023 fiscal year, to be determined by the Major Shareholder or Controlling Shareholder, and empowering the Board of Commissioners Meeting to determine their allocation, taking into account recommendations from the Company's Nomination and Remuneration Committee. 2. Granted authority to the Board of Commissioners to determine the salaries and other allowances for the members of the Board of Directors for the 2023 fiscal year, considering recommendations from the Company's Nomination and Remuneration Committee.	Telah direalisasikan. Realized.
Agenda 4 Persetujuan Penunjukkan Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik Approval of the Appointment of a Public Accountant and/or Public Accounting Firm	
1. Menunjuk kantor akuntan publik terdaftar (termasuk akuntan publik terdaftar yang tergabung dalam kantor akuntan publik terdaftar) yang akan mengaudit untuk melakukan pemeriksaan Laporan Keuangan (Laporan Keuangan Konsolidasian) Perseroan untuk tahun buku 2023 adalah Kantor Akuntan Publik Tjahjadi & Tamara, sebagaimana telah mempertimbangkan usulan dari Dewan Komisaris Perseroan. 2. Memberikan wewenang dan kuasa kepada Dewan Komisaris untuk menunjuk akuntan publik pengganti maupun memberhentikan akuntan publik yang telah ditunjuk, bilamana karena sebab apapun juga berdasarkan ketentuan pasar modal di Indonesia akuntan publik yang telah ditunjuk tersebut tidak dapat melakukan/menyelesaikan tugasnya. 3. Memberikan wewenang dan kuasa kepada Direksi dengan persetujuan Dewan Komisaris untuk menetapkan honorarium dari akuntan publik tersebut berikut syarat-syarat penunjukannya. 1. Appointing the registered public accounting firm (including the registered public accountants affiliated with the registered public accounting firm) to audit and examine the Company's Financial Statements (Consolidated Financial Statements) for the 2023 fiscal year, namely Tjahjadi & Tamara Public Accounting Firm, as considered from the proposal by the Company's Board of Commissioners. 2. Granting authority and power to the Board of Commissioners to appoint a substitute Public Accountant or dismiss the appointed Public Accountant, if for any reason, based on the regulations of the Indonesian capital market, the appointed Public Accountant cannot perform/complete their duties. 3. Authorizing the Board of Directors, with the approval of the Board of Commissioners, to determine the remuneration of the Public Accountant, along with the terms of their appointment.	Telah direalisasikan. Realized.

Keputusan RUPS GMS Resolutions	Realisasi Realization
Agenda 5 Persetujuan Laporan Realisasi Penggunaan Dana Approval of Fund Use Realization Report	
Menerima baik laporan realisasi penggunaan dana hasil penawaran umum saham perdana Perseroan. Accepting the report on the utilization of funds from the initial public offering of the Company's shares.	Telah direalisasikan. Realized.
Agenda 6 Perubahan Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Changes in the Use of Public Offering Proceeds	
Menerima baik perubahan penggunaan dana hasil penawaran umum. Accepting the changes in the utilization of funds from the public offering.	Telah direalisasikan. Realized.

Realisasi Keputusan RUPS Tahun 2022

Perseroan telah melaksanakan realisasi terhadap keputusan RUPS tahun buku 2022 yang diuraikan sebagai berikut.

- Menyetujui dan mengesahkan Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 termasuk antara lain, Laporan Kegiatan Perseroan, Laporan Pengawasan Dewan Komisaris dan Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021, serta memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (*acquit et de charge*) kepada Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan yang menjabat saat ini atas pengurusan dan pengawasan yang dilakukan dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021.
- Menyetujui:
 - Laba Bersih Perseroan tahun buku 2021 sebesar Rp45.498.526.972;
 - Menyetujui tidak membagikan dividen untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021, dikarenakan Perseroan masih mengalami defisit tahun berjalan sebesar Rp 7.082.650.012; dan
 - Memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi dan/atau Dewan Komisaris Perseroan untuk melakukan semua dan tiap tindakan yang diperlukan sehubungan dengan keputusan tersebut di atas, sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.
- Menyetujui:
 - Menunjuk kantor akuntan publik terdaftar (termasuk akuntan publik terdaftar yang tergabung dalam kantor akuntan publik terdaftar) yang akan mengaudit untuk melakukan pemeriksaan Laporan Keuangan (Laporan Keuangan Konsolidasian) Perseroan untuk tahun buku 2022 adalah Kantor Akuntan Publik Tjahjadi & Tamara, sebagaimana telah mempertimbangkan usulan dari Dewan Komisaris Perseroan;

Realization of 2022 GMS Decisions

The Company has implemented the realization of the GMS decisions for the 2022 financial year which are described as follows.

- To approve and ratify the Company's Annual Report for the financial year ending 31 December 2021 including among others the Company's Activity Report, the Board of Commissioners' Supervisory Report, the Company's Financial Report for the financial year ending 31 December 2021, as well as the provision of settlement and discharge of responsibility (*acquit et de charge*) to the Company's Board of Directors and the Board of Commissioners for the management and supervision carried out in the financial year ending 31 December 2021.
- Approve:
 - The Company's net profit for the financial year 2021 of Rp45,498,526,972;
 - Approve not to distribute dividends for financial year ending 31 December as the Company still experienced a deficit for the year of Rp7,082,650,012; and
 - Give power and authority to the Board of Directors and/or Board of Commissioners of the Company to take all and any necessary actions in connection with the decisions mentioned above, in accordance with the prevailing laws and regulations.
- Approve:
 - Appoint a Registered Public Accounting Firm (including a Registered Public Accountant who joins a Registered Public Accounting Firm) which will audit to examine the Company's Financial Statements (Consolidated Financial Statements) for financial year 2022, the Public Accounting Firm Tjahjadi & Tamara, as has considered the proposal from the Board Commissioner of the Company;



- b. Memberikan wewenang dan kuasa kepada Dewan Komisaris untuk menunjuk akuntan publik pengganti maupun memberhentikan akuntan publik yang telah ditunjuk, bilamana karena sebab apapun juga berdasarkan ketentuan pasar modal di Indonesia akuntan publik yang telah ditunjuk tersebut tidak dapat melakukan/menyelesaikan tugasnya; serta
 - c. Memberikan wewenang dan kuasa kepada Direksi dengan persetujuan Dewan Komisaris untuk menetapkan honorarium dari akuntan publik tersebut berikut syarat-syarat penunjukannya.
4. Menyetujui:
 - a. Memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan gaji serta tunjangan lainnya bagi anggota Direksi untuk tahun buku 2022, dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan; serta
 - b. Menetapkan honorarium dan/atau tunjangan lainnya bagi anggota Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2022, ditentukan oleh Pemegang Saham Utama atau Pengendali, dan memberikan wewenang dan kuasa kepada rapat Dewan Komisaris untuk menetapkan alokasinya, dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan.
5. Menerima dengan Baik laporan realisasi dana hasil penawaran umum saham Perseroan.

Dewan Komisaris

Dewan Komisaris merupakan organ utama Perseroan yang menjalankan tugas dan tanggung jawab sebagai pengawas dan pemberi nasihat atas kinerja Direksi. Dalam pelaksanaan tugasnya, Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Audit serta Komite Nominasi dan Remunerasi.

Pedoman Dewan Komisaris

Dewan Komisaris menjalankan tugas dan tanggung jawab berpedoman pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik, serta Anggaran Dasar Perseroan.

Komposisi Dewan Komisaris

Per Desember 2023, terjadi penambahan anggota Dewan Komisaris sesuai dengan keputusan RUPS Luar Biasa yang dilaksanakan pada tanggal 13 September 2023, yang terdiri dari 3 orang, yaitu 1 Komisaris Utama dan 2 Komisaris Independen.

- b. Granting authority and power to the Board of Commissioners to appoint a substitute Public Accountant or dismiss the appointed Public Accountant, if for any reason based on the provisions of the Capital Market in Indonesia the appointed Public Accountant is unable to perform/complete his/her duties; and
 - c. Granting authority and power to the Board of Directors with the approval of the Board of Commissioners to determine the honorarium of the Public Accountant along with the terms of appointment.
4. Approve:
 - a. Granting authority to the Board of Commissioners to determine the salary and other allowances for members of the Board of Directors for financial year 2022, by considering the recommendations of the Company's Nomination and Remuneration Committee; and
 - b. Determine the honorarium and/or other allowances for members of the Company's Board of Commissioners for financial year 2022, determined by the Main or Controlling Shareholders, and grant authority and power to the Board of Commissioners' Meeting to determine the allocation, by considering the recommendations of the Company's Nomination and Remuneration Committee.
5. Received the report on the realization of proceeds from the Public Offering of the Company's Shares.

Board of Commissioners

The Board of Commissioners is the Company's primary organ responsible for supervising and advising the Board of Directors' performance. In carrying out its duties, the Board of Commissioners is assisted by the Audit Committee, as well as the Nomination and Remuneration Committee.

Board of Commissioners Guidelines

The Board of Commissioners carries out its duties and responsibilities based on the Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 on the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies, as well as the Company's Articles of Association.

Composition of the Board of Commissioners

As of December 2023, there was an addition of Board of Commissioners members following the decision of the Extraordinary General Meeting of Shareholders held on 13 September 2023, consisting of 3 personnel, namely 1 President Commissioner and 2 Independent Commissioners.

Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris

Tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris diungkapkan sebagai berikut.

Duties and Responsibilities of the Board of Commissioners

The duties and responsibilities of the Board of Commissioners are expressed as follows.

Tugas dan Tanggung Jawab Duties and Responsibilities	Realisasi 2023 Realization 2023
Melakukan pengawasan dan bertanggungjawab atas pengawasan terhadap kebijakan pengurusan, jalannya pengurusan pada umumnya, baik mengenai Perseroan maupun usaha Perseroan, dan memberi nasihat kepada Direksi. Supervise and be responsible for supervising management policies, the general course of management, both regarding the Company and the Company's business, and providing advice to the Board of Directors.	Dewan Komisaris telah melakukan pengawasan atas kebijakan pengurusan melalui rapat gabungan dengan Direksi untuk penyampaian nasihat. Board of Commissioners has supervised the management policies through joint meetings with the Board of Directors to provide advice.
Memberikan persetujuan atas rencana kerja tahunan Perseroan, selambat-lambatnya sebelum dimulainya tahun buku yang akan datang. Give approval to the Company's annual workplan, at the latest before the start of the next financial year.	Dewan Komisaris telah memberikan persetujuan atas Rencana Kerja Tahunan Perseroan Tahun 2023. Board of Commissioners has approved the Company's 2023 Annual Workplan.
Meneliti dan menelaah Laporan Tahunan yang dipersiapkan oleh Direksi serta menandatangani Laporan Tahunan tersebut. Examine and review the Annual Report prepared by the Board of Directors and sign the Annual Report.	Dewan Komisaris telah meneliti dan menelaah Laporan Tahunan yang dipersiapkan oleh Direksi dan telah menandatangani Laporan Tahunan tersebut. Board of Commissioners has examined and reviewed the annual report prepared by the Board of Directors and has signed the Annual Report.
Melaksanakan fungsi nominasi dan remunerasi sesuai dengan ketentuan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Carry out the nomination and remuneration functions in accordance with the applicable laws and regulations.	Dewan Komisaris melaksanakan fungsi remunerasi dengan menentukan gaji dan tunjangan yang diterima oleh Direksi. Board of Commissioners carried out nomination and remuneration functions by determining the salary and allowances received by the Board of Directors.

Komisaris Independen

Perseroan telah mengangkat 2 orang Komisaris Independen, yaitu Bapak Yamin Dharmawan dan Bapak Sudung Situmorang. Jumlah tersebut telah memenuhi Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33 tahun 2014 tentang Komisaris Independen Emiten atau Perusahaan Publik, yang mana wajib memiliki minimal 30% dari jumlah keseluruhan Dewan Komisaris.

Independensi

Komitmen untuk terus bersikap independen senantiasa dijaga oleh Komisaris Independen, agar tugas, tanggung jawab, serta wewenang yang dilaksanakan berjalan dengan baik, objektif, dan tidak bersinggungan dengan benturan kepentingan dan sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Rapat Dewan Komisaris

Dewan Komisaris wajib menyelenggarakan rapat internal minimal 1 kali dalam 2 bulan. Sementara, rapat gabungan dengan Direksi wajib diselenggarakan minimal 1 kali dalam 4 bulan. Pada tahun 2023, Dewan Komisaris telah menyelenggarakan rapat sebanyak 7 kali, dan rapat gabungan dengan Direksi sebanyak 4 kali, dengan tingkat kehadiran sebagai berikut.

Independent Commissioners

The Company appointed 2 Independent Commissioners, Mr. Yamin Dharmawan and Mr. Sudung Situmorang. The number complied with the Financial Services Authority Regulation No. 33 of 2014 on Independent Commissioners of Issuers or Public Companies, which mandates a minimum of 30% of the total number of the Board of Commissioners.

Independence

Commitment to maintaining independence is upheld by Independent Commissioners to ensure that their duties, responsibilities, and authorities are carried out effectively, objectively, and without conflicts of interest, following applicable regulations.

Board of Commissioners Meeting

The Board of Commissioners is required to hold internal meetings at least once every 2 months. Meanwhile, joint meetings with the Board of Directors must be held at least once every 4 months. In 2023, the Board of Commissioners held 7 meetings, and joint meetings with the Board of Directors were held 4 times, with the following attendance rate:



Nama Name	Jabatan Position	Rapat Internal Dewan Komisaris Board of Commissioners Internal Meeting			Rapat Gabungan dengan Direksi Joint Meeting with the Board of Directors		
		Jumlah Rapat Number of Meetings	Jumlah Kehadiran Total Attendance	%	Jumlah Rapat Number of Meetings	Jumlah Kehadiran Total Attendance	%
David Kristiali	Komisaris Utama President Commissioner	7	7	100,00	4	4	100,00
Yamin Dharmawan	Komisaris Independen Independent Commissioner	7	7	100,00	4	4	100,00
Sudung Situmorang ¹⁾	Komisaris Independen Independent Commissioner	7	3	42,86	4	3	75,00

¹⁾ Diangkat Berdasarkan Keputusan RUPS Luar Biasa pada tanggal 13 September 2023.
Appointed Based on the Decision of the Extraordinary GMS on September 13 2023.

Pengembangan Kompetensi Dewan Komisaris

Dalam rangka mendukung efektivitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris, Perseroan memberikan kesempatan yang setara kepada masing-masing anggota Dewan Komisaris untuk mengikuti kegiatan pengembangan kompetensi secara mandiri, baik melalui media digital, buku, seminar, ataupun media lainnya.

Direksi

Direksi merupakan organ utama yang mempunyai tanggung jawab penuh atas proses bisnis Perseroan, baik dari aspek operasional ataupun keuangan. Dalam menjalankan tugasnya, Direksi diawasi oleh Dewan Komisaris, dan dibantu oleh organ pendukung seperti Sekretaris Perusahaan dan Unit Audit Internal.

Pedoman Direksi

Direksi menjalankan tugas dan tanggung jawab berpedoman pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik, serta Anggaran Dasar Perseroan.

Komposisi Direksi

Komposisi Direksi Perseroan per Desember 2023 tidak mengalami perubahan yang terdiri dari 3 orang, yaitu 1 Direktur Utama, 1 Direktur Keuangan, serta Direktur Operasional, diangkat berdasarkan Akta No. 122 tanggal 17 Desember 2022.

Competency Development of the Board of Commissioners

To support the effective implementation of the duties and responsibilities of the Board of Commissioners, the Company provides equal opportunities for each member of the Board of Commissioners to participate in competency development activities independently, whether through digital media, books, seminars, or other means.

Board of Directors

The Board of Directors is the primary organ that is fully responsible for the Company's business processes, both operational and financial. In carrying out their duties, the Board of Directors is supervised by the Board of Commissioners and assisted by supporting organs such as the Corporate Secretary and the Internal Audit Unit.

Board of Directors Guidelines

The Board of Directors carries out its duties and responsibilities based on the Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 on the Boards of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies, as well as the Company's Articles of Association.

Composition of the Board of Directors

The composition of the Company's Board of Directors as of December 2023 did not change, consisting of 3 personnel, namely, 1 President Director, 1 Finance Director, and one Operation Director, appointed based on Deed No.122 dated 17 December 2022.

Tugas dan Tanggung Jawab Direksi

Direksi Perseroan menjalankan tugas dan tanggung jawab secara bersama-sama. Namun, untuk mengefektifkan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab, masing-masing Direksi mempunyai tugas sebagai berikut.

Duties and Responsibilities of the Board of Directors

The Company's Board of Directors carry out their duties and responsibilities jointly. However, to effectively carry out their duties and responsibilities, each Director has the following duties.

Nama dan Jabatan Name and Position	Tugas dan Tanggung Jawab Duties and Responsibilities	Realisasi 2023 Realization 2023
Ruddy Tjanaka Direktur Utama President Director	- Menyusun rencana dan strategis bisnis operasional Perseroan. - Menentukan kebijakan dan aturan terkait kepegawaian yang sesuai dengan ketentuan yang berlaku. - Mengangkat dan memberhentikan karyawan. - Memberikan penghargaan atau sanksi kepada karyawan sesuai dengan Peraturan Perusahaan. - Develop the Company's operational plan and business strategy. Determine the employment policies and rules in accordance with the applicable regulations. - Appoint and dismiss employee. - Give reward or sanction to employee according to Company Regulation.	Direktur Utama telah menyusun rencana dan arah bisnis Perseroan dan menentukan kebijakan kepegawaian sesuai dengan ketentuan yang berlaku. President Director has set the Company's business plan and direction and determine the employment policies according to the applicable regulations.
Herman Direktur Keuangan Finance Director	- Menyiapkan dan mengevaluasi Laporan Keuangan Perseroan. - Mengelola risiko utama yang berdampak pada operasional Perseroan. - Melakukan pengawasan pada pelaksanaan usaha Perseroan serta prinsip-prinsip GCG. - Prepare and evaluate the Company's Financial Statements. - Manage the main risks impacting the Company's operations. - Supervise the Company's business implementation and GCG principles.	Direktur telah menyiapkan dan mengevaluasi Laporan Keuangan Perseroan, mengkaji dan mengidentifikasinya, mengelola risiko utama, dan melaksanakan pengawasan pelaksanaan usaha dan penerapan GCG. Finance Director has prepared and evaluated the Company's Financial Statements, review and identify it, manage main risks, and supervised the implementation of business and GCG.
Roni Permadi Kusumah, S.T Direktur Operasional Operation Director	- Membuat peraturan internal perusahaan mengenai penerapan kaidah teknik pertambangan yang baik. - Memastikan operasional perusahaan berjalan. - Melaksanakan manajemen risiko pada setiap proses bisnis dan subproses kegiatan pertambangan. - Menerapkan sistem manajemen keselamatan pertambangan dan melakukan pengawasan penerapan sistem manajemen keselamatan pertambangan yang dilaksanakan oleh perusahaan jasa pertambangan. - Melaporkan penerapan kaidah teknik pertambangan yang baik kepada Direktur Utama, baik laporan berkala, akhir, dan/atau khusus. - Menyampaikan laporan Unit internal audit penerapan sistem manajemen keselamatan pertambangan mineral dan batu bara. - Melaksanakan konservasi sumber daya mineral. - Create internal company regulation on the implementation of good mining engineering principles - Ensure the smooth running of company operations. - Implement risk management on each business process and subprocess of mining activities. - Implement the mining safety management system and supervise the implementation of the mining safety management system carried out by the mining services companies. - Report the implementation of good mining engineering principles to the President Director, both in periodic, final, and/ or special report. - Submit the internal audit report on the implementation of mineral and coal mining safety management system. - Carry out the mineral resources conservation.	Direktur telah membuat peraturan internal perusahaan mengenai penerapan kaidah teknik pertambangan yang baik, memastikan operasional berjalan dengan baik dengan melaksanakan manajemen risiko, sistem manajemen keselamatan pertambangan, beserta melaporkan penerapannya beserta laporan internal audit serta konservasi sumber daya mineral. Operation Director has created internal company regulation on implementation of good mining engineering principles, ensure the smooth running of operation by implementing risk management, mining safety management system, and report its implementation along with internal audit report and mineral resources conservation.

Rapat Direksi

Direksi wajib menyelenggarakan rapat internal minimal 1 kali dalam 1 bulan. Sementara, rapat gabungan dengan Dewan Komisaris wajib diselenggarakan minimal 1 kali dalam 4 bulan. Pada tahun 2023, Direksi telah menyelenggarakan rapat internal sebanyak 13 kali, serta rapat gabungan bersama Dewan Komisaris sebanyak 4 kali, dengan tingkat kehadiran sebagai berikut.

Nama Name	Jabatan Position	Rapat Internal Dewan Komisaris Board of Commissioners Internal Meeting			Rapat Gabungan dengan Direksi Joint Meeting with the Board of Directors		
		Jumlah Rapat Number of Meetings	Jumlah Kehadiran Total Attendance	%	Jumlah Rapat Number of Meetings	Jumlah Kehadiran Total Attendance	%
Ruddy Tjanaka	Direktur Utama President Director	13	13	100,00	4	4	100,00
Herman	Direktur Keuangan Finance Director	13	13	100,00	4	4	100,00
Roni Permadi Kusumah, S.T	Direktur Operasional Operation Director	13	13	100,00	4	4	100,00

Board of Directors Meeting

The Board of Directors is required to hold internal meetings at least once a month. Meanwhile, joint meetings with the Board of Commissioners must be held at least once every four months. In 2023, the Board of Directors held internal meetings 13 times and joint meetings with the Board of Commissioners 4 times, with the attendance rate as follows:

Pengembangan Kompetensi Direksi

Dalam rangka mendukung efektivitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi, Perseroan memberikan kesempatan yang setara kepada masing-masing anggota Direksi untuk mengikuti kegiatan pengembangan kompetensi secara mandiri, baik melalui media digital, buku, seminar, ataupun media lainnya.

Development of Directors' Competency

To support the effectiveness of the Board of Directors' duties and responsibilities, the Company provides equal opportunities for each Board of Directors' member to participate in competency development activities independently, whether through digital media, books, seminars, or other means.

Informasi Transparansi Dewan Komisaris dan Direksi

Information Transparency of the Board of Commissioners and Directors

Penilaian Kinerja Dewan Komisaris

Performance Assessment of the Board of Commissioners

Prosedur dan Pihak yang Melakukan Penilaian

Penilaian kinerja Dewan Komisaris dilakukan secara mandiri atau *self-assessment*. Penilaian tersebut dilakukan secara berkala dan dilaporkan langsung kepada Pemegang Saham melalui penyelenggaraan RUPS Tahunan. Selain itu, Pemegang Saham melakukan penilaian kepada Dewan Komisaris melalui Laporan Pengawasan yang disampaikan pada penyelenggaraan RUPS.

Assessment Procedure and Parties Involved

The assessment of the Board of Commissioners' performance is conducted through self-assessment. This assessment is carried out regularly and reported directly to the Shareholders through the Annual General Meeting (AGM). Additionally, Shareholders assess the Board of Commissioners through the Supervision Report presented at the AGM.

Kriteria Penilaian

Kriteria penilaian kinerja Dewan Komisaris merujuk pada efektivitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab, kualitas pemberian saran dan nasihat, serta kehadiran pada saat rapat internal ataupun gabungan.

Assessment Criteria

The performance assessment criteria for the Board of Commissioners refer to the effectiveness of carrying out duties and responsibilities, the quality of providing suggestions and advice, as well as attendance at internal or joint meetings.

Hasil Penilaian

Berdasarkan hasil penilaian, Dewan Komisaris telah melaksanakan tugas dan tanggung jawab dengan baik selama tahun 2023, terutama dalam pemberian saran dan nasihat terkait kinerja operasional dan keuangan yang dilakukan oleh Direksi Perseroan.

Penilaian Kinerja Direksi

Prosedur dan Pihak yang Melakukan Penilaian

Penilaian kinerja Direksi dilakukan secara mandiri atau *self-assessment* berdasarkan kriteria yang telah ditentukan. Penilaian Direksi juga dilakukan oleh Pemegang Saham dalam pelaksanaan RUPS Tahunan melalui Laporan Pengelolaan dan Pengurusan.

Kriteria Penilaian

Kriteria penilaian kinerja Direksi merujuk pada efektivitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab, pengelolaan Perseroan termasuk di dalamnya kebijakan dan strategi yang ditetapkan, kehadiran rapat internal, rapat gabungan, serta koordinasi dengan organ pendukung.

Hasil Penilaian

Direksi telah menjalankan tugas dan tanggung jawab dengan baik dan efektif selama tahun 2023, yang dapat dilihat pada proses bisnis yang berjalan dengan baik dan berkesinambungan, serta mampu menghasilkan kinerja yang memuaskan.

Penilaian Kinerja Komite Dewan Komisaris

Dalam rangka mengoptimalkan pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya, Dewan Komisaris membentuk 2 komite, yaitu Komite Audit serta Komite Nominasi dan Remunerasi. Komite-komite tersebut dievaluasi secara berkala untuk mengetahui pencapaian target dan kinerjanya. Pada tahun 2023, Dewan Komisaris telah melakukan penilaian kinerja kepada kedua komite tersebut dengan kriteria penilaian, yaitu saran dan nasihat yang disampaikan, pelaksanaan tugas dan tanggung jawab, keaktifan dalam rapat, dan aspek lainnya.

Hasil penilaian menunjukkan bahwa Komite Audit serta Komite Nominasi dan Remunerasi telah melaksanakan tugas secara efektif dan telah berpedoman pada peraturan perundang-undangan yang berlaku selama tahun buku 2023.

Assessment Results

Based on the assessment results, the Board of Commissioners has effectively fulfilled its duties and responsibilities throughout 2023, particularly in providing advice and recommendations regarding the operational and financial performance conducted by the Company's Board of Directors.

Directors' Performance Assessment

Assessment Procedures and Parties Involved

The Board of Directors' performance assessment is conducted through self-assessment based on predetermined criteria. The Shareholders also assess the Board of Directors during the Annual GMS through the Management and Administration Report.

Assessment Criteria

The criteria for assessing the Directors' performance refer to the effectiveness of their duties and responsibilities, management of the Company including policies and strategies, attendance at internal and joint meetings, as well as coordination with supporting organs.

Assessment Results

The Board of Directors has effectively fulfilled its duties and responsibilities throughout 2023, as evidenced by the smooth and sustainable business processes and satisfactory performance outcomes.

Performance Assessment of Board of Commissioners Committees

To optimize the performance of its duties and responsibilities, the Board of Commissioners has established two committees: the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee. These committees are periodically evaluated to assess their target achievements and performance. In 2023, the Board of Commissioners assessed the performance of both committees based on criteria such as the advice and recommendations provided, the execution of duties and responsibilities, participation in meetings, and other aspects.

The assessment results indicate that both the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee have effectively carried out their duties and adhered to the applicable regulations during the 2023 fiscal year.



Penilaian Kinerja Organ Pendukung Direksi

Direksi dibantu oleh 2 organ pendukung Direksi, yaitu Sekretaris Perusahaan dan Audit Internal. Kedua organ tersebut diawasi dan dievaluasi secara berkala untuk mengetahui efektivitas kinerja dan pencapaian target yang telah ditentukan. Selama tahun 2023, Direksi telah melaksanakan penilaian terhadap Sekretaris Perusahaan dan Audit Internal. Kedua organ tersebut telah melaksanakan tugas dan tanggung jawab dengan baik dan efektif, serta memenuhi pedoman kerja yang berlaku.

Program Orientasi Anggota Dewan Komisaris dan Direksi Baru

Program orientasi bagi anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi yang baru menjadi bagian tugas dari Sekretaris Perusahaan. Program tersebut dilaksanakan di dalam rapat gabungan Dewan Komisaris dan Direksi, dengan materi pengenalan terkait Perseroan secara organisasi, kinerja keuangan dan operasional, Visi dan Misi, serta strategi Perseroan. Tujuan dari program tersebut untuk memberikan informasi dan pemahaman terkait Perseroan bagi anggota Dewan Komisaris atau anggota Direksi yang baru menjabat.

Pada tahun 2023, Perseroan telah melaksanakan program orientasi kepada Bapak Sudung Situmorang sebagai Komisaris Independen yang baru menjabat.

Nominasi dan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi

Nominasi Dewan Komisaris dan Direksi

Komite Nominasi dan Remunerasi bertanggung jawab dalam proses nominasi dari Dewan Komisaris dan Direksi yang baru, dengan mengusulkan nama-nama calon berdasarkan kriteria dan kemampuan yang dibutuhkan oleh Perseroan untuk menjaga kaderisasi kepemimpinan yang solid. Perseroan telah menentukan syarat terkait nominasi Dewan Komisaris dan Direksi sesuai dengan peraturan yang berlaku, sebagai berikut.

1. Memiliki karakter, moral, dan integritas yang baik.
2. Mampu melaksanakan tindakan hukum.
3. Dalam 5 tahun terakhir sebelum pemilihan dan selama masa jabatannya:
 - a. Tidak pernah dinyatakan pailit;
 - b. Tidak pernah menjadi bagian dari Direksi dan/atau Dewan Komisaris dari satu perusahaan yang telah dinyatakan pailit;

Performance Assessment of Directors' Supporting Organs

The Board of Directors is assisted by two organs: the Corporate Secretary and Internal Audit. Both organs are regularly monitored and evaluated to assess the effectiveness of their performance and target achievements. Throughout 2023, the Board of Directors conducted assessments of the Corporate Secretary and Internal Audit. Both organs have performed their duties and responsibilities effectively and met the applicable guidelines.

Orientation Program for New Members of the Board of Commissioners and Directors

The orientation program for new members of the Board of Commissioners and Board of Directors is part of the Corporate Secretary's responsibilities. The program is conducted during joint meetings of the Board of Commissioners and Board of Directors, covering topics related to the Company's organizational structure, financial and operational performance, Vision and Mission, as well as Company strategies. The objective of the program is to provide information and understanding of the Company to the Board of Commissioners or Board of Directors' new members.

In 2023, the Company conducted an orientation program for Mr. Sudung Situmorang as the new Independent Commissioner.

Nomination and Remuneration for the Board of Commissioners and Directors

Nomination of the Board of Commissioners and Directors

The Nomination and Remuneration Committee is responsible for the nomination process of new members of the Board of Commissioners and Board of Directors by proposing candidates based on the criteria and qualifications required by the Company to maintain solid leadership cadres. The Company has established requirements for the nomination of the Board of Commissioners and Board of Directors per applicable regulations, as follows:

1. Possess a good character, moral, and integrity.
2. Capable of conducting legal actions.
3. Within the last 5 years prior to election and during the term of office:
 - a. Never declared bankrupt;
 - b. Never been a part of the Board of Directors and/or Board of Commissioners of a company that has been declared bankrupt;

- c. Tidak pernah dihukum karena tindakan kejahatan yang melibatkan keuangan negara dan/atau sektor keuangan lain; dan
- d. Tidak pernah menjadi bagian dari Direksi dan/atau Dewan Komisaris dari suatu perusahaan yang:
 - Pernah tidak menyelenggarakan RUPS Tahunan;
 - Laporan pertanggungjawaban dari Direksi dan/atau Dewan Komisaris telah ditolak oleh RUPS atau tidak menyerahkan laporan pertanggungjawaban sebagai Direksi dan/atau Dewan Komisaris kepada RUPS; dan
 - Pernah menyebabkan perusahaan yang memperoleh izin, persetujuan atau pernyataan efektif dari Otoritas Jasa Keuangan gagal memenuhi penyerahan Laporan Keuangan dan/atau Laporan Keuangan Tahunan kepada Otoritas Jasa Keuangan.
- 4. Memiliki komitmen untuk mematuhi peraturan yang berlaku.
- 5. Memenuhi persyaratan lain yang ditetapkan oleh perundang-undangan yang berlaku, selama tidak berlawanan dengan persyaratan yang disebutkan sebelumnya.

Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi

Penetapan remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi ditetapkan oleh Pemegang Saham dalam penyelenggaraan RUPS Tahunan yang berpedoman pada Undang-Undang No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas. Adapun ketentuan penetapan remunerasi diuraikan sebagai berikut.

1. Komite Nominasi dan Remunerasi mengkaji besaran penghasilan diterima, yaitu gaji, tunjangan, fasilitas, dan tantiem/insentif kinerja).
2. Besarnya penghasilan dibahas bersama Dewan Komisaris untuk selanjutnya diusulkan kepada Pemegang Saham.
3. Pemegang Saham memberikan persetujuan/ menunda penetapan gaji/honorarium, tunjangan, dan fasilitas bagi Dewan Komisaris dan Direksi.
4. RUPS Tahunan mengesahkan penetapan gaji/honorarium, tunjangan, dan fasilitas bagi Dewan Komisaris dan Direksi.

Struktur dan Besaran Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi

Dewan Komisaris dan Direksi menerima remunerasi dalam bentuk gaji, bonus, dan tunjangan lainnya. Sementara itu, besaran remunerasi yang diterima oleh Dewan Komisaris dan Direksi sebesar Rp8.256.000.000 di tahun 2023 dan Rp3.828.000.000 di tahun 2022.

- c. Never been convicted of a crime related to the state finances and/or other financial sectors; and
- d. Never been a part of the the Board of Directors and/or Board of Commissioners of a company that:
 - Has failed to hold an Annual GMS;
 - The accountability report from the Board of Directors and/or Board of Commissioners has been rejected by the GMS or failed to submit an accountability report as the Board of Directors and/or Board of Commissioners to the GMS; and
 - Has caused a company that obtained a permit, approval, or effective statement from the Financial Services Authority to fail to submit Financial Statements and/or Annual Financial Statements to the Financial Services Authority.
- 4. Committing to comply with applicable regulations.
- 5. Meet other requirements as stipulated by the applicable laws, provided that they are not conflicting with the previously mentioned requirements.

Remuneration of the Board of Commissioners and Directors

The determination of remuneration for the Board of Commissioners and Board of Directors is decided by the Shareholders during the Annual GMS based on Law No. 40 of 2007 on Limited Liability Companies. The provisions for determining remuneration are as follows:

1. The Nomination and Remuneration Committee reviews the amount of income received, including salaries, allowances, facilities, and bonuses/ performance incentives.
2. Amount of income is discussed with the Board of Commissioners to be proposed to Shareholders.
3. Shareholders approve/postpone the determination of salary/honorarium, allowance, and facility for the Board of Commissioners and Board of Directors.
4. Annual GMS approves the determination of salary/honorarium, allowance, and facility for the Board of Commissioners and Board of Directors.

Structure and Amount of Remuneration for the Board of Commissioners and Directors

The Board of Commissioners and Board of Directors receive remuneration in the form of salaries, bonuses, and other benefits. Meanwhile, the amount of remuneration received by the Board of Commissioners and Board of Directors was Rp8,256,000,000 in 2023 and Rp3,828,000,000 in 2022.



Komite Audit

Komite Audit merupakan organ pendukung Dewan Komisaris yang menjalankan tugas dan tanggung jawab dalam mengaudit dan menganalisis Laporan Keuangan Perseroan, sistem pengendalian internal, sistem manajemen risiko, serta penerapan GCG secara menyeluruh.

Pedoman Komite Audit

Komite Audit melaksanakan tugas, tanggung jawab, dan wewenang yang berpedoman pada Piagam Komite Audit No. 002/PSPIPO/HRD/VIII/22 tanggal 15 Agustus 2022, yang telah disesuaikan dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit. Piagam tersebut ditujukan sebagai acuan bagi anggota komite dalam melaksanakan tugasnya dengan baik.

Komposisi dan Dasar Pengangkatan Komite Audit

Per Desember 2023, anggota Komite Audit Perseroan terdiri dari 3 orang, yaitu 1 kepala komite yang dijabat oleh Komisaris Independen, serta 2 orang anggota dari pihak independen. Komite Audit diangkat berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 001/PAMMIN/LGL-AGL/XII/2020 tanggal 17 Desember 2020, dengan masa jabatan tidak melebihi masa jabatan anggota Dewan Komisaris.

Profil Komite Audit



Profil beliau telah diungkapkan pada Bab Laporan Manajemen, sub bab Profil Dewan Komisaris di dalam Laporan Tahunan ini.

Audit Committee

The Audit Committee is a supporting organ of the Board of Commissioners tasked with auditing and analyzing the Company's Financial Statements, internal control systems, risk management systems, and the comprehensive implementation of GCG.

Audit Committee Charter

The Audit Committee carries out its duties, responsibilities, and authorities following the Charter of the Audit Committee No. 002/PSPIPO/HRD/VIII/22 dated 15 August 2022, which has been updated as per the Financial Services Authority Regulation No. 55/POJK.04/2015 on the Establishment and Guidelines for the Implementation of the Audit Committee's Work. This charter serves as a reference for committee members in performing their duties effectively.

Composition and Basis for Appointment of the Audit Committee

As of December 2023, the Company's Audit Committee consisted of 3 members, including 1 committee head held by an Independent Commissioner and 2 members from independent parties. The Audit Committee was appointed based on the Board of Commissioners Decree No. 001/PAMMIN/LGL-AGL/XII/2020 dated 17 December 2020, with a term of office not exceeding the term of office of the Board of Commissioners' members.

Audit Committee Profile



Yamin Dharmawan

Ketua
Chairman

- **Warga Negara** : Indonesia
Nationality
- **Usia** : 49 Tahun
Age 49 Years
- **Domisili** : -
Domicile

His profile has been disclosed in the Management Reports Chapter, sub-chapter Profile of the Board of Commissioners in this Annual Report.



Steven Hartanto

Anggota
Member

- **Warga Negara** : Indonesia
Nationality
- **Usia** : 60 Tahun
Age 60 Years
- **Domisili** : -
Domicile



Riwayat Pendidikan Educational Background

Meraih gelar Magister Manajemen dari Universitas PPM.

He earned a Magister Management from Universitas PPM.



Riwayat Karier Career History

Berbagai posisi yang pernah antara lain sebagai *Branch & Non Credit Auditor* di PT Bank QNBI Tbk (2016 – 2018), *Anti Fraud & Investigation Head* di PT Bank QNBI Tbk (2014 – 2016) dan *Head of Internal Audit* di PT Bank QNBI Tbk (2011 – 2014).

Various positions he ever held, include *Branch & Non-Credit Auditor* at PT Bank QNBI Tbk (2016 – 2018), *Anti Fraud & Investigation Head* at PT Bank QNBI Tbk (2014 – 2016) and *Head of Internal audit* at PT Bank QNBI Tbk (2011 – 2014).



Penny Halim

Anggota
Member

- **Warga Negara** : Indonesia
Nationality
- **Usia** : 55 Tahun
Age 55 Years
- **Domisili** : -
Domicile



Riwayat Pendidikan Educational Background

Meraih gelar Sarjana dari Fakultas Pertanian Institut Pertanian Bogor dengan bidang studi Agribisnis.

She earned a Bachelor's degree from the Faculty of Agriculture Institut Pertanian Bogor with a major in Agribusiness.



Riwayat Karier Career History

Berbagai posisi yang pernah dan sedang dijabat antara lain sebagai *Treasury Auditor* di PT Bank QNB Kesawan Tbk (2012 – 2014), *Operations & Treasury Auditor* di PT Bank QNB Kesawan Tbk (2014 – 2016), dan *Head Office & IT Auditor* di PT Bank QNB Indonesia Tbk (2016 – Maret 2019).

Various positions ever and currently held among other as *Treasury Auditor* in PT QNB Bank Kesawan Tbk (2012 – 2014), *Operations & Treasury Auditor* at PT Bank QNB Kesawan Tbk (2014 – 2016), and *Head Office & IT Auditor* PT Bank QNB Indonesia Tbk. (2016 – March 2019).

Pernyataan Independensi Komite Audit

Perseroan memastikan seluruh anggota Komite Audit memegang teguh prinsip independensi, bekerja dengan profesional dan penuh kehati-hatian, serta menghindari terjadinya potensi benturan kepentingan, dengan tidak adanya hubungan keuangan, kepengurusan, keluarga, dan kepemilikan saham dengan Dewan Komisaris, Direksi, ataupun Pemegang Saham.

Tugas dan Tanggung Jawab Komite Audit

Komite Audit menjalankan tugas dan tanggung jawab sebagai berikut.

Statement of Independence of the Audit Committee

The Company ensures that all members of the Audit Committee adhere strictly to the principle of independence, work with professionalism and caution, and avoid potential conflicts of interest by having no financial, managerial, familial, or shareholding relationships with the Board of Commissioners, the Board of Directors, or the Shareholders.

Duties and Responsibilities of the Audit Committee

The Audit Committee carries out the following duties and responsibilities.

Tugas dan Tanggung Jawab Duties and Responsibilities	Realisasi 2023 Realization 2023
Melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang akan dikeluarkan Emiten atau Perusahaan Publik kepada publik dan/atau pihak otoritas antara lain laporan keuangan, proyeksi, dan laporan lainnya terkait dengan informasi keuangan Emiten atau perusahaan publik. Reviewing the financial information that will be issued by the issuer or Public Company to the public and/or the authorities, including financial reports, projections, and other reports related to the financial information of the Issuer or Public Company.	Komite Audit telah menelaah Laporan Keuangan interim dan Laporan Keuangan Tahunan Perseroan periode tahun buku 2023. Audit Committee has reviewed the Company's interim Financial Statements and annual Financial Statements for financial year 2023.
Melakukan penelaahan atas ketaatan terhadap peraturan perundang-undangan yang berhubungan dengan kegiatan Emiten atau Perusahaan Publik. Reviewing compliance with laws and regulations related to the activities of the Issuer or Public Company.	Komite Audit senantiasa memantau dan memberikan masukan terkait pemenuhan ketentuan regulator atas setiap tindakan yang akan diambil Perseroan. Audit Committee constantly monitor and give input related to the compliance with regulatory provisions for any action to be taken by the Company.
Memberikan pendapat independen dalam hal terjadi perbedaan pendapat antara manajemen dan akuntan atas jasa yang diberikannya. Provide an independent opinion in the event of a difference of opinion between management and the accountant on the services provided.	Pada tahun 2023, tidak terdapat perbedaan pendapat antara manajemen dan akuntan atas jasa yang diberikan. In 2023, there was no difference of opinion between management and the accountant on the services provided.
Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan akuntan yang didasarkan pada independensi, ruang lingkup penugasan, dan imbalan jasa. Provide recommendations to Board of Commissioners regarding the appointment of Accountant based on independence, scope of assignment, and remuneration for services.	Komite Audit telah memberikan rekomendasi atas penunjukan Kantor Akuntan Publik Tjahjadi & Tamara yang akan melakukan audit atas Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023. Audit Committee has provided recommendation on the appointment of Public Accounting Firm Tanubrata, Sutanto, Fahmi, Bambang & Rekan to audit the Company's Financial Statements for financial year ending 31 December 2023.
Melakukan penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh auditor internal dan mengawasi pelaksanaan tindak lanjut oleh Direksi atas temuan auditor internal. Reviewing the implementation of the audit by the internal auditor and supervising the implementation of follow-up by the Board of Directors on the findings of the internal auditor.	Dalam evaluasi kinerja akuntan publik dan kantor akuntan publik, Komite Audit menilai aspek kecukupan pemeriksaan akuntan publik terhadap informasi keuangan yang disajikan dalam Laporan Keuangan interim dan tahunan di tahun 2022. In evaluating the performance of public accountant and public accounting firm, Audit Committee assess the adequacy aspect of the audit by the public accountant against the financial information presented in the interim and annual Financial Statements in 2022.

Rapat Komite Audit

Rapat internal Komite Audit wajib dilaksanakan paling kurang 4 kali dalam 1 tahun, serta dapat dilaksanakan sewaktu-waktu sesuai dengan kepentingan Dewan Komisaris. Selama tahun 2023, Komite Audit telah melaksanakan rapat sebanyak 4 kali, dengan tingkat kehadiran sebagai berikut.

Nama Name	Jabatan Position	Jumlah Rapat Number of Meetings	Kehadiran Presence	%
Yamin Dharmawan	Ketua Chairman	4	4	100,00
Jason Scottly Lie	Anggota Member	4	4	100,00
Penny Halim	Anggota Member	4	4	100,00

Pengembangan Kompetensi Komite Audit

Dalam rangka mendukung efektivitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Komite Audit, Perseroan memberikan kesempatan yang setara kepada masing-masing anggota komite tersebut untuk mengikuti kegiatan pengembangan kompetensi secara mandiri, baik melalui media digital, buku, seminar, ataupun media lainnya.

Komite Nominasi dan Remunerasi

Komite Nominasi dan Remunerasi merupakan organ pendukung Dewan Komisaris yang menjalankan tugas dan tanggung jawab terkait proses nominasi sesuai dengan jabatan dan kebutuhan Perseroan, agar struktur organisasi dapat berjalan dengan maksimal. Selain itu, komite ini menyusun dan mengusulkan kebijakan terkait prosedur, struktur, serta besaran remunerasi bagi anggota Dewan Komisaris, Direksi, dan karyawan.

Pedoman Komite Nominasi dan Remunerasi

Komite Nominasi dan Remunerasi mempunyai acuan dalam pelaksanaan tugas dan tanggung jawab, yang dituangkan dalam Pedoman Dewan Komisaris dalam Pelaksanaan Fungsi Nominasi dan Remunerasi yang disahkan pada Desember 2020, serta telah disesuaikan dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik.

Audit Committee Meeting

Internal Audit Committee meetings must be held at least 4 times a year and may be conducted at any time as deemed necessary by the Board of Commissioners. Throughout 2023, the Audit Committee held meetings 4 times, with the attendance rate as follows.

Audit Committee Competency Development

To support the effectiveness of the Audit Committee's duties and responsibilities, the Company provides equal opportunities for each committee member to participate in competency development activities, whether through digital media, books, seminars, or other means.

Nomination and Remuneration Committee

The Nomination and Remuneration Committee is a supporting organ of the Board of Commissioners responsible for the nomination process according to positions and the needs of the Company to ensure the organizational structure operates optimally. Additionally, this committee formulates and proposes policies regarding the procedures, structure, and amount of remuneration for members of the Board of Commissioners, Board of Directors, as well as the employees.

Nomination and Remuneration Committee Guidelines

The Nomination and Remuneration Committee has a reference for carrying out its duties and responsibilities, which is outlined in the Board of Commissioners' Guidelines on the Implementation of Nomination and Remuneration Functions ratified in December 2020 and has been adjusted by the Financial Services Authority Regulation No. 34/POJK.04/2014 on the Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies.



Komposisi dan Dasar Pengangkatan Komite Nominasi dan Remunerasi

Per Desember 2023, anggota Komite Nominasi dan Remunerasi terdiri dari 3 orang, yaitu 1 ketua komite yang dijabat oleh Komisaris Independen, serta 2 orang anggota yang berasal dari pihak eksternal Perseroan. Komite ini diangkat berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 007/PAMMIN/LGLAGL/VI/2021 tanggal 7 Juni 2021, dengan masa jabatan tidak melebihi masa jabatan anggota Dewan Komisaris Perseroan, yaitu selama 5 tahun.

Profil Komite Nominasi dan Remunerasi

Composition and Basis of Appointment of the Nomination and Remuneration Committee

As of December 2023, the Nomination and Remuneration Committee consisted of 3 members, namely, 1 Committee Chairman held by an Independent Commissioner, and 2 members external to the Company. This committee was appointed based on the Board of Commissioners Decree No. 007/PAMMIN/LGLAGL/VI/2021 dated 7 June 2021, with a term of office not exceeding the term of office of the members of the Company's Board of Commissioners, namely 5 years.

Profile of the Nomination and Remuneration Committee



Yamin Dharmawan

Ketua
Chairman

- **Warga Negara** : Indonesia
Nationality
- **Usia** : 49 Tahun
Age 49 Years
- **Domisili** : -
Domicile

Profil beliau telah diungkapkan pada Bab Laporan Manajemen, sub bab Profil Dewan Komisaris di dalam Laporan Tahunan ini.

His profile has been disclosed in the Management Reports Chapter, sub-chapter Profile of the Board of Commissioners in this Annual Report.



Jason Scottly Lie

Anggota
Member

- **Warga Negara** : Indonesia
Nationality
- **Usia** : 45 Tahun
Age 45 Years
- **Domisili** : -
Domicile



Riwayat Pendidikan Educational Background

Beliau merupakan Sarjana Jurusan Akuntansi.

He has a Bachelor's Degree in Accounting.



Riwayat Karier Career History

Memulai karier sebagai Accounting di Perseroan (2010-Oktober 2017) dan sebagai Finance di Perseroan (2019-Mei 2021).

Started his career as Accounting at the Company (2010-October 2017) and as Finance at the Company (2019-May 2021).



Febria Alfinda Nasution

Anggota
Member

- **Warga Negara** : Indonesia
Nationality
- **Usia** : 30 Tahun
Age 30 Years
- **Domisili** : -
Domicile



Riwayat Pendidikan Educational Background

Beliau merupakan Sarjana Manajemen.

He has a Bachelor of Management degree.



Riwayat Karier Career History

Memulai karier dan merapkan jabatan sebagai Staff Administration General Affairs di Perseroan (sejak Agustus 2015).

Started his career and took up his position as Administrative General Affairs Staff at the Company (since August 2015).



Pernyataan Independensi Komite Nominasi dan Remunerasi

Perseroan memastikan seluruh anggota Komite Nominasi dan Remunerasi memegang teguh prinsip independensi, bekerja dengan profesional dan penuh kehati-hatian, serta menghindari terjadinya potensi benturan kepentingan, dengan tidak adanya hubungan keuangan, kepengurusan, keluarga, dan kepemilikan saham dengan Dewan Komisaris, Direksi, ataupun Pemegang Saham.

Statement of Independence of the Nomination and Remuneration Committee

The Company ensures that all members of the Nomination and Remuneration Committee adhere to the principles of independence, work professionally and cautiously, and avoid potential conflicts of interest by having no financial, managerial, familial, or shareholding relationships with the Board of Commissioners, Board of Directors, or Shareholders.

Tugas dan Tanggung Jawab Komite Nominasi dan Remunerasi

Komite Nominasi dan Remunerasi menjalankan tugas dan tanggung jawab sebagai berikut.

Duties and Responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee

The Nomination and Remuneration Committee performs the following duties and responsibilities.

Tugas dan Tanggung Jawab Duties and Responsibilities	Realisasi 2023 Realization 2023
Fungsi Nominasi Nomination Function	
Membantu Dewan Komisaris untuk melakukan penilaian kinerja anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris berdasarkan tolak ukur yang telah disusun. Assist the Board of Commissioners in assessing the performance of members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners based on the prepared benchmark.	Komite Nominasi dan Remunerasi telah memantau, menelaah, dan memberikan penilaian kepada Dewan Komisaris terkait pencapaian kinerja Dewan Komisaris dan Direksi setiap triwulan di sepanjang tahun 2023. Nomination and Remuneration Committee has monitored, reviewed, and give the assessment on performance achievement of Board of Commissioners and Board Directors quarterly throughout 2023 to the Board of Commissioners.
Menyampaikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai komposisi jabatan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris, kebijakan dan kriteria yang dibutuhkan dalam proses nominasi, dan kebijakan evaluasi kinerja bagi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris. Provide recommendations to Board of Commissioners regarding the composition of the positions of members of Board of Directors and/or members of Board of Commissioners; policies and criteria required in the nomination process; and policy on performance assessment of members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners.	Komposisi Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan selalu memperhatikan keberagaman, baik dari segi usia, pendidikan, dan pengalaman kerja untuk menunjang kinerjanya di Perseroan. Composition of the Company's Board of Commissioners and Board of Directors always considers the diversity, either in terms of age, education, and work experience to support their performance in the Company.
Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai program pengembangan kompetensi anggota Dewan Komisaris dan/atau anggota Direksi. Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding competency development program for members of Board of Commissioners and/or members of Board of Directors.	Dewan Komisaris dan Direksi telah mengikuti program pengembangan kompetensi yang direkomendasikan oleh Komite Nominasi dan Remunerasi. Board of Commissioners and Board of Directors have participated in competency development programs recommended by the Nomination and Remuneration Committee.
Memberikan usulan calon yang memenuhi syarat sebagai anggota Dewan Komisaris dan/atau anggota Direksi kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan dalam RUPS. Propose candidates who meet the requirements as members of the Board of Commissioners and/or members of Board of Directors to Board of Commissioners to be submitted at the GMS.	Seluruh Dewan Komisaris dan Direksi telah memenuhi syarat pada saat diangkat dan selama menjabat dengan mengacu pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris atau Perusahaan Publik. All members of the Board of Commissioners and Board of Directors have met the requirements upon appointment and during their tenure based on the Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 on the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.
Fungsi Remunerasi Remuneration Function	
Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai struktur, kebijakan, dan besarnya remunerasi. Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding the structure, policies, and the amount of remuneration.	Dewan Komisaris telah memberikan rekomendasi, saran, dan nasihat secara objektif kepada Direksi terkait dengan pengelolaan dan pengurusan Perseroan selama tahun 2023. The Board of Commissioners has provided objective recommendations, suggestions and advice to the Board of Directors regarding the management and administration of the Company during 2023.
Membantu Dewan Komisaris mengevaluasi kesesuaian remunerasi yang diterima dengan kinerja masing-masing anggota Dewan Komisaris dan/atau anggota Direksi. Assist the Board of Commissioners in evaluating the suitability of remuneration received with the performance of each member of the Board of Commissioners and/or members of the Board of Directors.	Dewan Komisaris serta Komite Nominasi dan Remunerasi telah menerapkan kebijakan terkait remunerasi dengan mempertimbangkan komponen berikut. 1. Besaran remunerasi di industri yang sejenis dengan kegiatan usaha dan skala usaha Perseroan. 2. Wewenang, tugas, dan tanggung jawab Dewan Komisaris dan/atau anggota Direksi yang berhubungan dengan tujuan dan pencapaian kinerja Perseroan. 3. Pencapaian target kinerja dari masing-masing Dewan Komisaris dan/atau anggota Direksi.

Tugas dan Tanggung Jawab Duties and Responsibilities	Realisasi 2023 Realization 2023
	4. Kesesuaian antara remunerasi yang bersifat tetap dan bersifat variabel. The Board of Commissioners and the Nomination and Remuneration Committee have implemented policies related to remuneration by considering the following components. 1. Amount of remuneration in similar industries to the Company's business activities and scale. 2. Authorities, duties, and responsibilities of the Board of Commissioners and/or members of Board of Directors related to goals and achievement of the Company's performance. 3. Achievement of performance targets by each member of the Board of Commissioners and/or members of Board of Directors. 4. Suitability between fixed and variable remuneration.

Rapat Komite Nominasi dan Remunerasi

Komite Nominasi dan Remunerasi wajib melaksanakan rapat minimal 1 kali dalam 4 bulan atau rapat dapat dilaksanakan sesuai kepentingan anggota komite maupun Dewan Komisaris. Selama tahun 2023, komite ini telah melaksanakan rapat sebanyak 4 kali, dengan tingkat kehadiran sebagai berikut.

Nomination and Remuneration Committee Meeting

The Nomination and Remuneration Committee is required to hold meetings at least once every 4 months, or meetings can be held according to the interests of the committee members or the Board of Commissioners. Throughout 2023, this committee has held 4 meetings, with the attendance rate as follows.

Nama Name	Jabatan Position	Jumlah Rapat Number of Meetings	Kehadiran Presence	%
Yamin Dharmawan	Ketua Chairman	4	4	100,00
Jason Scottly Lie	Anggota Member	4	4	100,00
Febria Alfinda Nasution	Anggota Member	4	4	100,00

Pengembangan Kompetensi Komite Nominasi dan Remunerasi

Dalam rangka mendukung efektivitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Komite Nominasi dan Remunerasi, Perseroan memberikan kesempatan yang setara kepada masing-masing anggota komite tersebut untuk mengikuti kegiatan pengembangan kompetensi secara mandiri, baik melalui media digital, buku, seminar, ataupun media lainnya.

Competency Development of Nomination and Remuneration Committee

To support the effective implementation of the duties and responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee, the Company provides equal opportunities for each committee member to participate in competency development activities independently, whether through digital media, books, seminars, or other media.

Sekretaris Perusahaan

Sekretaris Perusahaan merupakan organ pendukung Direksi yang bertanggung jawab mengelola akses komunikasi antara Perseroan dengan Pemegang Saham dan pemangku kepentingan lainnya. Selain itu, organ ini bertanggung jawab untuk mengurus surat-menyurat perusahaan, risalah dan dokumen penting, pelaporan kepada regulator, serta administrasi lainnya secara tepat waktu.

Corporate Secretary

The Corporate Secretary is a supporting organ of the Board of Directors responsible for managing communication between the Company, the Shareholders, and other stakeholders. Additionally, this organ is responsible for handling company correspondence, minutes, and important documents, reporting to regulators, as well as other administrative tasks promptly.

Pedoman Sekretaris Perusahaan

Sekretaris Perusahaan menjalankan tugas dan tanggung jawab berpedoman pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik.

Corporate Secretary Guidelines

The Corporate Secretary carries out duties and responsibilities based on Financial Services Authority Regulation No. 35/POJK.04/2014 on Corporate Secretaries of Issuers or Public Companies.

Dasar Pengangkatan dan Profil Sekretaris Perusahaan

Per Desember 2023, Sekretaris Perusahaan dijabat oleh Suhartono yang diangkat berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. PAMIN/LGL-AGL/XII/2020 tanggal 17 Desember 2020.

Basis for Appointment and Profile of the Company Secretary

As of December 2023, the Corporate Secretary was assumed by Suhartono, appointed based on Director's Decree No. PAMIN/LGL-AGL/XII/2020 dated 17 December 2020.



Suhartono

Sekretaris Perusahaan
Corporate Secretary

- **Warga Negara** : Indonesia
Nationality
- **Usia** : 52 Tahun
Age 52 Years
- **Domisili** : -
Domicile



Riwayat Pendidikan Educational Background

Meraiah gelar Sarjana dari Fakultas Sosial Ekonomi Pertanian, Universitas Jenderal Soedirman Purwokerto pada tahun 1998.

Obtained a Bachelor's degree from the Faculty of Agricultural Social Economics, Jenderal Soedirman University Purwokerto in 1998.



Riwayat Karier Career History

Berbagai posisi yang pernah dan dijabat antara lain sebagai *General Affair Manager* di Perseroan (Mei 2018 – sekarang), Supervisor Padat Karya Project untuk sektor kehutanan dan rehabilitasi tanah di Perum Perhutani KPH Banyumas Barat (November 1998 – Maret 1999), Konsultan AMDAL di PT Binareka Alam Lestari (Barito Pacific Timber Group) (Mei 1999 – April 2001), *Field Supervisor* di PT Alam Lestari Maju Indonesia (Mei 2001 – Januari 2002), *Plan Manager* di PT Agro Soya Industrindo (Jan 2002 – Oktober 2005), *Project Development Manager* di PAM Group Mining Division (Oktober 2005 – Oktober 2006), *General Affair Manager* di Perseroan (Oktober 2006 – Mei 2016), serta Kepala Teknik Tambang Site Langgikima di PT Indrabakti Mustika (Mei 2016 – Mei 2018).

He has held various positions including General Affair Manager at the Company (May 2018 – present), Labor Intensive Project Supervisor for the forestry sector and land rehabilitation at Perum Perhutani KPH West Banyumas (November 1998 – March 1999), AMDAL Consultant at PT Binareka Alam Lestari (Barito Pacific Timber Group) (May 1999 – April 2001), Field Supervisor at PT Alam Lestari Maju Indonesia (May 2001 – January 2002), Plan Manager at PT Agro Soya Industrindo (Jan 2002 – October 2005), Project Development Manager at PAM Group Mining Division (October 2005 – October 2006), General Affairs Manager at the Company (October 2006 – May 2016), as well as Head of Mining Engineering at the Langgikima Site at PT Indrabakti Mustika (May 2016 – May 2018).

Tugas dan Tanggung Jawab Sekretaris Perusahaan

Sekretaris Perusahaan menjalankan tugas dan tanggung jawab sebagai berikut.

Duties and Responsibilities of Corporate Secretary

The Corporate Secretary carries out the following duties and responsibilities.

Tugas dan Tanggung Jawab Duties and Responsibilities

Sebagai penghubung antara Perseroan dengan Pemegang Saham, regulator, dan pemangku kepentingan lainnya.
As a liaison between the Company and the Shareholders, regulators, and other stakeholders.

Realisasi 2023 Realization 2023

Sekretaris Perusahaan melaksanakan keterbukaan informasi penting Perseroan yang diperlukan oleh Pemegang Saham, regulator, dan pemangku kepentingan lainnya dengan mengungkapkan informasi keuangan, aksi korporasi, dan kegiatan Perseroan lainnya melalui situs web Perseroan, situs web Bursa Efek Indonesia, surat kabar harian, serta paparan publik. / Corporate Secretary discloses the Company's important information required by Shareholders, regulators and other stakeholders by disclosing financial information, corporate action, and other Company activities via Company's website, Indonesian Stock Exchange website, daily newspapers, and public exposure.

Tugas dan Tanggung Jawab Duties and Responsibilities	Realisasi 2023 Realization 2023
Mengikuti perkembangan pasar modal, khususnya peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang pasar modal. Keep abreast of developments in the Capital Market, especially the prevailing laws and regulations in the capital market sector;	Sekretaris Perusahaan telah memantau perkembangan regulasi yang berlaku, khususnya di bidang pasar modal, serta mengikuti berbagai seminar dan <i>workshop</i> yang dilaksanakan oleh regulator terkait pemaparan regulasi-regulasi terbaru. / Corporate Secretary has monitored the development of applicable regulations, especially in the capital market sector, as well as attending various seminars and workshops held by regulators about the dissemination of newest regulations.
Membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam pelaksanaan tata kelola perusahaan yang baik. Assist the Board of Directors and Board of Commissioners in implementing a good corporate governance.	Sekretaris Perusahaan senantiasa mengikuti berbagai perkembangan peraturan di pasar modal, serta peraturan perundang-undang lainnya yang berpengaruh terhadap proses bisnis dan penerapan tata kelola. The Corporate Secretary always follows various regulatory developments in the capital market, as well as other laws and regulations that affect business processes and the implementation of governance.

Pengembangan Kompetensi Sekretaris Perusahaan

Dalam rangka mendukung efektivitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan, Perseroan memberikan kesempatan untuk mengikuti berbagai kegiatan pengembangan kompetensi secara mandiri, baik melalui media digital, buku, seminar, ataupun media lainnya.

Competency Development of Corporate Secretary

To support the effectiveness of the implementation of duties and responsibilities of the Corporate Secretary, the Company provides opportunities for independent participation in various competency development activities, whether through digital media, books, seminars, or other media.

Unit Internal Audit

Unit Internal Audit merupakan organ pendukung Direksi yang bertugas mengawasi penerapan sistem pengendalian internal dan sistem manajemen risiko untuk menjaga aset dan kekayaan Perseroan. Selain itu, unit ini memberikan keyakinan yang objektif terkait efektivitas pelaksanaan tersebut agar senantiasa sesuai dengan pedoman dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Internal Audit Unit

The Internal Audit Unit is a supporting organ of the Board of Directors tasked with overseeing the implementation of internal control systems and risk management systems to safeguard the Company's assets and wealth. Additionally, this unit provides objective assurance regarding the effectiveness of these implementations to ensure compliance with applicable guidelines and regulations.

Pedoman Unit Internal Audit

Pedoman Kerja Unit Internal Audit merujuk pada Piagam Unit Audit Internal yang ditetapkan oleh Direktur Utama tanggal 17 Desember 2020, yang telah disesuaikan dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 56/POJK.04/2015. Piagam tersebut sebagai acuan bagi Unit Internal Audit dalam melaksanakan tugas, tanggung jawab, serta wewenangnya.

Internal Audit Unit Charter

The Internal Audit Unit's Working Guidelines refer to the Charter of the Internal Audit Unit established by the President Director on 17 December 2020, amended to comply with Financial Services Authority Regulation No. 56/POJK.04/2015. This charter serves as a reference for the Internal Audit Unit in carrying out its duties, responsibilities, and authorities.

Struktur dan Kedudukan Unit Internal Audit

Unit Internal Audit berada di bawah wewenang Direktur Utama, serta bertanggung jawab secara langsung kepada Direktur Utama atas pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya selama satu periode.

Internal Audit Unit Structure and Position

The Internal Audit Unit is under the authority of the President Director and directly accountable to the President Director for the implementation of its duties and responsibilities during a given period.

Dasar Pengangkatan dan Profil Unit Internal Audit

Ketua Unit Internal Audit diangkat berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 002/PAMMIN/LGLAGL/XII/2020 tanggal 17 Desember 2020 tentang Struktur Organisasi Unit Internal Audit Perseroan.

Basis for Appointment and Profile of the Internal Audit Unit

The Head of the Internal Audit Unit is appointed based on Director's Decree No. 002/PAMMIN/LGLAGL/XII/2020, dated 17 December 2020, on the Organizational Structure of the Company's Internal Audit Unit.



Merlantan

Ketua Unit Internal Audit
Head of Internal Audit

- Warga Negara : Indonesia
Nationality
- Usia : 33 Tahun
Age 33 Years
- Domisili : -
Domicile



Riwayat Pendidikan Educational Background

Menyelesaikan pendidikan terakhir di Universitas STIE Jayakusuma.

Completed his final education at STIE Jayakusuma University.



Riwayat Karier Career History

Mempunyai pengalaman kerja sebagai *Accounting & Finance* Perseroan (Oktober 2009 – Mei 2011) dan *Finance* Perseroan (Juni 2011 – November 2020).

Has work experience as Corporate Accounting & Finance (October 2009 – May 2011) and Corporate Finance (June 2011 – November 2020).



Indah Wijaya

Anggota Unit Internal Audit
Internal Audit Unit Member

- Warga Negara : Indonesia
Nationality
- Usia : 38 Tahun
Age 38 Years
- Domisili : -
Domicile



Riwayat Pendidikan Educational Background

Menyelesaikan pendidikan terakhir di Universitas STIE Trisakti.

Completed his final education at STIE Trisakti University.



Riwayat Karier Career History

-

-

* Belum memiliki sertifikasi profesi audit internal.
Do not yet have internal audit professional certification.

Tugas dan Tanggung Jawab Unit Internal Audit

Unit Internal Audit melaksanakan tugas dan tanggung jawab sebagai berikut.

Duties and Responsibilities of the Internal Audit Unit

The Internal Audit Unit carries out the following duties and responsibilities.

Tugas dan Tanggung Jawab Duties and Responsibilities	Realisasi 2023 Realization 2023
Menyusun dan melaksanakan program kerja tahunan audit internal. Compile and carry out the internal audit annual workplan program.	Unit Audit Internal telah melaksanakan audit umum terhadap beberapa unit kerja. Internal Audit Unit has carried out general audits on several work units.
Menguji dan mengevaluasi serta melaporkan pelaksanaan Audit Internal dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan perusahaan. Test, evaluate, and report the implementation of the Internal Audit and risk management system according to the company's policy.	Unit Audit Internal telah melakukan evaluasi secara berkala terhadap pelaksanaan uji sistem pengendalian internal, sistem manajemen risiko, dan kepatuhan terhadap perundang-undangan. Internal Audit Unit has conducted periodic evaluation on the implementation of the internal control system test, risk management system, and compliance with laws and regulations.
Menyusun program untuk mengevaluasi mutu kegiatan audit internal yang dilakukan. Compile program to evaluate quality of the internal audit activity conducted.	Audit Internal telah menyusun program untuk mengevaluasi kegiatan audit internal yang dilakukan. Internal Audit has prepared program to evaluate the internal audit activity conducted.

Rapat Unit Audit Internal

Audit Internal diwajibkan melaksanakan rapat paling kurang 4 kali dalam 1 tahun, serta dapat bergabung di dalam rapat Dewan Komisaris, Direksi, ataupun Komite Audit sesuai dengan kepentingan. Tingkat kehadiran rapat anggota Audit Internal sepanjang tahun 2023 diuraikan sebagai berikut.

Internal Audit Unit Meeting

Internal Audit is required to hold meetings at least 4 times a year and may join meetings with the Board of Commissioners, Board of Directors, or Audit Committee as necessary. The attendance rate of Internal Audit members in meetings throughout 2023 is outlined as follows.

Nama Name	Jabatan Position	Jumlah Rapat Number of Meetings	Kehadiran Presence	%
Merlinton	Ketua Chairman	8	8	100,00
Indah Wijaya	Anggota Member	8	8	100,00

Pengembangan Kompetensi Unit Audit Internal

Dalam rangka mendukung efektivitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Audit Internal, Perseroan memberikan kesempatan untuk mengikuti berbagai kegiatan pengembangan kompetensi secara mandiri, baik melalui media digital, buku, seminar, ataupun media lainnya.

Competency Development of Internal Audit Unit

To support the effectiveness of task implementation and responsibilities of the Internal Audit, the Company provides opportunities for individual members of the audit unit to participate in various competency development activities independently, whether through digital media, books, seminars, or other media.

Sistem Pengendalian Internal

Sistem pengendalian internal merupakan serangkaian prosedur yang diterapkan oleh Perseroan untuk menjaga aset dan kekayaan perusahaan, serta memastikan seluruh aktivitas operasional dan keuangan Perseroan berjalan sesuai peraturan yang berlaku.

Internal Control System

The internal control system comprises a set of procedures implemented by the Company to safeguard its assets and wealth, ensuring that all of the Company's operational and financial activities comply with applicable regulations.



Adapun sistem pengendalian internal yang diterapkan oleh Perseroan diuraikan sebagai berikut.

1. Sistem Pengendalian Keuangan

Sistem pengendalian internal dirancang dan dijalankan oleh Dewan Komisaris, Direksi, dan anggota manajemen lainnya, serta semua pihak dalam Perseroan untuk memastikan tercapainya efektivitas dan efisiensi operasional, Laporan Keuangan yang berkualitas, serta kepatuhan terhadap peraturan dan hukum yang ada. Pengendalian internal atas operasional Perseroan dan atas Laporan Keuangan Perseroan dilakukan oleh Audit Internal. Sebelum dimulainya periode tahunan yang baru, Audit Internal menetapkan rencana audit yang akan dilaksanakan pada periode tahun yang akan datang. Rencana kegiatan audit tersebut mencakup evaluasi pengendalian internal untuk operasional, pelaporan keuangan, dan kepatuhan terhadap peraturan dan hukum yang ada. Efektivitas sistem pengendalian internal dievaluasi secara berkala oleh Audit Internal bersama dengan Komite Audit dan pihak akuntan publik. Laporan lengkap atas audit yang dilaksanakan secara berkala disampaikan dan dibahas oleh Direksi dan jajaran manajemen bersama dengan Komite Audit dan pihak akuntan publik.

2. Sistem Pengendalian Operasional

- Implementasi dari sistem pengendalian operasional internal Perseroan dilakukan dengan melakukan kegiatan rekonsiliasi hasil penambangan melalui *sharing data produksi daily dan weekly* yang berupa data retase dan survei.
- Pembuatan *system online database* untuk membantu dalam visualisasi, analisa, dan penyimpanan dari data produksi dan eksplorasi berupa *Mining Control Report (MCR)* dan *Exploration Data Control (EDC)*
- Penggunaan dari teknologi terbaru berupa UAV dan pemodelan 3D juga dimanfaatkan dalam kegiatan monitoring operasional untuk dapat meningkatkan keakuratan dari aktual kegiatan berdasarkan dari *plan* yang sudah tersusun di setiap awal tahun.
- Penggunaan infrastruktur fisik berupa data *center* dalam bentuk server juga dilakukan oleh Perseroan untuk sentralisasi data untuk mendukung operasional dalam pemanfaatan *big data* dan meminimalisir dilusi dari originalitas data dan mengontrol kecepatan prosesing data.

3. Sistem Pengendalian Kepatuhan

Dalam hal ini Perseroan telah menjalankan usaha berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku dan implementasi prinsip-prinsip GCG.

The internal control system implemented by the Company is described as follows.

1. Financial Control System

Internal Control System is designed and implemented by the Board of Commissioners, Board of Directors and other management members, as well as all parties within the Company to ensure the achievement of operational effectiveness and efficiency, quality financial statements, and compliance with existing regulations and laws. Internal control over the Company's operations and over the Company's Financial Statements is conducted by Internal Audit. Prior to the start of a new annual period, Internal Audit set the audit plan to be conducted in the upcoming year's period. Such audit activity plan includes evaluation of operational internal control, financial reporting, and compliance with existing regulations and laws. The effectiveness of the internal control system is evaluated periodically by the Internal Audit unit, along with Audit Committee and Public Accountant. Complete reports on audits conducted periodically are submitted and discussed by the Board of Directors and management along with the Audit Committee and public accountant.

2. Operational Control System

- Implementation of the company's internal operational control system is done by carrying out mining results reconciliation activities through daily and weekly production data sharing in the form of retase and survey data.
- Development of an online database system to assist with visualization, analysis, and storage of production and exploration data in the form of Mining Control Report (MCR) and Exploration Data Control (EDC).
- Utilization of latest technology in the form of UAV and 3D modeling is also used in the operational monitoring activities to improve the accuracy of actual activities based on plans that have been set at the beginning of each year.
- Utilization of physical infrastructure in the form of data center in servers is also conducted by companies for data centralization to support the operations to utilize big data, minimizing dilution of data originality and controlling data processing speed.

3. Compliance Control System

In this case, the Company has conducted its business based on the applicable laws and regulations, implementation of GCG principles.

Tinjauan Efektivitas Sistem Pengendalian Internal

Direksi dan Audit Internal bekerja sama dalam melakukan peninjauan terhadap efektivitas sistem pengendalian internal. Hal tersebut ditujukan untuk memastikan penerapan sistem tersebut berjalan dengan baik, serta meninjau kekurangan ataupun kelemahan dalam penerapannya. Hasil dari peninjauan kemudian disampaikan kepada Dewan Komisaris dan ditinjau ulang oleh Komite Audit, yang kemudian akan memberikan saran pengembangan dan perbaikan terhadap sistem pengendalian internal Perseroan ke depannya.

Pernyataan Dewan Komisaris dan Direksi atas Penerapan Sistem Pengendalian Internal

Sepanjang tahun 2023, Dewan Komisaris dan Direksi telah menilai penerapan sistem pengendalian internal. Dewan Komisaris dan Direksi sepakat menilai bahwa penerapan sistem tersebut berjalan dengan baik, yang dibuktikan dengan terjaganya kebersinambungan proses bisnis Perseroan. Akan tetapi, Dewan Komisaris, Direksi, dan Komite Audit berharap terus dilakukan peningkatan pada periode-periode berikutnya.

Sistem Manajemen Risiko

Guna meminimalisir terjadinya berbagai risiko dalam proses bisnis, Perseroan menyusun dan menjalankan sistem manajemen risiko yang efektif dan berpedoman pada peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Jenis Risiko dan Upaya Mitigasi

Perseroan telah menetapkan dan mengelompokkan jenis risiko yang dihadapi, serta telah membentuk upaya mitigasi risiko sebagai berikut.

Review of the Internal Control Effectiveness

The Board of Directors and Internal Audit collaborate to review the effectiveness of the internal control system. This is aimed at ensuring the proper implementation of the system and identifying any shortcomings or weaknesses. The results of the review are then presented to the Board of Commissioners and reviewed by the Audit Committee, which will provide recommendations for further development and improvement of the Company's internal control system.

Statement of the Board of Commissioners and Board of Directors on the Implementation of Internal Control System

Throughout 2023, the Board of Commissioners and Board of Directors have assessed the implementation of the internal control system. They agree that the implementation of the system has been effective, as evidenced by the continuity of the Company's business processes. However, they expect continuous improvement in the subsequent periods.

Risk Management System

To minimize various risks in the business processes, the Company has developed and implemented an effective risk management system following applicable regulations.

Risk Type and Mitigation Efforts

The Company has identified and categorized the types of risks it encountered and has established risk mitigation efforts as follows.

Jenis Risiko Risk Type	Indikasi Indication	Mitigasi Mitigation
Risiko harga Price risk	Harga komoditas sangat tidak stabil seiring dengan perubahan permintaan dan penawaran pelanggan. Saat ini, terdapat risiko yang tinggi bahwa harga nikel akan mengalami fluktuasi yang cukup signifikan. Commodity prices are highly volatile in line with changes in customer demand and supply. Currently there is a high risk that nickel prices will experience significant fluctuations.	Perseroan berkeyakinan bahwa cara mengelola risiko atas harga komoditas yang paling baik adalah dengan menurunkan biaya produksi. Perseroan memiliki rencana untuk terus melakukan efisiensi antara lain dilakukan dengan peremajaan alat-alat produksi. The Company believes that the best way to manage risk on commodity prices is to reduce production costs. The Company has plans to continue to improve efficiency, among others, by rejuvenating production equipment.
Risiko ketersediaan sumber daya dan cadangan bijih nikel Risk of availability of nickel ore resources and reserves	Perseroan akan bergantung pada kemampuan manajemennya dalam mengakuisisi lahan tambang yang memiliki potensi kandungan nikel yang memiliki nilai ekonomis yang tinggi. The Company will depend on the ability of its management to acquire mining areas with high potential nickel content of high economic value.	Perseroan akan memperluas area tambang dengan melakukan kegiatan pencarian lahan yang mengandung banyak nikel dan mengusai lahan tambang sesuai dengan peraturan yang berlaku. The company will expand the mining area by carrying out search activities for land containing lots of nickel and controlling the mining area in accordance with repeated regulations.
Risiko perubahan peraturan pemerintah Risk of changes in government regulations	Dengan adanya perubahan ketentuan-ketentuan dalam Undang-Undang No. 3 Tahun 2020, tentang perubahan atas Undang-Undang No. 4 Tahun 2009 tentang Pertambangan Mineral dan Batubara berimplikasi terhadap operasi pertambangan berupa optimalisasi sumber daya dan cadangan dengan tingkat efisiensi yang tinggi. With the changes in the provisions of Law No. 3 of 2020, regarding changes to Law No. 4 of 2009 concerning Mineral and Coal Mining, it has implications on mining operations in the form of optimizing resources and reserves with a high level of efficiency.	Perseroan akan berkomitmen untuk mengikuti kebijakan Pemerintah terkait usaha pertambangan yang dilakukan oleh Perseroan, Perseroan meyakini bahwa setiap peraturan memiliki maksud dan tujuan yang baik. The company will be committed to following government policies related to the mining business carried out by the company, the company believes that every regulation has good intentions and goals.
Risiko gangguan operasional tambang Mine operational disruption risk	Mengurangi risiko gangguan operasional tambang tersebut perlu dilaksanakan langkah-langkah eliminasi, substitusi, <i>engineering</i>, dan administrasi. Reduce risk of disruption to mining operations, it is necessary to conduct the following steps: elimination, substitution, engineering, and administration.	Perseroan harus memperhatikan pemilihan kontraktor yang tepat terkait dengan penawaran harga, pengalaman kerja kontraktor tersebut, ketersediaan peralatan tambang, kemampuan SDM, dan kemampuan finansial dari kontraktor tersebut. The company must pay attention to the selection of the right contractor related to: price offer, work experience of the contractor, availability of mining equipment, HR capabilities and financial capabilities of the contractor.

Jenis Risiko Risk Type	Indikasi Indication	Mitigasi Mitigation
Risiko kenaikan harga dan pasokan bahan bakar solar Risk of rising fuel price and supply of diesel fuel	Risiko kenaikan harga bahan bakar solar harus diperhitungkan karena kenaikan harga solar bukan hanya menaikkan biaya langsung atas pemakaian solar, namun juga menaikkan biaya pengapalan atau <i>transshipment</i> dari pihak penyedia jasa yang dapat berdampak merugikan terhadap kondisi keuangan Perseroan. Risk of rising diesel fuel price must be considered as such increase will not only increases the direct costs of it, but also increases the cost of shipping or transshipment from service providers which may have adverse impact on the Company's financial condition.	Perseroan perlu memperhatikan sumber pasokan dimana pemakaian solar dari sumber yang tidak resmi dapat berakibat pada teguran atau penghentian operasi oleh pemerintah. The Company also need to consider source of the supply, where the use of diesel fuel from illegal sources may resulted in warning or cessation of operations by the government.
Risiko iklim dan cuaca Climate and weather risk		Perseroan melakukan mitigasi terhadap faktor risiko iklim dan cuaca: • Melakukan rekayasa <i>engineering</i> dengan membuat sistem <i>dewatering</i> pada <i>mining design</i> sesuai jumlah <i>intake run off</i> (volume jumlah air limpasan) pada area lahan terganggu; • Membuat saluran-saluran pembuangan atau paritan di sepanjang jalan <i>hauling</i> dengan memperhatikan rasio level jalan <i>hauling</i> tersebut; • Melakukan proses <i>sun drying</i> pada <i>dome-dome</i> (tumpukan hasil produksi) di <i>stockpile</i> pada saat adanya sinar matahari; • Melakukan pengukuran kadar air <i>in-situ</i> (<i>moisture</i>) untuk mengontrol peningkatan kadar air <i>ex-situ</i> - (<i>moisture</i>); dan • Melakukan penutupan terpal pada <i>dome-dome</i> (tumpukan hasil produksi) yang mempunyai nilai kadar <i>in-situ</i> tinggi (<i>moisture</i>). The Company mitigates climate and weather risk factors by: • Engineered a dewatering system in the mining design according to the amount of intake run off (water run-off volume) in the disturbed land areas; • Making drains or trenches along the hauling road by considering the level ratio of the hauling road; • Carrying out the sun drying process on the domes (production piles) in stockpile whenever sunlight is available; • Perform in-situ water content measurements (<i>moisture</i>) to control the increase in ex-situ water content (<i>moisture</i>); and • Covers the domes (production piles) on high in-situ content (<i>moisture</i>) with tarpaulins.



Jenis Risiko Risk Type	Indikasi Indication	Mitigasi Mitigation
Risiko terkait rencana ekspansi melalui strategi akuisisi Risks related to expansion plans through acquisition strategy		Perseroan harus mengidentifikasi kandidat akuisisi yang layak dan juga tersedia dengan biaya yang layak, mencapai persetujuan dengan kandidat akuisisi dan Pemegang Saham-nya pada ketentuan yang menarik secara komersial dan kemudian dapat memperoleh pendanaan untuk menyelesaikan akuisisi. Company must identify viable and available acquisition candidate at reasonable cost, reach agreement with acquisition candidate and its shareholders on commercially attractive terms and then be able to secure funding to complete the acquisition.
Risiko kesehatan dan keselamatan kerja Occupational health and safety risk		Penerapan Sistem Manajemen Keselamatan Pertambangan (SMKP) menjadi kewajiban untuk diterapkan dalam perusahaan sebagai upaya mengurangi risiko dalam hal kesehatan dan keselamatan kerja. Implementation of Mining Safety Management System (SMKP) is an obligation to be implemented in the company as an effort to reduce risks in terms of occupational health and safety.
Risiko lingkungan dan hubungan masyarakat Environmental and public relations risk		Perseroan melakukan mitigasi terhadap risiko kegagalan Perseroan dalam memenuhi kebutuhan konsumen dengan cara, sebagai berikut. • Melakukan prosedur QACC yang konsisten dengan standar kebijakan mutu; dan • Melakukan kontrol dalam proses pembongkaran di pelabuhan bongkar dengan melibatkan witness (saksi pihak ketiga) atau independent surveyor yang berbeda antara pelabuhan muat dengan pelabuhan bongkar. Company mitigates the risk of the company's failure to meet consumer needs in the following ways: • Perform QACC procedures that are consistent with quality policy standards; and • Control the unloading process at the loading port by involving witness (third party witness) or different independent surveyors between the loading port and the unloading port.
Risiko persaingan usaha Business competition risk	Perseroan dibiayai melalui pinjaman jangka pendek dan jangka panjang. Oleh karena itu, Perseroan menghadapi risiko perubahan suku bunga pasar. The Company is financed by short-term and long-term loans. Therefore, the Company faces the risk of changes in market interest rates.	Perseroan harus mampu mempertahankan daya saing dari segi harga, kecepatan pengiriman, konsistensi, kualitas produk, dan kapasitas produksi untuk memenuhi permintaan pelanggan. Company must be able to maintain competitiveness in terms of price, delivery speed, consistency, product quality, and production capacity to meet customer demands.
Risiko tingkat bunga Interest rate risk		Perseroan mempunyai kebijakan untuk mendapatkan suku bunga yang paling menguntungkan yang mengurangi beban bunga. Company has a policy to obtain the most favorable interest rate to reduce interest cost.

Jenis Risiko Risk Type	Indikasi Indication	Mitigasi Mitigation
Risiko kredit Credit risk	Risiko kredit yang dihadapi oleh Perseroan berasal dari kredit yang diberikan kepada pelanggan. Credit risk faced by the Company comes from the credit given to customers.	Untuk mengurangi risiko ini, terdapat kebijakan untuk memastikan penjualan jasa/produk dilakukan kepada pelanggan yang dapat dipercaya dan terbukti mempunyai sejarah kredit yang baik. To reduce this risk, there is a policy to ensure that the sale of services/products is made to customers who can be trusted and proven to have a good credit history.
Risiko likuiditas Liquidity risk	Risiko likuiditas muncul pada situasi di mana Perseroan mengalami kesulitan dalam memperoleh pendanaan. Liquidity risk occurs in situation where Company has difficulty to obtain funding.	Perseroan mengelola risiko likuiditas dengan memonitor perkiraan arus kas dan arus kas aktual serta menyesuaikan profil jatuh tempo dari aset dan liabilitas keuangan. Company manages its liquidity risk by monitoring cash flow forecasts and actual cash flows as well as adjusting the maturity profile of financial assets and liabilities.

Tinjauan atas Efektivitas Sistem Manajemen Risiko

Peninjauan atas efektivitas sistem manajemen risiko dilakukan secara berkala oleh Direksi dan Audit Internal. Peninjauan tersebut dilakukan untuk memastikan sistem tersebut diterapkan dengan baik, serta untuk mengawasi kelemahan dan kekurangan dalam penerapannya. Hasil dari peninjauan sistem manajemen risiko kemudian disampaikan kepada Dewan Komisaris dan Komite Audit untuk ditindaklanjuti kembali.

Review of the Risk Management System Effectiveness

The effectiveness of the risk management system is reviewed regularly by the Board of Directors and Internal Audit. This review is conducted to ensure the proper implementation of the system and to monitor weaknesses and shortcomings in its application. The results of the risk management system review are presented to the Board of Commissioners and the Audit Committee for further follow-up.

Pernyataan Dewan Komisaris dan Direksi Atas Penerapan Sistem Manajemen Risiko

Dewan Komisaris dan Direksi memandang bahwa penerapan sistem manajemen risiko telah dijalankan dengan baik dan efektif selama tahun 2023. Kondisi ini dibuktikan dengan tidak adanya risiko-risiko yang berdampak besar terhadap proses bisnis Perseroan, serta telah ditetapkan mitigasi risiko yang tepat. Akan tetapi, Dewan Komisaris dan Direksi berharap penerapan sistem tersebut senantiasa ditingkatkan setiap tahunnya agar proses bisnis berjalan dengan maksimal.

Statement of the Board of Commissioners and Board of Directors on the Implementation of Risk Management System

The Board of Commissioners and Board of Directors viewed that the risk management system has been implemented effectively and successfully throughout 2023. This was evidenced by the absence of significant risks impacting the Company's business processes and the establishment of appropriate risk mitigation measures. However, the Board of Commissioners and Board of Directors expect continuous improvement in the implementation of the system in the coming years to ensure optimal business processes.

Perkara Penting dan Sanksi Administratif

Sepanjang tahun 2023, Perseroan tidak menghadapi perkara penting atau menerima sanksi administrasi, baik oleh Dewan Komisaris, Direksi, ataupun karyawan Perseroan atau Entitas Anak.

Significant Cases and Administrative Sanctions

Throughout 2023, the Company did not face any significant matters or receive administrative sanctions from the Board of Commissioners, Board of Directors, Company employees, or Subsidiaries.



Kode Etik

Kode Etik ditetapkan oleh Perseroan untuk menjadi rujukan, acuan, atau pedoman bagi insan perusahaan dalam bertindak, bersikap, dan berperilaku di lingkungan internal perusahaan, sesama organ perusahaan, ataupun dengan pemangku kepentingan.

Pokok Pokok Kode Etik

Pokok-pokok Kode Etik Perseroan terdiri dari:

1. Mengembangkan nilai perusahaan yang berkelanjutan dengan penerapan kaidah pertambangan yang baik;
2. Menjalin hubungan yang kuat dengan masyarakat sekitar, karyawan, pemerintah, mitra kerja, dan pihak terkait dengan membangun kemitraan dan partisipasi seluas mungkin;
3. Pengembangan kompetensi tenaga kerja dan organisasi; serta
4. Memberikan manfaat optimal bagi masyarakat sekitar dan bertanggung jawab dalam perlindungan lingkungan.

Pemberlakuan Kode Etik

Kode Etik diberlakukan kepada seluruh insan perusahaan, termasuk Dewan Komisaris, Direksi, dan pemangku kepentingan lainnya.

Bentuk Sosialisasi dan Upaya Penegakan Kode Etik

Perseroan berupaya menegakkan Kode Etik melalui sosialisasi secara berkala kepada seluruh insan perusahaan. Sosialisasi tersebut dapat dilaksanakan melalui divisi/unit kerja masing-masing, serta melalui media komunikasi Internal. Penerapan Kode Etik ini ditujukan untuk membentuk dan meningkatkan kesadaran insan perusahaan terhadap peraturan yang berlaku dan menciptakan lingkungan yang kondusif. Apabila terjadi pelanggaran Kode Etik, insan perusahaan dapat melaporkan kepada *Human Resources Manager*.

Jenis Sanksi Pelanggaran Kode Etik

Perseroan menetapkan sanksi pelanggaran terkait Kode Etik sesuai dengan pelanggaran yang berlaku. Sanksi yang diberikan dimulai dari teguran, peringatan, skorsing, atau bahkan langkah hukum jika dibutuhkan.

Jumlah Pelanggaran Kode Etik

Pada tahun 2023, tidak terdapat pelanggaran Kode Etik, baik yang dilakukan oleh Dewan Komisaris, Direksi, Manajemen, ataupun karyawan Perseroan.

Code of Ethics

The Company established the Code of Ethics to serve as a reference, guideline, or standard for all Company's employees in their actions, behaviors, and conduct within the Company's internal environment, among company organs, or with stakeholders.

Principles of the Code of Ethics

The main points of the Company's Code of Ethics consist of:

1. Develop sustainable corporate values by implementing good mining principles;
2. Establish strong relationship with the surrounding communities, employee, government, work partner, and related parties by building partnership and participation as extensive as possible;
3. Develop the competencies of employee and organization; and
4. Provide optimum benefits for the surrounding communities and be responsible in environmental protection.

Implementation of Code of Ethics

The Code of Ethics applies to all company personnel, including the Board of Commissioners, Directors and other stakeholders.

Socialization and Enforcement Efforts of the Code of Ethics

The Company strives to uphold the Code of Ethics through regular outreach to all company personnel. This socialization can be conducted through each division/work unit, as well as through internal communication media. The implementation of this Code of Ethics is aimed at forming and increasing awareness of company personnel regarding applicable regulations and creating a conducive environment. In the event of a violation of the Code of Ethics, employees can report to the Human Resources Manager.

Type of Sanction for Code of Ethics Violation

The Company imposes sanctions for violations of the Code of Ethics according to the applicable violation. The sanctions range from reprimand, warning, suspension, or even legal action if necessary.

Code of Ethics Violation

In 2023, there were no violations of the Code of Ethics committed by the Board of Commissioners, Board of Directors, Management, or Company employees.

Sistem Pelaporan Pelanggaran

Sistem pelaporan pelanggaran atau *whistleblowing system* (WBS) merupakan serangkaian prosedur yang ditetapkan oleh Perseroan untuk melaporkan tindakan pelanggaran yang dilakukan oleh insan perusahaan, baik di internal ataupun eksternal Perseroan. Pelanggaran yang dimaksud mulai dari pelanggaran Kode Etik, etika bisnis, etika kerja, pelanggaran terhadap Peraturan Perusahaan, dan sebagainya.

Cara Penyampaian dan Mekanisme Penanganan Laporan Pelanggaran

Setiap insan perusahaan mempunyai kesempatan yang sama untuk melaporkan berbagai pelanggaran yang terjadi. Adapun cara penyampaian pelanggaran tersebut melalui *Human Resources Department* dengan menghubungi *e-mail*, yaitu mineralpam@gmail.com atau melalui *e-mail*, Audit Internal, yaitu internal.auditpam@yahoo.com. Seluruh laporan yang diterima akan ditindaklanjuti kebenarannya. Apabila laporan terbukti benar adanya, maka Perseroan akan memproses laporan tersebut lebih lanjut. Namun, jika laporan tersebut adalah laporan palsu dan adanya unsur kepentingan pribadi, maka Perseroan akan memberikan sanksi kepada pihak pelapor.

Perlindungan bagi Pelapor

Perseroan berkomitmen untuk memberikan perlindungan bagi pelapor. Hal tersebut untuk memberikan rasa aman bagi setiap pelapor dari adanya tindakan diskriminasi terlapor. Perseroan merahasiakan segala identitas terkait pelapor, termasuk juga identitas keluarga dan isi laporan yang disampaikan.

Laporan Pengaduan Pelanggaran

Perseroan tidak menerima pengaduan pelanggaran selama tahun 2023.

Kebijakan Anti Korupsi dan Gratifikasi

Guna menghindari terjadinya tindakan yang merugikan, Perseroan menerapkan kebijakan anti korupsi dan gratifikasi yang masif. Kebijakan tersebut bertujuan untuk meningkatkan kesadaran organ Perseroan akan bahayanya tindakan korupsi. Adapun isi dari kebijakan tersebut terdiri dari:

- Setiap anggota perusahaan dilarang memberi atau menerima uang suap atau pembayaran tidak resmi yang bertentangan dengan hukum yang berlaku.
- Pemberian kepada pihak tertentu sebagai bentuk terima kasih atas pelayanan yang telah diterima harus ditangani secara khusus dan berhari-hari.

Whistleblowing System

The violation report or whistleblowing system (WBS), is a set of procedures established by the Company for reporting actions that violate the Company's rules and regulations, whether internal or external. Violations include violations of the Code of Ethics, business ethics, work ethics, violations of Company Regulations, and others.

Submission Method and Violation Report Handling Mechanisms

Every company employee has an equal opportunity to report various violations. Violations can be reported through the Human Resources Department by contacting the email mineralpam@gmail.com, or through the Internal Audit email, internal.auditpam@yahoo.com. All reports received will be investigated for their accuracy. If the reports are proven to be true, the Company will further process the reports. However, if the reports are false and have elements of personal interest, the Company will sanction the reporting party.

Protection of Whistleblower

The Company is committed to protecting whistleblowers. This is to ensure that every reporter feels safe from retaliatory actions by the reported party. The Company keeps all identities related to the reporter confidential, including family identities and the contents of the report submitted.

Violation Complaint Report

The Company did not receive any complaints of violations during 2023.

Anti-Corruption and Gratification Policy

To prevent harmful actions, the Company implements a massive anti-corruption and gratification policy. The policy aims to raise awareness among Company organs of the dangers of corruption. The policy includes:

- Every company's member is prohibited to give or receive bribes or illegal payments that are against the applicable law.
- Gift to certain parties as a form of gratitude for the service received must be handled specially and carefully.



- Hadiah, jamuan, jasa, atau pelayanan lain yang bersifat imbalan dapat diberikan kepada pihak lain hanya apabila pemberian tersebut tepat dan diperbolehkan oleh hukum dan/atau kebiasaan yang berlaku, serta hanya untuk tujuan bisnis yang sah.

- Gifts, entertainment, services, or other services provided as a reward can be given to other parties only if the gift is appropriate and is allowed by the applicable laws and/ or customs, and strictly for legitimate business purposes only.

Penyebarluasan Kebijakan Anti Korupsi

Perseroan menyebarluaskan kebijakan anti korupsi melalui berbagai cara, salah satunya dengan melakukan pengumuman/himbauan tertulis di lingkungan kantor dan melalui komunikasi internal (*Whatsapp Group*) Perseroan, serta melalui buku Peraturan Perusahaan yang dibagikan kepada seluruh karyawan.

Dissemination of Anti-Corruption Policy

The Company disseminates the anti-corruption policy through various means, including written announcements/appeals in the office environment and through internal communication (*WhatsApp Group*) of the Company, as well as through the Company's Company Regulations book distributed to all employees.

Pelatihan/Sosialisasi Kebijakan Anti Korupsi

Pada tahun 2023, Perseroan telah menyelenggarakan pelatihan atau sosialisasi terkait kebijakan anti korupsi dan gratifikasi secara berkala kepada seluruh karyawan.

Anti-Corruption Policy Training/Socialization

In 2023, the Company conducted periodic training or socialization sessions related to the anti-corruption and gratification policy for all employees.

Benturan Kepentingan

Perseroan berupaya menghindari benturan kepentingan melalui penegakan Kode Etik dan sosialisasi terkait benturan kepentingan kepada seluruh karyawan. Per Desember 2023, Perseroan belum membentuk kebijakan khusus terkait benturan kepentingan. Namun demikian, Perseroan senantiasa mematuhi peraturan dan kebijakan terkait benturan kepentingan, di antaranya Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Republik Indonesia No. 42/POJK.04/2020 tentang Transaksi Afiliasi dan Transaksi Benturan Kepentingan

Conflict of Interest

The Company strives to avoid conflicts of interest by enforcing the Code of Ethics and providing information regarding conflicts of interest to all employees. As of December 2023, the Company has not yet formed a specific policy regarding conflicts of interest. However, the Company always complies with regulations and policies regarding conflicts of interest, including Financial Services Authority Regulation of the Republic of Indonesia No. 42/POJK.04/2020 on Affiliated Transactions and Conflict of Interest Transactions.

Kebijakan Insider Trading

Perseroan belum membentuk kebijakan terkait *insider trading* selama tahun 2023. Namun demikian, Perseroan berkomitmen untuk menghindari terjadinya tindakan *insider trading* sesuai dengan kebijakan yang berlaku, seperti Kode Etik, dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 78/POJK.04/2017 tentang Transaksi Efek yang Tidak Dilarang bagi Orang Dalam, yakni:

Insider Trading

The Company has not established an insider trading policy throughout 2023. However, the Company is committed to avoiding insider trading, following applicable policies, such as the Code of Ethics and Financial Services Authority Regulation No. 78/POJK.04/2017 on Transactions in Securities Not Prohibited for Insiders, namely:

1. Dewan Komisaris, Direktur, atau karyawan Emiten atau Perusahaan Publik;
2. Pemegang Saham Utama Emiten atau Perusahaan Publik;
3. Orang perseorangan yang karena kedudukan atau profesinya atau karena hubungan usahanya dengan Emiten atau Perusahaan Publik memungkinkan orang tersebut memperoleh informasi orang dalam; atau
4. Pihak yang dalam waktu 6 bulan terakhir tidak lagi menjadi pihak sebagaimana dimaksud dalam angka 1, angka 2, dan angka 3.

Orang dalam tersebut dilarang untuk :

1. Melakukan pembelian atau penjualan atas efek Perseroan atau perusahaan lain yang melakukan transaksi dengan Perseroan;
2. Mempengaruhi pihak lain untuk melakukan pembelian atau penjualan atas efek yang dimaksud; serta
3. Memberi informasi orang dalam kepada pihak mana pun yang patut diduga dapat menggunakan informasi yang dimaksud untuk melakukan pembelian atau penjualan atas efek.

Perseroan juga berpedoman pada Pasal 104 Undang-undang No. 8 Tahun 1995 tentang Pasar Modal, yang mana Perseroan memberikan sanksi kepada setiap pihak yang melanggar ketentuan-ketentuan mengenai perdagangan orang dalam dengan pidana penjara paling lama 10 tahun dan denda paling banyak Rp15 miliar.

1. Board of Commissioners, Board of Directors, or employees of the Issuer or Public Company;
2. Major Shareholders of Issuers or Public Companies;
3. An individual who, because of his position or profession or because of his business relationship with an Issuer or Public Company, allows that person to obtain inside information; or
4. Parties who within the last 6 months have ceased to be parties as intended in number 1, number 2, and number 3.

Such insiders are prohibited from:

1. Engaging in the purchase or sale of securities of the Company or other companies conducting transactions with the Company;
2. Influencing others to engage in the purchase or sale of the aforementioned securities; and
3. Providing insider information to any party who could reasonably be suspected of using the information to engage in the purchase or sale of securities.

The Company also adheres to Article 104 of Law No. 8 of 1995 on the Capital Market, imposing sanctions on any party that violates provisions regarding insider trading with a maximum prison sentence of 10 years and a maximum fine of Rp15 billion.





06

LAPORAN KEBERLANJUTAN

Sustainability Report





Komitmen Keberlanjutan SUSTAINABILITY REPORT

Penerapan prinsip keberlanjutan menjadi salah satu fokus utama yang terus-menerus disempurnakan oleh Perseroan, baik dari aspek ekonomi, sosial, dan lingkungan. Komitmen tersebut dibuktikan oleh Perseroan dengan melaksanakan inisiatif yang merujuk pada kebutuhan masing-masing pemangku kepentingan serta dilakukan secara tepat sasaran dan bertanggung jawab.

The implementation of sustainability principles is one of the primary continuously refined by the Company, both from economic, social, and environmental aspects. This commitment is proven by the Company's initiatives that address the needs of each stakeholder group, conducted in a targeted and responsible manner.

Ikhtisar Keberlanjutan

Aspek Ekonomi POJK.51-B1

Uraian	Satuan / Unit	2023	2022	2021	Description
Produksi	Ton	2.176.702,65	1.633.130	782.902,69	Production
Penjualan	miliar Rupiah Rp billion	1.141.462.895.855	1.149.394.604.496	419.446.938.854	Sales
Laba/rugi bersih	miliar Rupiah Rp billion	27.135.030.346	150.206.001.039	45.498.526.972	Net Profit/loss
Aset	miliar Rupiah Rp billion	856.837.978.400	600.874.396.472	417.347.357.927	Assets
Ekuitas	miliar Rupiah Rp billion	745.470.167.420	497.315.800.601	347.094.089.139	Equity
Jumlah Pemasok Lokal	Orang Persons	-	9	7	Number of Local Suppliers

Sustainability Overview

Economy Aspect POJK.51-B1

Aspek Sosial POJK.51- B.3

Uraian	Satuan / Unit	2023	2022	2021	Description
Pengelolaan Karyawan					Employee Management
Total Karyawan ¹⁾	Orang Persons	398	376	233	Total Employee
Total Karyawan Wanita	Orang Persons	56	49	36	Total Female Employee

Social Aspect POJK.51- B.3

Uraian	Satuan / Unit	2023	2022	2021	Description
Total Karyawan Lokal ²⁾	Orang Persons	329	376	232	Total Local Employee ¹⁾
Pengembangan Kompetensi	Jumlah Kelas No. of Classes	5	4	-	Competency Development Participant
Jumlah Partisipan Pengembangan Kompetensi	Orang Persons	8	-	-	Work Accident
Pengembangan Sosial dan Kemasyarakatan					Social and Community Development
Kegiatan Program Pengembangan Masyarakat (PPM)	Program Programs	11	7	9	Community Development Activity (PPM)
Biaya PPM	miliar Rupiah Rp billion	1.834.876,64	920.660.711	2.442.600.000	PPM fees

Catatan / Notes:

¹⁾ Termasuk Entitas Anak. / Including Subsidiaries.

²⁾ Karyawan berkewarganegaraan Indonesia. / Indonesian employees.

Aspek Lingkungan Hidup ^{POJK.51- B.2}

Environmental Aspect ^{POJK.51- B.2}

Uraian	Satuan / Unit	2023	2022	2021	Description
Energi Listrik	kWh	Sumber listrik sendiri Own electric source	Sumber listrik sendiri Own electric source	160.164	Electrical Energy
Penggunaan Air ¹⁾	Liter	4.147.000	28.138	24.795.000	Water Energy
Jumlah Limbah	Kg	14.400	34.590	16.920	Total Waste
Penanaman Pohon	Bibit / seeds	1.125	1.958	-	Tree Planting

Catatan/Note:

¹⁾ Konsumsi air karyawan di lingkungan perusahaan (mandi cuci kakus (MCK) + Masak) = 120 liter/hari x 96 karyawan x 30 hari = 345.600 liter/bulan.

Limbah di lingkungan perusahaan (domestik + bahan berbahaya dan beracun (B3)) = 40 kg/hari x 30 hari = 1.350 kg/bulan.

Employee water consumption in the company environment (showering, washing toilets (MCK) + cooking) = 120 liters/day x 96 employees x 30 days = 345,600 liters/month.

Waste in the company environment (domestic + hazardous and toxic materials (B3)) = 40 kg/day x 30 days = 1,350 kg/month.



Sambutan Direksi

Para Pemegang Saham dan pemangku kepentingan terhormat,

Kami, segenap Direksi PT PAM Mineral Tbk sepanjang tahun 2023 telah menyusun dan menerapkan berbagai inisiatif berkaitan dengan keberlanjutan, yang difokuskan pada 3 aspek utama, yaitu aspek ekonomi, aspek sosial, dan aspek lingkungan, yang diuraikan sebagai berikut.

Kebijakan Untuk Merespon Tantangan

Kondisi ekonomi global yang tidak stabil di sepanjang tahun 2023 memberikan pengaruh terhadap proses bisnis Perseroan. Sebagaimana data yang dirilis dari The International Monetary Fund (IMF) ekonomi global terus mengalami perlambatan yang diperkirakan berada di kisaran 2,8% dan terus berlanjut di tahun 2024. Kondisi ini dipengaruhi oleh sejumlah faktor, seperti eskalasi geopolitik, ketidakpastian pasar keuangan, serta masih lemahnya ekonomi di negara-negara maju. Dalam upaya merespon tantangan tersebut, Perseroan memaksimalkan proses eksplorasi yang efektif dan efisien.

Selain itu, kami memperkuat konsolidasi dengan Entitas Anak dalam mencapai target Rencana Kerja dan Anggaran Biaya (RKAB) yang ditetapkan oleh pemerintah, yaitu sebesar 25%, serta melakukan kerja sama dengan mitra usaha dalam mendukung kegiatan operasional. Kami juga meningkatkan kemampuan para karyawan dengan menyediakan kegiatan pengembangan kompetensi berkelanjutan, terutama dalam penerapan kaidah teknik pertambangan.

Respon Terhadap Isu-Isu Terkait Keberlanjutan

Direksi bersikap aktif dalam menerima berbagai isu-isu terkait keberlanjutan, khususnya pada industri pertambangan dan mengelolanya dengan baik untuk mengurangi berbagai dampak negatif. Kami juga melibatkan pemangku kepentingan dalam merespon berbagai isu tersebut, baik dari aspek ekonomi, sosial, maupun lingkungan.

Pelibatan pemangku kepentingan sangat dibutuhkan oleh Perseroan untuk menerima pandangan yang objektif, sehingga bisnis yang dijalankan dapat menciptakan kesejahteraan bagi pemangku kepentingan.

Komitmen Dalam Menerapkan Keberlanjutan

Aktivitas bisnis yang dijalankan oleh Perseroan memberikan dampak yang cukup signifikan.

Director's Address

Dear Shareholders and stakeholders,

Throughout 2023, we, the entire Board of Directors of PT PAM Mineral Tbk, have developed and implemented various sustainability initiatives focused on three main aspects: economic, social, and environmental. These initiatives are outlined as follows.

Policy to Respond to Challenges

The unstable global economic conditions throughout 2023 have influenced the Company's business processes. According to data released by The International Monetary Fund (IMF), the global economy continued to slow down, estimated to be around 2.8%, and is expected to continue in 2024. This condition is influenced by several factors, such as geopolitical escalations, financial market uncertainties, and thus far, the weak economies in developed countries. In response to these challenges, the Company maximizes effective and efficient exploration processes.

In addition, we are strengthening consolidation with Subsidiaries to achieve the targets set by the government's Work Plan and Budget (RKAB), which is set at 25%, and we have collaborated with business partners to support operational activities. We also enhance the capabilities of employees by providing sustainable competency development activities, especially in the application of mining engineering principles.

Response to Sustainability-Related Issues

The Board of Directors actively engages in addressing various sustainability-related issues, especially in the mining industry, and manages them effectively to reduce negative impacts. We also involve stakeholders in responding to these issues, both from economic, social, and environmental aspects.

Stakeholder engagement is essential for the Company to receive objective perspectives, thus enabling the business to create prosperity for stakeholders.

Commitment to Sustainability Implementation

The business activities conducted by the Company have significant impacts.

Maka dari itu, Direksi bersama jajarannya merumuskan inisiatif yang sistematis, terarah, dan bertanggung jawab dalam mengurangi dampak yang ditimbulkan pada lingkungan sekitar. Inisiatif tersebut juga diselaraskan dengan Nilai-Nilai Perusahaan, yaitu *Integrity*, *Passion*, *Humility*, dan *Responsibility*, serta mematuhi berbagai kebijakan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kami juga memastikan seluruh organ Perseroan menjalankan peran dan fungsinya dalam keberlanjutan, mulai dari Dewan Komisaris, Direksi, dan organ pendukung lainnya. Evaluasi dan pengembangan juga senantiasa dilakukan dalam berbagai inisiatif, serta senantiasa membangun budaya keberlanjutan yang solid pada seluruh karyawan.

Pencapaian Kinerja

Di tengah ketidakstabilan ekonomi secara global, kami tetap mengupayakan kinerja yang positif didukung dengan strategi yang efektif dan sumber daya manusia (SDM) yang unggul. Maka dari itu, kami dapat membukukan kinerja ekonomi yang memuaskan sepanjang tahun 2023. Perseroan membukukan penjualan sebesar Rp1.141,46 miliar, menurun sebesar 0,69% dibandingkan tahun sebelumnya yang tercatat sebesar Rp1.149,39 miliar. Laba bruto dan Laba netto tahun berjalan masing-masing tercatat Rp136,66 miliar dan Rp27,14 miliar, menurun masing-masing sebesar 51,09% dan 81,93% dibanding tahun sebelumnya. Sementara, dari total produksi Perseroan tercatat sebesar Rp2.176,71 metrik ton atau 33% dibandingkan tahun sebelumnya.

Kami juga meningkatkan inisiatif terkait aspek sosial kepada karyawan, pelanggan, mitra usaha, dan masyarakat. Pada karyawan, kami berkomitmen untuk melakukan pengelolaan SDM yang berkelanjutan, sehingga terbentuknya SDM yang mumpuni, kompetitif, dan handal dalam menghadapi berbagai perubahan. Kami juga memperhatikan kesetaraan dan kesempatan kerja di internal, membayar remunerasi secara adil, menyediakan kegiatan pengembangan kompetensi, memperhatikan kesehatan dan keselamatan karyawan sesuai dengan prosedur yang berlaku, serta inisiatif lainnya.

Tanggung jawab terhadap pelanggan, serta produk dan jasa juga terus ditingkatkan oleh Perseroan dan Entitas Anak dengan aktif memberikan informasi terkait produk-produk Perseroan melalui *e-mail* ataupun situs web; menjaga keamanan data pelanggan; melakukan inovasi dan pengembangan produk, salah satunya inventarisasi sumber daya dan cadangan mineral yang masih dapat dioptimalisasikan pada area-area yang sudah dilakukan eksplorasi detail.

Inovasi ini merupakan penyesuaian terhadap *grade* material produk yang dipasarkan. Selain itu, kami berupaya melakukan penambangan yang mengedepankan prinsip ramah lingkungan dan memaksimalkan penggunaan teknologi informasi.

Therefore, the Board of Directors and its staff have formulated systematic, targeted, and responsible initiatives to reduce the environmental impacts. These initiatives are also aligned with the Company's Core Values, namely Integrity, Passion, Humility, and Responsibility, and comply with various applicable policies and regulations.

We also ensure that all Company organs fulfill their roles and functions in sustainability, from the Board of Commissioners, Board of Directors, and other supporting organs. Evaluation and development are also constantly being conducted in various initiatives, and a solid sustainability culture is built among all employees.

Performance Achievement

Amidst global economic instability, we have continued to strive for positive performance supported by effective strategies and excellent human resources. Therefore, we have achieved satisfactory economic performance throughout 2023. The Company recorded sales of Rp1,141.46 billion, a decrease of 0.69% compared to the previous year's Rp1,149.39 billion. Gross profit and net profit for the year were recorded at Rp136.66 billion and Rp27.14 billion, respectively decreasing by 51.09% and 81.93% compared to the previous year. Meanwhile, the total production of the Company amounted to Rp2,176.71 metric tons or 33% compared to the previous year.

We also increase social aspect initiatives for employees, customers, business partners, and the community. For employees, we are committed to sustainable HR management, creating competent, competitive, and reliable HR to face various changes. We also pay attention to equality and job opportunities internally, offering fair remuneration, providing competency development activities, paying attention to the health and safety of employees according to applicable procedures, and other initiatives.

The company and its Subsidiaries are also constantly improving their responsibility towards customers, products, and services by actively providing information about the Company's products via email or the website; ensuring customer data security; innovating and developing products, including resource inventory and reserves that can still be optimized in areas that have been through detailed exploration.

This innovation is an adjustment to the material grade of marketed products. Additionally, we strive to conduct mining operations that prioritize environmental friendliness and maximize the use of information technology.



Perseroan juga memastikan seluruh produk yang dipasarkan telah sesuai dengan kaidah teknik penambangan yang baik dan benar serta telah melalui uji kualitas sesuai dengan satuan operasional prosedur (SOP) yang telah ditetapkan dengan kontrol penuh dari internal laboratorium, independen surveyor, dan uji proefisiensi berkala pada Laboratorium terakreditasi Komite Akreditasi Nasional (KAN) 1725.

Kontribusi kami terhadap masyarakat sekitar juga dimaksimalkan agar mendukung kehidupan yang lebih baik, terutama dari aspek ekonomi. Untuk itu, kami memegang teguh komitmen dalam penggunaan tenaga kerja lokal, dengan merekrut masyarakat sekitar minimal 60%, serta menjalankan proses perekrutan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Kami juga terus-menerus melakukan program pemberdayaan masyarakat (PPM) sesuai dengan kebutuhan masyarakat di sekitar Perseroan atau di sekitar lokasi penambangan.

Pada aspek lingkungan, kami telah menerapkan berbagai inisiatif untuk mengurangi adanya dampak yang signifikan terhadap lingkungan sekitar. Inisiatif tersebut terdiri dari penerapan *paperless* dengan beralih pada dokumen digital atau sistem digitalisasi untuk mengurangi penggunaan kertas. Perseroan juga mulai menggunakan lampu yang berjenis *light emitting diode* (LED) yang lebih hemat dan ramah lingkungan, serta mengajak karyawan mengurangi penggunaan botol plastik. Kami juga mengimbau kepada seluruh karyawan untuk menghemat penggunaan energi listrik, bahan bakar minyak (BBM), dan air. Selain itu, kami menjalankan tanggung jawab atas kegiatan tambang yang dilakukan dengan penanaman *pioneer* yang cepat tumbuh di area bekas penambangan, reklamasi, dan rehabilitasi daerah aliran sungai (DAS).

Kami juga melakukan pengelolaan limbah yang bertanggung jawab melalui kerja sama dengan pihak ketiga, yaitu PT Sultra Alam Perkasa. Pihak ketiga tersebut telah memiliki izin dari Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan. Perseroan juga melakukan pengendalian emisi yang dihasilkan dari aktivitas pertambangan, di antaranya dengan melakukan pengecekan mesin secara berkala dan melakukan peremajaan mesin-mesin operasional; melakukan uji emisi mesin dan kendaraan operasional, menggunakan kendaraan yang dilengkapi sistem *electronic fuel injection* (EFI), serta menggunakan filter pada setiap knalpot kendaraan; serta menggunakan filter pada knalpot kendaraan.

Strategi Keberlanjutan

Direksi telah menerapkan strategi keberlanjutan dengan berfokus pada kinerja operasional yang unggul dan efisien. Selain itu, Direksi berupaya untuk menyelaraskan penerapan 3 aspek utama keberlanjutan, yaitu ekonomi, sosial, dan lingkungan di internal agar aktivitas bisnis dapat bertahan dalam jangka panjang.

The Company also ensures that all marketed products comply with good mining engineering principles and have undergone quality testing according to established operational procedure (SOP) with full control from internal laboratories, independent surveyors, and periodic proficiency testing at accredited laboratories by the National Accreditation Committee (KAN) 1725.

Our contribution to the surrounding community is also maximized to support better livelihoods, especially economically. Therefore, we firmly adhere to the commitment to use local labor by recruiting a minimum of 60% of the local communities and conducting the recruitment process following applicable regulations. We also continuously carry out community empowerment programs (PPM) according to the needs of the communities around the Company or the mining locations.

In terms of environmental aspects, we have implemented various initiatives to reduce significant impacts on the surrounding environment. These initiatives include the implementation of paperless operations by switching to digital documents or digitalization systems to reduce paper usage. The Company also started using light-emitting diode (LED) lamps that are more energy-efficient and environmentally friendly and encouraged employees to reduce the use of plastic bottles. We also urge all employees to conserve electricity, fuel, and water. Additionally, we take responsibility for mining activities by planting fast-growing pioneer plants in former mining areas, as well as reclaiming and rehabilitating watershed areas (DAS).

We also manage waste responsibly through collaboration with a third party, PT Sultra Alam Perkasa. This third party has obtained a permit from the Ministry of Environment and Forestry. The Company also controls emissions generated from mining activities, including conducting regular machine checks and overhauls; conducting emissions tests on machines and operational vehicles, using vehicles equipped with electronic fuel injection (EFI) systems, and using filters on vehicle exhausts.

Sustainability Strategy

The Board of Directors has implemented a sustainability strategy focused on superior and efficient operational performance. Furthermore, the Board of Directors strives to align the implementation of the three main sustainability aspects, namely economic, social, and environmental aspects internally, so that business activities can be sustainable in the long run.

Kami juga mengefektifkan fungsi dan peran masing-masing organ dalam meningkatkan pemahaman dan kesadaran terkait penerapan inisiatif keberlanjutan.

Prospek Usaha Keberlanjutan

Kami menyakini prospek industri nikel akan membaik di tahun-tahun berikutnya dengan berbagai peluang usaha dan kebijakan dari pemerintah, terutama adanya potensi pertumbuhan kendaraan listrik di Indonesia dan hilirisasi dan pengembangan industri nikel. Dari sisi internal, kami juga terus-menerus memperbaiki kualitas kerja dan kemampuan SDM yang dimiliki, mengawasi perubahan kebijakan yang adaptif, dan senantiasa memantau kondisi ekonomi global dan nasional.

Manajemen Risiko

Aktivitas bisnis yang dijalankan oleh Perseroan syarat dengan berbagai risiko, baik operasional maupun keuangan. Kami menerapkan sistem manajemen risiko untuk meminimalisir berbagai risiko tersebut dengan melakukan identifikasi, pengelompokan, dan menetapkan mitigasi yang tepat dan efektif. Kemudian, penerapan sistem manajemen risiko tersebut juga telah kami evaluasi secara berkala bersama Unit Audit Internal dan dilaporkan kepada Dewan Komisaris untuk ditindaklanjuti kembali. Kami menyakini, penerapan sistem tersebut telah berjalan dengan baik dan cukup efektif menghindari berbagai risiko yang ada.

Penutup

Direksi mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Dewan Komisaris atas arahan, rekomendasi, maupun nasihatnya selama tahun berjalan. Kami juga mengucapkan terima kasih dan apresiasi yang sebesar-besarnya kepada seluruh karyawan atas kerja kerasnya dalam meningkatkan kinerja Perseroan selama tahun 2023. Kami berharap dapat mengimplementasikan inisiatif keberlanjutan yang lebih baik ke depannya, sehingga mampu menebar manfaat kepada seluruh pemangku kepentingan terkait.

We also optimize the functions and roles of each organ to improve understanding and awareness of sustainability initiative implementation.

Sustainability Business Prospects

We believe that the nickel industry prospects will improve in the coming years with various business opportunities and government policies, especially the potential growth of electric vehicles in Indonesia, the downstream, and the development of the nickel industry. Internally, we are constantly improving the quality of work and capabilities of our human resources, supervising adaptive policy changes, and consistently monitoring global and national economic conditions.

Risk Management

The business activities carried out by the Company are subject to various risks, both operational and financial. We implement a risk management system to minimize these risks by identifying, categorizing, and establishing appropriate and effective mitigations. Furthermore, we have also evaluated the implementation of the risk management system periodically with the Internal Audit Unit and reported it to the Board of Commissioners for further follow-up. We believe that the implementation of this system has been effective in avoiding various existing risks.

Closing

The Board of Directors would like to express its utmost gratitude to the Board of Commissioners for their guidance, recommendations, and advice throughout the year. We also express our sincere gratitude and appreciation to all employees for their hard work in improving the Company's performance throughout 2023. We hope to be able to implement better sustainability initiatives in the future and thus will be able to spread benefits to all relevant stakeholders.

Jakarta, April 2024

Atas Nama Direksi
On behalf of the Board of Directors



Ruddy Tjanaka
Direktur Utama / President Director



VISI DAN MISI

Vision And Mission



VISI

Vision

Menjadi perusahaan penambang nikel yang profesional, terkemuka dan ramah lingkungan dengan mengembangkan potensi pertambangan-pertambangan yang ada di wilayah Indonesia melalui pemanfaatan sumber daya manusia dan teknologi dalam rangka peningkatan produktivitas pertambangan yang ada dalam mendukung program pemerintah dan peningkatan perekonomian nasional melalui solusi yang berkelanjutan, efisien dan transparan.

To become a professional, leading and environmentally friendly nickel mining company by developing the potential of existing mines in the territory of Indonesia through the use of human resources and technology in order to increase the productivity of existing mines in supporting government programs and improving the national economy through sustainable, efficient and transparent solutions.

Misi

Mision



- Melaksanakan penambangan pada areal-areal potensial dengan memadukan kerja sama antara pihak-pihak terkait untuk menghasilkan produksi hasil tambang yang berkualitas dalam rangka membantu pemerintah dalam menggali potensi sumber daya alam khususnya dalam bidang pertambangan nikel.
- Membina tenaga kerja yang memiliki keahlian dalam bidang manajemen pertambangan, keahlian dalam bidang sistem dan kelembagaan pertambangan, untuk mendukung kemajuan perusahaan melalui penerapan Sistem Manajemen Keselamatan Pertambangan yang menyeluruh.
- Mengelola sumberdaya alam dan lingkungan secara bertanggung jawab dengan melibatkan masyarakat sekitar tambang untuk meningkatkan kualitas hidup masyarakat disekitar area pertambangan dengan menyediakan lapangan pekerjaan dan implementasi CSR (Corporate Social Responsibility).
- Menerapkan Good Mining Practice dalam menjalankan semua aspek pertambangan sehingga terjadi keseimbangan dan keharmonisan hubungan dengan masyarakat dan lingkungan.
- To carry out mining in potential areas by integrating cooperation between related parties to produce quality mining products thereby assist the government in exploring the potential of natural resources, particularly in nickel mining sector.
- To foster a workforce with expertise in mining management, mining systems and institutions, to support the company's progress through the implementation of a comprehensive Mining Safety Management System.
- To manage natural resources and the environment responsibly by involving the community around the mine to improve the quality of life of the community around the mining area by providing employment and implementing CSR (Corporate Social Responsibility).
- To implement Good Mining Practice in carrying out all aspects of mining so that there is a balance and harmony in relations with the community and the environment.

NILAI PERUSAHAAN Company Values



INTEGRITY

Dalam menjalankan kegiatan usaha, Perseroan menjunjung tinggi, menjalankan dan menjaga setiap tindakan, perilaku, sikap atau prinsip kejujuran, disiplin serta bertanggung jawab dalam setiap operasional dan tindakan.

In conducting its business activities, the Company upholds, executes, and maintains every action, behavior, attitude, or principle of honesty, discipline, and responsibility in every operation and action.



PASSION

Setiap insan Perseroan memiliki sifat kerja keras, fokus, serta memiliki energi yang besar untuk tumbuh dan berkembang.

Every personnel within the Company has the nature of hard work, focus, and significant energy to grow and develop.



QUALITY

Perseroan sangat fokus menciptakan nilai tambah dengan terus meningkatkan kualitas produk disertai dengan inovasi untuk meningkatkan kepuasan para pelanggan.

The Company is highly focused on creating added value by constantly improving the quality of products accompanied by innovation to enhance customer satisfaction.



HUMILITY

Seluruh karyawan Perseroan adalah tim yang solid dan memiliki kekuatan pikiran sebagai team work, sinergi, harmonis, kesetaraan, dan kepedulian terhadap sesama dan lingkungan sekitar.

All employees of the Company form a solid team with strength of mind, such as teamwork, synergy, harmony, equality, and concern for others and the surrounding environment.



RESPONSIBILITY

Perseroan sangat berkomitmen terhadap tanggung jawab dalam menjalankan operasional usahanya yang akan diwujudkan dalam tanggung jawab terhadap aspek ekonomi, aspek sosial, dan aspek lingkungan.

The Company is deeply committed to responsibility in conducting its business operations, which will be realized through responsibility towards economic, social, and environmental aspects.



Penanggung Jawab Keberlanjutan^{POJK.51-E.1}

Penerapan prinsip keberlanjutan menjadi tanggung jawab bagi seluruh organ Perseroan, terutama bagi Dewan Komisaris, Direksi, Unit Internal Audit, dan Sekretaris Perusahaan. Masing-masing organ tersebut melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya sesuai dengan kebijakan. Dewan Komisaris bertugas mengawasi dan memberikan nasihat kepada Direksi terkait penerapan prinsip keberlanjutan. Direksi dan Unit Internal Audit berperan dalam mengelola dan menerapkan prinsip keberlanjutan, begitu juga dengan Sekretaris Perusahaan yang senantiasa memastikan proses bisnis keberlanjutan Perseroan sesuai dengan peraturan dan ketentuan yang berlaku.

Pengembangan Kompetensi Keberlanjutan^{POJK.51-E2}

Perseroan memberikan kesempatan yang setara bagi penanggung jawab prinsip keberlanjutan untuk mengikuti berbagai kegiatan pengembangan kompetensi khusus mengenai keberlanjutan. Hal tersebut dilakukan untuk memaksimalkan penerapan prinsip keberlanjutan di internal Perseroan, serta menambah wawasan dan pengetahuan masing-masing organ pelaksana. Sepanjang tahun 2023, organ pelaksana keberlanjutan tersebut telah melaksanakan kegiatan pengembangan kompetensi terkait keberlanjutan secara bersama-sama atau mandiri, yang disediakan oleh internal perusahaan atau bekerja sama dengan pihak ketiga.

Penilaian Risiko Atas Penerapan Keberlanjutan^{POJK.51-E3}

Secara berkala, Perseroan melakukan penilaian atas penerapan sistem manajemen risiko untuk mengurangi risiko-risiko yang dihasilkan dari aktivitas operasional. Penilaian tersebut dilakukan oleh Dewan Komisaris dan Direksi merujuk pada hasil evaluasi yang telah dilakukan oleh Unit Audit Internal.

Dewan Komisaris dan Direksi memandang bahwa penerapan sistem manajemen risiko telah dijalankan dengan baik dan efektif selama tahun 2023. Kondisi ini dibuktikan dengan tidak adanya risiko-risiko yang berdampak besar terhadap proses bisnis Perseroan, serta telah ditetapkan mitigasi risiko yang tepat. Akan tetapi, Dewan Komisaris dan Direksi berharap penerapan sistem tersebut senantiasa ditingkatkan setiap tahunnya agar proses bisnis berjalan dengan maksimal.

Responsible Party of Sustainability^{POJK.51-E.1}

The implementation of sustainability principles is the responsibility of all the Company's organs, especially the Board of Commissioners, the Board of Directors, the Internal Audit Unit, and the Corporate Secretary. Each organ carries out its duties and responsibilities in line with the policy. The Board of Commissioners is responsible for supervising and advising the Board of Directors on the implementation of sustainability principles. The Board of Directors and the Internal Audit Unit play a role in managing and implementing sustainability principles, as does the Corporate Secretary, who ensures that the Company's sustainability business processes comply with applicable regulations and provisions.

Sustainability Competencies Development^{POJK.51-E2}

The Company provides equal opportunities for those responsible for sustainability principles to participate in various specialized competency development activities regarding sustainability. This is done to maximize the application of sustainability principles within the company and to enhance the understanding and knowledge of each executing unit. Throughout 2023, the sustainability executing units have jointly or independently conducted competency development activities related to sustainability, provided either internally or in collaboration with third parties.

Risk Assessment on Sustainability Implementation^{POJK.51-E3}

Periodically, the company conducts assessments of the implementation of risk management systems to reduce risks generated from operational activities. This assessment is carried out by the Board of Commissioners and the Board of Directors, referring to the evaluation results conducted by the Internal Audit Unit.

The Board of Commissioners and the Board of Directors consider that the implementation of the risk management system has been carried out effectively throughout 2023. This condition is evidenced by the absence of significant risks impacting the company's business processes, and appropriate risk mitigations have been established. However, the Board of Commissioners and the Board of Directors hope that the implementation of the system will be continuously improved each year to ensure optimal business processes.

Tantangan Keberlanjutan ^{POJK51.E5}

Tantangan internal yang dihadapi oleh Perseroan, yaitu masih minimnya pemahaman dan kesadaran insan perusahaan terkait penerapan prinsip keberlanjutan. Selain itu, belum terdapat kebijakan ataupun peraturan internal yang menentukan batasan pengukuran aspek-aspek keberlanjutan. Sementara, tantangan eksternal berasal dari perubahan atau penyesuaian kebijakan pemerintah terkait pasar modal, industri, ataupun penerapan keberlanjutan yang berdampak pada proses bisnis Perseroan.

Guna menghadapi tantangan tersebut, masing-masing organ pelaksana keberlanjutan telah membekali diri dengan pemahaman dan pengetahuan terkait keberlanjutan melalui pelaksanaan pengembangan kompetensi yang intensif. Sementara, melalui Sekretaris Perusahaan, Perseroan senantiasa mengawasi dan memantau berbagai perubahan ataupun penyesuaian kebijakan dan perundang-undangan dari pemerintah, baik untuk proses bisnis secara umum ataupun secara khusus terkait penerapan keberlanjutan.

Strategi Keberlanjutan ^{POJK.51-A.1}

Perseroan berupaya untuk menerapkan prinsip keberlanjutan yang selaras dengan tujuan pembangunan keberlanjutan yang telah dirancang oleh pemerintah, melalui program inisiatif yang terarah, sistematis, dan konsisten. Pelaksanaan program tersebut juga senantiasa diselaraskan dengan kebutuhan para pemangku kepentingan, baik internal ataupun eksternal, agar program tersebut memberikan manfaat yang baik.

Penerapan program inisiatif terkait keberlanjutan menjadi salah satu strategi utama Perseroan yang dilakukan secara konsisten setiap tahun buku. Perseroan juga melakukan evaluasi terhadap program tersebut, baik dari pengelolaan sumber daya manusia, tanggung jawab terkait pelanggan, ataupun pengelolaan lingkungan, untuk mengetahui kemampuan Perseroan dalam memenuhi prinsip keberlanjutan. Evaluasi tersebut juga menjadi tolok ukur bagi Perseroan untuk meningkatkan prinsip keberlanjutan pada periode-periode selanjutnya.

Pelibatan Pemangku Kepentingan ^{POJK51.E4}

Perseroan melibatkan pemangku kepentingan dalam menyusun program keberlanjutan. Hal tersebut dibutuhkan agar Perseroan dapat memenuhi kebutuhan masing-masing pemangku kebutuhan dengan objektif. Adapun pemangku kepentingan dan kebutuhannya diuraikan sebagai berikut.

Sustainability Challenges ^{POJK51.E5}

The internal challenges faced by the Company include the still limited understanding and awareness of company personnel regarding the application of sustainability principles. Additionally, there is currently no internal policy or regulation determining the measurement boundaries of sustainability aspects. Meanwhile, external challenges arise from changes or adjustments in government policies related to capital markets, industries, or sustainability implementation that impact the Company's business processes.

To face these challenges, each sustainability executing unit has equipped itself with an understanding and knowledge of sustainability through intensive competency development activities. Meanwhile, through the Corporate Secretary, the Company is constantly monitoring various changes or adjustments in government policies and regulations, both for general business processes and specifically related to sustainability implementation.

Sustainability Strategy ^{POJK.51-A.1}

The Company strives to implement sustainability principles that are in line with the sustainability development goals that have been designed by the government, through targeted, systematic, and consistent initiative programs. The implementation of the program is also always aligned with the needs of stakeholders, both internal and external, to ensure that the program provides good benefits.

Implementing sustainability-related initiative programs is one of the Company's key strategies, consistently carried out every fiscal year. The Company also evaluates these programs, including human resource management, customer-related responsibilities, and environmental management, to assess the Company's ability to fulfill sustainability principles. This evaluation also serves as a benchmark for the Company to improve sustainability principles in subsequent periods.

Stakeholder Engagement ^{POJK51.E4}

The Company involves stakeholders in developing sustainability programs. This is necessary for the company to objectively meet the needs of each stakeholder. The stakeholders and their needs are outlined as follows.



Pemangku Kepentingan Stakeholders	Kebutuhan Need
Karyawan Employee	Meeting mingguan dan bulanan, peningkatan pelatihan/pendidikan karyawan. Weekly and Monthly Meetings, employee competency training/education.
Investor/Pemegang Saham Investors/Shareholders	Rapat Umum Pemegang Saham General Meeting of Shareholders
Regulator Regulator	Laporan kepatuhan ketentuan regulator sesuai Compliance report according to regulator's provisions
Mitra bisnis Business partners	Kontrak dan perjanjian kerja Contract and work agreement
Komunitas/asosiasi Communities/association	Pertemuan dan diskusi dengan komunitas/asosiasi. Meetings and discussions with communities/associations.
Konsumen/Pelanggan Consumers/Customers	Survei Kepuasan Pelanggan Customer Satisfaction Survey
Masyarakat Public	Pelibatan tenaga kerja, kunjungan/komunikasi dengan masyarakat dan pelaksanaan program <i>corporate social responsibility</i> (CSR). Workforce engagement, visits/public communication and implementation of corporate social responsibility (CSR) program.

Kegiatan Membangun Budaya Keberlanjutan POJK.51-F1

Perseroan berkomitmen untuk membangun budaya berkelanjutan pada setiap aspek bisnis dengan meningkatkan pemahaman insan perusahaan terkait keberlanjutan, yang dilakukan melalui kegiatan pengembangan kompetensi dan sosialisasi secara berkala terkait keberlanjutan kepada masing-masing divisi/unit kerja.

Activity to Build a Culture of Sustainability POJK.51-F1

The Company is committed to building a sustainable culture in every aspect of its business by enhancing the understanding of its employees regarding sustainability. This is done through competency development activities and periodic socialization related to sustainability in each division/work unit.

Assurance oleh Pihak Eksternal POJK51.G1

Hingga Desember 2023, Perseroan belum mempunyai pihak eksternal untuk jasa *assurance* Laporan Tahunan dan Keberlanjutan. Namun demikian, Perseroan berupaya penyusunan Laporan Tahunan dan Keberlanjutan dijalankan sesuai dengan peraturan yang berlaku dan dilakukan *review* dengan seksama oleh pihak Manajemen.

Assurance by External Parties POJK51.G1

As of December 2023, the Company has not engaged external parties for assurance services on Annual and Sustainability Reports. Nevertheless, the preparation of Annual and Sustainability Reports is conducted following applicable regulations and reviewed meticulously by the Management.

Keberlanjutan Lingkungan

Aktivitas operasional yang dijalankan oleh Perseroan dan Entitas Anak berkaitan langsung dengan lingkungan hidup, yaitu adanya proses penggalian lahan sesuai izin usaha penggalian yang dikeluarkan oleh pemerintah. Namun, Perseroan menyadari bahwa proses penggalian yang dilakukan secara terus-menerus akan memberikan dampak negatif terhadap lingkungan hidup. Maka dari itu, Perseroan dan Entitas Anak berkomitmen melaksanakan inisiatif terkait lingkungan hidup secara konsisten dan berkelanjutan.

Environmental Sustainability

The operational activities conducted by the Company and its Subsidiaries are directly related to the environment, such as land excavation processes according to the excavation business permit issued by the government. However, the Company realizes that continuous excavation processes will have negative impacts on the environment. Therefore, the Company and its Subsidiaries are committed to implementing environmental initiatives consistently and sustainably.

Penggunaan Material Ramah Lingkungan

Secara bertahap, baik Perseroan dan Entitas Anak menerapkan penggunaan material ramah lingkungan di dalam proses operasional. Salah satu inisiatif yang dilakukan oleh Perseroan, yaitu menerapkan prinsip *paperless* dengan beralih pada dokumen digital atau sistem digitalisasi untuk mengurangi penggunaan kertas. Perseroan juga mulai menggunakan lampu yang berjenis *light emitting diode* (LED) yang lebih hemat dan ramah lingkungan, serta mengajak karyawan mengurangi penggunaan botol plastik.

Penggunaan Energi

Untuk menunjang aktivitas operasional pertambangan, Perseroan membutuhkan energi yang berasal dari listrik dan bahan bakar minyak (BBM). Perseroan menggunakan listrik dari Perusahaan Listrik Negara (PLN), yang digunakan untuk penerangan di kantor dan wilayah operasional, serta sumber energi bagi perangkat elektronik. Sementara, BBM didapatkan dari pembelian di *outlet* pengisian terdekat yang dibutuhkan untuk kendaraan operasional dan *genset*.

Penggunaan energi Perseroan dalam 3 tahun terakhir diungkapkan pada tabel berikut. ^{POJK.51-F.6}

Kategori	Satuan / Unit	2023	2022	2021	Category
BBM ¹⁾	Liter	582.263	4.030.367	2.770.927	Fuel Oil
	(Rp)	12.488.083.500	72.254.823.660	15.240.098.500	
Listrik	kWh	160.095	160.364	160.164	Electricity

Note:

¹⁾ Penggunaan BBM merupakan gabungan dari PAM Mineral + NPM dengan harga rata-rata BBM Rp21.447/liter.

The Use of Environmentally Friendly Materials

Gradually, both the Company and its Subsidiaries are implementing the use of environmentally friendly materials in their operational processes. One initiative undertaken by the Company is to adopt a *paperless* principle by transitioning to digital documents or digitization systems to reduce paper usage. The Company also started using light-emitting diode (LED) lamps that are more energy-efficient and environmentally friendly and encouraged employees to minimize the use of plastic bottles.

Energy Usage

To support mining operational activities, the Company requires energy sourced from electricity and fuel (BBM). The Company utilizes electricity from the State Electricity Company (PLN), which is used for lighting in offices and operational areas and the energy source for electronic devices. Meanwhile, BBM is obtained from purchases at the nearest refueling outlets required for operational vehicles and generators.

The Company's energy use in the past 3 years is disclosed in the following table. ^{POJK.51-F.6}

Note:

¹⁾ Fuel use is a combination of PAM Mineral + NPM with an average fuel price of IDR 21,447/liter.

Di samping menggunakan energi yang cukup besar, Perseroan melakukan efisiensi energi melalui inisiatif sebagai berikut. ^{POJK.51-F.7}

1. Mematikan perangkat elektronik jika tidak digunakan.
2. Memberlakukan jam operasional di gedung perkantoran untuk menghemat penggunaan listrik.
3. Mengintensifkan Program Smart Electricity melalui otomatisasi dan sentralisasi pengaturan penerangan dan pendinginan ruangan di gedung perkantoran.
4. Memasifkan penggunaan dokumen digital untuk mengurangi penggunaan kertas.
5. Meningkatkan kesadaran karyawan untuk menggunakan sumber energi dengan efisien.

In addition to using a significant amount of energy, the Company implements energy efficiency initiatives as follows. ^{POJK.51-F.7}

1. Turning off electronic devices when not in use.
2. Enforce operational hours in office buildings to save electricity usage.
3. Intensifying the Smart Electricity Program through automation and centralization of lighting and cooling arrangements in office buildings.
4. Promoting the widespread use of digital documents to reduce paper consumption.
5. Increasing employee awareness of the need to use energy sources efficiently.



Penggunaan Air POJK.51-F.8

Dalam aktivitas operasionalnya, Perseroan membutuhkan air untuk kegiatan sehari-hari, seperti mandi, cuci, dan kakus (MCK); keperluan ibadah; dan lainnya. Adapun sumber air yang dimanfaatkan oleh Perseroan dan Entitas Anak bersumber dari Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) untuk keperluan gedung perkantoran, serta memanfaatkan air terjun alam di site Laroenai dan air sungai di wilayah sekitar operasional untuk keperluan produksi dan penambangan. Di sisi lain, Perseroan menggunakan air minum isi ulang sebagai pasokan minum di wilayah operasional penambangan dengan menjalin kerja sama melalui warga sekitar.

Informasi penggunaan air dalam 3 tahun terakhir diungkapkan pada tabel erikut.

Uraian	Satuan / Unit	2023	2022	2021	Description
Air PDAM	m ³	14.900	14.400	7.200	PDAM Water
Air Sungai	m ³	29.480	14.400	200	River Water
Air Isi Ulang ¹⁾	m ³	116,10	138	12.36	Refill Water

Note:

¹⁾ Air isi ulang yang digunakan per hari sebanyak 12 galon atau setara 19 liter (12x19 Liter) = 228 liter x 30 = 6.840 liter/ bulan atau setara 6.84 m³.

Note:

¹⁾ Refill drinking water used per day is 12 gallons or equivalent to 19 liters (12x19 Liters) = 228 liters x 30 = 6,840 liters/month or equivalent to 6.84 m³.

Water Usage POJK.51-F.8

In its operational activities, the Company requires water for daily activities such as bathing, washing, and sanitation (MCK); religious purposes; and others. The water sources utilized by the Company and its subsidiaries come from the Regional Water Company (PDAM) for office building needs, as well as from natural waterfalls at the Laroenai site and river water in the operational area for production and mining purposes. On the other hand, the Company uses refillable drinking water as a drinking supply in the mining operational area by collaborating with residents.

Information on water usage in the past 3 years is disclosed in the following table.

Aspek Keanekaragaman Hayati POJK.51-F.9 POJK.51-F.10

Perseroan menyadari aktivitas operasional yang dilaksanakan menimbulkan dampak terhadap lingkungan, seperti:

- Perubahan bentangan alam;
- Hilangnya keanekaragaman flora dan migrasinya fauna ke area yang masih hayati atau kondisinya mirip tempat semula;
- Penurunan kualitas udara dan kualitas air;
- Meningkatnya laju erosi dan sedimentasi;
- Gangguan kebisingan; dan
- Perubahan kuantitas biota air.

Maka dari itu, Perseroan melakukan inisiatif terkait konservasi keanekaragaman hayati di wilayah bekas penambangan dengan melakukan penanaman *pioneer* yang cepat tumbuh. Selain itu, Perseroan senantiasa memenuhi aspek *good mining practice* sesuai ketentuan dari regulator, dengan inisiatif yang telah dilakukan sebagai berikut.

Biodiversity Aspects POJK.51-F.9 POJK.51-F.10

The Company acknowledges that its operational activities have impacts on the environment, such as:

- Changes in the natural landscape;
- Loss of flora diversity and migration of fauna to areas that are still alive or in conditions similar to their original location;
- Decreased air quality and water quality;
- Increased rates of erosion and sedimentation;
- Noise disturbance; and
- Changes in the quantity of aquatic biota.

Therefore, the Company is conducting initiatives related to biodiversity conservation in former mining areas by planting fast-growing pioneer species. Additionally, the Company consistently adheres to good mining practice aspects as per regulatory requirements, with the following initiatives.

1. Pengelolaan Tanah Pucuk dan Penutup (*Top Soil*)

Pengelolaan tumpukan tanah pucuk (*top soil*) dilakukan pada area Blok Kartini yang berjarak sekitar 1.200 meter dari blok tambang aktif, diberi penghijauan dengan menggunakan *cover crop*, guna mempertahankan kualitas tanah. Di mana lahan yang digunakan seluas sekitar 0,7 Ha di Blok kartini B, yang merupakan sarana dan prasarana *top soil area* dari bukaan lahan pada tahun 2012-2016.

2. Pengelolaan Air Permukaan

Pengelolaan air permukaan mengacu pada konsep kegiatan pertambangan yang berwawasan lingkungan. Kegiatan rutin yang dilakukan meliputi:

- Pembuatan dan pengerukan *setling pond* di area pertambangan;
- Perbaikan tanggul dan saluran air yang mengarah ke kolam pengendapan;
- Perbaikan *settling pond* lama di lokasi Melati B (Ex DIPM), 3 *trap* ukuran 20x40 meter dengan total 2400 m² di area seluas 1 HA; serta
- Pemberian tawas dan kapur dengan dosis terukur untuk menetralkan PH air dan menurunkan kandungan partikel lumpur dengan mengoagulasi menjadi partikel pengendap dengan menambahkan tawas dengan dosis 3 gr/liter air dan kapur dengan dosis 2 gr/liter volume tertampung dengan estimasi waktu pengendapan 1,5 jam (pemberian ini dilakukan saat volume sedimen *pond* pada saat curah hujan tinggi di bulan Maret sampai Agustus dengan pemantauan berkala).

1. Cover and Top Soil Management

Top Soil Management is implemented in the Kartini block area, located around 1200 meters away from an active mining block, where greening is conducted using Cover Crops to maintain soil quality. It uses an area of around 0.7 Ha in Kartini B Block, as a Top Soil Area facility and infrastructure from land clearing conducted in 2012-2016.

2. Surface Water Management

Surface water management refers to the concept of environmentally sound mining activities. Routine activities carried out include:

- Construction and dredging of settling ponds in mining areas;
- Repair of embankments and water channels leading to sedimentation ponds;
- Repair of the old settling pond at the Melati B location (Ex DIPM), with 3 traps measuring 20x40 meters with a total of 2400 m² in an area of 1 HA; and
- Application of alum and lime with measured doses to neutralize water pH and reduce mud particle content by coagulating them into settling particles by adding alum at a dose of 3 gr/liter of water and lime at a dose of 2 gr/liter of volume contained with an estimated settling time of 1.5 hours (this application is done during high rainfall sediment volume in March to August with regular monitoring).



1. Pemantauan Debu, Kualitas Air dan Sedimentasi Lingkungan

Perseroan juga melakukan pemantauan terhadap debu, kualitas air, serta sedimentasi di lingkungan operasional, dengan inisiatif sebagai berikut.

- Pemantauan terhadap debu menggunakan alat sampling *personal dust sampler* untuk mengetahui kepadatan debu akibat aktivitas tambang.
- Pemantauan kualitas air pada 4 lokasi penataan, hasil pemantauan menunjukkan bahwa semua parameter lingkungan dalam ambang batas yang dipersyaratkan (hasil uji laboratorium terlampir).
- Pemantauan erosi dilaksanakan dengan kegiatan pemantauan kinerja *pond*, kolam pengendap lumpur, cek dam dengan metode pengukuran kenaikan endapan sedimen.

2. Pembibitan Tanaman

Perseroan melakukan pembibitan tanaman sebagai langkah awal dalam memperbaiki lahan pasca penambangan, dimulai dari pembuatan tempat pembibitan tanaman, persiapan pupuk kompos, pengisian polibek tanaman, pemilahan bijih tanaman, persemaian benih tanaman, pemupukan tanaman, penyiraman, serta pemantauan kesuburan tanaman (kualitas, tinggi, dan diameter tanaman). Lahan pembibitan tanaman Perseroan berukuran sekitar 2.000 m² di samping areal perkantoran. Adapun jenis tanaman pokok dan pioneer yang akan ditanam oleh Perseroan, terdiri dari Jati Putih, Mahoni, Sengon, Jambu Mete, serta tanaman lokal yang merupakan habitat asli endemik wilayah sekitar operasional.

Perseroan juga melakukan perlindungan flora dan fauna di lingkungan pertambangan, termasuk pemantauan satwa endemik dengan cara:

- Melarang semua kegiatan perburuan satwa dan fauna endemik di wilayah kerja perusahaan;
- Melakukan pemantauan dan pengukuran berkala terhadap populasi plankton dan biota perairan di wilayah kerja perusahaan;
- Melarang pembalakan dan pembakaran hutan secara liar;
- Melakukan patroli keamanan bekerja sama dengan polisi pemangku hutan untuk perlindungan kawasan hutan;

1. Monitoring of Dust, Water Quality, and Environmental Sedimentation

The Company also monitors dust, water quality, and sedimentation in operational environments with the following initiatives.

- Dust monitoring is conducted using personal dust samplers to determine dust density due to mining activities.
- Water quality monitoring at 4 layout locations, monitoring results showed that all environmental parameters are within the required limits (laboratory test results attached).
- Erosion monitoring is carried out by monitoring the performance of ponds and mud settling ponds, as well as checking dams using sediment deposition measurement methods.

2. Nursery

The Company conducts nursery activities as an initial step in rehabilitating post-mining land, starting from constructing the nursery, preparing compost, polybags filling, seeds sorting, seeding, fertilization, watering, and plant fertility monitoring (plant quality, height, and diameter). The Company's plant seedling land covers an area of approximately 2,000 m² beside the office area. The main and pioneer plant species to be planted by the Company include White Teak, Mahogany, Albizia, Cashew, and local plants that are native endemic habitats in the surrounding operational areas.

The Company also undertakes flora and fauna protection in the mining environment, including monitoring endemic species by:

- Prohibiting all hunting activities of endemic flora and fauna in the company's work area;
- Conducting periodic monitoring and measurement of plankton and aquatic biota populations in the company's work area;
- Prohibiting illegal logging and forest burning;
- Conducting security patrols in collaboration with forest police to protect forest areas;

5. Mendirikan pos pemantauan flora dan fauna di kawasan hutan sekitar wilayah IUP operasi perusahaan;
6. Memasang plang dan baliho perlindungan flora dan fauna di kawasan hutan sekitar wilayah IUP operasi perusahaan;
7. Membuat sedimen *pond* dengan luasan mencukupi di beberapa area catchment/tangkapan aliran air limpasan tambang untuk menampung *run off* air limpasan tambang supaya tidak langsung masuk ke dalam perairan sungai dan pesisir yang bersinggungan dengan masyarakat;
8. Melakukan dialog dan diskusi terhadap keluhan masyarakat lingkaran tambang terhadap adanya dampak lingkungan yang terjadi, sehingga tidak menyebabkan konflik dan dampak negatif terhadap perusahaan dan lingkungan sekitar; serta
9. Melakukan penyiraman jalan secara berkala untuk penanganan terhadap debu, baik di area tambang ataupun lingkaran tambang.

Penanganan Limbah

Perseroan menghasilkan limbah dari aktivitas operasional, baik dari gedung perkantoran seperti sampah plastik makanan dan minuman, bekas alat tulis kantor (ATK), kertas, dan lainnya. Sementara, sampah yang dihasilkan dari wilayah operasional penambangan, diungkapkan pada tabel berikut.

5. Establishing flora and fauna monitoring posts in forest areas around the Company's operational IUP area;
6. Installing signs and billboards protecting flora and fauna in forest areas around the Company's operational IUP area;
7. Constructing sediment ponds with sufficient area in several catchment areas for mine runoff to prevent direct entry into river and coastal waters adjacent to communities;
8. Carrying out dialogue and discussions regarding complaints from communities around the mining area regarding environmental impacts, to avoid conflicts and negative impacts on the Company and the surrounding environment; and
9. Conducting periodic road watering to address dust issues in the mining areas, as well as in the surrounding areas.

Waste Management

The Company generates waste from operational activities, both from office buildings such as food and beverage plastic waste, used office stationery (ATK), paper, and others. Meanwhile, waste generated from mining operational areas is disclosed in the following table.



Uraian	Satuan Unit	2023		2022		2021		Description
		Volume	Nilai Value (Rp)	Volume	Nilai Value (Rp)	Volume	Nilai Value (Rp)	
Karung Sampel	Bal/Bales	0.5	1.500.000	12	24.550.000	-	-	Sample Sacks
Besi	Meter	384	1.760.000	1.500	10.625.000	4.000	28.350.000	Iron
Semen	Sak/Sack	66	7.260.000	200	20.000.000	1.000	100.000.000	Cement
Kayu	m ³	9	22.500.000	30	64.500.000	87	187.050.000	Wood
Plastik Sample	Bal/Kg Bales/Kg	240	13.200.000	180	8.100.000	-	-	Sample Plastics
Kertas	Rim/Ream	40	1.920.000	40	2.000.000	75	3.750.000	Paper
Pelumas	Botol/Bottle	109	45.344.000	60	25.200.000	50	21.000.000	Oil
Galon Air	Galon/Gallon	10	290.000	350	19.250.000	250	13.750.000	Gallons of Water
Filter Kendaraan	Pcs	50	6.500.000	60	18.000.000	40	16.000.000	Vehicle Filters
Aki Kendaraan	Set	4	6.000.000	20	41.750.000	20	39.500.000	Vehicle Battery

Limbah Padat

Solid Waste

Limbah B3	Satuan Unit	Rencana Persediaan Inventory Plan	Penerimaan Receipt	Pengeluaran Disbursement	Sisa Penggunaan Triwulan III Tahun 2023 Remaining Use of Quarter III 2023	Keterangan Description
2023						
Oli Mesin Engine Oil	Liter	12.435	3.500	3.200	300	2.640 Liter Diserahkan kepada Pihak II, Handed over to 2 nd Party PT Sultra Alam Perkasa
Aki Motor Motorcycle Battery	Kg	8	8	4	4	
Aki Mobil Car Battery	Kg	54	54	45	9	
Aki Alat Berat dan Kendaraan Berat Heavy Equipment and Heavy Vehicle Battery	Kg	60	60	20	40	
Catridge Printer	ml	5.200	3.900	2.600	1.300	Tinta Refill Refill ink
Filter Oli, Filter solar Oil Filter, Diesel Oil Filter	Kg	90	90	45	45	Semua Merek All Brand

Limbah B3	Satuan Unit	Rencana Persediaan Inventory Plan	Penerimaan Receipt	Pengeluaran Disbursement	Sisa Penggunaan Triwulan III Tahun 2022 Remaining Use of Quarter III 2022	Keterangan Description
2022						
Oli Mesin Engine Oil	Liter	12.435	3.500	3.200	300	
Aki Motor Motorcycle Battery	Kg	4	4	2	4	Diserahkan kepada Pihak II, Handed over to 2 nd Party PT Sultra Alam Perkasa
Aki Mobil Car Battery	Kg	6	6	5	9	
Aki Alat Berat dan Kendaraan Berat Heavy Equipment and Heavy Vehicle Battery	Kg	3	3	1	20	
Catridge Printer Catridge Printer	ml	20	15	10	5x260	Tinta Refill Refill ink
Filter Oli, Filter solar Oil Filter, Diesel Oil Filter	Kg	30	30	15	45	Semua Merek All Brand
Limbah B3	Satuan Unit	Rencana Persediaan Inventory Plan	Penerimaan Receipt	Pengeluaran Disbursement	Sisa Penggunaan Triwulan III Tahun 2021 Remaining Use of Quarter III 2021	Keterangan Description
2021						
Oli Mesin Engine Oil	Liter	12.600	220	135	135	
Aki Motor Motorcycle Battery	Kg	4	3	2	4	Diserahkan kepada Pihak II, Handed over to 2 nd Party PT Sultra Alam Perkasa
Aki Mobil Car Battery	Kg	8	8	3	24	
Aki Alat Berat dan Kendaraan Berat Heavy Equipment and Heavy Vehicle Battery	Kg	20	2	2	30	
Catridge Printer Catridge Printer	ml	20	2	1	260 ml	
Filter Oli, Filter solar Oil Filter, Diesel Oil Filter	Kg	120	15	12	8,4	Diserahkan kepada Pihak II, CV Kajati Alam Perkasa Handed over to 2 nd Party CV Kajati Alam Perkasa



Efluen

Effluent

Pengungkapan Disclosure	Satuan Unit	Kuantitas 2023 2023 Quantity	Kuantitas 2022 2022 Quantity	Kuantitas 2021 2021 Quantity
Total Volume Air yang Dibuang Total Water Volume Discarded	m ³	317.050	315.360	252.288

Perseroan melakukan upaya penanganan limbah dengan melakukan pemilahan jenis sampah/limbah yang dihasilkan, serta menjalin kerja sama dengan pihak ketiga yang telah terakreditasi, yaitu PT Sultra Alam Perkasa yang memiliki izin dari Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan No. SK 550/Menlhk/Setjen/PLB3/7/2016, tentang Izin Pengumpulan Limbah B3 atas nama PT Sultra Alam Perkasa dan SK Dirjen Perhubungan Darat No. 00219/AJ 309/1/DJPD/2018 tentang Ijin Penyelenggaraan Angkutan Barang Khusus untuk Limbah B3 Atas Nama PT Sultra Alam Perkasa. Perseroan juga mempunyai izin tempat penampungan sementara limbah bahan berbahaya, dan beracun (B3) dari Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (DPM-PTSP) No. 188.4/KEP.042/LB3/DPMPTSP/E-SPEED/XII/2020 tertanggal 30 Desember 2020.

Pada site Laroenai, Perseroan menerapkan prinsip *reduce, reuse, dan recycle* yang diuraikan sebagai berikut.

1. *Reduce*, inisiatif yang dilakukan, yaitu:
 - a. Mengurangi penggunaan kertas dan memasifkan penerapan paperless, mengirim hasil analisa kerja dengan sistem barcode ke dalam software yang sudah diintegrasikan pada sistem Perseroan;
 - b. Mengurangi kertas absensi dengan diganti pada sistem fingerprint dan terhubung dengan database karyawan; serta
 - c. Mengurangi sistem pengajian manual dengan beralih pada sistem transfer melalui mobile banking yang diterapkan kepada seluruh level karyawan.
2. *Reuse*, inisiatif yang dilakukan yaitu:
 - a. Menggunakan kembali karung sampel bekas pakai, sehingga dapat mengurangi anggaran pembelian karung sampel hingga 50%;
 - b. Menggunakan ban-ban bekas mobil sebagai pot dan separator taman dengan dicat warna-warni, sehingga dapat digunakan untuk mengurangi limbah padat; serta
 - c. Memanfaatkan kembali kaleng/botol minyak goreng dan galon bekas untuk pot tanaman.
3. *Recycle*, inisiatif yang dilakukan yaitu:
 - a. Mengolah daun-daun dan sayur-sayuran, serta pengolahan air beras di dapur menjadi pupuk kompos/organik dengan tambahan media pertanian seperti EM4 dan Molase (tetes tebu), yang juga dapat digunakan untuk kegiatan reklamasi bekas lahan penambangan; dan
 - b. Mengumpulkan botol-botol plastik bekas untuk dimanfaatkan sebagai batas artistik taman-taman di lingkungan Perseroan.

The Company also makes efforts in waste management by sorting the types of waste generated and collaborating with accredited third parties, namely PT Sultra Alam Perkasa, which has permits from the Ministry of Environment and Forestry No. SK 550/Menlhk/Setjen/PLB3/7/2016, on Hazardous Waste (B3) Collection Permit in the name of PT Sultra Alam Perkasa and Directorate General of Land Transportation Permit No. 00219/AJ 309/1/DJPD/2018 on Special Goods Transport Permit for B3 Waste in the name of PT Sultra Alam Perkasa. The Company also has a temporary storage permit for hazardous and toxic waste (B3) from the Investment and One-Stop Integrated Service Center (DPM-PTSP) No. 188.4/KEP.042/LB3/DPMPTSP/E-SPEED/XII/2020 dated 30 December 2020.

At the Laroenai site, the Company implements the principles of *reduce, reuse, and recycle* as follows.

1. *Reduce*, the initiatives carried out are:
 - a. Reducing paper usage and promoting paperless practices by sending work analysis results with barcode systems integrated into the Company's software;
 - b. Reducing paper attendance sheets by switching to fingerprint systems connected to the employee database; and
 - c. Reducing manual payroll systems by switching to mobile banking transfer systems applied to all employee levels.
2. *Reuse*, the initiatives carried out are:
 - a. Reusing used sample bags to reduce sample bag procurement costs by up to 50%;
 - b. Reusing old car tires as pots and garden separators, painted in various colors, to reduce solid waste; and
 - c. Reusing used cooking oil cans/bottles and old gallon containers for plant pots.
3. *Recycle*, the initiatives carried out are:
 - a. Processing leaves and vegetables, as well as processing rice water in the kitchen into compost/organic fertilizer with the addition of agricultural media such as EM4 and Molasses (sugar cane syrup), which can also be used for reclamation activities on former mining land; And
 - b. Collecting used plastic bottles to be used as artistic borders for parks in the Company's environment.

Di samping itu, Perseroan melakukan pengelolaan limbah dan efluen dengan cara menyediakan fasilitas tempat pembuangan sementara (TPS) limbah B3 dan melengkapi perijinan sesuai peraturan yang berlaku; menerapkan standar internal sekaligus pelaksanaan audit kesehatan, keselamatan kerja, dan lingkungan hidup (K3LH); pengumpulan limbah di wilayah operasional secara berkala; serta melakukan kegiatan pengangkutan limbah B3 per triwulan atau setiap 90 hari oleh pihak ketiga. POJK.51-F.14

Pengendalian Emisi

Penambangan nikel yang dilakukan oleh Perseroan dan Entitas Anak menghasilkan emisi yang cukup besar di wilayah operasional. Untuk itu, Perseroan menerapkan inisiatif dalam rangka mengurangi emisi, yang juga berlaku di gedung perkantoran, sebagai berikut. POJK.51-F.11-12

- Melakukan pengecekan mesin secara berkala dan melakukan perawatan mesin-mesin operasional.
- Melakukan uji emisi mesin dan kendaraan operasional, menggunakan kendaraan yang dilengkapi sistem electronic fuel injection (EFI), serta menggunakan filter pada setiap knalpot kendaraan.
- Menggunakan unit peralatan untuk penggalian dan pengangkutan telah dilengkapi pengendali emisi standar.
- Menggunakan bahan bakar berkadar sulfur rendah.
- Menggunakan filter pada knalpot kendaraan.
- Memberikan training kepada operator atau driver sebelum bekerja.
- Melakukan pengecekan dan pemeriksaan harian setiap awal kegiatan.
- Melakukan revegetasi disepanjang jalan wilayah penambangan.

Selama 3 tahun terakhir, Perseroan ataupun Entitas Anak belum melakukan pengukuran terhadap emisi yang dihasilkan, baik di wilayah operasional ataupun perkantoran.

Tumpahan yang Terjadi

Selama tahun 2023, tidak terjadi tumpahan minyak, seperti oli atau lainnya di wilayah operasional Perseroan ataupun Entitas Anak.

Pengaduan Masalah Lingkungan

Perseroan menyediakan sarana pengaduan terkait masalah lingkungan yang dapat disampaikan kepada Sekretaris Perusahaan melalui *e-mail* dan kontak yang tercantum di situs web perusahaan. Dalam menangani permasalahan lingkungan, Perseroan senantiasa berkoordinasi dengan Dinas Lingkungan Hidup dan instansi terkait lainnya di masing-masing wilayah operasional.

Additionally, the Company manages waste and effluents by providing temporary waste disposal facilities (TPS) for hazardous and toxic waste (B3) and obtaining permits under applicable regulations; implementing internal standards along with health, safety, and environmental audits (HSE); periodic waste collection in operational areas; and transporting B3 waste every quarter or every 90 days by third parties. POJK.51-F.14

Emission Control

Nickel mining activities conducted by the Company and its Subsidiaries produce significant emissions in the operational area. Therefore, the Company implements initiatives to reduce emissions, which also apply to office buildings, as follows: POJK.51-F.11-12

- Carrying out regular machine checks and operational machine rejuvenation.
- Conducting emission tests on machines and operational vehicles, using vehicles equipped with electronic fuel injection (EFI) systems, and using filters on vehicle exhaust pipes.
- Using emission-controlled equipment for excavation and transportation equipped with standard emission controls.
- Using low-sulfur fuel.
- Installing filters on vehicle exhaust pipes.
- Provide training to operators or drivers before work.
- Conducting daily checks and inspections at the beginning of each activity.
- Conducting reforestation along mining roadways.

For the past 3 years, neither the Company nor its Subsidiaries have measured emissions generated, both in operational areas and offices.

Spill Occurring

Throughout 2023, there were no oil spills, such as oil or others, in the Company's operational area or its Subsidiaries.

Complaints on Environmental Issues

The Company provides a complaint mechanism for environmental issues that can be submitted to the Corporate Secretary via email and contacts listed on the company's website. In handling environmental issues, the Company always coordinates with the Environmental Agency and other relevant agencies in each operational area.



Dalam kurun waktu 3 tahun terakhir, tidak terdapat informasi terkait pengaduan masalah lingkungan, baik di gedung perkantoran ataupun wilayah operasional yang diterima oleh Perseroan dan Entitas Anak.

Over the past 3 years, there has been no information regarding environmental issue complaints, either in office buildings or operational areas received by the Company and its Subsidiaries.

Biaya Lingkungan Hidup

Informasi terkait biaya yang dikeluarkan oleh Perseroan dan Entitas Anak dalam melaksanakan inisiatif lingkungan hidup diungkapkan pada tabel berikut.

Uraian	Satuan / Unit	2023	2022	2021	Description
Penggunaan Air	jutaan Rupiah Rp million	24.850.000	26.400.000	16.600.000	Water Usage
Reklamasi Lahan	jutaan Rupiah Rp million	244.300.000	257.650.000	78.950.000	Reclamation,
Biaya Pengelolaan Limbah B3	jutaan Rupiah Rp million	11.850.000	8.500.000	6.000.000	B3 Waste Management Fees
Pemeliharaan dan Penanaman Tanaman	jutaan Rupiah Rp million	51.300.000	45.785.000	16.550.000	Plant Maintenance and Planting
Total	jutaan Rupiah Rp million	332.300.000	338.335.000	118.100.000	Total

Environmental Expenditure

Information related to the costs incurred by the Company and its Subsidiaries in implementing environmental initiatives is disclosed in the following table.

Keberlanjutan Sosial

Inisiatif keberlanjutan sosial dilakukan untuk mendukung terciptanya kehidupan yang lebih baik bagi pemangku kepentingan internal ataupun eksternal. Adapun inisiatif terkait keberlanjutan sosial tersebut diuraikan sebagai berikut.

Social Sustainability

Social sustainability initiatives are carried out to support the creation of a better life for internal and external stakeholders. The initiatives related to social sustainability are described as follows.

Pengelolaan Sumber Daya Manusia

Sumber daya manusia (SDM) merupakan aset utama Perseroan untuk menjalankan aktivitas operasional. Maka dari itu, Perseroan berupaya melakukan pengelolaan SDM yang sistematis, terarah, dan konsisten, sehingga terbentuknya SDM yang mumpuni, kompetitif, dan handal dalam menghadapi berbagai perubahan.

Human Resources Management

Human resources (HR) are the Company's primary asset in carrying out operational activities. Therefore, the Company strives to manage HR systematically, directionally, and consistently, thus forming competent, competitive, and reliable HR in facing various changes.

Kesetaraan dan Kesempatan Kerja POJK.51-F.18

Dalam rangka memenuhi kebutuhan SDM, Perseroan melakukan proses rekrutmen yang objektif dan setara. Seluruh masyarakat Indonesia yang mempunyai pengalaman dan kemampuan sesuai dengan kebutuhan Perseroan memiliki hak yang sama untuk mengikuti proses rekrutmen. Perseroan juga memastikan proses rekrutmen sesuai dengan ketentuan yang berlaku dan tidak adanya unsur diskriminasi, baik suku, agama, ras, dan golongan politik.

Equality and Employment Opportunities POJK.51-F.18

To meet HR needs, the Company conducts objective and equitable recruitment processes. All Indonesian citizens with experience and qualifications relevant to the Company's needs have equal rights to participate in the recruitment process. The Company also ensures that the recruitment process complies with applicable regulations and is free from discrimination based on ethnicity, religion, race, and political affiliation.

Kerja Paksa dan Tenaga Kerja Anak POJK.51-F.19

Jam kerja yang diberlakukan oleh Perseroan telah sesuai dengan kesepakatan kerja dan peraturan yang berlaku. Oleh karenanya, Perseroan memastikan tidak terjadinya tindakan kerja paksa. Di samping itu, Perseroan senantiasa mengawasi proses rekrutmen berjalan sesuai dengan perundang-undangan ketenagakerjaan yang berlaku, di mana batas usia minimal pekerja adalah 18 tahun.

Forced Labor and Child Labor POJK.51-F.19

The working hours imposed by the Company are following the work agreements and applicable regulations. Therefore, the Company ensures that there is no forced labor. Additionally, the Company continuously monitors the recruitment process to ensure that it complies with the prevailing labor laws, where the minimum age limit for workers is 18 years old.

Remunerasi Karyawan POJK.51-F.20

Sebagai bentuk apresiasi atas kontribusi karyawan, Perseroan memberikan remunerasi dalam bentuk gaji dan tunjangan sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Adapun penetapan remunerasi tersebut berpedoman pada kebijakan upah minimum regional/provinsi di masing-masing wilayah operasional Perseroan, kondisi keuangan Perseroan, serta perbandingan industri sejenis. Pada tahun 2023, Perseroan memastikan telah membayarkan remunerasi secara kooperatif dan objektif kepada seluruh karyawan Perseroan dan Entitas Anak.

Employee Remuneration POJK.51-F.20

As a form of appreciation for employee contributions, the Company provides remuneration in the form of salaries and benefits by applicable regulations. The determination of remuneration is based on regional/provincial minimum wage policies in each operational area of the Company, the Company's financial conditions, and industry comparisons. In 2023, the Company ensured cooperative and objective remuneration payments to all employees of the Company and its Subsidiaries.

Pengembangan Kompetensi Karyawan POJK.51-F.22

Guna meningkatkan pemahaman dan pengetahuan masing-masing karyawan, Perseroan mengadakan kegiatan pengembangan kompetensi secara berkala yang disesuaikan dengan kebutuhan karyawan. Pada tahun 2023, Perseroan telah melaksanakan kegiatan pengembangan kompetensi sebanyak 4 kegiatan.

Employee Competency Development POJK.51-F.22

To improve the understanding and knowledge of each employee, the Company holds periodic competency development activities tailored to employee needs. In 2023, the Company conducted 4 competency development activities.

Kegiatan Pengembangan Kompetensi Competency Development Activities	Penyelenggara Organizer	Lokasi dan Tanggal Pelaksanaan Location and Implementation Date
Pelatihan Perawatan Luka/ Wound Care Training	Balai Pelatihan Kesehatan/ Health Training Center (BAPELKES) Palu	Palu, 26-29 Oktober / October 2023
Accurate (Training Aplikasi Keuangan/ Financial Application Training)	Head Office	Jakarta, 7-9 November / November 2023
Pelatihan Pengawas Operasional Pertama/ First Operational Supervisor Training (POP)	PT Duta Keselamatan Kerja Indonesia	Online, 18-21 Januari / January 2024
Pelatihan Pengawas Operasional Madya / Middle Operational Supervisor Training (POM)	PT Duta Keselamatan Kerja Indonesia	Online, 23-26 Januari / January 2024



Kesehatan dan Keselamatan Kerja POJK.51-F.21

Perseroan memastikan kesehatan dan keselamatan kerja diterapkan dengan baik sesuai dengan ketentuan perundang-undangan yang berlaku. Pada aspek kesehatan, Perseroan memenuhi fasilitas kesehatan yang dibutuhkan oleh karyawan, baik di gedung perkantoran ataupun di wilayah operasional tambang, seperti kotak P3K, pengecekan kesehatan karyawan secara berkala, serta menyediakan program asuransi kesehatan bagi karyawan.

Occupational Health and Safety POJK.51-F.21

The Company ensures that occupational health and safety are implemented properly by applicable laws and regulations. Regarding health aspects, the Company provides the necessary health facilities for employees, both in office buildings and in mining operational areas, such as first aid kits, regular health check-ups for employees, and health insurance programs for employees.



Sementara, pada aspek keselamatan kerja, Perseroan memenuhi fasilitas keselamatan kerja seperti alat pelindung bagi karyawan lapangan seperti helm, sarung tangan, sepatu boots, masker, dan lainnya; menyediakan alat pemadam api ringan (APAR) di setiap kantor; mensosialisasikan terkait standar dan prosedur keselamatan kerja; serta melakukan inspeksi terhadap seluruh wilayah kerja untuk memastikan prosedur keselamatan kerja telah sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Penilaian Kinerja

Penilaian kinerja dilakukan untuk mengetahui dan mengukur pencapaian target kerja masing-masing karyawan. Selain itu, penilaian kerja sebagai tolok ukur bagi Perseroan dalam menetapkan remunerasi, bonus, dan tunjangan lainnya. Pelaksanaan penilaian kinerja dilakukan secara berkala dengan kriteria merujuk pada *key performance indicator* (KPI) yang telah ditetapkan oleh Perseroan dan karyawan.

Sarana Pengaduan Ketenagakerjaan

Sarana pengaduan ketenagakerjaan berfungsi sebagai media komunikasi antara Perseroan dengan karyawan terkait pelanggaran yang terjadi. Setiap pengaduan yang diterima akan diproses dengan transparan dan bertanggung jawab tanpa ada intervensi dari pihak manapun. Selama 3 tahun terakhir, Perseroan tidak menerima laporan pengaduan, baik dari karyawan di perkantoran ataupun wilayah operasional tambang.

Pemberdayaan dan Pengembangan Masyarakat

Pemberdayaan dan pengembangan masyarakat (PPM) merupakan inisiatif yang dilakukan oleh Perseroan untuk mendukung terbentuknya kesejahteraan masyarakat di sekitar operasional, dengan inisiatif sebagai berikut.

Tenaga Kerja Lokal POJK51.F23

Dalam proses rekrutmen, Perseroan mengutamakan merekrut masyarakat sekitar atau tenaga kerja lokal minimal 60% sebagai bentuk komitmen untuk meningkatkan kesejahteraan ekonomi. Proses perekrutan dilakukan secara transparan dan objektif, serta tidak adanya unsur kepentingan dari pihak manapun.

Kegiatan PPM

Perseroan juga melakukan kegiatan PPM kepada masyarakat sekitar dalam wujud program nyata 7 sektor, yaitu pendidikan, kesehatan, ekonomi, sosial budaya, lingkungan, infrastruktur, serta pemberdayaan masyarakat. Adapun pelaksanaan program PPM Perseroan selama 3 tahun terakhir diungkapkan pada tabel berikut.

Meanwhile, in terms of occupational safety, the Company provides safety facilities such as personal protective equipment for field employees such as helmets, gloves, boots, masks, and others; provides fire extinguishers (APAR) in every office; socializes standards and work safety procedures; and conducts inspections of all work areas to ensure that occupational safety procedures comply with applicable regulations.

Performance Assessment

Performance assessments are conducted to assess and measure the achievement of each employee's work targets. Additionally, work assessment is a benchmark for the Company in determining remuneration, bonuses, and other benefits. Performance evaluations are conducted periodically based on key performance indicators (KPIs) established by the Company and employees.

Employment Complaint Center

The employment complaint center functions as a medium of communication between the Company and its employees regarding violations that have occurred. Every complaint received will be processed transparently and responsibly without any intervention from any party. Over the past 3 years, the Company has not received any complaint reports from employees in either office or mining operational areas.

Community Empowerment and Development

Community empowerment and development (PPM) is an initiative carried out by the Company to support the creation of community welfare around operations, with initiatives as follows.

Local Employee POJK51.F23

In the recruitment process, the Company prioritizes recruiting local communities or local workers of at least 60% as a form of commitment to improving economic welfare. The recruitment process is conducted transparently and objectively, with no vested interests from any party.

Community Empowerment and Development (PPM) Activities

The Company also carries out PPM activities for the surrounding community in the form of tangible programs in seven sectors: education, health, economy, socio-cultural, environment, infrastructure, and community empowerment. The implementation of the Company's community development programs over the past 3 years is disclosed in the following table.

No.	2023
1.	Sektor Pendidikan Education Sector - Memberikan bantuan penggalangan dana pramuka serta bantuan dana pendidikan penyelesaian studi akhir yang telah disalurkan sebesar Rp1.200.000. - Memberikan bantuan sarana dan prasarana pendidikan olahraga dengan biaya sebesar Rp2.500.000. - Providing assistance for scout fundraising and educational support for final studies, totaling Rp1,200,000. - Providing assistance for sports education facilities and infrastructure at the cost of Rp2,500,000.
2.	Sektor Kesehatan Health Sector Memberikan bantuan pengembangan sarana dan prasarana kesehatan dengan biaya sebesar Rp10.000.000. Providing assistance for the development of health care facilities and infrastructure with a cost of Rp10,000,000.
3.	Sektor Sosial dan Budaya Social and Cultural Sector Memberikan bantuan dalam kegiatan hubungan keagamaan serta melestarikan budaya dan kearifan lokal dengan biaya sebesar Rp169.174.140. Providing assistance in religious activities and preserving local culture and wisdom at the cost of Rp169,174,140.
4.	Sektor Pembangunan Infrastruktur Penunjang Supporting Infrastructure Development Sector Memberikan bantuan dalam pembangunan sarana dan prasarana pelayanan publik dengan biaya sebesar Rp32.002.500. Providing assistance in the development of public service facilities and infrastructure at the cost of Rp32,002,500.
No.	2022
1.	Sektor Ekonomi Economic Sector - Memberikan bantuan beasiswa, bantuan tenaga honor, bantuan meja dan kursi, serta pelatihan kemandirian masyarakat dengan biaya yang dikeluarkan sebesar Rp241.855.000, yang telah disalurkan dengan baik. - Menyediakan pendapatan riil dan pekerjaan kepada vendor lokal dan tenaga kerja dengan biaya sebesar Rp3.122.536. - Meningkatkan kapasitas dan akses masyarakat dalam usaha kecil dan menengah, serta melakukan program pengembangan usaha masyarakat sekitar dengan biaya investasi sebesar Rp149.893.175. - Providing scholarships, honorary staff assistance, desks and chairs, and community empowerment training with an expenditure of Rp241,855,000, which has been properly distributed. - Providing real income and employment to local vendors and workers with a cost of Rp3,122,536. - Enhancing the capacity and access of the community in small and medium enterprises, as well as conducting community business development programs with an investment cost of Rp149,893,175.
2.	Sektor Kesehatan Health Sector Memberikan insentif tenaga kesehatan dan perbaikan sarana kesehatan, dengan biaya sebesar Rp16.000.000. Providing incentives for healthcare workers and improving health facilities, with a cost of Rp16,000,000.
3.	Sektor Sosial dan Budaya Social and Cultural Sector Melestarikan budaya dan kearifan lokal setempat dengan biaya investasi sebesar Rp398.840.000. Preserving local culture and wisdom with an investment cost of Rp398,840,000.
4.	Sektor Lingkungan Environmental Sector Pembentukan kader lingkungan hidup dengan memberdayakan organisasi pemuda dalam pengelolaan lingkungan hidup, yaitu pengelolaan sampah dan pembibitan mangrove dengan investasi sebesar Rp9.000.000. Establishing environmental cadres by empowering youth organizations in environmental management, including waste management and mangrove planting, with an investment of Rp9,000,000.
5.	Sektor Pembangunan Infrastruktur Penunjang Supporting Infrastructure Development Sector Memberikan bantuan untuk menyediakan fasilitas bagi masyarakat, berupa jalan dan jembatan dengan investasi sebesar Rp101.950.000. Providing assistance to provide facilities for the community, such as roads and bridges, with an investment of Rp101,950,000.



Pengaduan Masalah Masyarakat POJK.51-F24

Perseroan menyediakan sarana untuk pengaduan terkait masalah masyarakat melalui Tim Humas dan *Community Development*. Seluruh pengaduan yang diterima akan dikelola, diproses, dan ditindaklanjuti dengan baik dan transparan. Dalam 3 tahun terakhir, tidak terdapat pengaduan terkait masyarakat sekitar gedung perkantoran ataupun lokasi pertambangan.

Community Issues Complaints POJK.51-F24

The Company provides facilities for community-related issue complaints through the Public Relations and Community Development Team. All complaints received will be managed, processed, and followed up properly and transparently. In the last 3 years, there have been no complaints regarding the community around office buildings or mining sites.

Tanggung Jawab Terhadap Pelanggan, serta Produk dan Jasa

Dalam rangka menjaga kepuasan dan kepercayaan pelanggan, Perseroan meningkatkan pelayanan dan kualitas produk yang dihasilkan secara bertahap, serta membentuk inovasi dan pengembangan sesuai dengan kebutuhan pasar dan pelanggan.

Responsibility Towards Customers, Products and Services

To maintain customer satisfaction and trust, the Company gradually improves service and product quality, as well as develops innovations tailored to market and customer needs.

Informasi terkait Produk/Jasa

Perseroan secara berkala menyampaikan informasi terkait produk/jasa yang dihasilkan melalui *e-mail* ataupun situs web. Informasi tersebut juga diperbarui secara berkala, agar pemangku kepentingan menerima informasi dan data produk ataupun jasa secara *real time* dan akurat.

Information on Products/Services

The Company periodically provides information about its products/services via email or the website. This information is also regularly updated to ensure stakeholders receive real-time and accurate product/service data.

Keamanan Data Pelanggan

Keamanan data pelanggan senantiasa dijaga dengan baik oleh Perseroan, dengan cara tidak menyebarkan data pelanggan kepada pihak internal dan eksternal Perseroan, serta menyimpan data-data pelanggan dengan baik dan bertanggung jawab.

Inovasi dan Pengembangan Produk/Jasa POJK.51-F.26

Inovasi dan pengembangan produk Perseroan disesuaikan dengan kebutuhan para pelanggan dan pasar. Untuk itu, dalam aktivitas operasionalnya, Perseroan semaksimal mungkin membentuk inovasi yang ditujukan pada prinsip ramah lingkungan, baik produk yang dihasilkan ataupun aspek operasional. Selain itu, Perseroan terus-menerus menyempurnakan proses digitalisasi dalam proses penambangan nikel, agar mendapatkan hasil yang akurat dan mengurangi dampak pada lingkungan sekitar.

Evaluasi Produk/Jasa POJK.51-F.27

Perseroan bergerak dalam operasional pertambangan nikel, terutama dalam produksi Ore Nikel. Produk tersebut senantiasa dipastikan sesuai dengan kebutuhan pelanggan dengan serangkaian prosedur yang telah ditetapkan, seperti Kaidah teknik penambangan yang baik dan benar, dan telah melalui uji kualitas sesuai dengan satuan operasional prosedur (SOP) yang telah ditetapkan dengan kontrol penuh dari internal laboratorium, independen surveyor, serta uji proefisiensi berkala pada Laboratorium terakreditasi Komite Akreditasi Nasional (KAN) 1725.

Dampak Produk/Jasa

Secara umum dampak dari aktivitas operasional Perseroan di masing-masing wilayah memberikan dampak yang positif, terutama pada peningkatan ekonomi masyarakat. Hal tersebut dapat dilihat dari penyerapan tenaga kerja lokal, perbaikan sarana dan prasarana, serta kontribusi Perseroan pada sektor pendidikan. Namun demikian, Perseroan menyadari aktivitas operasional bersinggungan langsung dengan lingkungan hidup, yang dapat mencemari lingkungan hidup dan ekosistemnya. Untuk itu, Perseroan melaksanakan program keberlanjutan terkait lingkungan hidup secara konsisten dan bertanggung jawab.

Produk/Jasa yang Ditarik Kembali POJK.51-F.29

Perseroan memasarkan produk dengan baik dan mematuhi kebijakan yang berlaku. Maka dari itu, tidak terdapat laporan produk yang ditarik kembali selama tahun 2023.

Pemasaran Produk

Perseroan memasarkan produk secara masif kepada pelanggan-pelanggan yang bergerak pada kegiatan usaha logam, dengan menjalin kerja sama yang baik dan sesuai dengan prosedur melalui mitra usaha ataupun pelanggan. Selain itu, Perseroan senantiasa memperhatikan kualitas produk, konsistensi, serta keberlanjutan hasil produksi demi menjaga kepercayaan dan kepuasan pelanggan.

Customer Data Security

Customer data security is consistently maintained by the Company by not disclosing customer data to internal or external parties and by securely storing customer data responsibly.

Innovation and Product/Service Development POJK.51-F.26

The Company's product innovation and development is tailored to customer and market needs. Therefore, the Company strives to innovate in an environmentally friendly manner, both in its products and operational aspects. Additionally, the Company continues to improve its digitalization processes in nickel mining to achieve accurate results and reduce environmental impacts.

Product/Service Evaluation POJK.51-F.27

The Company is engaged in nickel mining operations, particularly in Nickel Ore production. These products are always ensured to meet customer needs through a series of established procedures, such as proper mining engineering principles and quality testing according to established Standard Operating Procedures (SOPs) with full control from internal laboratories, independent surveyors, and periodic proficiency testing at laboratories accredited by National Accreditation Committee (KAN) 1725.

Product/Service Impact

In general, the Company's operational activities in each region have a positive impact, particularly on improving the local economy. This can be seen from the local employment absorption, improvement of facilities and infrastructure, and the Company's contribution to the education sector. However, the Company is aware that its operational activities directly affect the environment, which can lead to environmental pollution and ecosystem degradation. Therefore, the Company consistently and responsibly implements sustainability programs related to the environment.

Recalled Products/Services POJK.51-F.29

The Company markets its products well and complies with applicable policies. Therefore, there have been no reports of product recalls throughout 2023.

Product Marketing

The Company aggressively markets its products to businesses engaged in metal activities by maintaining good cooperation and adherence to procedures through business partners or customers. Additionally, the Company consistently focuses on product quality, consistency, and sustainable production outcomes to maintain customer trust and satisfaction.



Survei Kepuasan Pelanggan

Sepanjang tahun 2023, Perseroan belum membentuk kebijakan khusus terkait survei kepuasan pelanggan. Namun, Perseroan senantiasa membuka komunikasi secara aktif kepada pelanggan terkait produk-produk nikel yang dihasilkan.

Sarana Pengaduan Pelanggan

Perseroan menyediakan sarana untuk pengaduan terkait masalah pelanggan melalui Sekretaris Perusahaan yang dapat disampaikan langsung lewat *e-mail* ataupun melalui kontak yang ada di situs web Perseroan. Dalam 3 tahun terakhir, tidak terdapat pengaduan terkait pelanggan yang diterima oleh Perseroan.

Hubungan Baik dengan Mitra Usaha

Guna memberikan kesempatan yang setara dalam pertumbuhan ekonomi masyarakat sekitar, Perseroan menjalin kerja sama dengan mitra usaha (vendor) lokal untuk memenuhi kebutuhan atau bahan baku produksi pertambangan nikel. Perseroan juga menjalin kerja sama dengan mitra usaha di tingkat nasional ataupun internasional. Seluruh kerja sama tersebut berpegang teguh pada prinsip transparansi, tanggung jawab, dan praktik operasional yang baik, yang dituangkan dalam kontrak kerja sama atas kesadaran dan pemahaman masing-masing pihak.

Selain itu, Perseroan menyediakan sarana pengaduan bagi mitra usaha, apabila terjadi pelanggaran atas tidak dipenuhinya kontrak kerja sama yang telah ditandatangani. Pengaduan dapat disampaikan melalui Sekretaris Perusahaan ataupun Unit Internal Audit secara langsung atau melalui *e-mail*. Seluruh pengaduan yang diterima akan ditindaklanjuti dengan baik dan profesional. Selama 3 tahun terakhir, Perseroan dan Entitas Anak telah menjalin kerja sama dengan vendor lokal dan vendor nasional tanpa adanya pelanggaran.

Penghargaan dan Sertifikasi di Bidang Sosial

Perseroan belum menerima penghargaan ataupun sertifikasi di bidang sosial dalam 3 tahun terakhir. Namun demikian, Perseroan berkomitmen untuk meningkatkan inisiatif bidang sosial di periode berikutnya.

Tanggapan Terhadap Umpan Balik Tahun Sebelumnya ^{POJK.51-G.4}

Perseroan belum menerima umpan balik dari Laporan Tahunan 2022 dari pemangku kepentingan. Namun demikian, Perseroan berkomitmen untuk mengupayakan peningkatan kualitas penyampaian Laporan Tahunan lebih baik setiap tahunnya.

Customer Satisfaction Survey

Throughout 2023, the Company has not implemented specific policies regarding customer satisfaction surveys. However, the Company actively engages in communication with customers regarding its nickel products.

Customer Complaint Center

The Company provides a mechanism for customers to lodge complaints about issues through the Corporate Secretary, which can be submitted directly via email or through the company's website contact. In the past 3 years, there have been no complaints related to customers received by the Company.

Good Relations with Business Partners

To provide equal opportunities for economic growth to the surrounding community, the Company collaborates with local business partners (vendors) to meet the needs of raw materials for nickel mining production. The Company also collaborates with business partners at the national or international level. All collaborations adhere strictly to the principles of transparency, responsibility, and good operational practices, as outlined in the signed cooperation contracts based on the understanding and awareness of each party.

Furthermore, the Company provides a complaint center for business partners if there is any violation of the signed cooperation contract. Complaints can be submitted directly through the Corporate Secretary or the Internal Audit Unit or via email. All complaints received will be handled properly and professionally. In the past 3 years, the Company and its subsidiaries have collaborated with local and national vendors without any violations.

Awards and Certifications in the Social Sector

The Company has not received any awards or certifications in the social sector in the past 3 years. However, the Company is committed to increasing social initiatives in the following periods.

Response to Feedback from Previous Year ^{POJK.51-G.4}

The Company has not received feedback from stakeholders on the 2022 Annual Report. However, the Company is committed to improving the quality of its Annual Report delivery each year.

Lembar Umpan Balik POJK.51-G.3

Feedback Form POJK.51-G.3

Setelah membaca Laporan Tahunan PT PAM Mineral Tbk, kami mohon kesediaan para pemangku kepentingan untuk memberikan umpan balik dengan mengirim e-mail atau mengirim formulir ini melalui fax/pos.

After reading this Annual Report of PT PAM Mineral Tbk, we would like to ask all stakeholders to kindly provide feedback by sending e-mail or sending this form by fax/mail.

Pertanyaan Question	Setuju Agree	Tidak Setuju Disagree
Laporan ini telah memberikan informasi yang bermanfaat mengenai kinerja ekonomi, sosial, dan lingkungan Perseroan. This report has provided useful information on economic, social, and environmental performance of the company.		
Data dan informasi yang diungkapkan mudah dipahami, lengkap, transparan, dan berimbang. Data and information disclosed are easy to understand, complete, transparent, and balanced.		
Data dan informasi yang disajikan berguna dalam pengambilan keputusan. Data and information presented are useful for making decision.		
Laporan ini menarik dan mudah dibaca. This report is interesting and easy to read.		

*mohon diceklis salah satu.
*please check one.

Mohon berikan nilai mengenai aspek yang terdapat dalam laporan ini (nilai 1 = paling penting, 2 = penting, 3 = tidak penting, 4 = sangat tidak penting).
Please score on aspects presented in this report (1 = most important, 2 = important, 3 = not important, 4 = very unimportant).

	Kinerja Ekonomi Economic Performance		Kesehatan dan Keselamatan Kerja Occupational Health and Safety
	Produk dan Layanan Products and Services		Pengembangan Sosial dan Kemasyarakatan Social and Community Development
	Kode Etik Code of Ethics		Kepuasan Pelanggan Customer Satisfaction
	Ketenagakerjaan Employment		Penggunaan Energi Energy Usage

*mohon diceklis salah satu.
*please check one.

Mohon berikan komentar/saran/usulan bagi laporan ini.
Please provide your comments/suggestions/ideas for this report.

.....
.....

Profil Anda Your Profile	
Nama Name	
Pekerjaan Occupation	
Institusi/Perusahaan Institution/Company	
Kontak (telepon/e-mail) Contact (telephone/phone, e-mail)	

Kategori Pemangku Kepentingan Category of Stakeholder

Pemerintah Governance	Pelanggan Customer	Karyawan Employee	Mitra Kerja Working Partners
Media Media	Masyarakat Community	LSM NGO	Lain-Lain, Others,

*mohon diceklis salah satu.
*please check one.

Saran dan tanggapan yang Anda berikan atas informasi yang disajikan dalam laporan ini mohon dikirimkan kepada:

Please send your suggestion and response to information presented in this report to

Sekretaris Perusahaan

Corporate Secretary

Suhartono

PT PAM MINERAL Tbk

Jl. Batu Jajar No. 37

Rukun Tetangga 003, Rukun Warga 001

Kel. Kebon Kelapa, Kec. Gambir

Jakarta Pusat 10120

Telepon : (021) 345 3888

Website : www.pammineral.co.id

E-mail : corsec@pammineral.co.id

Tanggapan Umpan Balik

Feedback Response

Perseroan dapat menerima umpan balik dari pemangku kepentingan atas Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan 2023. Umpan balik tersebut berasal dari pemerintah, media, pelanggan, masyarakat, karyawan, LSM, dan mitra kerja. Perseroan mengucapkan terima kasih atas umpan balik ini, sehingga Perseroan dapat mengoptimalkan kualitas Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan untuk periode berikutnya.

The Company can receive feedback from stakeholders on the 2023 Annual Report and Sustainability Report. This feedback comes from the government, media, customers, community, employees, NGOs and work partners. The Company would like to express its gratitude for this feedback, so that the Company can optimize the quality of the Annual Report and Sustainability Report for the next period.

Perseroan mengharapkan masukan, kritik, dan saran dari seluruh pemangku kepentingan atas Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan periode selanjutnya yang dapat disampaikan kepada:

The Company expects input, criticism and suggestions from all stakeholders regarding the Annual Report and Sustainability Report for the next period which can be submitted to:

Sekretaris Perusahaan/ Corporate Secretary

Suhartono

PT PAM MINERAL Tbk

Jl. Batu Jajar No. 37

Jakarta Pusat, 10120.

Telepon : (021) 345 3888

Website : www.pammineral.co.id

E-mail : corsec@pammineral.co.id

Indeks Pengungkapan Kriteria Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 51/

POJK.03/2017 POJK.51-G5

Financial Services Authority Regulation Criteria Disclosure Index No. 51/

POJK.03/2017

No. Indeks Index No.	Uraian Description	Halaman Page
A.1	Penjelasan Strategi Berkelanjutan Sustainable Strategy Explained	116
Ikhtisar Kinerja Berkelanjutan Continuous Performance Overview		
B.1	Ikhtisar Kinerja Ekonomi Economic Performance Review	114
B.2	Ikhtisar Kinerja Lingkungan Hidup Environmental Performance Review	115
B.3	Ikhtisar Kinerja Sosial Social Performance Review	114-115
Profil Perusahaan Company Profile		
C.1	Visi, Misi, dan Nilai Berkelanjutan Vision, Mission and Sustainable Values	120
C.2	Alamat Perusahaan Company Address	142
C.3	Skala Perusahaan Enterprise Scale	46 & 114
C.4	Produk, Layanan, dan Kegiatan Usaha yang Dijalankan Products, Services and Business Activities Carried Out	40-41
C.5	Keanggotaan pada Asosiasi Membership in the Association	43
C.6	Perubahan Organisasi Bersifat Signifikan Significant Organizational Changes	37
Penjelasan Direksi Board of Directors Explanation		
D.1	Penjelasan Direksi Board of Directors Explanation	116
Tata Kelola Berkelanjutan Sustainable Governance		
E.1	Penanggung Jawab Penerapan Keuangan Berkelanjutan PIC of Sustainable Finance Implementation	122
E.2	Pengembangan Kompetensi terkait Keuangan Berkelanjutan Sustainable Finance Competencies	122
E.3	Penilaian Risiko atas Penerapan Keuangan Berkelanjutan Risk Assessment of the Implementation of Sustainable Finance	122
E.4	Hubungan dengan Pemangku Kepentingan Relationship with Stakeholders	123
E.5	Permasalahan terhadap Penerapan Keuangan Berkelanjutan Problems with the Implementation of Sustainable Finance	123

No. Indeks Index No.	Uraian Description	Halaman Page
Kinerja Berkelanjutan Continuous Performance		
F.1	Kegiatan Membangun Budaya Berkelanjutan Activities to Build a Sustainable Culture	124
F.2	Perbandingan Target dan Kinerja Produksi, Portofolio, Target Pembiayaan, atau Investasi, Pendapatan dan Laba Rugi Comparison of Production Targets and Performance, Portfolio, Financing Targets or Investments, Income and Profit and Loss	27
F.3	Perbandingan Target dan Kinerja Portofolio, Target Pembiayaan, atau Investasi pada Instrumen Keuangan atau Proyek yang Sejalan dengan Keuangan Berkelanjutan Comparison of Portfolio Targets and Performance, Financing Targets, or Investments in Financial Instruments or Projects in Line with Sustainable Finance	N/A
Kinerja Lingkungan Environmental Performance		
Umum General		
F.4	Biaya Lingkungan Hidup Environmental Costs	134
Aspek Material Material Aspects		
F.5	Penggunaan Material yang Ramah Lingkungan Use of Environmentally Friendly Materials	125
Aspek Energi Energy Aspects		
F.6	Jumlah dan Intensitas Energi yang Digunakan Amount and Intensity of Energy Used	125
F.7	Upaya dan Pencapaian Efisiensi Energi dan Penggunaan Energi Terbarukan Efforts and Achievements of Energy Efficiency and Use of Renewable Energy	125
Aspek Air Water Aspects		
F.8	Penggunaan Air Water Use	126
Aspek Keanekaragaman Hayati Biodiversity Aspects		
F.9	Dampak dari Wilayah Operasional yang Dekat atau Berada di Daerah Konservasi atau Memiliki Keanekaragaman Hayati Impacts of Operational Areas That Are Close to or Located in Conservation Areas or Have Biodiversity	126
F.10	Usaha Konservasi Keanekaragaman Hayati Biodiversity Conservation Efforts	126-129
Aspek Emisi Emission Aspects		
F.11	Jumlah dan Intensitas Emisi yang Dihasilkan berdasarkan Jenisnya Amount and Intensity of Emissions Produced by Type	133
F.12	Upaya dan Pencapaian Pengurangan Emisi yang Dilakukan Efforts and Achievements of Emission Reductions Carried Out	133
Aspek Limbah dan Efluen Aspects of Waste and Effluent		
F.13	Jumlah Limbah dan Efluen yang Dihasilkan berdasarkan Jenis Amount of Waste and Effluent Produced by Type	129-132
F.14	Mekanisme Pengelolaan Limbah dan Efluen Waste and Effluent Management Mechanisms	129
F.15	Tumpahan yang Terjadi (jika ada) Spills That Happen (if any)	133

No. Indeks Index No.	Uraian Description	Halaman Page
Aspek Pengaduan Terkait Lingkungan Hidup Aspects of Complaints Related to the Environment		
F.16	Jumlah dan Materi Pengaduan Lingkungan Hidup yang Diterima dan Diselesaikan Number and Materials of Environmental Complaints Received and Resolved	133
Kinerja Sosial Social Performance		
F.17	Komitmen LJK, Emiten, atau Perusahaan Publik untuk Memberikan Layanan atas Produk dan/atau Jasa yang Setara Kepada Konsumen Commitment of LJK, Issuers or Public Companies to Provide Services for Equivalent Products and/or Services to Consumers	140
F.18	Kesetaraan Kesempatan Bekerja Equality of Employment Opportunities	134
F.19	Tenaga Kerja Anak dan Tenaga Kerja Paksa Child Labor and Forced Labor	134
F.20	Upah Minimum Regional Regional Minimum Wage	135
F.21	Lingkungan Bekerja yang Layak dan Aman Decent and Safe Working Environment	135
F.22	Pelatihan dan Pengembangan Kemampuan Pegawai Employee Training and Capacity Building	135
Aspek Masyarakat Aspects of Society		
F.23	Dampak Operasi terhadap Masyarakat Sekitar Impact of Operation on Surrounding Communities	136
F.24	Pengaduan Masyarakat Community Complaints	138
F.25	Kegiatan Tanggung Jawab Sosial Lingkungan (TJSL) Environmental Social Responsibility Activities	136
Tanggung Jawab Pengembangan Produk/Jasa Berkelanjutan Responsibility for Sustainable Product/Service Development		
F.26	Inovasi dan Pengembangan Produk/Jasa Keuangan Berkelanjutan Innovation and Development of Sustainable Financial Products/Services	139
F.27	Produk/Jasa yang sudah Dievaluasi Keamanannya bagi Pelanggan Products/Services that have been Evaluated for Safety for Customers	139
F.28	Dampak Produk/Jasa Impact of Products/Services	139
F.29	Jumlah Produk yang Ditarik Kembali Number of Recalled Products	139
F.30	Survei Kepuasan Pelanggan terhadap Produk dan/atau Jasa Keuangan Berkelanjutan Customer Satisfaction Survey of Sustainable Financial Products and/or Services	140
Lain-Lain Others		
G.1	Verifikasi Tertulis dari Pihak Independen (jika ada) Written Verification from Independent Parties (if applicable)	N/A
G.2	Surat Pernyataan Anggota Direksi tentang Tanggung Jawab atas Laporan Berkelanjutan Statement Letter of Members of the Board of Directors regarding Responsibility for Continuous Reports	33
G.3	Lembar Umpan Balik Feedback Sheet	141
G.4	Tanggapan terhadap Umpan Balik Laporan Tahun Sebelumnya Response to Previous Year's Report Feedback	142
G.5	Daftar Pengungkapan sesuai Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 51 tahun 2017 List of Disclosures in accordance with the Financial Services Authority Regulation No. 51 of 2017	143





07

LAPORAN KEUANGAN

Financial Statements





PT PAM MINERAL Tbk dan Entitas Anaknya/ *and Its Subsidiary*

Laporan Keuangan Konsolidasian
Beserta Laporan Auditor Independen
Pada Tanggal 31 Desember 2023
Dan Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut/
*Consolidated Financial Statements
With Independent Auditors' Report
As of December 31, 2023
And For The Year Then Ended*

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2023
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR
PADA TANGGAL TERSEBUT**

**DIRECTOR'S STATEMENT LETTER
REGARDING THE RESPONSIBILITY FOR
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AS OF DECEMBER 31, 2023
AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

PT PAM Mineral Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA

PT PAM Mineral Tbk AND ITS SUBSIDIARY

Kami yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ruddy Tjanaka
Alamat Kantor : Jl. Batu Jajar No. 37
Kec. Gambir, Kel. Kebon Kelapa,
Jakarta Pusat 10120
Alamat Rumah : Permata Mediterania, Jalan JR/29
Kec. Kembangan, Kel. Srengseng,
Jakarta Barat 11630
Nomor Telepon : 021-3453888
Jabatan : Direktur Utama

Nama : Herman
Alamat Kantor : Jl. Batu Jajar No. 37
Kec. Gambir, Kel. Kebon Kelapa,
Jakarta Pusat 10120
Alamat Rumah : Jl. Hayam Wuruk No. 32F
Kec. Gambir, Kel. Kebon Kelapa,
Jakarta Pusat 10120
Nomor Telepon : 021-3453888
Jabatan : Direktur

Menyatakan bahwa:

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT PAM Mineral Tbk dan Entitas Anaknya ("Grup");
2. Laporan keuangan konsolidasian Grup telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian Grup telah dimuat secara lengkap dan benar;
b. Laporan keuangan konsolidasian Grup tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material; dan
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian dalam internal Grup.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

We the undersigned:

Name : Ruddy Tjanaka
Office Address : Jl. Batu Jajar No. 37
Kec. Gambir, Kel. Kebon Kelapa,
Jakarta Pusat 10120
Home Address : Permata Mediterania, Jalan JR/29
Kec. Kembangan, Kel. Srengseng,
Jakarta Barat 11630
Phone Number : 021-3453888
Title : President Director

Name : Herman
Office Address : Jl. Batu Jajar No. 37
Kec. Gambir, Kel. Kebon Kelapa,
Jakarta Pusat 10120
Home Address : Jl. Hayam Wuruk No. 32F
Kec. Gambir, Kel. Kebon Kelapa,
Jakarta Pusat 10120
Phone Number : 021-3453888
Title : Director

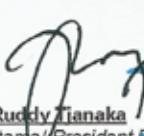
States that:

1. We are responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements of PT PAM Mineral Tbk and its Subsidiary (the "Group");
2. The consolidated financial statements of the Group have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;
3. a. All information in the consolidated financial statements of the Group has been presented completely and correctly;
b. The Group's consolidated financial statements do not contain false material information or facts, and do not omit material information or facts; and
4. We are responsible for the internal control system of the Group.

The statement has been made truthfully.

Jakarta, 22 Maret 2024/ March 22, 2024

Atas nama dan mewakili Direksi/ For and on behalf of the Board of Director


Ruddy Tjanaka
Direktur Utama/President Director


Herman
Direktur/Director

PT. PAM MINERAL Tbk

TJAHJADI & TAMARA

Registered Public Accountants
License No. 486/KM.1/2011
Centennial Tower 15th Floor, Suite B
Jl. Gatot Subroto Kav. 24-25
Jakarta Selatan, 12930, Indonesia
Phone : (62-21) 2295 8368
Fax : (62-21) 2295 8353

Laporan Auditor Independen

Laporan No. 00104/2.0853/AU.1/02/1258-4/1/III/2024

Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi

PT PAM Mineral Tbk

Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT PAM Mineral Tbk dan entitas anaknya ("Grup") terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2023, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk informasi kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2023, serta kinerja keuangan konsolidasian dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Basis Opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf "Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian" pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Hal Audit Utama

Hal audit utama adalah hal-hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode ini. Hal-hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut.

Independent Auditors' Report

Report No. 00104/2.0853/AU.1/02/1258-4/1/III/2024

The Shareholders, Boards of Commissioners and Directors
PT PAM Mineral Tbk

Opinion

We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT PAM Mineral Tbk and its subsidiary (the "Group") which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2023, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity, and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including material accounting policies information.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as of December 31, 2023, and its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the "Auditors' Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements" paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, are the most significant in our audit of the consolidated financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.

An Independent Member Firm of Morison Global

Hal Audit Utama (lanjutan)

Hal audit utama yang teridentifikasi dalam audit kami diuraikan sebagai berikut:

Pengakuan pendapatan

Lihat Catatan 2 - Ikhtisar kebijakan akuntansi material - Pengakuan pendapatan dan beban dan Catatan 22 - penjualan.

Terdapat risiko bawaan pada pengakuan pendapatan jumlahnya yang material. Penjualan utama Grup terdiri dari penjualan bijih nikel. Penerapan ketentuan di dalam standar akuntansi pendapatan bersifat kompleks. Hal ini mengakibatkan sebagian besar upaya audit kami diarahkan terhadap area ini.

Bagaimana audit kami merespons Hal Audit Utama

Kami melakukan prosedur audit atas hal ini termasuk:

- Kami memperoleh pemahaman mengenai siklus pendapatan dan mengidentifikasi terkait 5 langkah pengakuan pendapatan;
- Kami mengevaluasi kebijakan akuntansi pendapatan Grup yang diterapkan manajemen sehubungan dengan pengakuan pendapatan;
- Kami memperoleh dan mengevaluasi kontrak antara Grup dengan pelanggan;
- Kami menguji keakuratan pendapatan yang diakui oleh Grup dengan melakukan perhitungan ulang terhadap harga dan kuantitas yang diserahkan kepada pelanggan; dan
- Kami menilai kecukupan pengungkapan di dalam laporan keuangan konsolidasian sehubungan dengan pendapatan dalam kaitannya dengan pengungkapan yang disyaratkan dalam standar akuntansi.

Informasi Lain

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam Laporan Tahunan 2023 ("Laporan Tahunan"), tetapi tidak termasuk laporan keuangan konsolidasian dan auditor kami. Laporan Tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor ini.

Opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terlampir tidak mencakup informasi lain, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas informasi lain tersebut.

Key Audit Matters (continued)

The key audit matters identified in our audit are outlined as follows:

Revenue recognition

Refer to Note 2 - Summary of material accounting policies - Recognition of revenue and expenses and Note 22 - sales.

There is an inherent risk in revenue recognition for material amount. The Group's main sales are selling of nickel ore. The application of the provisions in the revenue accounting standard is complex. This resulted in the majority of our audit efforts being directed towards this area.

How our audit responds to Key Audit Matters

We performed audit procedures on this matter including:

- We obtained an understanding of the revenue cycle and identified the related 5 steps of revenue recognition;
- We evaluated the Group's revenue accounting policies applied by management with respect to revenue recognition;
- We obtained and evaluated contracts between the Group and customers;
- We tested the accuracy of recognized revenue by the group by recalculated the price and quantity delivered to the customers; and
- We assessed the adequacy of disclosures in the consolidated financial statements with respect to revenue in relation to the disclosures required under the accounting standards.

Other Information

Management is responsible for the other information. Other information comprises the information included in the 2023 Annual Report (the "Annual Report"), but does not include the consolidated financial statements and our auditors report there on. The Annual Report is expected to be made available to us after the date of this auditors' report.

Our opinion on the accompanying consolidated financial statements does not cover the other information, and accordingly, we will not express any form of assurance conclusion thereon.

An Independent Member Firm of Morison Global

Informasi Lain (lanjutan)

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian terlampir, tanggung jawab kami adalah untuk membaca informasi lain yang teridentifikasi di atas, jika tersedia dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah informasi lain mengandung ketidakkonsistensian material dengan laporan keuangan konsolidasian terlampir atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kami membaca Laporan Tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan mengambil tindakan tepat berdasarkan peraturan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia.

Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

Other Information (continued)

In connection with our audit of the accompanying consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the accompanying consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When we read the Annual Report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of the consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern, and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

An Independent Member Firm of Morison Global

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit.

Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.
- Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal Grup.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.

Auditors' Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditors' report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit.

We also:

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.*

An Independent Member Firm of Morison Global

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian (lanjutan)

- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.
- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.
- Memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit Grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan seluruh hubungan, serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan, jika relevan, pengamanan terkait.

Auditors' Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements (continued)

- *Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditors' report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditors' report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.*
- *Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.*
- *Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the Group's audit. We remain solely responsible for our audit opinion.*

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit, and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

An Independent Member Firm of Morison Global



Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian (lanjutan)

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor kami, kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan kami karena konsekuensi merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

Auditors' Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements (continued)

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditors' report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

Tjahjadi & Tamara

David Wijaya, S.E., Ak., CPA
Nomor Registrasi Akuntan Publik AP. 1258/
Public Accountant Registration Number AP. 1258
22 Maret 2024/ March 22, 2024



An Independent Member Firm of Morison Global

PT PAM MINERAL Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2023
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PAM MINERAL Tbk AND ITS SUBSIDIARY
CONSOLIDATED STATEMENTS OF
FINANCIAL POSITION
AS OF DECEMBER 31, 2023
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	<u>Catatan/ Notes</u>	<u>31 Desember/ December 31, 2023</u>	<u>31 Desember/ December 31, 2022</u>	
ASET				ASSETS
ASET LANCAR				CURRENT ASSETS
Kas dan setara kas	2,5,29,32	135.773.480.179	95.501.124.834	Cash and cash equivalents
Piutang usaha				Trade receivables
Pihak ketiga	2,6,29,32	48.639.760.655	194.005.329.353	Third parties
Piutang non-usaha				Non-trade receivables
Pihak ketiga	2,29,32	399.499.999	842.826.087	Third parties
Persediaan	2,7	65.713.358.864	13.050.980.387	Inventories
Pajak dibayar dimuka	2,15a	-	2.303.190.694	Prepaid taxes
Uang muka	2,8	223.114.220.577	207.654.925.266	Advances
Uang muka investasi	2,9	125.000.000.000	-	Advance on investment
JUMLAH ASET LANCAR		598.640.320.274	513.358.376.621	TOTAL CURRENT ASSETS
ASET TIDAK LANCAR				NON-CURRENT ASSETS
Uang muka	2,8	124.705.210.134	-	Advances
Aset tetap - neto	2,10	29.858.981.217	23.905.686.165	Fixed assets - net
Properti pertambangan - neto	2,11	53.997.443.090	24.394.088.778	Mining properties - net
Kas yang dibatasi penggunaannya	2,12,29,32	14.507.507.897	14.166.868.202	Restricted cash
Aset pajak tangguhan	2,15d	35.128.515.788	25.049.376.706	Deferred tax assets
JUMLAH ASET TIDAK LANCAR		258.197.658.126	87.516.019.851	TOTAL NON-CURRENT ASSETS
JUMLAH ASET		856.837.978.400	600.874.396.472	TOTAL ASSETS

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

PT PAM MINERAL Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
TANGGAL 31 DESEMBER 2023
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PAM MINERAL Tbk AND ITS SUBSIDIARY
CONSOLIDATED STATEMENTS OF
FINANCIAL POSITION (continued)
AS OF DECEMBER 31, 2023
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	31 Desember/ December 31, 2023	31 Desember/ December 31, 2022	
LIABILITAS DAN EKUITAS				LIABILITIES AND EQUITY
LIABILITAS				LIABILITIES
LIABILITAS JANGKA PENDEK				CURRENT LIABILITIES
Utang usaha				Trade payables
Pihak ketiga	2,13,29,32	38.454.926.367	22.006.530.281	Third parties
Utang non-usaha				Non-trade payables
Pihak ketiga	2,29,32	-	7.365.004	Third parties
Biaya yang masih harus dibayar	2,14,29,32	43.868.192.590	22.425.767.868	Accrued expenses
Utang pajak	2,15b	11.178.174.030	46.727.212.220	Taxes payables
Pinjaman jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun:				Long-term loans mature in one year:
Liabilitas sewa	2,16,28b,29,32	1.949.026.293	1.305.882.347	Lease liabilities
Utang sewa pembiayaan konsumen	2,17,28b,29,32	1.692.738.151	-	Consumer financing payables
JUMLAH LIABILITAS JANGKA PENDEK		97.143.057.431	92.472.757.720	TOTAL CURRENT LIABILITIES
LIABILITAS JANGKA PANJANG				NON-CURRENT LIABILITIES
Utang sewa pembiayaan konsumen jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun	2,17,28b,29,32	2.090.410.915	-	Long-term consumer financing payables - net of current maturities
Liabilitas imbalan kerja karyawan	2,18	12.134.342.634	11.085.838.151	Employee benefit liabilities
JUMLAH LIABILITAS JANGKA PANJANG		14.224.753.549	11.085.838.151	TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES
JUMLAH LIABILITAS		111.367.810.980	103.558.595.871	TOTAL LIABILITIES

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

PT PAM MINERAL Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
TANGGAL 31 DESEMBER 2023
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PAM MINERAL Tbk AND ITS SUBSIDIARY
CONSOLIDATED STATEMENTS OF
FINANCIAL POSITION (continued)
AS OF DECEMBER 31, 2023
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	31 Desember/ December 31, 2023	31 Desember/ December 31, 2022	
EKUITAS				EQUITY
EKUITAS YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK				EQUITY ATTRIBUTABLE TO THE OWNERS OF THE PARENT ENTITY
Modal saham - nilai nominal Rp20 per lembar saham masing-masing pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022				Share capital - par value of Rp20 per share as of December 31, 2023 and 2022, respectively
Modal dasar - 30.650.000.000 lembar saham pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022				Authorized capital - 30,650,000,000 shares as of December 31, 2023 and 2022
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 10.635.644.907 dan 9.662.516.057 lembar saham pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022	19	212.712.898.140	193.250.321.140	Issued and fully paid-in-capital 10,635,644,907 and 9,662,516,057 shares as of December 31, 2023 and 2022
Tambahan modal disetor - neto	20	426.117.142.473	153.649.135.477	Additional paid-in-capital - net
Penghasilan (kerugian) komprehensif lain		798.596.019	(2.860.317)	Other comprehensive income (loss)
Komponen ekuitas lainnya		6.800.438.956	6.800.438.956	Other equity component
Saldo laba	21			Retained earnings
Dicadangkan		15.000.000.000	-	Appropriated
Belum dicadangkan		82.856.982.762	142.647.231.716	Unappropriated
JUMLAH EKUITAS DIATRIBUSIKAN KEPADA ENTITAS INDUK		744.286.058.350	496.344.266.972	TOTAL EQUITY ATTRIBUTABLE TO PARENT ENTITY
KEPENTINGAN NON-PENGENDALI	31	1.184.109.070	971.533.629	NON-CONTROLLING INTEREST
JUMLAH EKUITAS		745.470.167.420	497.315.800.601	TOTAL EQUITY
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS		856.837.978.400	600.874.396.472	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

PT PAM MINERAL Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL 31 DESEMBER 2023

(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PAM MINERAL Tbk AND ITS SUBSIDIARY
CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEAR ENDED
DECEMBER 31, 2023

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	31 Desember/ December 31, 2023	31 Desember/ December 31, 2022	
PENJUALAN	2,22,37	1.141.462.895.855	1.149.394.604.496	SALES
BEBAN POKOK PENJUALAN	2,23	(1.004.799.998.775)	(869.980.512.229)	COST OF GOODS SOLD
LABA KOTOR		136.662.897.080	279.414.092.267	GROSS PROFIT
Beban umum dan administrasi	2,24	(91.498.586.358)	(79.250.335.316)	General and administrative expenses
LABA USAHA		45.164.310.722	200.163.756.951	PROFIT FROM OPERATIONS
Penghasilan (beban) lainnya - neto	2,25,37	753.978.366	1.557.781.790	Other income (expenses) - net
Penghasilan keuangan	2,26	885.152.816	881.189.402	Finance income
Beban keuangan	2,27	(139.354.851)	(177.338.437)	Finance cost
LABA SEBELUM BEBAN PAJAK PENGHASILAN		46.664.087.053	202.425.389.706	PROFIT BEFORE INCOME TAX EXPENSES
BEBAN PAJAK PENGHASILAN	2,15c	(19.529.056.707)	(52.219.388.667)	INCOME TAX EXPENSES
LABA NETO TAHUN BERJALAN		27.135.030.346	150.206.001.039	NET PROFIT FOR THE YEAR

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

PT PAM MINERAL Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN (lanjutan)
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL 31 DESEMBER 2023
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PAM MINERAL Tbk AND ITS SUBSIDIARY
CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME (continued)
FOR THE YEAR ENDED
DECEMBER 31, 2023
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	31 Desember/ December 31, 2023	31 Desember/ December 31, 2022	
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN				OTHER COMPREHENSIVE INCOME
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:				<i>Item that will not be reclassified to profit or loss:</i>
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja karyawan	2, 18	1.029.976.920	13.965.798	<i>Remeasurements of employee benefit liabilities</i>
Pajak penghasilan terkait	2, 15d	(226.594.923)	(3.072.475)	<i>Related income tax</i>
Jumlah Penghasilan Komprensif Lain		803.381.997	10.893.323	Total Other Comprehensive Income
LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN		27.938.412.343	150.216.894.362	COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR
Laba neto yang dapat diatribusikan kepada:				<i>Net income attributable to:</i>
Entitas induk		26.924.380.566	149.729.881.728	<i>Parent entity</i>
Kepentingan non-pengendali	31	210.649.780	476.119.311	<i>Non-controlling interest</i>
LABA NETO TAHUN BERJALAN		27.135.030.346	150.206.001.039	NET PROFIT FOR THE YEAR
Laba komprehensif yang dapat diatribusikan kepada:				<i>Comprehensive income attributable to:</i>
Entitas induk		27.725.836.902	149.740.684.263	<i>Parent entity</i>
Kepentingan non-pengendali	31	212.575.441	476.210.099	<i>Non-controlling interest</i>
LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN		27.938.412.343	150.216.894.362	COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR
LABA PER SAHAM DASAR	2,30	2,65	15,50	BASIC EARNINGS PER SHARE

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

PT PAM MINERAL Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL 31 DESEMBER 2023
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PAM MINERAL Tbk AND ITS SUBSIDIARY
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY
FOR THE YEAR ENDED
DECEMBER 31, 2023
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Ekuitas yang dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk/Equity Attributable to Owners of the Parent Entity									
	Modal Saham Ditempatkan dan Disetor Penyut/ Share Capital Issued and Fully Paid-in-Capital	Tambahan Modal Disetor/ Additional Paid-in-Capital	Penghasilan (Kerugian) Komprehensif Lainnya/ Other Comprehensive Income (Loss)	Komponen Ekuitas Lainnya/ Other Component Equity	Saldo Laba (Defisit)/ Retained Earnings (Deficit)	Salut diciptakan/ Unappropriated	Jumlah/ Total	Kepentingan Non-pengendali/ Non-controlling Interest	Jumlah Ekuitas/ Total Equity	
Saldo 1 Januari 2022	193.250.000.000	153.644.638.517	(13.662.852)	6.800.438.956	-	(7.082.650.012)	346.598.765.609	495.323.530	347.094.089.139	Balance January 1, 2022
Pelaksanaan Waran seri I (Catatan 19 dan 20)	321.140	4.495.960	-	-	-	-	4.817.100	-	4.817.100	Exercise of Series I Warrants (Notes 19 and 20)
Labu neto tahun berjalan Penghasilan komprehensif lain:	-	-	-	-	-	149.729.881.728	149.729.881.728	476.119.311	150.206.001.039	Net profit for the year Other comprehensive Income:
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja karyawan, setelah pajak (Catatan 18)	-	-	10.802.535	-	-	-	10.802.535	90.788	10.893.323	Remeasurement of employee benefit liabilities, net of tax (Note 18)
Saldo 31 Desember 2022	193.250.321.140	153.649.135.477	(2.860.317)	6.800.438.956	-	142.647.231.716	496.344.266.972	971.533.629	497.315.800.601	Balance December 31, 2022
Pelaksanaan Waran seri I (Catatan 19 dan 20)	19.462.577.000	272.468.006.996	-	-	-	-	291.930.583.996	-	291.930.583.996	Exercise of Series I Warrants (Notes 19 and 20)
Labu neto tahun berjalan	-	-	-	-	-	26.924.380.566	26.924.380.566	210.649.780	27.135.030.346	Net profit for the year
Pembentukan cadangan saldo laba (Catatan 21)	-	-	-	-	-	(15.000.000.000)	-	-	-	Establishment of appropriated retained earnings (Note 21)
Dividen tunai:	-	-	-	-	-	(29.173.429.377)	(29.173.429.377)	-	(29.173.429.377)	Cash dividend:
Final 2022	-	-	-	-	-	(42.541.200.143)	(42.541.200.143)	-	(42.541.200.143)	Final 2022
Interim 2023	-	-	-	-	-	(42.541.200.143)	(42.541.200.143)	-	(42.541.200.143)	Interim 2023
Penghasilan komprehensif lain:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	Other comprehensive Income:
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja karyawan, setelah pajak (Catatan 18)	-	-	801.456.336	-	-	-	801.456.336	1.925.661	803.381.997	Remeasurement of employee benefit liabilities, net of tax (Note 18)
Saldo 31 Desember 2023	212.712.898.140	426.117.142.473	798.596.019	6.800.438.956	15.000.000.000	82.856.982.762	744.286.058.350	1.184.109.070	745.470.167.420	Balance December 31, 2023

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

PT PAM MINERAL Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL 31 DESEMBER 2023

(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PAM MINERAL Tbk AND ITS SUBSIDIARY
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOW
FOR THE YEAR ENDED
DECEMBER 31, 2023

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	31 Desember/ December 31, 2023	31 Desember/ December 31, 2022	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI				CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES
Penerimaan kas dari pelanggan		1.286.828.464.553	1.012.042.444.505	Cash receipt from customers
Pembayaran kas kepada pemasok		(1.214.972.606.869)	(947.845.511.626)	Cash payment to suppliers
Pembayaran kepada karyawan		(54.570.036.953)	(33.378.398.487)	Payment to employees
Pembayaran pajak penghasilan		(63.523.627.066)	(22.299.648.642)	Payment of income tax
Penerimaan penghasilan keuangan	26	885.152.816	881.189.402	Receipt from finance income
Pembayaran beban keuangan	27	(139.354.851)	(177.338.437)	Payment of finance expenses
Kas Neto (Digunakan untuk) Diperoleh dari Aktivitas Operasi		(45.492.008.370)	9.222.736.715	Net Cash (Used in) Provided by from Operating Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI				CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES
Penempatan uang muka investasi	9	(125.000.000.000)	-	Placement of advance on investment
Perolehan aset tetap	10	(2.038.245.359)	(4.900.227.064)	Acquisition of fixed assets
Penjualan aset tetap	10	370.000.000	-	Sales of fixed assets
Penempatan jaminan reklamasi	12	(340.639.695)	(5.318.554.509)	Placement of reclamation guarantees
Kas Neto Digunakan untuk Aktivitas Investasi		(127.008.885.054)	(10.218.781.573)	Net Cash Used in Investing Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN				CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES
Penambahan modal saham melalui konversi waran	19	19.462.577.000	321.140	Additional share capital through warrant exercise
Penerimaan sehubungan dengan konversi waran	19,20	272.468.006.996	4.495.960	Proceeds in relation to warrant exercise
Pembayaran dividen	21	(71.714.629.520)	-	Payment of dividend
Pembayaran utang sewa pembiayaan konsumen	28b	(3.750.060.971)	(20.996.782)	Payment of consumer financing payables
Pembayaran liabilitas sewa	16,28b	(3.692.644.736)	(2.366.757.006)	Payment of lease liabilities
Kas Neto Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Pendanaan		212.773.248.769	(2.382.936.688)	Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities
KENAIKAN (PENURUNAN) NETO KAS DAN SETARA KAS		40.272.355.345	(3.378.981.546)	NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS
KAS DAN SETARA KAS PADA AWAL TAHUN	5	95.501.124.834	98.880.106.380	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE BEGINNING OF THE YEAR
KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR TAHUN	5	135.773.480.179	95.501.124.834	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE END OF THE YEAR

Informasi atas aktivitas yang tidak mempengaruhi arus kas dan rekonsiliasi liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan diungkapkan pada Catatan 28a.

Information for non-cash activities and reconciliation of liabilities arising from financing activities is disclosed in Note 28a.

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

1. UMUM

Pendirian Perusahaan

PT PAM Mineral Tbk ("PAM" atau "Perusahaan") didirikan berdasarkan Akta No. 32 tanggal 15 Januari 2008 oleh Notaris Edison Jingga, S.H., di Jakarta dan telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-21657.AH.01.01 tanggal 29 April 2008, serta telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 60, Tambahan No. 13172 tertanggal 25 Juli 2008.

Anggaran Dasar PAM telah mengalami beberapa kali perubahan. Perubahan terakhir dilakukan Berdasarkan Akta Notaris Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., Notaris di Jakarta, dengan Akta No. 105 tanggal 13 September 2023 terdapat perubahan anggaran dasar mengenai maksud dan tujuan serta Kegiatan Usaha Perusahaan dalam rangka penyesuaian dengan Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia tahun 2020, perubahan ketentuan dalam rangka penyesuaian penyesuaian Peraturan Otoritas Jasa Keuangan, pengangkatan Dewan Komisaris Independen Perusahaan, dan mengubah dan menyesuaikan alamat Perusahaan. Akta perubahan tersebut telah disahkan oleh dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0185592.AH.01.11 tanggal 19 September 2023.

Sesuai dengan pasal No. 3 Anggaran Dasar PAM, ruang lingkup kegiatan utama Perusahaan bergerak dalam jasa bidang konstruksi pertambangan, jasa pemeliharaan saluran air/pipa, jasa penunjang kegiatan pertambangan, serta pertambangan meliputi batu bara, bijih uranium dan thorium, eksplorasi dan eksploitasi air mineral, menjalankan usaha di bidang pertambangan nikel, pasir besi dan bijih besi. PAM beroperasi secara komersial pada tahun 2012-2013 dalam industri pertambangan nikel. PAM kembali beroperasi komersial pada bulan Juni 2023.

PAM berdomisili di Jakarta, dengan kantor pusat beralamat di Jl. Batu Jajar No. 37, Kelurahan Kebon Kelapa, Kecamatan Gambir, Jakarta Pusat.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, entitas induk dan entitas induk terakhir PAM adalah PT PAM Metalindo.

1. GENERAL

The Company's establishment

PT PAM Mineral Tbk ("PAM" or "the Company") was established based deed No. 32 on January 15, 2008 by Notary of Edison Jingga, S.H., in Jakarta and approved by the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia in its decision letter No. AHU-21657.AH.01.01 dated April 29, 2008, and has been announced in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 60, Additional No. 13172 dated July 25, 2008.

PAM's Articles of Association have been amended several times. The latest amendment was made based on the Notarial Deed of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., Notary in Jakarta, with Deed No. 105 dated September 13, 2023, there are amendments to the articles of association regarding the purposes and objectives and Business Activities of the Company in order to adjust to the Indonesian Standard Industrial Classification in 2020, amendments to the provisions in order to adjust to the adjustment of the Financial Services Authority Regulation, appointment of the Company's Independent Board of Commissioners, and change and adjust the Company's address. The amendment deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decree No. AHU-0185592.AH.01.11 dated September 19, 2023.

In accordance with article No. 3 of PAM's Articles of Association, the scope of main activities of the Company is engaged in mining construction services, maintenance services for water/pipelines, supporting services for mining activities, as well as mining including coal, uranium and thorium ores, exploration and exploitation of mineral water, running a business in nickel, iron sand and iron ore mining. PAM operated commercially in 2012-2013 in the nickel mining industry. PAM has resumed commercial operations in June 2023.

PAM domiciled in Jakarta, with its head office located at Jl. Batu Jajar No. 37, Kebon Kelapa Subdistrict, Gambir District, Central Jakarta.

As of December 31, 2023 and 2022, the parent and ultimate parent of PAM is PT PAM Metalindo.

1. UMUM (lanjutan)

Penawaran Umum Perdana Saham Perusahaan

Pada tanggal 30 Juni 2021, PAM memperoleh pernyataan efektif dari Otoritas Jasa Keuangan ("OJK") dalam suratnya No. S-98/D.04/2021 untuk melakukan Penawaran Umum Perdana Saham sejumlah 2.000.000.000 lembar saham PAM kepada masyarakat dengan nilai nominal Rp20 (Rupiah penuh) per lembar saham termasuk penerbitan waran Seri I sebanyak-banyaknya 2.600.000.000 lembar saham dengan harga pelaksanaan masing-masing Rp100 (Rupiah penuh) dan Rp300 (Rupiah penuh) per lembar saham.

Selisih lebih jumlah yang diterima dari pengeluaran saham terhadap nilai nominalnya setelah dikurangi biaya emisi terkait dengan Penawaran Umum Perdana Saham Perusahaan sebesar Rp155.136.507.841 dicatat dalam akun "Tambahan Modal Disetor" (Catatan 20).

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, seluruh saham yang ditempatkan dan disetor penuh PAM masing-masing sejumlah 10.635.644.907 saham dan 9.662.516.057 saham.

Struktur entitas anak yang dikonsolidasi

Laporan keuangan konsolidasian mencakup akun-akun PAM dan Entitas Anaknya, di mana PAM mempunyai kepemilikan hak suara Entitas Anak lebih dari 50,00%, baik langsung maupun tidak langsung, sebagai berikut:

Entitas Anak/ <i>Subsidiary</i>	Bidang usaha/ <i>Business field</i>	Domisili/ <i>Domicile</i>	Tahun operasi/ <i>Year of operation</i>	Persentase kepemilikan/ <i>Percentage of ownership</i>	Jumlah aset sebelum eliminasi/ <i>Total assets before elimination</i>	
					31 Desember/ <i>December 31,</i> 2023	31 Desember/ <i>December 31,</i> 2022
Kepemilikan langsung/ <i>Direct ownership</i>						
PT Indrabakti Mustika	Pertambangan nikel/ <i>Nickel Mining</i>	Jakarta	2018	99,77%	575.857.593.196	516.157.921.287

PT Indrabakti Mustika ("IBM")

IBM didirikan berdasarkan Akta No. 289 tanggal 18 Agustus 1988 oleh Mishardi Wilamarta, S.H., Notaris di Jakarta dan telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. C2-11152.HT.01.01.TH'88 tanggal 6 Desember 1988.

Pada tanggal 18 Agustus 2020, PAM mengakuisisi dengan menambah saham baru sebanyak 98,84% saham IBM dengan nilai perolehan sebesar Rp26.500.000.000. Pada tanggal yang sama, PAM membeli saham IBM yang dimiliki oleh Francisco Sumasto sebanyak 563 saham dengan nilai nominal sebesar Rp563.000.000.

1. GENERAL (continued)

The Company's Initial Public Offering of Shares

On June 30, 2021, PAM obtained the notice of effectivity from Financial Services Authority ("FSA") in its letter No. S-98/D.04/2021 to conduct an Initial Public Offering of 2,000,000,000 shares of PAM to the public with a par value of Rp20 (full Rupiah) per share including the issuance warrant Series I with the maximum 2,600,000,000 shares with implementation price Rp100 (full Rupiah) and Rp300 (full Rupiah) per share, respectively.

The excess amount received from the shares issuance over its nominal value after the deduction of emission cost related to Initial Public Offering of the Company's shares amounting to Rp155,136,507,841 was recorded in the "Additional Paid-in-Capital" account (Note 20).

As of December 31, 2023 and 2022, all of shares issued and fully paid of PAM amounted to 10,635,644,907 shares and 9,662,516,057 shares, respectively.

Structure of consolidated subsidiary

The consolidated financial statements include the accounts of PAM and its Subsidiary, where PAM has ownership rights of more than 50.00%, directly or indirectly, as follows:

PT Indrabakti Mustika ("IBM")

IBM was established based on Deed No. 289 dated August 18, 1988 by Mishardi Wilamarta, S.H., Notary in Jakarta and has been ratified by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia through Decree No. C2-11152.HT.01.01.TH'88 dated December 6, 1988.

On August 18, 2020, PAM acquired 98.84% new shares of IBM with an acquisition value of Rp26,500,000,000. On the same date, PAM purchased 563 shares of IBM owned by Francisco Sumasto with a nominal value of Rp563,000,000.

1. UMUM (lanjutan)

Struktur entitas anak yang dikonsolidasi (lanjutan)

PT Indrabakti Mustika ("IBM") (lanjutan)

Sehingga pada tanggal 18 Agustus 2020, PAM memiliki kepemilikan saham di IBM sebesar 99,05% atau 265.563 lembar saham yang terdiri dari 563 lembar saham seri A dengan nilai nominal sebesar Rp563.000.000 dan 265.000 lembar saham seri B dengan nilai nominal sebesar Rp26.500.000.000.

PAM menambah kepemilikan sahamnya di IBM sehingga menjadi 99,77% pada tanggal 4 Oktober 2021 atas penerbitan saham baru oleh IBM sebanyak 848.300 saham Seri B senilai Rp84.830.000.000. *Goodwill* yang timbul atas transaksi ini tidak berdampak secara material pada laporan keuangan konsolidasian.

Dewan Komisaris, Direksi, dan Karyawan

Berdasarkan Akta Notaris Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 105 tanggal 13 September 2023 Notaris di Jakarta, susunan Dewan Komisaris dan Direksi PAM pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

Dewan Komisaris

Komisaris Utama	:	David Kristiali	:
Komisaris Independen	:	Yamin Dharmawan	:
Komisaris Independen	:	Sudung Situmorang	:

Direksi

Direktur Utama	:	Ruddy Tjanaka	:
Direktur	:	Herman	:
Direktur	:	Roni Permadi Kusumah	:

Berdasarkan Akta Notaris Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 122 tanggal 17 Desember 2020 Notaris di Jakarta, susunan Dewan Komisaris dan Direksi PAM pada tanggal 31 Desember 2022 adalah sebagai berikut:

Dewan Komisaris

Komisaris Utama	:	David Kristiali	:
Komisaris Independen	:	Yamin Dharmawan	:

Direksi

Direktur Utama	:	Ruddy Tjanaka	:
Direktur	:	Herman	:
Direktur	:	Roni Permadi Kusumah	:

1. GENERAL (continued)

Structure of consolidated subsidiary (continued)

PT Indrabakti Mustika ("IBM") (continued)

As a result, on August 18, 2020, PAM had 99.05% ownership in IBM or 265,563 shares consist of 563 shares A series with a nominal value of Rp563,000,000 and 265,000 shares B series with a nominal value of Rp26,500,000,000.

PAM increased its shares ownership in IBM to 99.77% on October 4, 2021 for the issuance of new shares by IBM of 848,300 shares B series amounted to Rp84,830,000,000. *Goodwill* that arises of this transaction has no material impact on the consolidated financial statements.

Boards of Commissioners, Directors, and Employees

Based on Notarial Deed of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 105 dated September 13, 2023 Notary in Jakarta, the composition of the Board of Commissioners and Directors of PAM as of December 31, 2023 are as follows:

Board of Commissioners

President Commissioner	:
Independent Commissioner	:
Independent Commissioner	:

Board of Directors

President Director	:
Director	:
Director	:

Based on Notarial Deed Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 122 dated December 17, 2020 Notary in Jakarta, composition of the Board of Commissioners and Directors of PAM as of December 31, 2022, are as follows:

Board of Commissioners

President Commissioner	:
Independent Commissioner	:

Board of Directors

President Director	:
Director	:
Director	:

1. UMUM (lanjutan)

Dewan Komisaris, Direksi, dan Karyawan (lanjutan)

Gaji dan tunjangan yang diberikan kepada Dewan Komisaris dan Direksi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebesar Rp8.256.000.000 dan Rp3.828.000.000.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Perusahaan dan entitas anaknya memiliki jumlah karyawan tetap masing-masing sebanyak 347 dan 335 orang (tidak diaudit).

Persetujuan dan pengesahan untuk penerbitan laporan keuangan konsolidasian

Manajemen Perusahaan dan entitas anaknya bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian ini sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia yang telah diselesaikan serta disetujui dan disahkan untuk diterbitkan oleh Direksi Perusahaan pada tanggal 22 Maret 2024.

Komite audit dan sekretaris Perusahaan

Berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris dari PAM No. 001/PAMMIN/LGL-AGL/XII/2020 tertanggal 17 Desember 2020, Dewan Komisaris PAM telah menyatakan, menyetujui dan memutuskan untuk membentuk Komite Audit, serta menunjuk Ketua serta Anggota Komite Audit tersebut.

Dengan demikian, susunan Komite Audit PAM adalah sebagai berikut:

Ketua	:	Yamin Dharmawan	:	Chairman
Anggota	:	Penny Halim	:	Member
Anggota	:	Steven Hartanto	:	Member

Pembentukan Komite Audit PAM telah sesuai dengan peraturan OJK No. 55/POJK.04/2015.

Berdasarkan Surat Keputusan Direksi PAM No. 003/PAMMIN/LGL-AGL/XII/2020 tanggal 17 Desember 2020, PAM menunjuk Suhartono sebagai Sekretaris Perusahaan.

Wilayah eksplorasi dan eksploitasi

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Perusahaan dan IBM memiliki wilayah eksplorasi dan eksploitasi yang tercakup dalam Izin Usaha Pertambangan ("IUP"), sebelumnya disebut "Kuasa Pertambangan".

1. GENERAL (continued)

Boards of Commissioners, Directors, and Employees (continued)

Salaries and benefits that provided to Boards of Commissioners and Directors for the year ended December 31, 2023 and 2022 was Rp8,256,000,000 and Rp3,828,000,000.

As of December 31, 2023 and 2022, the Company and its subsidiary had 347 and 335 permanent employees, respectively (unaudited).

Approval and authorization for the issuance of the consolidated financial statements

The Company and its subsidiary's management is responsible for the preparation and fair presentation of these consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, which were approved and authorized for issuance by the Company's Board of Directors on March 22, 2024.

Audit committee and Corporate secretary

Based on Decision Letter from the Board of Commissioners of PAM No. 001/PAMMIN/LGL-AGL/XII/2020 date December 17, 2020, Board of Commissioners of PAM have declared, agreed and decided to establish Audit Committee, and appoint Chairman and Member of such Audit Committee.

Therefore, the composition of PAM's Audit Committee are as follows:

The establishment of PAM's Audit Committee is in compliance with OJK Regulation No. 55/POJK.04/2015.

Based on the Decision letter from the Board of Directors of PAM No. 003/PAMMIN/LGL-AGL/XII/2020 dated December 17, 2020, PAM appointed Suhartono as Corporate Secretary.

Exploration and exploitation areas

On December 31, 2023 and 2022, the Company and IBM have Exploration and Exploitation Areas which are covered by Mining Business Permit ("MBP"), previously referred as "Authority of Mining".

1. UMUM (lanjutan)

Wilayah eksplorasi dan eksploitasi (lanjutan)

Rincian dari IUP Perusahaan dan IBM adalah sebagai berikut:

PAM

Lokasi/ Location	Kode Wilayah/ Areas Code	Area (tidak diaudit)/ Areas (unaudited)	IUP Operasi Produksi/ Production Operation MBP	Cadangan dalam MT/ Reserves in MT			
				Terkira/ Estimated		Terbukti/ Realized	
				Ton (MT)	%	Ton (MT)	%
Buleleng dan/and Laroenai, Morowali, Sulawesi Tengah	MW058	198 Ha	Keputusan Bupati Morowali No. 540.3/SK.004/DESDM/II/2012 Tahun 2012 berlaku sampai 15 April 2025/ Decree of the Regent of North Konawe No. 540.3/SK.004/DESDM/II/2012 Year 2012 valid until April 15, 2025	579 ribu/ thousands	1,27	5,46 juta/ millions	1,30

Berdasarkan Laporan Estimasi Sumber Daya dan Cadangan Mineral oleh PT AKA Geoscience Consulting pada tanggal 1 Maret 2023/
Based on Report on Estimated Mineral Resources and Reserves by PT AKA Geoscience Consulting on March 1, 2023.

IBM

Lokasi/ Location	Kode Wilayah/ Areas Code	Area (tidak diaudit)/ Areas (unaudited)	IUP Operasi Produksi/ Production Operation MBP	Cadangan dalam MT/ Reserves in MT			
				Terkira/ Estimated		Terbukti/ Realized	
				Ton (MT)	%	Ton (MT)	%
Langgikimia, Konawe Utara, Sulawesi Tenggara	KW07 OKP 007	576 Ha	Keputusan Bupati Konawe Utara No. 230 Tahun 2014 berlaku sampai Januari 2034/ Decree of the Regent of North Konawe No. 230 Year 2014 valid until January 2034	4,3 juta/ millions	1,12	17,1 juta/ millions	1,15

Berdasarkan Laporan Estimasi Sumber Daya dan Cadangan Mineral oleh PT AKA Geoscience Consulting pada tanggal 1 Juni 2023/
Based on Report on Estimated Mineral Resources and Reserves by PT AKA Geoscience Consulting on June 1, 2023.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, perizinan terkait kegiatan usaha Perusahaan dan IBM adalah sebagai berikut:

As of December 31, 2023 and 2022, licenses related to the Company and IBM business activities are as follows:

PAM

No	Tanggal/ Date	Nomor Surat Izin/ Number of Licenses Letter	Jenis Perizinan/ Types of Licenses
1.	21 Juni/ June 21, 2016	BX-222/XX008	Keputusan Direktur Jenderal Perhubungan Laut tentang Izin Pembangunan dan Pengoperasian Terminal Khusus Pertambangan Nikel/ Decree of the Director General of Sea Transportation regarding the Construction and Operation Permit for a Special Nickel Mining Terminal
2.	11 Desember/ December 11, 2019	A.1483/AL.308/DJPL	Penetapan Pemenuhan Komitmen Pendaftaran Izin Pengoperasian Terminal Khusus Pertambangan Operasi Produksi Nikel/ Determination of Fulfillment of Commitment for Registration of Special Terminal Operation for Nickel Production Operations Mining Permits
3.	9 Juni/ June 9, 2020	188.4/KEP.006/DPMPST P/E-SPEED/2020	Keputusan Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Morowali tentang Kelayakan Lingkungan Hidup Rencana Pertambangan Komoditas Logam (Nikel) di Desa Buleleng dan Desa Laroenai Kecamatan Bungku Pesisir Kabupaten Morowali Provinsi Sulawesi Tengah/ Decree of the Head of Investment and One Stop Services of Morowali Regency regarding Environmental Feasibility of Metal Commodity (Nickel) Mining Plans in Buleleng and Laroenai Villages, Bungku Pesisir District, Morowali Regency, Central Sulawesi Province

1. UMUM (lanjutan)

Wilayah eksplorasi dan eksploitasi (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, perizinan terkait kegiatan usaha Perusahaan dan IBM adalah sebagai berikut: (lanjutan)

PAM (lanjutan/ continued)

No	Tanggal/ Date	Nomor Surat Izin/ Number of Licenses Letter	Jenis Perizinan/ Types of Licenses
4.	9 Juni/ June 9, 2020	188.4/KEP.007/DPMPTS P/E-SPEED/2020	Keputusan Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Morowali tentang Izin Lingkungan Rencana Pertambangan Komoditas Logam (Nikel) di Desa Buleleng dan Desa Laroenai Kecamatan Bungku Pesisir Kabupaten Morowali Provinsi Sulawesi Tengah/ Decree of the Head of Investment and One Stop Services of Morowali Regency regarding Environmental Permits for Metal Commodity (Nickel) Mining Plans in Buleleng and Laroenai Villages, Bungku Pesisir District, Morowali Regency, Central Sulawesi Province
5.	30 Desember/ December 30, 2020	188.4/KEP.041/IPAL/DPM PTSP/E SPEED/XII/2020	Keputusan Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Morowali tentang Izin Pengelolaan Limbah Bahan Berbahaya dan Beracun ke Air Penerima PT PAM Mineral Tbk/ Decree of the Head of the Morowali Regency Investment and One-Stop Integrated Service Office on Permit for Management of Hazardous and Toxic Waste to Receiving Water of PT PAM Mineral Tbk
6.	30 Desember/ December 30, 2020	188.4/KEP.042/LB3/DPM PTSP/E-SPEED/XII/2020	Keputusan Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Morowali tentang Izin Pengelolaan Limbah Bahan Berbahaya dan Beracun (LB3) Untuk Kegiatan Penyimpanan Sementara Limbah Bahan Berbahaya dan Beracun (LB3) PT PAM Mineral Tbk/ Decree of the Head of the Morowali Regency Investment and One-Stop Integrated Service Office on the Permit for Hazardous and Toxic Waste Management (LB3) for Temporary Storage of Hazardous and Toxic Waste (LB3) PT PAM Mineral Tbk

IBM

No	Tanggal/ Date	Nomor Surat Izin/ Number of Licenses Letter	Jenis Perizinan/ Types of Licenses
1.	11 Desember/ December 11, 2013	551 Tahun 2013/ 551 Year 2013	Keputusan Bupati Konawe Utara tentang Kelayakan Lingkungan Hidup Kegiatan Pertambangan Bijih Nikel PT Indrabakti Mustika di Kecamatan Langgikima/ Decree of the North Konawe Regent regarding the environmental feasibility of PT Indrabakti Mustika's nickel ore mining activities in Langgikima District
2.	11 Desember/ December 11, 2013	552 Tahun 2013/ 552 Year 2013	Keputusan Bupati Konawe Utara tentang Izin Lingkungan Pertambangan Bijih Nikel PT Indrabakti Mustika di Kecamatan Langgikima/ Decree of the North Konawe Regent regarding the environmental permit for nickel ore mining of PT Indrabakti Mustika in Langgikima District
3.	23 Oktober/ October 23, 2017	5560/Menlhk- PDASHL/KTA/DAS.1/10/2 017	Keputusan Menteri Lingkungan Hidup dan Kehutanan Republik Indonesia tentang Penetapan Lokasi Penanaman Daerah Aliran Sungai/ Decree of the Minister of Environment and Forestry of the Republic of Indonesia on the Establishment of Watershed Planting Sites
4.	5 Juni/ June 5, 2017	54/1/IPPKH/PMDN/2017	Izin Pinjam Pakai Kawasan Hutan untuk Kegiatan Operasi Produksi Bijih Nikel dan Sarana Penunjangnya dari Badan Koordinasi Penanaman Modal/ Borrowing and Use of Forest Area Permits for nickel ore production operations and supporting facilities from the Investment Coordinating Board
5.	9 Desember/ December 9, 2019	503/31/TPSLB3DPMPTS P/XII/2019	Izin Tempat Penyimpanan Sementara Limbah Bahan Berbahaya dan Beracun (TPSLB3) PT Indrabakti Mustika oleh Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Konawe Utara/ Permit for temporary storage of hazardous and toxic waste (TSHTW) PT Indrabakti Mustika by the Head of the Investment Service and One Stop Services of North Konawe Regency

1. UMUM (lanjutan)

Wilayah eksplorasi dan eksploitasi (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, perizinan terkait kegiatan usaha Perusahaan dan IBM adalah sebagai berikut: (lanjutan)

IBM (lanjutan/ continued)

No	Tanggal/ Date	Nomor Surat Izin/ Number of Licenses Letter	Jenis Perizinan/ Types of Licenses
6.	9 Desember/ December 9, 2019	503/32/IPLCDPMPTSP/XI I/2019	Izin Pembuangan Limbah Cair Kegiatan Penambangan Bijih Nikel PT Indrabakti Mustika oleh Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Konawe Utara/ Permit for disposal of liquid waste for nickel ore mining activities of PT Indrabakti Mustika by the Head of the Investment and One Stop Services Office of North Konawe Regency

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL

Kebijakan-kebijakan akuntansi material yang diterapkan secara konsisten dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anaknya (bersama-sama disebut "Grup") untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

Pernyataan kepatuhan

Laporan keuangan konsolidasian Grup telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia yang mencakup Pernyataan dan Interpretasi yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia dan Peraturan Bapepam-LK No. KEP-347/BL/2012 tanggal 25 Juni 2012 yaitu Peraturan No. VIII.G.7 tentang "Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik".

Dasar penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian ini disajikan dalam Rupiah, yang merupakan mata uang fungsional Perusahaan. Kecuali dinyatakan secara khusus.

Laporan keuangan konsolidasian disusun berdasarkan konsep harga perolehan, kecuali untuk aset tetap, aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain, dan aset dan liabilitas keuangan (termasuk instrumen derivatif) diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, yang diukur berdasarkan nilai wajar.

1. GENERAL (continued)

Exploration and exploitation areas (continued)

As of December 31, 2023 and 2022, licenses related to the Company and IBM business activities are as follows: (continued)

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES

The material accounting policies were applied consistently in the preparation of the consolidated financial statements of the Company and its Subsidiary (collectively the "Group") for the year ended December 31, 2023 and 2022 are as follows:

Statement of compliance

The Consolidated financial statements of the Group have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards ("SFAS") which include Statement and Interpretation issued by the Financial Accounting Standard Board of Indonesian Institute of Accountant and Bapepam-LK Regulation No. KEP-347/BL/2012 dated June 25, 2012, Regulation No. VIII.G.7 regarding "Presentation and Disclosure of Financial Statements for Issuers or Public Companies".

Basis of preparation and presentation of the consolidated financial statements

These consolidated financial statements are presented in Rupiah, which is the Company's functional currency. Except as otherwise stated.

The consolidated financial statements prepared under the historical cost concept, except for fixed assets, financial assets at fair value through other comprehensive income, and financial assets and liabilities (including derivative instruments) at fair value through profit or loss, which are measured at fair value.

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL
(lanjutan)

Dasar penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Laporan keuangan konsolidasian menggunakan dasar akrual kecuali untuk laporan arus kas konsolidasian.

Laporan arus kas konsolidasian menyajikan perubahan dalam kas dan setara kas dari aktivitas operasi, investasi, dan pendanaan, dan disusun dengan menggunakan metode langsung. Untuk tujuan penyajian laporan arus kas konsolidasian, kas dan setara kas meliputi kas di tangan, kas di bank dan deposito.

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia mengharuskan penggunaan estimasi dan asumsi. Hal tersebut juga mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup. Area yang kompleks atau memerlukan tingkat pertimbangan yang lebih tinggi atau area dimana asumsi dan estimasi dapat berdampak signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup diungkapkan di Catatan 3.

Perubahan Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan ("ISAK")

Dewan Standar Akuntansi Keuangan (DSAK-IAI) telah menerbitkan amendemen dan interpretasi yang berlaku efektif mulai 1 Januari 2023 sebagai berikut:

- Amendemen PSAK No. 1 "Penyajian Laporan Keuangan tentang pengungkapan kebijakan akuntansi yang mengubah istilah "signifikan" menjadi "material" dan memberi penjelasan mengenai kebijakan akuntansi material";
- PSAK No. 25 "Kebijakan Akuntansi Perubahan Estimasi Akuntansi dan Kesalahan";
- Amendemen PSAK No. 16 "Aset Tetap tentang hasil sebelum penggunaan yang diintensikan"; dan
- Amendemen PSAK No. 46 "Pajak Tanggahan terkait Aset dan Liabilitas yang Timbul dari Transaksi Tunggal".

Penerapan dari amendemen dan interpretasi di atas tidak menimbulkan perubahan substansi atas kebijakan akuntansi Grup dan tidak memiliki dampak signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian pada tahun berjalan atau tahun sebelumnya.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

Basis of preparation and presentation of the consolidated financial statements (continued)

The consolidated financial statements have been prepared based on the accrual basis, except for the consolidated statements of cash flows.

The consolidated statements of cash flows present the changes in cash and cash equivalents from operating, investing and financing activities, and are prepared using the direct method. For the purpose of the presentation of the consolidated statements of cash flows, cash and cash equivalents consist of cash on hand, cash in banks and deposits.

The preparation of the Group's consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards requires the use of estimates and assumptions. It also requires management to make consideration in the process of applying the Group's accounting policies. Areas that are complex or require a higher level of consideration or areas where assumptions and estimates can have a significant impact on the Group's consolidated financial statements are disclosed in Note 3.

Changes in the Statements of Financial Accounting Standards ("SFAS") and Interpretations of Financial Accounting Standards ("IFAS")

The Financial Accounting Standards Board (DSAK-IAI) has issued amendments and interpretations which are effective starting January 1, 2023 as follows:

- Amendment to SFAS No. 1 "Presentation of Financial Reports regarding disclosure of accounting policies which changes the term "significant" to "material" and provides an explanation of material accounting policies";
- SFAS No. 25 "Accounting Policies for Changes in Accounting Estimates and Errors";
- Amendment to SFAS No. 16 "Fixed Assets regarding results before intended use"; and
- Amendment to SFAS No. 46 "Deferred Taxes related to Assets and Liabilities Arising from a Single Transaction".

The implementation of the amendments and interpretations above does not result in substantive changes to the Group's accounting policies and does not have a significant impact on the consolidated financial statements for the current or prior year.

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL
(lanjutan)

Perubahan Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan ("ISAK") (lanjutan)

DSAK-IAI telah menerbitkan standar baru, amendemen dan interpretasi berikut, namun belum berlaku efektif untuk tahun buku yang dimulai pada 1 Januari 2023 sebagai berikut:

Mulai efektif pada atau setelah 1 Januari 2024

- Amendemen PSAK No. 73 "Sewa" tentang liabilitas sewa pada transaksi jual dan sewa-balik; dan
- Amendemen PSAK No. 1 "Penyajian Laporan Keuangan" terkait liabilitas jangka panjang dengan kovenan.

Standar tersebut akan berlaku efektif pada 1 Januari 2024 dan penerapan dini diperbolehkan.

Mulai efektif pada atau setelah 1 Januari 2025

- PSAK No. 74 "Kontrak Asuransi"; dan
- Amendemen PSAK No. 74 "Kontrak Asuransi" tentang Penerapan Awal PSAK No. 74 dan PSAK No. 71 - Informasi Komparatif".

Untuk periode akuntansi yang dimulai pada dan setelah 1 Januari 2024, nomor referensi PSAK dan ISAK akan diurut ulang dan diubah sebagaimana yang dipublikasikan oleh DSAK-IAI. Sebagai akibatnya, nomor referensi PSAK dan ISAK saat ini akan berubah pada tahun-tahun mendatang. Hal ini tidak akan menimbulkan dampak akuntansi pada laporan keuangan konsolidasian Grup.

Prinsip-prinsip konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian menggabungkan aset dan liabilitas serta hasil usaha dari Grup dan entitas dimana Grup memiliki pengendalian.

Grup memiliki pengendalian ketika Grup terekspos atau memiliki hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan entitas dan memiliki kemampuan untuk mempengaruhi imbal hasil tersebut melalui kekuasaannya atas entitas. Entitas anak dikonsolidasi sejak tanggal pengendalian beralih kepada Grup dan tidak lagi dikonsolidasi sejak tanggal hilangnya pengendalian.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

Changes in the Statements of Financial Accounting Standards ("SFAS") and Interpretations of Financial Accounting Standards ("IFAS") (continued)

DSAK-IAI has issued the following new standards, amendments and interpretations, but not yet effective for the financial year beginning January 1, 2023 as follows:

Effective beginning on or after January 1, 2024

- *Amendment of SFAS No. 73 "Leases" about lease liability in a sale and leaseback; and*
- *Amendment of SFAS No. 1 "Presentation of Financial Statements" related to long-term liabilities with covenants.*

The above standards will be effective on January 1, 2024 and early adoption is permitted.

Effective beginning on or after January 1, 2025

- *SFAS No. 74 "Insurance Contracts"; and*
- *Amendment of SFAS No. 74 "Insurance Contracts regarding Initial Application of SFAS No. 74 and SFAS No. 71 - Comparative Information".*

For accounting periods beginning on and after January 1, 2024, SFAS and IFAS reference numbers will be reordered and changed as published by DSAK-IAI. As a result, current SFAS and IFAS reference numbers will change in future years. This will not have any accounting impact on the Group's consolidated financial statements.

Principles of consolidation

The consolidated financial statements incorporate the assets and liabilities and the result of operations of the Group and entities over which the Group exercised control.

The Group exercised control when the Group is exposed or has rights to variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power over the entity. Subsidiary is consolidated from the date on which control is transferred to the Group and are de-consolidated from the date on which that control ceases.

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (lanjutan)

Prinsip-prinsip konsolidasian (lanjutan)

Bila pengendalian atas suatu entitas diperoleh dalam tahun berjalan, hasil usaha entitas tersebut dimasukkan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian sejak tanggal pengendalian dimulai. Bila pengendalian berakhir dalam tahun berjalan, hasil usaha entitas tersebut dimasukkan ke dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk bagian tahun ketika pengendalian masih berlangsung.

Transaksi, saldo dan keuntungan atau kerugian antar entitas dalam Grup yang belum direalisasi telah dieliminasi.

Kebijakan akuntansi yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian telah diterapkan secara konsisten oleh entitas anak.

Entitas anak

Entitas Anak merupakan semua entitas (termasuk entitas bertujuan khusus), yang mana Grup memiliki kekuasaan untuk mengatur kebijakan keuangan dan operasional dan pada umumnya disertai dengan kepemilikan lebih dari setengah hak suara suatu entitas. Keberadaan dan dampak dari hak suara potensial yang saat ini dapat dilaksanakan atau dikonversi, dipertimbangkan ketika menilai apakah Grup mengendalikan entitas lain.

Grup juga menilai apakah terdapat pengendalian ketika Grup tidak memiliki lebih dari 50% hak suara tetapi dapat mengatur kebijakan keuangan dan operasional berdasarkan pengendalian. Pengendalian dapat timbul dalam situasi dimana hak suara Grup, relatif terhadap besaran dan sebaran kepemilikan pemegang saham lainnya, memberikan Grup kekuasaan untuk mengatur kebijakan keuangan dan operasional, dan lain-lain.

Entitas Anak dikonsolidasikan sejak tanggal dimana pengendalian telah beralih kepada Grup dan tidak lagi dikonsolidasi sejak tanggal Grup kehilangan pengendalian.

Kombinasi bisnis entitas sepengendali

Grup menerapkan PSAK No. 38 (Revisi 2012) "Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali". Revisi terhadap PSAK No. 38 menetapkan secara spesifik bahwa ruang lingkupnya hanya meliputi kombinasi bisnis yang memenuhi persyaratan kombinasi bisnis sesuai dengan PSAK No. 22 "Kombinasi Bisnis" yang dilakukan dengan entitas sepengendali.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

Principles of consolidation (continued)

Where control of an entity is obtained during a financial year, its results are included in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income from the date when control commences. Where control ceases during a financial year, its results are included in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income for the part of the year during which control exists.

Intercompany transactions, balances and unrealized gains or losses on transactions between entities within the Group are eliminated.

The accounting policies adopted in preparing the consolidated financial statements have been consistently applied by subsidiary.

Subsidiary

Subsidiary is entities (including special purpose entities), in which the Group has the power to regulate financial and operational policies and is generally accompanied by ownership of more than half of the voting rights of an entity. The existence and impact of potential voting rights which can currently be exercised or converted, are considered when assessing whether the Group controls other entities.

The Group also assesses whether there is control when the Group does not have more than 50% of the voting rights but can set financial and operational policies based on control. Control may arise in situations where the Group's voting rights, relative to the size and distribution of ownership of other shareholders, give the Group the power to regulate financial and operational policies, and others.

Subsidiary is consolidated from the date on which control has been transferred to the Group and are no longer consolidated from the date the Group loses control.

Business combinations under common control

The Group adopted SFAS No. 38 (Revision 2012) "Business Combinations under Common Control". The revised SFAS No. 38 prescribes specifically that its scope only includes business combinations that fulfilled the criteria set forth in SFAS No. 22 "Business Combinations" and transacted with under common control entities.

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL
(lanjutan)

Kombinasi bisnis entitas sepengendali (lanjutan)

Transaksi restrukturisasi entitas sepengendali tidak mengakibatkan perubahan substansi ekonomi kepemilikan atas aset, liabilitas, saham atau instrumen kepemilikan lainnya yang dipertukarkan, aset atau liabilitas yang dialihkan dicatat pada nilai buku sebagai kombinasi bisnis dengan menggunakan metode penyatuan kepemilikan.

Kombinasi entitas sepengendali dicatat dengan menggunakan metode penyatuan kepentingan, dimana selisih antara jumlah imbalan yang dialihkan dengan jumlah tercatat aset neto entitas yang diakuisisi diakui sebagai bagian dari akun "Tambahan modal disetor" pada laporan posisi keuangan konsolidasian (Catatan 20).

Dalam menerapkan metode penyatuan kepentingan tersebut, unsur-unsur laporan keuangan dari entitas yang bergabung disajikan seolah-olah penggabungan tersebut telah terjadi sejak awal periode entitas yang bergabung berada dalam kesepengendalian.

Transaksi dan saldo dalam mata uang asing

Transaksi dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam mata uang Rupiah dengan kurs yang berlaku pada saat transaksi dilakukan.

Pada akhir periode pelaporan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing disesuaikan ke dalam Rupiah menggunakan kurs tengah yang ditetapkan Bank Indonesia pada tanggal terakhir transaksi perbankan pada periode tersebut. Laba atau rugi yang timbul dikreditkan atau dibebankan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, nilai tukar yang digunakan untuk Amerika Serikat Dolar ("USD") 1 masing-masing adalah sebesar Rp15.416 dan Rp15.731 untuk USD1, yang merupakan kurs tengah yang diterbitkan oleh Bank Indonesia.

Transaksi dengan pihak-pihak berelasi

Grup melakukan transaksi dengan pihak-pihak berelasi sebagaimana yang didefinisikan dalam PSAK No. 7, "Pengungkapan Pihak-pihak Berelasi".

Seluruh transaksi yang signifikan dengan pihak-pihak berelasi diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

Business combinations under common control (continued)

The restructuring transaction of entities under common control does not result in a change of the economic substance of the ownership of assets, liabilities, shares or other instruments of ownership which are exchanged, assets or liabilities transferred are recorded at book values as a business combination using the pooling-of-interest method.

Business combinations under common control are accounted for using the pooling-of-interest method, whereby the difference between the consideration transferred and the book value of the net assets of the acquiree is recognized as part of "Additional paid-in-capital" account in the consolidated statements of financial position (Note 20).

In applying the said pooling-of-interest method, the components of the financial statements of the combining entities are presented as if the combination has occurred since the beginning of the period of the combining entity become under common control.

Foreign currency transactions and balances

Transactions in foreign currencies are translated into Rupiah at the rates of exchange prevailing at the time the transaction are made.

At the end of reporting period, monetary assets and liabilities denominated in currencies other than Rupiah are adjusted to Rupiah to reflect the middle exchange rate published by Bank Indonesia at the last banking transaction date of the period. The resulting gains or losses are credited or charged to the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.

As of December 31, 2023 and 2022, exchange rate used for United States Dollar ("USD") 1 is Rp15,416 and Rp15,731 for USD1, respectively, which is the middle rate published by Bank Indonesia.

Transactions with related parties

The Group enters into transactions with related parties as defined in SFAS No. 7, "Related Parties Disclosure".

All significant transactions with related parties are disclosed in the notes to the consolidated financial statements.

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (lanjutan)

Instrumen keuangan

Instrumen keuangan adalah setiap kontrak yang memberikan aset keuangan bagi satu entitas dan liabilitas keuangan atau ekuitas bagi entitas lain.

i Aset keuangan

Pengakuan dan pengukuran awal

Grup mengklasifikasikan aset keuangannya dalam kategori: (a) aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi ("FVTPL"), (b) aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui pendapatan komprehensif lainnya ("FVOCI"), dan (c) aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi.

Aset keuangan Grup mencakup kas dan setara kas, piutang usaha, piutang non-usaha, kas yang dibatasi penggunaannya dan aset tidak lancar lainnya yang diklasifikasikan sebagai biaya perolehan diamortisasi.

Grup menggunakan 2 (dua) metode untuk mengklasifikasikan aset keuangan, yaitu model bisnis Grup dalam mengelola aset keuangan dan karakteristik arus kas kontraktual dari aset keuangan.

Pengujian arus kas yang semata dari pembayaran pokok dan bunga ("SPPI")

Sebagai langkah pertama dari proses klasifikasi Grup menilai persyaratan kontraktual aset keuangan untuk mengidentifikasi apakah mereka memenuhi pengujian SPPI.

Nilai pokok untuk tujuan pengujian ini didefinisikan sebagai nilai wajar dari aset keuangan pada pengakuan awal dan dapat berubah selama umur aset keuangan (misalnya, jika ada pembayaran pokok atau amortisasi premi/ diskon).

Elemen bunga yang paling signifikan dalam perjanjian biasanya adalah pertimbangan atas nilai waktu dari uang dan risiko kredit. Untuk membuat penilaian SPPI, Grup menerapkan pertimbangan dan memperhatikan faktor-faktor yang relevan seperti mata uang dimana aset keuangan didenominasikan dan tahun pada saat suku bunga ditetapkan.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

Financial instruments

A financial instrument is any contract that gives rise to a financial asset of one entity and a financial liability or equity instrument of another entity.

i Financial assets

Initial recognition and measurement

The Group classifies their financial assets into the following category: (a) financial assets measured at fair value through profit or loss ("FVTPL"), (b) financial assets measured at fair value through other comprehensive income ("FVOCI"), and (c) financial assets measured at amortized cost.

The Group's financial assets include cash and cash equivalents, trade receivables, non-trade receivables, restricted cash and other assets which are classified as amortized cost.

The Group use 2 (two) methods to classify its financial assets, based on the Group business model in managing the financial assets, and the contractual cash flow of the financial assets.

Cash flow solely from the principal and interest payments ("SPPI") test

As a first step of its classification process, the Group assesses the contractual terms of financial assets to identify whether they meet the SPPI test.

Principal for the purpose of this test is defined as the fair value of the financial asset at initial recognition and may change over the life of the financial asset (for example, if there are repayments of principal or amortization of the premium/ discount).

The most significant elements of interest within an arrangement are typically the consideration for the time value of money and credit risk. To make the SPPI assessment, the Group applies judgment and considers relevant factors such as the currency in which the financial asset is denominated, and the year for which the interest rate is set.

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (lanjutan)

Instrumen keuangan (lanjutan)

i Aset keuangan (lanjutan)

Pengujian arus kas yang semata dari pembayaran pokok dan bunga ("SPPI") (lanjutan)

Sebaliknya, persyaratan kontraktual yang memberikan eksposur lebih dari de minimis atas risiko atau volatilitas dalam arus kas kontraktual yang tidak terkait dengan dasar pengaturan pinjaman, tidak menimbulkan arus kas kontraktual SPPI atas jumlah saldo. Dalam kasus seperti itu, aset keuangan diharuskan untuk diukur pada FVTPL.

Penilaian model bisnis

Grup menentukan model bisnisnya berdasarkan tingkat yang paling mencerminkan bagaimana Grup mengelola kelompok atas keuangannya untuk mencapai tujuan bisnisnya.

Model bisnis Grup tidak dinilai berdasarkan masing-masing instrumennya, tetapi pada tingkat portofolio secara agregat yang lebih tinggi dan didasarkan pada faktor-faktor yang dapat diamati seperti:

- Bagaimana kinerja model bisnis dan aset keuangan yang dimiliki dalam model bisnis tersebut dievaluasi dan dilaporkan kepada personel manajemen kunci;
- Risiko yang mempengaruhi kinerja model bisnis (dan aset keuangan yang dimiliki dalam model bisnis tersebut) dan, khususnya, bagaimana cara risiko tersebut dikelola;
- Bagaimana manajer bisnis dikompensasi (misalnya, apakah kompensasi didasarkan pada nilai wajar dari aset yang dikelola atau pada arus kas kontraktual yang tertagih); dan
- Frekuensi, nilai, dan waktu penjualan yang diharapkan, juga merupakan aspek penting dari penilaian Grup.

Penilaian model bisnis didasarkan pada skenario yang diharapkan secara wajar tanpa mempertimbangkan skenario "worst case" atau "stress case".

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

Financial instruments (continued)

i Financial assets (continued)

Cash flow solely from the principal and interest payments ("SPPI") test (continued)

In contrast, contractual terms that introduce a more than de minimis exposure to risks or volatility in the contractual cash flows that are unrelated to a basic lending arrangement, do not give rise to contractual cash flows that are solely payments of principal and interest on the amount outstanding. In such cases, the financial asset is required to be measured as FVTPL.

Business model assessment

The Group determines its business model at the level that best reflects how it manages the Group's financial assets to achieve its business objective.

The Group business model is not assessed on an instrument-by-instrument basis, but at a higher level of aggregated portfolios and is based on observable factors such as:

- *How the performance of the business model and the financial assets owned within the business model are evaluated and reported to key management personnel;*
- *The risks that affect the performance of the business model (and the financial assets held within that business model) and, in particular the way those risks are managed;*
- *How the business manager is compensated (for example, is compensation based on the fair value of the assets managed or on contractually collectible cash flows); and*
- *Expected frequency, value and timing of sales, are also important aspects of the Group's valuation.*

The business model assessment is based on reasonably expected scenarios without taking "worst case" or "stress case" scenarios into account.

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (lanjutan)

Instrumen keuangan (lanjutan)

i Aset keuangan (lanjutan)

Penilaian model bisnis (lanjutan)

Jika arus kas setelah pengakuan awal direalisasikan dengan cara yang berbeda dari yang awal diharapkan, Grup tidak mengubah klasifikasi aset keuangan dimiliki yang tersisa dalam model bisnis tersebut, tetapi memasukkan informasi tersebut dalam melakukan penilaian atas aset keuangan yang baru atau yang baru dibeli selanjutnya.

Aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi jika aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual dan persyaratan kontraktual dari aset keuangan yang pada tanggal tertentu meningkatkan arus kas yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

Pada saat pengakuan awal, aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi diakui pada nilai wajarnya ditambah biaya transaksi dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan suku bunga efektif.

Pendapatan bunga dari aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi dicatat dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan diakui sebagai "Pendapatan Keuangan". Ketika penurunan nilai terjadi, kerugian penurunan nilai diakui sebagai pengurang dari nilai tercatat aset keuangan dan diakui di dalam laporan keuangan konsolidasian sebagai "Kerugian penurunan nilai".

Suku bunga efektif ("SBE")

SBE adalah metode yang digunakan untuk menghitung biaya perolehan diamortisasi dari instrumen keuangan dan metode untuk mengalokasikan pendapatan bunga selama periode yang relevan.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

Financial instruments (continued)

i Financial assets (continued)

Business model assessment (continued)

If cash flows after initial recognition are realised in a way that is different from original expectations, the Group does not change the classification of the remaining financial assets held in that business model, but incorporates such information when assessing newly originated or newly purchased financial assets going forward.

Financial assets are measured at amortized cost if the financial asset is managed in a business model aimed at owning a financial asset in order to obtain a contractual cash flow and the contractual requirements of a financial asset that on a given date increases the cash flow solely from the principal and interest payments of the amount owed.

At initial recognition, the financial assets measured at amortized cost are recognized at the fair value plus the transaction fee and subsequently measured at amortized cost by using the effective interest rate.

Interest income from financial assets measured at amortized cost is recorded in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income and is recognized as "Finance Income". When a decline in value occurs, the impairment loss is recognized as a deduction of the recorded value of the financial asset and is recognized in the consolidated financial statements as "Impairment loss".

Effective interest rate ("EIR")

EIR is a method of calculating the amortized cost of a financial instrument and a method of allocating interest income over the relevant period.

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (lanjutan)

Instrumen keuangan (lanjutan)

i Aset keuangan (lanjutan)

Suku bunga efektif ("SBE") (lanjutan)

SBE adalah suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi penerimaan kas di masa datang (mencakup seluruh komisi dan bentuk lain yang dibayarkan dan diterima yang merupakan bagian yang tak terpisahkan dari SBE, biaya transaksi dan premium dan diskonto lainnya) selama perkiraan umur instrumen keuangan, atau, jika lebih tepat, digunakan periode yang lebih singkat untuk memperoleh nilai tercatat bersih aset keuangan pada saat pengakuan awal.

Pendapatan diakui berdasarkan suku bunga efektif untuk instrumen keuangan selain dari aset keuangan FVTPL.

Penghentian pengakuan

Aset keuangan dihentikan pengakuannya ketika hak kontraktual untuk menerima arus kas dari aset telah berakhir. Pada penghentian pengakuan aset keuangan secara keseluruhan, selisih antara jumlah tercatat dan jumlah imbalan yang diterima dan setiap keuntungan atau kerugian kumulatif yang telah diakui dalam penghasilan komprehensif lain diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Penurunan nilai

Aset keuangan, selain aset keuangan FVTPL, dievaluasi terhadap indikator penurunan nilai pada setiap akhir tahun pelaporan. Aset keuangan diturunkan nilainya bila terdapat bukti objektif, sebagai akibat dari satu atau lebih peristiwa yang terjadi setelah pengakuan awal aset keuangan, dan peristiwa yang merugikan tersebut berdampak pada estimasi arus kas masa depan atas aset keuangan yang dapat diestimasi secara andal.

Penerapan PSAK No. 71 "Instrumen Keuangan" telah mengubah metode perhitungan kerugian penurunan nilai dari pendekatan kerugian yang telah terjadi (*incurred loss*) sesuai PSAK No. 55 "Instrumen Keuangan Pengakuan dan Pengukuran" dengan pendekatan Kerugian Kredit Ekspektasian ("KKE").

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

Financial instruments (continued)

i Financial assets (continued)

Effective interest rate ("EIR") (continued)

The EIR is the rate that exactly discounts estimated future cash receipts (including all fees and points paid or received that form an integral part of the EIR, transaction costs and other premiums or discounts) through the expected life of the financial instrument, or, where appropriate, a shorter period to the net carrying amount of financial assets on initial recognition.

Income is recognized on an effective interest rate basis for financial instruments other than those financial assets at FVTPL.

Derecognition

A financial asset is derecognized when the contractual rights to receive the cash flows from the assets has expired. On derecognition of a financial asset in its entirety, the differences between the carrying amount and the sum of the consideration received and any cumulative gains or losses that had been recognized in other comprehensive income in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.

Impairment

Financial assets, other than those at FVTPL, are assessed for indicators of impairment at the end of each reporting year. Financial assets are considered to be impaired when there is objective evidence that, as a result of one or more events that occurred after the initial recognition of the financial asset, the estimated future cash flows of the investment have been affected.

The adoption of SFAS No. 71 "Financial Instruments" changed the method of calculating impairment from incurred loss in accordance with SFAS No. 55 "Financial Instruments: Recognition and Measurement" to Expected Credit Loss ("ECL").

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (lanjutan)

Instrumen keuangan (lanjutan)

i Aset keuangan (lanjutan)

Penurunan nilai (lanjutan)

KKE didasarkan pada perbedaan antara arus kas kontraktual yang jatuh tempo sesuai dengan kontrak dan semua arus kas yang diharapkan akan diterima Grup, didiskontokan dengan perkiraan suku bunga efektif awal. Arus kas yang diharapkan akan mencakup arus kas dari penjualan agunan yang dimiliki atau peningkatan kredit lainnya yang merupakan bagian integral dari persyaratan kontraktual.

KKE diakui dalam dua tahap. Bila belum terdapat peningkatan risiko kredit signifikan sejak pengakuan awal, KKE diakui untuk kerugian kredit yang dihasilkan dari peristiwa gagal bayar yang mungkin terjadi dalam jangka waktu 12 bulan ke depan (KKE 12 bulan). Namun, bila telah terdapat peningkatan signifikan risiko kredit sejak pengakuan awal, penyisihan kerugian diakui untuk kerugian kredit yang diperkirakan selama sisa umur aset, terlepas dari jangka waktu gagal bayar (KKE sepanjang umurnya).

Grup menerapkan pendekatan yang disederhanakan (*simplified*) dalam menghitung kerugian kredit ekspektasian yaitu kerugian kredit ekspektasian sepanjang umur (*lifetime*). Oleh karena itu, Grup tidak melacak perubahan dalam risiko kredit, tetapi mengakui penyisihan kerugian berdasarkan KKE sepanjang umurnya pada setiap tanggal pelaporan. Grup telah menetapkan matriks provisi berdasarkan pengalaman kerugian kredit historisnya, yang disesuaikan dengan faktor-faktor berwawasan ke depan yang spesifik untuk debitur dan lingkungan ekonomi.

Untuk aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi, jumlah kerugian penurunan nilai merupakan selisih antara jumlah tercatat aset keuangan dengan nilai kini dari estimasi arus kas masa depan yang didiskontokan menggunakan SBE awal dari aset keuangan.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

Financial instruments (continued)

i Financial assets (continued)

Impairment (continued)

ECLs are based on the difference between the contractual cash flows due in accordance with the contract and all the cash flows that the Group expects to receive, discounted at an approximation of the original effective interest rate. The expected cash flows will include cash flows from the sale of collateral held or other credit enhancements that are integral to the contractual terms.

ECLs are recognized in two stages. When there have been significant increases in credit risks since initial recognition, ECLs are provided for credit losses that result from default events that are possible within the next 12-months (a 12-month ECL). But, when there have been significant increases in credit risks since initial recognition, a loss allowance is recognized for credit losses expected over the remaining life of the asset, irrespective of timing of the default (a lifetime ECL).

The Group adopted the simplified expected credit loss approach which is using lifetime expected credit loss. Therefore, the Group does not track changes in credit risk, but instead recognizes a loss allowance based on lifetime ECLs at each reporting date. The Group has established a provision matrix that is based on its historical credit loss experience, adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment.

For financial assets carried at amortized cost, the amount of the impairment loss is measured as the difference between the asset's carrying amount and the present value of estimated future cash flows, discounted at the financial asset's original EIR.

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL
(lanjutan)**

Instrumen keuangan (lanjutan)

i Aset keuangan (lanjutan)

Penurunan nilai (lanjutan)

Jumlah tercatat aset keuangan tersebut dikurangi dengan kerugian penurunan nilai secara langsung atas seluruh aset keuangan, kecuali piutang yang jumlah tercatatnya dikurangi melalui penggunaan akun cadangan piutang. Jika piutang tidak tertagih, piutang tersebut dihapuskan melalui akun cadangan piutang. Pemulihan kemudian dari jumlah yang sebelumnya telah dihapuskan dikreditkan terhadap akun cadangan. Perubahan jumlah tercatat akun cadangan piutang diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

ii Liabilitas keuangan

Pengakuan dan pengukuran awal

Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi atau liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi. Grup menentukan klasifikasi liabilitas keuangannya pada saat pengakuan awal.

Liabilitas keuangan awalnya diukur sebesar nilai wajarnya. Biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dengan perolehan liabilitas keuangan (selain liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi) ditambahkan atau dikurangkan dari nilai wajar liabilitas keuangan, yang sesuai, pada pengakuan awal. Biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dengan perolehan liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi diakui dalam laba rugi.

Liabilitas keuangan Grup mencakup, utang usaha, utang non-usaha, biaya yang masih harus dibayar, liabilitas sewa dan utang sewa pembiayaan konsumen yang diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi. Liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi yaitu utang deposit.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

Financial instruments (continued)

i Financial assets (continued)

Impairment (continued)

The carrying amount of the financial asset is reduced by the impairment loss directly for all financial assets with the exception receivables, where the carrying amount is reduced through the use of an allowance account. When a receivable is considered uncollectible, it is written off against the allowance account. Subsequent recoveries of amounts previously written off are credited against the allowance account. Changes in the carrying amount of the allowance account are recognized in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.

ii Financial liabilities

Initial recognition and measurement

Financial liabilities are classified as financial liabilities at fair value through profit or loss or financial liabilities at amortized cost. The Group determines the classification of its financial liabilities at initial recognition.

Financial liabilities are initially measured at fair value. Transaction costs that are directly attributable to the acquisition of financial liabilities (other than financial liabilities at fair value through profit or loss) are added to or deducted from the fair value of the financial liabilities, as appropriate, on initial recognition. Transaction costs directly attributable to the acquisition of financial liabilities at fair value through profit or loss are recognized immediately in profit or loss.

The Group's financial liabilities include trade payables, non-trade payables, accrued expenses, lease liabilities and consumer financing payables which are classified as financial liabilities at amortized cost. The financial liability measured at fair value through profit or loss is the deposit payable.

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL
(lanjutan)**

Instrumen keuangan (lanjutan)

ii Liabilitas keuangan (lanjutan)

Pengukuran setelah pengakuan awal

Pengukuran setelah pengakuan awal dari liabilitas keuangan ditentukan oleh klasifikasinya sebagai berikut:

- Utang dan pinjaman jangka panjang yang dikenakan bunga

Setelah pengakuan awal, utang dan pinjaman jangka panjang yang dikenakan bunga diukur dengan biaya perolehan yang diamortisasi dengan menggunakan metode SBE. Pada tanggal pelaporan, biaya bunga yang masih harus dibayar dicatat secara terpisah dari pokok pinjaman terkait dalam bagian liabilitas jangka pendek. Keuntungan dan kerugian diakui pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian ketika liabilitas dihentikan pengakuannya serta melalui proses amortisasi SBE.

Biaya perolehan diamortisasi dihitung dengan mempertimbangkan setiap diskonto atau premium atas perolehan dan komisi atau biaya yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari SBE. Amortisasi SBE dicatat sebagai beban keuangan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

- Utang

Liabilitas untuk utang usaha, utang non-usaha, biaya yang masih harus dibayar, liabilitas sewa dan utang sewa pembiayaan konsumen dinyatakan sebesar jumlah tercatat (jumlah nosional), yang kurang lebih sebesar nilai wajarnya.

Penghentian pengakuan

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya ketika liabilitas yang ditetapkan dalam kontrak dihentikan atau dibatalkan atau kedaluwarsa.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

Financial instruments (continued)

ii Financial liabilities (continued)

Subsequent measurement

The subsequent measurement of financial liabilities depends on their classification as described below:

- Long-term interest-bearing loan and borrowing

Subsequent to initial recognition, long-term interest-bearing loan and borrowing are measured at amortized acquisition costs using EIR method. At the reporting dates, accrued interest is recorded separately from the associated borrowings within the current liabilities section. Gains and losses are recognized in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income when the liabilities are derecognized as well as through the EIR amortization process.

Amortized cost is calculated by taking into account any discount or premium on acquisition and fee or costs that are an integral part of the EIR. The EIR amortization is included in finance costs in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.

- Payables

Liabilities for trade payables, non-trade payables, accrued expenses, lease liabilities and consumer financing payables are stated at their carrying amount (notional amount), which approximates their fair value.

Derecognition

A financial liability is derecognized when the obligation under the liability is discharged or cancelled or has expired.

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (lanjutan)

Instrumen keuangan (lanjutan)

ii Liabilitas keuangan (lanjutan)

Penghentian pengakuan (lanjutan)

Ketika liabilitas keuangan awal digantikan dengan liabilitas keuangan lain dari pemberi pinjaman yang sama dengan ketentuan yang berbeda secara substansial, atau modifikasi secara substansial atas liabilitas keuangan yang saat ini ada, maka pertukaran atau modifikasi tersebut dicatat sebagai penghapusan liabilitas keuangan awal dan pengakuan liabilitas keuangan baru dan selisih antara nilai tercatat liabilitas keuangan tersebut diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

iii Reklasifikasi instrumen keuangan

Grup diperkenankan untuk melakukan reklasifikasi atas aset keuangan yang dimiliki jika Grup mengubah model bisnis untuk pengelolaan aset keuangan dan Grup tidak diperkenankan untuk melakukan reklasifikasi atas liabilitas keuangan.

Perubahan model bisnis sifatnya harus berdampak secara signifikan terhadap kegiatan operasional Grup seperti memperoleh, melepaskan, atau mengakhiri suatu lini bisnis. Selain itu, Grup perlu membuktikan adanya perubahan tersebut kepada pihak eksternal.

Yang bukan merupakan perubahan model bisnis adalah: (a) perubahan intensi berkaitan dengan aset keuangan tertentu (bahkan dalam situasi perubahan signifikan dalam kondisi pasar), (b) hilangnya sementara pasar tertentu untuk aset keuangan, dan (c) pengalihan aset keuangan antara bagian dari Grup dengan model bisnis berbeda.

iv Saling hapus instrument keuangan

Aset keuangan dan liabilitas keuangan disalinghapuskan dan nilai netonya disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian jika Grup memiliki hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui; dan berintens untuk menyelesaikan secara neto atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitasnya secara simultan.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

Financial instruments (continued)

ii Financial liabilities (continued)

Derecognition (continued)

When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as a derecognition of the original liability and the recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amounts is recognized in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.

iii Reclassification of financial instruments

The Group is allowed to reclassify the financial assets owned if the Group change the business model for the management of financial assets and the Group is not allowed to reclassify the financial liabilities.

Changes in the business model should significantly impact the Group's operational activity such as acquiring, releasing or ending a line of business. In addition, the Group need to prove the change to external parties.

The following are not considered as change in business model: (a) the change of intention relates to certain financial assets (even in situations of significant changes in market conditions), (b) temporary loss of certain markets for financial assets, and (c) the transfer of financial assets between parts of the Group and different business models.

iv Offsetting of financial instruments

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount presented in the consolidated statements of financial position when the Group has a legally enforceable right to set off the recognized amounts; and intends either to settle on a net basis, or to realise the asset and settle the liability simultaneously.

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (lanjutan)

Instrumen keuangan (lanjutan)

iv Saling hapus instrument keuangan (lanjutan)

Hak saling hapus harus ada pada saat ini daripada bersifat kontingen atas terjadinya suatu peristiwa di masa depan dan harus dieksekusi oleh pihak lawan, baik dalam situasi bisnis normal dan dalam peristiwa gagal bayar, peristiwa kepailitan, atau kebangkrutan.

Pengukuran nilai wajar

Grup mengukur pada pengakuan awal instrumen keuangan pada nilai wajar, dan aset dan liabilitas yang diakuisisi pada kombinasi bisnis. Grup juga mengukur jumlah terpulihkan dari UPK tertentu berdasarkan nilai wajar dikurangi biaya pelepasan (*Fair Value Less Cost of Disposal* atau "FVLCD").

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima dari menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam transaksi teratur antara pelaku pasar pada tanggal pengukuran. Pengukuran nilai wajar mengasumsikan bahwa transaksi untuk menjual aset atau mengalihkan liabilitas terjadi:

- Di pasar utama untuk aset atau liabilitas tersebut; atau
- Jika tidak terdapat pasar utama, di pasar yang paling menguntungkan untuk aset atau liabilitas tersebut

Pasar utama atau pasar yang paling menguntungkan tersebut harus dapat diakses oleh Grup.

Nilai wajar dari aset atau liabilitas diukur dengan menggunakan asumsi yang akan digunakan pelaku pasar ketika menentukan harga aset atau liabilitas tersebut, dengan asumsi bahwa pelaku pasar bertindak dalam kepentingan ekonomi terbaiknya.

Grup menggunakan teknik penilaian yang sesuai dengan keadaan dan data yang memadai tersedia untuk mengukur nilai wajar, dengan memaksimalkan masukan (*input*) yang dapat diamati (*observable*) yang relevan dan meminimalkan masukan (*input*) yang tidak dapat diamati (*unobservable*).

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

Financial instruments (continued)

iv Offsetting of financial instruments (continued)

A right to offset must be available today rather than being contingent on a future event and must be exercisable by any of the counterparties, both in the normal course of business and in the event of default, insolvency, or bankruptcy.

Fair value measurement

The Group measures financial instruments at fair value on initial recognition, and assets and liabilities acquired in business combinations. The Group also measures the recoverable amount of certain CGUs at fair value less cost of disposal (*Fair Value Less Cost of Disposal* or "FVLCD").

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date. The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either:

- In the principal market for the asset or liability; or
- In the absence of a principal market, in the most advantageous market for the asset or liability.

The principal or the most advantageous market must be accessible to by the Group.

The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participants act in their economic best interest.

The Group uses valuation techniques that are appropriate in the circumstances and for which sufficient data are available to measure fair value, maximizing the use of relevant observable inputs and minimizing the use of unobservable inputs.

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (lanjutan)

Pengukuran nilai wajar (lanjutan)

Semua aset dan liabilitas yang nilai wajarnya diukur atau diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian dikategorikan dalam hierarki nilai wajar berdasarkan level masukan (*input*) paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar secara keseluruhan sebagai berikut:

- i. Level 1 - Harga kuotasian (tanpa penyesuaian) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik yang dapat diakses entitas pada tanggal pengukuran.
- ii. Level 2 - Teknik penilaian yang menggunakan tingkat masukan (*input*) yang paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar yang dapat diamati (*observable*) baik secara langsung atau tidak langsung.
- iii. Level 3 - Teknik penilaian yang menggunakan tingkat masukan (*input*) yang paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar yang tidak dapat diamati (*unobservable*) baik secara langsung atau tidak langsung.

Untuk aset dan liabilitas yang diakui pada laporan keuangan konsolidasian secara berulang, Grup menentukan apakah terdapat perpindahan antara level dalam hierarki dengan melakukan evaluasi ulang atas penetapan kategori (berdasarkan level masukan (*input*) paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar secara keseluruhan) pada tiap akhir tahun pelaporan.

Untuk tujuan pengungkapan nilai wajar, Grup menentukan klasifikasi aset dan liabilitas berdasarkan sifat, karakteristik dan risikonya dan level pada hierarki nilai wajar sebagaimana dijelaskan di atas.

Kas dan setara kas

Kas dan setara kas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian terdiri dari kas di tangan, kas di bank, dan deposito jangka pendek yang jatuh tempo dalam waktu 1 (satu) bulan atau kurang dan tidak dibatasi penggunaannya.

Persediaan

Persediaan disajikan berdasarkan nilai terendah antara harga perolehan atau nilai realisasi neto. Harga perolehan ditentukan dengan metode rata-rata tertimbang yang mencakup biaya penambangan, biaya tenaga kerja langsung, biaya langsung lainnya dan alokasi bagian biaya tidak langsung variabel dan tetap yang berkaitan dengan kegiatan penambangan. Nilai realisasi neto adalah estimasi harga jual dalam kegiatan usaha biasa dikurangi estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang diperlukan untuk membuat penjualan.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

Fair value measurement (continued)

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the consolidated financial statements are categorized within the fair value hierarchy, described as follows, based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole:

- i. Level 1 - Quoted (unadjusted) market prices in active markets for identical assets or liabilities.
- ii. Level 2 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is directly or indirectly observable.
- iii. Level 3 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is unobservable.

For assets and liabilities that are recognized in the consolidated financial statements on a recurring basis, the Group determines whether transfers have occurred between levels in the hierarchy by re-assessing categorization (based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole) at the end of each reporting year.

For the purpose of fair value disclosures, the Group has determined classes of assets and liabilities on the basis of the nature, characteristics and risks of the asset or liability and the level of the fair value hierarchy as explained above.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents in the consolidated statements of financial position comprise cash on hand, cash in banks, and short-term deposit with a maturity of 1 (one) month or less and unrestricted.

Inventories

Inventories are presented at the lower of cost or net realizable value. Cost is determined using the weighted average method which includes mining costs, direct labor costs, other direct costs and an allocation of the share of fixed and variable indirect costs related to mining activities. Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less the estimated costs of completion and the estimated costs necessary to make the sale.

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (lanjutan)

Uang muka

Uang muka dicatat pada saat terjadinya.

Aset tetap

Aset tetap pada awalnya dinyatakan sebesar harga perolehan. Setelah pengukuran awal, aset tetap diukur dengan model biaya dicatat pada harga perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan kerugian penurunan nilai. Aset tetap, disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomis aset tetap, sebagai berikut:

	Tahun/ Years
Alat berat dan kendaraan	4-8
Dermaga	8-20
Bangunan	10
Mesin	8
Peralatan kantor	4-8
Jalan	8

Masa manfaat ekonomis, nilai residu dan metode penyusutan ditelaah setiap akhir tahun berjalan dan pengaruh dari setiap perubahan estimasi tersebut berlaku prospektif.

Biaya pemeliharaan dan perbaikan dibebankan ke dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada saat terjadinya; biaya penggantian atau inspeksi yang signifikan dikapitalisasi pada saat terjadinya jika besar kemungkinan manfaat ekonomis di masa depan berkenaan dengan aset tersebut akan mengalir ke Grup dan biaya perolehan aset dapat diukur secara andal.

Apabila suatu aset tetap tidak digunakan lagi atau dilepas, biaya perolehan serta akumulasi penyusutannya dikeluarkan dari aset tetap yang bersangkutan dan keuntungan atau kerugian yang timbul dilaporkan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Aset eksplorasi dan evaluasi

Aktivitas eksplorasi dan evaluasi meliputi pencarian sumber daya mineral setelah Grup memperoleh hak hukum untuk mengeksplorasi suatu wilayah tertentu, penentuan kelayakan teknis dan penilaian komersial atas sumber daya mineral teridentifikasi.

Pengeluaran eksplorasi dan evaluasi meliputi biaya yang berhubungan langsung dengan:

- Perolehan hak untuk eksplorasi;
- Kajian topografi, geologi, geokimia dan geofisika;

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

Advances

Advances are recorded as incurred.

Fixed assets

Fixed assets are initially stated at cost. After initial measurement, fixed assets measured using the cost model are recorded at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Fixed assets, are depreciated using the straight-line method based on the estimated useful lives of the assets, as follows:

Heavy equipment and vehicles
Jetty
Building
Machineries
Office equipment
Road

The economic useful lives, residual values and depreciation methods are reviewed at the end of the current year and the effect of each change in the estimate is prospective.

The cost of maintenance and repairs is charged to the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income as incurred; significant replacement or inspection costs are capitalized when incurred if it is probable that the future economic benefits associated with the asset will flow to the Group and the cost of the asset can be measured reliably.

If a fixed asset is no longer used or disposed of, the acquisition cost and the accumulated depreciation are removed from the property and equipment and the resulting gains or losses are reported in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

Exploration and evaluation assets

Exploration and evaluation activities include searching for mineral resources after the Group has obtained the legal right to explore a specific area, determining the technical feasibility and commercial valuation of identified mineral resources.

Exploration and evaluation expenditures include costs that are directly related to:

- Obtaining rights for exploration;
- Topographic, geological, geochemical and geophysical studies;

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (lanjutan)

Aset eksplorasi dan evaluasi (lanjutan)

Pengeluaran eksplorasi dan evaluasi meliputi biaya yang berhubungan langsung dengan: (lanjutan)

- Pengeboran eksplorasi;
- Pamaritan dan pengambilan contoh; dan
- Aktivitas yang terkait dengan evaluasi kelayakan teknis dan komersial atas penambahan sumber daya mineral.

Pengeluaran eksplorasi dan evaluasi yang berhubungan dengan suatu *area of interest* dibebankan pada saat terjadinya, kecuali biaya tersebut dikapitalisasi dan ditangguhkan, berdasarkan *area of interest*, apabila memenuhi salah satu dari ketentuan berikut ini:

- Hak untuk mengeksplorasi dan mengevaluasi suatu area masih berlaku dan biaya-biaya yang telah dikeluarkan tersebut diharapkan dapat diperoleh kembali melalui keberhasilan pengembangan dan evaluasi *area of interest* tersebut dan melalui penjualan *area of interest* tersebut; atau
- Kegiatan eksplorasi dalam *area of interest* tersebut belum mencapai tahap yang memungkinkan penentuan adanya cadangan terbukti yang secara ekonomis dapat diperoleh, serta kegiatan yang aktif dan signifikan dalam atau berhubungan dengan *area of interest* tersebut masih berlanjut.

Biaya yang dikapitalisasi mencakup biaya-biaya yang berkaitan langsung dengan aktivitas eksplorasi dan evaluasi pada *area of interest* yang relevan, tidak termasuk aset berwujud yang dicatat sebagai aset tetap. Biaya umum dan administrasi dialokasikan sebagai aset eksplorasi atau evaluasi hanya jika biaya tersebut berkaitan langsung dengan aktivitas operasional pada *area of interest* yang relevan. Pengeluaran eksplorasi dan evaluasi yang dikapitalisasi dihapusbukkan ketika kondisi tersebut di atas tidak lagi terpenuhi.

Aset eksplorasi dan evaluasi teridentifikasi yang diperoleh dalam suatu kombinasi bisnis pada awalnya diakui sebagai aset pada nilai wajar pada saat akuisisi dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan dikurangi kerugian penurunan nilai. Pengeluaran eksplorasi dan evaluasi yang terjadi setelah perolehan aset eksplorasi dalam suatu kombinasi bisnis dicatat dengan mengacu pada kebijakan akuntansi di atas.

Aset eksplorasi dan evaluasi diuji penurunan nilainya ketika fakta dan kondisi mengindikasikan adanya penurunan nilai. Aset eksplorasi dan evaluasi juga diuji penurunan nilainya ketika terjadi penemuan cadangan komersial, sebelum aset tersebut ditransfer ke "properti pertambangan - tambang dalam pengembangan".

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

Exploration and evaluation assets (continued)

Exploration and evaluation expenditures include costs that are directly related to: (continued)

- Exploration drilling;
- Separation and sampling; and
- Activities related to evaluation technical and commercial feasibility of mining mineral resources.

Exploration and evaluation expenditures relating to an area of interest are expensed when incurred, unless the costs are capitalized and deferred, based on the area of interest, if they meet one of the following conditions:

- The right to explore and evaluate an area is still valid and the costs that have been incurred are expected to be recovered through the successful development and evaluation of the area of interest and through the sale of the area of interest; or
- Exploration activities in the area of interest have not yet reached the stage which allows the determination of the existence of economically available proven reserves, and active and significant activities in or in connection with the area of interest are still continuing.

Capitalized costs include costs directly related to exploration and evaluation activities in the relevant area of interest, excluding tangible assets that are recorded as property, plant and equipment. General and administrative costs are allocated as exploration or evaluation assets only when those costs are directly related to operating activities in the relevant area of interest. Capitalized exploration and evaluation expenditures are written off when the above conditions are no longer met.

Identifiable exploration and evaluation assets acquired in a business combination are recognized initially as assets at fair value on acquisition and subsequently measured at cost less impairment losses. Exploration and evaluation expenditures that occur after the acquisition of exploration assets in a business combination are accounted for in accordance with the above accounting policies.

Exploration and evaluation assets are tested for impairment when facts and circumstances indicate that they are impaired. Exploration and evaluation assets are also tested for impairment when commercial reserves are discovered, before they are transferred to "mining properties - mines under development".

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL
(lanjutan)

Aset eksplorasi dan evaluasi (lanjutan)

Pengeluaran yang terjadi sebelum Grup memperoleh hak hukum untuk mengeksplorasi suatu area spesifik dibiayai pada saat terjadinya.

Properti pertambangan

Biaya pengembangan yang dikeluarkan oleh atau atas nama Grup diakumulasi secara terpisah untuk setiap *area of interest* pada saat cadangan teridentifikasi yang secara ekonomis dapat diidentifikasi. Biaya tersebut termasuk biaya yang dapat diatribusikan secara langsung pada konstruksi tambang dan infrastruktur terkait, tidak termasuk biaya aset berwujud dan hak atas tanah (seperti hak-guna bangunan, hak-guna usaha, dan hak pakai) yang dicatat sebagai aset tetap.

Ketika keputusan pengembangan telah diambil, jumlah tercatat aset eksplorasi dan evaluasi pada *area of interest* tertentu dipindahkan sebagai "pertambangan yang sedang dikembangkan" pada akun properti pertambangan dan digabung dengan pengeluaran biaya pengembangan selanjutnya.

"Tambang dalam pengembangan" direklasifikasi ke "tambang yang berproduksi" pada akun properti pertambangan pada akhir tahap *commissioning*, ketika tambang tersebut mampu beroperasi sesuai maksud manajemen.

"Tambang dalam pengembangan" tidak disusutkan sampai direklasifikasi menjadi "tambang yang berproduksi".

Ketika timbul biaya pengembangan lebih lanjut atas properti pertambangan setelah dimulainya produksi, maka biaya tersebut akan dicatat sebagai bagian dari "pertambangan yang berproduksi" apabila terdapat kemungkinan besar tambahan manfaat ekonomi masa depan sehubungan dengan biaya tersebut akan mengalir ke Grup. Apabila tidak, biaya tersebut dibebankan sebagai biaya produksi.

"Tambang yang berproduksi" (termasuk biaya eksplorasi, evaluasi dan pengembangan, serta pembayaran untuk memperoleh hak penambangan dan sewa) diamortisasi dengan menggunakan metode unit produksi berdasarkan cadangan terbukti dan cadangan terduga, dengan perhitungan terpisah yang dibuat untuk setiap *area of interest*.

Properti pertambangan teridentifikasi yang diperoleh melalui suatu kombinasi bisnis pada awalnya diakui sebagai aset sebesar nilai wajarnya. Pengeluaran pengembangan yang terjadi sebagai akuisisi properti pertambangan dicatat berdasarkan kebijakan akuntansi yang dijelaskan di atas.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

Exploration and evaluation assets (continued)

Expenditures incurred before the Group obtains the legal right to explore a specific area are expensed at the time they occur.

Mining properties

Development costs incurred by or on behalf of the Group are accumulated separately for each area of interest when the economically recoverable reserves are identified. These costs include costs that are directly attributable to the construction of the mine and related infrastructure, excluding costs for tangible assets and land rights (such as rights to build, right to cultivate and use rights) which are recorded as fixed assets.

When the development decision has been made, the carrying amount of exploration and evaluation assets in a particular area of interest is transferred as "mining under development" to the mining property account and is combined with subsequent development costs incurred.

"Mine under development" is reclassified to "mine in production" on the mining property account at the end of the commissioning phase, when the mine is capable of operating as intended by management.

"Mining under development" is not depreciated until it is reclassified as "mine in production".

When further development costs are incurred on mining properties after the commencement of production, they will be recorded as part of "mine in production" when it is probable that additional future economic benefits associated with those costs will flow to the Group. If not, these costs are charged as production costs.

"Mine in production" (including exploration, evaluation and development costs, as well as payments for obtaining mining rights and leases) is amortized using the unit of production method based on proven and probable reserves, with separate calculations made for each area of interest.

Identifiable mining properties acquired in a business combination are recognized initially as assets at fair value. Development expenditures incurred as the acquisition of mining properties are accounted for in accordance with the accounting policies described above.

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL
(lanjutan)

Penurunan nilai aset non-keuangan

Aset yang memiliki masa manfaat yang tidak terbatas, misalnya goodwill atau aset tak berwujud yang tidak siap untuk digunakan, tidak diamortisasi namun diuji penurunan nilainya setiap tahun, atau lebih sering apabila terdapat peristiwa atau perubahan pada kondisi yang mengindikasikan kemungkinan penurunan nilai. Aset yang tidak diamortisasi diuji ketika terdapat indikasi bahwa nilai tercatatnya mungkin tidak dapat dipulihkan. Penurunan nilai diakui jika nilai tercatat aset melebihi jumlah terpulihkan. Jumlah terpulihkan adalah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakai aset.

Dalam menentukan penurunan nilai, aset dikelompokkan pada tingkat yang paling rendah dimana terdapat arus kas yang dapat diidentifikasi.

Aset non-keuangan selain goodwill yang mengalami penurunan nilai diuji setiap tanggal pelaporan untuk menentukan apakah terdapat kemungkinan pemulihan penurunan nilai utang.

Sewa

Pada tanggal awal dimulainya suatu kontrak, Grup menilai apakah kontrak merupakan atau mengandung sewa. Suatu kontrak mengandung sewa apabila kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset identifikasian selama suatu jangka waktu untuk dipertukarkan dengan imbalan.

Sebagai lessee

Aset yang diperoleh melalui sewa diakui sebagai aset hak-guna dan liabilitas sewa. Pada tanggal permulaan, lessee mengukur aset hak-guna pada biaya perolehan yang meliputi jumlah pengukuran awal liabilitas sewa, pembayaran sewa yang dilakukan pada atau sebelum tanggal permulaan dikurangi dengan insentif yang diterima, biaya langsung awal yang dikeluarkan oleh lessee, dan estimasi biaya yang akan dikeluarkan oleh lessee dalam membongkar dan memindahkan aset pendasar serta biaya restorasi.

Aset hak-guna kemudian disusutkan menggunakan metode garis lurus dari tanggal permulaan hingga tanggal yang lebih awal antara akhir umur manfaat aset hak-guna atau akhir masa sewa.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

Impairment of non-financial assets

Assets that have unlimited useful lives, such as goodwill or intangible assets that are not ready for use, are not amortized, but are not counted, calculated annually, or more frequently used in connection with information or changes in reported needs. Assets that cannot be closed are returned at the specified value may not be recoverable. The value returned after the specified value of the asset exceeds the recoverable amount. The recoverable value is higher than the fair value of the asset, the cost of selling and using the asset.

In determining impairment, assets are grouped at the lowest level where there is an agreed cash flow.

Non-financial assets other than goodwill are excluded from the change value at each reporting date to determine whether there is an additional form of estimated payables impairment.

Leases

On the initial date of a contract, the Group assesses whether the contract is or contains a lease. A contract contains a lease if the contract transfers the right to control the use of an identified asset for a period of time to be exchanged for compensation.

As lessee

Assets obtained through lease are recognized as right-of-use of asset and lease liabilities. On the initial date, lessee measures right-of-use of asset at cost which include the initial measurement of lease liabilities, lease payments made on or before the commencement dates less the incentives received, the initial direct costs incurred by the lessee, and estimated cost to be incurred by the lessee in dismantling and moving the underlying assets and restoration costs.

The right-of-use asset is subsequently depreciated using the straight-line method from the commencement date to the earlier of the end of the useful life of the right-of-use asset or the end of the lease term.

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL
(lanjutan)

Sewa (lanjutan)

Sebagai lessee (lanjutan)

Liabilitas sewa diukur pada nilai kini pembayaran sewa yang belum dibayar pada tanggal permulaan, didiskontokan dengan menggunakan suku bunga implisit dalam sewa atau jika suku bunga tersebut tidak dapat ditentukan, maka menggunakan suku bunga pinjaman inkremental. Pada umumnya, Grup menggunakan suku bunga pinjaman inkremental sebagai tingkat bunga diskonto.

Grup akan menilai modifikasi sewa dicatat sebagai sewa terpisah atau tidak. Modifikasi sewa yang tidak dicatat sebagai sewa terpisah, Grup menilai kembali liabilitas sewa dengan mendiskontokan pembayaran sewa menggunakan tingkat diskonto yang direvisi.

Pembayaran sewa yang termasuk dalam pengukuran liabilitas sewa meliputi:

- Pembayaran tetap, termasuk pembayaran tetap secara-substansi;
- Pembayaran sewa variabel yang bergantung pada suatu indeks atau suku bunga, yang pada awalnya diukur dengan menggunakan indeks atau suku bunga pada tanggal permulaan;
- Jumlah yang diperkirakan akan dibayarkan dalam jaminan nilai residual; dan
- Harga pelaksanaan dari opsi pembelian jika penyewa cukup yakin untuk menggunakan opsi tersebut; dan
- Pembayaran penalti untuk penghentian sewa, jika masa sewa mencerminkan penyewa yang melaksanakan opsi penghentian tersebut.

Pembayaran sewa dialokasikan antara pokok dan biaya keuangan. Biaya keuangan dibebankan pada laba rugi selama masa sewa sehingga menghasilkan suku bunga periodik yang konstan atas sisa saldo liabilitas untuk setiap tahun.

Grup menyajikan aset hak-guna sebagai bagian dari "Aset tetap" di dalam laporan posisi keuangan konsolidasian. Aset hak-guna juga diuji penurunan nilainya dengan mengacu pada kebijakan akuntansi pada Catatan 2 - aset tetap.

Aset hak-guna umumnya disusutkan sepanjang waktu yang lebih pendek antara lama masa manfaat aset dan jangka waktu sewa menggunakan metode garis lurus. Jika Grup cukup yakin untuk melaksanakan opsi pembelian, aset hak-guna disusutkan selama masa manfaat aset yang mendasarinya.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

Leases (continued)

As lessee (continued)

The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date, discounted using the interest rate implicit in the lease or, if that rate cannot be readily determined, using incremental borrowing rate. Generally, the Group uses its incremental borrowing rate as the discount rate.

The Group will assess whether the lease modification is accounted as a separate lease or not. For a lease modification that is not accounted as a separate lease, the Group remeasured the lease liability by discounting the revised lease payments using a revised discount rate.

Lease payments included in the measurement of the lease liability comprise the following:

- *Fixed payments, including in-substance fixed payments;*
- *Variable lease payments that depend on an index or a rate, initially measured using the index or rate as at the commencement date;*
- *Amounts expected to be payable under a residual value guarantee; and*
- *The exercise price of a purchase option if the lessee is reasonably certain to exercise that option; and*
- *Payments of penalties for terminating the lease, if the lease term reflects the lessee exercising that termination option.*

Lease payments are allocated between principal and finance cost. The finance cost is charged to profit or loss over the lease period so as to produce a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability for each year.

The Group presents right-of-use assets as part of "Fixed assets" in the consolidated statement of financial position. Right-of-use assets are tested for impairment in accordance with the policy described in Note 2 - fixed assets.

Right-of-use assets are generally depreciated over the shorter of the asset's useful life and the lease term on a straight-line basis. If the Group is reasonably certain to exercise a purchase option, the right-of-use asset is depreciated over the underlying assets's useful life.

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL
(lanjutan)

Sewa (lanjutan)

Sewa jangka-pendek dan sewa aset bernilai rendah

Grup memilih untuk tidak mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa untuk sewa jangka-pendek yang memiliki masa sewa 12 (dua belas) bulan atau kurang dan sewa atas aset bernilai-rendah. Grup mengakui pembayaran sewa terkait dengan sewa ini sebagai beban dengan dasar garis-lurus selama masa sewa.

Liabilitas imbalan kerja karyawan

Liabilitas imbalan kerja jangka pendek

Imbalan kerja jangka pendek diakui sebesar jumlah yang tak-terdiskonto sebagai liabilitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian setelah dikurangi dengan jumlah yang telah dibayar dan sebagai beban dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Imbalan kerja jangka pendek diakui sebesar jumlah yang tak-terdiskonto sebagai liabilitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian setelah dikurangi dengan jumlah yang telah dibayar dan sebagai beban dalam laba rugi.

Liabilitas imbalan kerja jangka panjang merupakan imbalan pasca-kerja manfaat pasti yang dibentuk tanpa pendanaan khusus dan didasarkan pada masa kerja dan jumlah penghasilan karyawan pada saat pensiun yang dihitung menggunakan metode Projected Unit Credit. Pengukuran kembali liabilitas imbalan pasti langsung diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian dan penghasilan komprehensif lain pada periode terjadinya dan tidak akan direklasifikasi ke laba rugi, namun menjadi bagian dari saldo laba. Biaya liabilitas imbalan pasti lainnya terkait dengan program imbalan pasti diakui dalam laba rugi.

Liabilitas imbalan kerja jangka panjang

Pada tanggal 2 Februari 2021, Pemerintah mengundang dan memberlakukan Peraturan Pemerintah Nomor 35 Tahun 2021 (PP No. 35/2021) untuk melaksanakan ketentuan Pasal 81 dan Pasal 185 (b) UU No. 11/2020 mengenai Cipta Kerja yang bertujuan untuk menciptakan lapangan kerja yang seluas-luasnya.

PP 35/2021 mengatur mengenai perjanjian kerja waktu tertentu (karyawan tidak tetap), alih daya, waktu kerja, waktu istirahat dan pemutusan hubungan kerja, yang dapat mempengaruhi manfaat imbalan minimum yang harus diberikan kepada karyawan.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

Leases (continued)

Short-term leases and leases of low-value assets

The Group has elected not to recognize right-of-use assets and lease liabilities for short-term leases that have a lease term of 12 (twelve) months or less and leases of low-value assets. The Group recognizes the lease payments associated with these leases as an expense on a straight-line basis over the lease term.

Employee benefits liabilities

Short-term employee benefits liability

Short-term employee benefits are recognized at its undiscounted amount as a liability after deducting any amount already paid in the consolidated statement of financial position and as an expense in consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.

Short-term employee benefits are recognized at its undiscounted amount as a liability after deducting any amount already paid in the consolidated statements of financial position and as an expense in profit or loss.

Long-term employee benefits liability represents post-employment benefits, unfunded defined-benefit plans which amounts are determined based on years of service and salaries of the employees at the time of pension and calculated using the Projected Unit Credit. Remeasurement is reflected immediately in the consolidated statement of financial position with a charge or credit recognized in other comprehensive income in the period in which they occur and not to be reclassified to profit or loss but reflected immediately in retained earnings. All other costs related to the defined-benefit plan are recognized in profit or loss.

Long-term employee benefits liability

On February 2, 2021, the Government promulgated Government Regulation Number 35 Year 2021 (PP No. 35/2021) to implement the provisions of Article 81 and Article 185 (b) of Law No. 11/2020 concerning Job Creation which aims to create the widest possible employment opportunities.

PP 35/2021 regulates the work agreement for a certain period (non-permanent employees), outsourcing, working time, rest time and termination of employment, which can affect the minimum benefits that must be provided to employees.

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL
(lanjutan)

Liabilitas imbalan kerja karyawan (lanjutan)

Pesangon pemutusan kontrak kerja

Pesangon pemutusan kontrak terutang ketika karyawan dihentikan kontrak kerjanya sebelum usia pensiun normal. Grup mengakui pesangon pemutusan kontrak kerja ketika Grup menunjukkan komitmennya untuk memberhentikan kontrak kerja dengan karyawan berdasarkan suatu rencana formal terperinci yang kecil kemungkinan untuk dibatalkan.

Perpajakan

Pada tanggal 31 Maret 2020, Pemerintah Indonesia menerbitkan Peraturan Pemerintah No. 1/2020 yang telah disahkan menjadi Undang-Undang No. 2 Tahun 2020 tanggal 18 Mei 2020 yang mengatur kebijakan Pemerintah untuk menjaga stabilitas sistem keuangan negara dan perekonomian nasional secara keseluruhan terkait dampak dari pandemic penyakit Coronavirus 2019 ("Covid-19"), termasuk menurunkan tarif pajak penghasilan badan dari sebelumnya 25% menjadi 22% untuk tahun fiskal 2020 dan seterusnya.

Pada tanggal 29 Oktober 2021, Presiden Republik Indonesia telah mengesahkan Rancangan Undang-Undang tentang Harmonisasi Peraturan Perpajakan ("RUU HPP") menjadi Undang-Undang No. 7 Tahun 2021 ("UU HPP"). UU HPP antara lain menetapkan kenaikan tarif PPN menjadi 11% yang berlaku sejak 1 April 2022 dan 12% berlaku paling lambat 1 Januari 2025, tarif PPh bagi Wajib Pajak Badan dan Bentuk Usaha Tetap sebesar 22% berlaku mulai Tahun Pajak 2022, Program Pengungkapan Sukarela Wajib Pajak mulai 1 Januari hingga 30 Juni 2022, serta pengenaan pajak karbon mulai 1 April 2022 dengan tarif minimum Rp30 per kilogram karbon dioksida ekuivalen atas emisi karbon yang memberikan dampak negatif bagi lingkungan hidup.

Beban pajak kini dihitung berdasarkan taksiran penghasilan kena pajak untuk tahun yang bersangkutan.

Jumlah tambahan pokok dan denda pajak yang ditetapkan dengan Surat Ketetapan Pajak ("SKP") diakui sebagai penghasilan atau beban dalam operasi periode berjalan, kecuali jika diajukan upaya penyelesaian selanjutnya. Jumlah tambahan pokok pajak dan denda yang ditetapkan dengan SKP ditangguhkan pembebanannya sepanjang memenuhi kriteria pengakuan aset.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

Employee benefits liabilities (continued)

Termination benefits

Termination benefits are payable whenever an employee's employment is terminated before the normal retirement date. The Group recognizes termination benefits when it is demonstrably committed to terminate the employment of current employees according to a detailed formal plan with a low possibility of withdrawal.

Taxation

On March 31, 2020, the Government of Indonesia issued Government Regulation No. 1/2020 which has been passed into Law No. 2 Year 2020 which has been approved to become Law No. 2 Year 2020 dated May 18, 2020, which articulated its policies to stabilise the State's financial system and overall national economy in light of the Coronavirus Disease 2019 ("Covid-19") pandemic, including the reduction of corporate income tax rate from previously 25% to 22% for 2020 fiscal year onwards.

On October 29, 2021, President of the Republic of Indonesia has ratified the Bill of the Harmonisation of Taxation Regulations (the "RUU HPP") into Law No. 7 Year 2021 (the "UU HPP"). The UU HPP, among other things, stipulates an increase in the VAT rate to 11% effective from April 1, 2022 and to 12% which apply at the latest on January 1, 2025, CIT rate for Corporate Tax Payer and Permanent Establishment remains at 22% effective from Fiscal Year 2022, Taxpayer Voluntary Disclosure Program which starts from January 1, to June 30, 2022, and imposition of a carbon tax starting from April 1, 2022 at a minimum rate of Rp30 per kilogram of carbon dioxide equivalent to carbon emissions that have a negative impact on the environment.

Current tax expense is calculated based on the estimated taxable income for the year concerned.

Additional principal amounts and tax penalties determined by the Tax Assessment Letter ("SKP") are recognized as income or expenses in the current period operations, unless further settlement efforts are proposed. The additional amount of tax principal and fine determined by SKP is deferred as long as it meets the asset recognition criteria.

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL
(lanjutan)

Perpajakan (lanjutan)

Pajak penghasilan tangguhan diakui dengan menggunakan balance sheet liability method, untuk semua perbedaan temporer antara dasar pengenaan pajak atas aset dan liabilitas dengan nilai tercatatnya.

Pajak penghasilan tangguhan ditentukan dengan menggunakan tarif pajak atau undang-undang yang telah diberlakukan atau secara substansi telah diberlakukan pada akhir periode laporan dan diharapkan berlaku pada saat aset pajak tangguhan direalisasikan atau liabilitas pajak tangguhan diselesaikan.

Aset pajak tangguhan diakui apabila terdapat kemungkinan besar bahwa jumlah laba fiskal pada masa datang akan memadai untuk mengkompensasi perbedaan temporer yang menimbulkan aset pajak tangguhan tersebut.

Pendapatan dan beban

Grup mengakui pendapatan dari penjualan bijih nikel sesuai dengan PSAK No. 72 "Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan", dengan melakukan analisa transaksi melalui metode lima langkah pengakuan pendapatan sebagai berikut:

- Identifikasi kontrak dengan pelanggan;
- Identifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak. Kewajiban pelaksanaan merupakan janji-janji dalam kontrak untuk menyerahkan barang atau jasa yang memiliki karakteristik berbeda ke pelanggan;
- Menetapkan harga transaksi, setelah dikurangi diskon, retur, insentif penjualan dan pajak pertambahan nilai, yang berhak diperoleh suatu entitas sebagai kompensasi atas diteruskannya barang atau jasa yang dijanjikan di kontrak;
- Alokasi harga transaksi ke setiap kewajiban pelaksanaan dengan menggunakan dasar harga jual berdiri sendiri relatif dari setiap barang atau jasa berbeda yang dijanjikan di kontrak. Ketika tidak dapat diamati secara langsung, harga jual berdiri sendiri relatif diperkirakan berdasarkan biaya yang diharapkan ditambah margin; dan
- Pengakuan pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi dengan menyerahkan barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan (ketika pelanggan telah memiliki kendali atas barang atau jasa tersebut).

Pendapatan terdiri dari nilai wajar imbalan yang diterima atau akan diterima dari penjualan barang dalam kegiatan usaha normal Grup.

Beban diakui pada saat terjadinya (basis akrual).

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

Taxation (continued)

Deferred income tax is recognized using the balance sheet liability method, for all temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying values.

Deferred income tax is determined using tax rates or laws that have been enacted or substantially enacted by the reporting date and are expected to apply when the related deferred tax asset is recognized or the deferred tax liability is settled.

Deferred tax assets are recognized to the extent that it is probable that there will be sufficient future taxable profit to offset the temporary differences that give rise to the deferred tax assets.

Revenue and expenses

The Group recognises revenue from sales of nickel ore in accordance with SFAS No. 72 "Revenue from contracts with customers", by analysing the transaction through the five-step method of revenue recognition as follows:

- Identify contract(s) with a customer;*
- Identify the performance obligations in the contract. Performance obligations are promises in a contract to transfer to a customer goods or services that are distinct;*
- Determine the transaction price, net of discounts, returns, sales incentives and value added tax, which an entity expects to be entitled in exchange for transferring the promised goods or services to a customer;*
- Allocated the transaction price to each performance obligation on the basis of the relative stand-alone selling prices of each distinct goods or services promises in the contract. Where these are not directly observable, the relative standalone selling price are estimated based on expected cost plus margin; and*
- Recognize revenue when performance obligation is satisfied by transferring a promised goods or services to a customer (which is when the customer obtains control of that goods or services).*

Revenue consists of the fair value of the consideration received or will be received from the sale of goods in the normal course of business of the Group.

Expenses are recognized when incurred (accrual basis).

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL
(lanjutan)

Segmen operasi

Segmen operasi adalah suatu komponen dari Grup yang terlibat dalam aktivitas bisnis yang mana memperoleh pendapatan dan menimbulkan beban; hasil operasinya dikaji ulang secara reguler oleh pengambil keputusan operasional Grup untuk membuat keputusan tentang sumber daya yang dialokasikan pada segmen tersebut dan menilai kinerjanya; dan tersedia informasi keuangan yang dapat dipisahkan.

Jumlah setiap unsur segmen dilaporkan merupakan ukuran yang dilaporkan kepada pengambil keputusan operasional untuk tujuan pengambilan keputusan untuk mengalokasikan sumber daya kepada segmen dan menilai kinerjanya.

Pendapatan, beban, hasil, aset, dan liabilitas segmen termasuk item-item yang dapat diatribusikan langsung kepada suatu segmen serta hal-hal yang dapat dialokasikan dengan dasar yang sesuai terhadap segmen tersebut.

Laba per saham dasar

Laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba neto yang dapat diatribusikan kepada pemilik Entitas Induk dengan rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang beredar pada tahun berjalan.

Peristiwa setelah periode pelaporan

Peristiwa setelah akhir periode yang memerlukan penyesuaian dan menyediakan informasi tambahan tentang posisi Grup pada tanggal pelaporan (*adjusting event*) tercermin dalam laporan keuangan konsolidasian.

Peristiwa setelah pelaporan yang tidak memerlukan penyesuaian, diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian apabila material.

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup yang sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia mengharuskan manajemen untuk membuat estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah aset dan liabilitas yang dilaporkan dan pengungkapan aset dan liabilitas kontinjensi pada tanggal pelaporan. Pertimbangan, Estimasi, dan asumsi tersebut dievaluasi secara terus-menerus berdasarkan pengalaman historis dan faktor-faktor lainnya, termasuk harapan peristiwa di masa mendatang yang memungkinkan.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

Operating segment

An operating segment is a component of the Group that engages in business activities which generate revenue and incur expenses; the results of its operations are regularly reviewed by the Group's operational decision makers to make decisions about the resources allocated to the segment and assess its performance; and financial information that can be separated.

The sum of each segment element reported is a measure reported to the operational decision maker for the purpose of making a decision to allocate resources to the segment and assess its performance.

Segment revenue, expenses, results, assets and liabilities include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on an appropriate basis to the segment.

Basic earnings per share

Basic earnings per share are calculated by dividing net income attributable to owners of the Parent Entity by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the year.

Events after reporting date

Post period-end events that provide additional information about the Group's position at the reporting date (adjusting event) are reflected in the consolidated financial statements.

Any post period-end event that is not an adjusting event is disclosed in the notes to the consolidated financial statements when material.

3. JUDGMENTS, ESTIMATIONS AND ASSUMPTIONS

The preparation of the Group's consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities and the disclosure of contingent assets and liabilities at the reporting date. These judgments, estimations, and assumptions are evaluated on an ongoing basis based on historical experience and other factors, including expectations of possible future events.

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI (lanjutan)

Grup telah mengidentifikasi hal-hal berikut dimana diperlukan pertimbangan, estimasi, asumsi dan dimana hasil aktual dapat berbeda dari estimasi tersebut jika menggunakan asumsi dan kondisi yang berbeda dan dapat mempengaruhi secara material hasil keuangan atau posisi keuangan Grup yang dilaporkan dalam periode mendatang.

Pertimbangan

Dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup, manajemen telah melakukan pertimbangan, terpisah dari masalah estimasi, yang memiliki dampak signifikan terhadap jumlah yang diakui di dalam laporan keuangan konsolidasian:

Usaha yang berkelanjutan

Manajemen Grup telah melakukan penilaian atas kemampuan Grup untuk melanjutkan kelangsungan usahanya dan berkeyakinan bahwa Grup memiliki sumber daya untuk melanjutkan usahanya di masa mendatang.

Selain itu, manajemen tidak mengetahui adanya ketidakpastian material yang dapat menimbulkan keraguan yang signifikan terhadap kemampuan Grup untuk melanjutkan kelangsungan usahanya.

Oleh karena itu, laporan keuangan konsolidasian telah disusun atas dasar usaha yang berkelanjutan.

Klasifikasi instrumen keuangan

Grup menetapkan klasifikasi atas aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan mempertimbangkan bila definisi yang ditetapkan PSAK No. 71 dipenuhi. Dengan demikian, aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi Grup seperti diungkapkan pada Catatan 2.

Penentuan mata uang fungsional

Mata uang fungsional adalah mata uang dari lingkungan ekonomi primer dimana Grup beroperasi. Manajemen mempertimbangkan mata uang yang paling mempengaruhi pendapatan dan beban jasa yang diberikan serta mempertimbangkan indikator lainnya dalam menentukan mata uang yang paling tepat menggambarkan pengaruh ekonomi dari transaksi, kejadian dan kondisi yang mendasar. Grup menetapkan mata uang fungsionalnya adalah Rupiah.

3. JUDGMENTS, ESTIMATIONS AND ASSUMPTIONS (continued)

The Group has identified the following matters where judgments, estimations, assumptions are required and where actual results may differ from those estimates using different assumptions and conditions and could materially affect the Group's reported financial results or financial position in future periods.

Judgments

In the process of applying the Group's accounting policies, management has considered, separate from the estimation problem, which has a significant impact on the amounts recognized in the consolidated financial statements:

Sustainable business

The Group's management has assessed the Group's ability to continue as a going concern and believes that The Group has the resources to continue in the future.

In addition, management is not aware of any material uncertainties that can raise significant doubts about the Group's ability to continue as a going concern.

Therefore, the consolidated financial statements have been prepared on the basis of a sustainable business.

Classification of financial instruments

The Group determines the classifications of certain assets and liabilities as financial assets and financial liabilities by judging if they meet the definition set forth in SFAS No. 71. Accordingly, the financial assets and financial liabilities are accounted for in accordance with the Group's accounting policies disclosed in Note 2.

Determination of functional currency

Functional currency is the currency of the primary economic environment in which the Group operates. Management considers the currency that most influences the revenue and service burden provided and considers other indicators in determining the currency that best describes the economic effects of the underlying transactions, events and conditions. The Group determines its functional currency is Rupiah.

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI (lanjutan)

Pertimbangan (lanjutan)

Pajak penghasilan dan pajak lainnya

Pertimbangan dan asumsi diperlukan dalam menentukan besaran fasilitas pengurang pajak dan investasi (*capital allowance*) dan pengurangan beban tertentu untuk tujuan fiskal selama proses estimasi atas perhitungan beban pajak penghasilan Grup.

Secara khusus, perhitungan beban pajak penghasilan Grup melibatkan penafsiran terhadap peraturan perpajakan dan peraturan lainnya. Banyaknya transaksi dan perhitungan yang dapat menyebabkan ketidakpastian di dalam penentuan kewajiban pajak selama bisnis normal.

Semua pertimbangan dan estimasi yang dibuat manajemen seperti yang diungkapkan di atas dapat dipertanyakan oleh Direktorat Jenderal Pajak ("DJP") atau Auditor Pemerintah. Sebagai akibatnya, terjadi ketidakpastian dalam penentuan kewajiban pajak. Resolusi posisi pajak yang diambil oleh Grup, dapat berlangsung bertahun-tahun dan sangat sulit untuk memprediksi hasil akhirnya. Apabila terdapat perbedaan perhitungan pajak dengan jumlah yang telah dicatat, perbedaan tersebut akan berdampak pada pajak penghasilan dan pajak tangguhan dalam periode di mana penentuan pajak tersebut dibuat.

Aset pajak tangguhan, termasuk yang timbul dari rugi fiskal, besaran *capital allowance* dan perbedaan temporer lainnya, diakui hanya apabila dianggap lebih mungkin daripada tidak bahwa mereka dapat diterima kembali, dimana hal ini tergantung pada kecukupan pembentukan laba kena pajak di masa depan.

Sama seperti "penurunan nilai aset non-keuangan" asumsi atas laba kena pajak masa depan yang dapat dihasilkan sangat dipengaruhi oleh estimasi dan asumsi manajemen atas tingkat produksi yang diharapkan, volume penjualan, harga komoditas, dan lain-lain; yang mana terpapar risiko dan ketidakpastian, sehingga terdapat kemungkinan perubahan keadaan akan mengubah proyeksi laba kena pajak di masa mendatang.

Estimasi dan asumsi

Estimasi cadangan

Cadangan nikel adalah perkiraan nikel yang dapat secara ekonomis dan sah diekstrak dari properti Grup. Dalam rangka untuk memperkirakan cadangan, dibutuhkan asumsi faktor geologi, teknis dan ekonomi, termasuk jumlah produksi, teknik produksi, rasio pengupasan, biaya produksi, biaya transportasi, permintaan komoditas, harga komoditas, dan nilai tukar.

3. JUDGMENTS, ESTIMATIONS AND ASSUMPTIONS (continued)

Judgments (continued)

Income tax and other taxes

Considerations and assumptions are required in determining the amount of tax deduction and investment facilities (*capital allowance*) and deduction of certain expenses for fiscal purposes during the estimation process for calculating the Group's income tax expense.

In particular, the calculation of the Group's income tax expense involves the interpretation of tax laws and other regulations. A number of transactions and calculations that can cause uncertainty in the determination of tax liabilities during the normal course of business.

All judgments and estimates made by management as described above may be challenged by the Directorate General of Taxes ("DGT") or the Government Auditor. As a result, there is uncertainty in determining tax liabilities. The resolution of the tax position taken by the Group, can take years and it is very difficult to predict the final outcome. If there is a difference between the tax calculation and the recorded amount, the difference will have an impact on income tax and deferred tax in the period in which the tax determination was made.

Deferred tax assets, including those arising from tax losses, the amount of capital allowances and other temporary differences, are recognized only when it is considered more likely than not that they will be recoverable, which is dependent on the adequacy of the formation of future taxable profits.

As with "impairment of non-financial assets", the assumptions about the future taxable profit that could be generated are strongly influenced by management's estimates and assumptions regarding expected levels of production, sales volumes, commodity prices, and so on; which are exposed to risk and uncertainty, so there is a possibility that a change in circumstances will change the projected future taxable profit.

Estimations and assumptions

Reserve estimates

Nickel reserves are nickel estimates that can be economically and legally extracted from Group property. In order to estimate reserves, assumptions of geological, technical and economic factors are required, including production quantities, production techniques, stripping ratios, production costs, transportation costs, commodity demand, commodity prices and exchange rates.

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI
(lanjutan)

Estimasi dan asumsi (lanjutan)

Estimasi cadangan (lanjutan)

Memperkirakan jumlah dan/ atau nilai kandungan cadangan membutuhkan ukuran, bentuk, dan kedalaman tubuh nikel, atau lapangan yang akan ditentukan dengan menganalisis data geologi seperti "uji petik" (sampel) pengeboran. Proses ini mungkin memerlukan penilaian geologi yang kompleks dan sulit untuk menginterpretasikan data.

Karena asumsi ekonomi yang digunakan untuk memperkirakan cadangan berubah dari tahun ke tahun dan karena data geologi tambahan yang dihasilkan selama operasi, perkiraan cadangan dapat berubah dari tahun ke tahun. Perubahan cadangan yang dilaporkan dapat mempengaruhi hasil dan posisi keuangan Grup dalam berbagai cara di antaranya:

- Nilai tercatat aset dapat terpengaruh akibat perubahan estimasi arus kas masa depan;
- Penyusutan dan amortisasi yang dibebankan ke dalam laba rugi dapat berubah dimana beban-beban tersebut ditentukan berdasarkan metode unit produksi, atau dimana masa manfaat ekonomi umur aset berubah;
- Provisi penutupan tambang dapat berubah apabila terjadi perubahan dalam perkiraan cadangan yang mempengaruhi ekspektasi tentang waktu atau biaya kegiatan ini; dan
- Nilai tercatat aset/ liabilitas pajak tangguhan dapat berubah karena perubahan estimasi atas kemungkinan terpulihkannya manfaat pajak.

Estimasi kadar nikel

Fluktuasi laba rugi Grup dipengaruhi oleh estimasi kadar Nikel ("Ni") yang ditetapkan Grup. Kadar nikel tersebut dievaluasi setiap akhir periode pelaporan berdasarkan tingkat realisasi dari aktivitas pemurnian bijih nikel, kondisi mesin dan peralatan produksi.

Penurunan kadar nikel dibebankan sebagai penambahan biaya produksi pada laba rugi dan berlaku prospektif.

Penyusutan aset tetap

Biaya perolehan aset tetap disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan estimasi masa manfaat ekonomisnya. Manajemen mengestimasi masa manfaat ekonomis aset 4 (empat) sampai 20 (dua puluh) tahun. Ini adalah umur yang secara umum diharapkan dalam industri dimana Grup menjalankan bisnisnya.

3. JUDGMENTS, ESTIMATIONS AND ASSUMPTIONS (continued)

Estimations and assumptions (continued)

Reserve estimates (continued)

Estimating the amount and/ or value of the reserve content requires the size, shape and depth of the nickel body, or the field to be determined by analyzing geological data such as "sampling" drilling. This process may require complex geological assessments and difficult to interpret the data.

As the economic assumptions used to estimate reserves change from year to year and because of the additional geological data generated during operations, estimated reserves may change from year to year. Changes in the reported reserves could affect the Group's results and financial position in a number of ways including:

- The carrying amount of the asset could be affected by changes in the estimated future cash flows;
- Depreciation and amortization charged to profit or loss may change where the expenses are determined using the unit of production method, or where the economic useful lives of the assets change;
- Mine closure provisions may change if there is a change in estimated reserves that affects expectations about the timing or cost of this activity; and
- The carrying amount of deferred tax assets/ liabilities may change due to changes in estimates of the possible recoverability of tax benefits.

Estimated nickel content

The fluctuation of the Group's profit or loss is affected by the estimated Nickel ("Ni") grade determined by the Group. The nickel grade is evaluated at the end of each reporting period based on the realization rate of nickel ore refining activities, the condition of machinery and production equipment.

The decrease in nickel grade is charged as additional production costs in profit or loss and applies prospectively.

Depreciation of fixed assets

The cost of fixed assets are depreciated using the straight-line method based on the estimated useful lives of the assets. Management estimates the economic useful lives of the assets 4 (four) to 20 (twenty) years. This is the age generally expected in the industry where the Group does business.

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI (lanjutan)

Estimasi dan asumsi (lanjutan)

Penyusutan aset tetap (lanjutan)

Perubahan tingkat pemakaian dan perkembangan teknologi dapat mempengaruhi masa manfaat ekonomis dan nilai sisa aset, dan karenanya biaya penyusutan masa depan mungkin direvisi. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 10.

Grup melakukan tes penurunan nilai setiap tahun untuk *goodwill*. Aset non-keuangan lainnya ditelaah untuk penurunan nilai apabila terdapat kejadian atau perubahan keadaan yang mengindikasikan bahwa jumlah tercatat aset melebihi nilai terpulihkan.

Nilai terpulihkan suatu aset atau unit penghasil kas ditentukan berdasarkan antara yang lebih tinggi antara harga jual bersih dan nilai pakai, yang dihitung berdasarkan asumsi, dan estimasi manajemen.

Perubahan asumsi penting, termasuk ekspektasi produksi dan volume penjualan, harga komoditas (dengan mempertimbangkan harga saat ini dan masa lalu, tren harga dan faktor-faktor terkait), sumber daya dan cadangan mineral, biaya operasi, biaya penutupan dan rehabilitasi serta belanja modal di masa depan, dapat mempengaruhi perhitungan nilai terpulihkan secara material.

Nilai wajar instrumen keuangan

Grup mencatat aset dan liabilitas keuangan tertentu pada nilai wajar, yang mengharuskan penggunaan estimasi akuntansi. Sementara komponen signifikan atas pengukuran nilai wajar ditentukan menggunakan bukti obyektif yang dapat diverifikasi, jumlah perubahan nilai wajar dapat berbeda bila Grup menggunakan metodologi penilaian yang berbeda. Perubahan nilai wajar aset dan liabilitas keuangan tersebut dapat mempengaruhi secara langsung laba atau rugi Grup. Nilai wajar aset keuangan dan liabilitas keuangan diungkapkan pada Catatan 29.

Liabilitas imbalan kerja karyawan

Nilai kini liabilitas imbalan kerja karyawan tergantung pada beberapa faktor yang ditentukan dengan dasar aktuarial berdasarkan beberapa asumsi. Asumsi yang digunakan untuk menentukan biaya (penghasilan) pensiun neto mencakup tingkat diskonto, kenaikan gaji di masa datang dan kenaikan biaya kesehatan. Adanya perubahan pada asumsi ini akan mempengaruhi jumlah tercatat liabilitas imbalan kerja karyawan.

3. JUDGMENTS, ESTIMATIONS AND ASSUMPTIONS (continued)

Estimations and assumptions (continued)

Depreciation of fixed assets (continued)

Changes in the level of usage and technological development can affect the economic useful lives and the residual value of assets, and therefore future depreciation costs may be revised. More detailed explanation is disclosed in Note 10.

The Group performs an annual impairment test for goodwill. Other non-financial assets are reviewed for impairment when events or changes in circumstances indicate that the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount.

The recoverable amount of an asset or cash-generating unit is determined based on the higher of the net selling price and value in use, which is calculated based on assumptions and management's estimate.

Changes in key assumptions, including production expectations and sales volumes, commodity prices (taking into account current and past prices, price trends and related factors), mineral resources and reserves, operating costs, closing and rehabilitation costs and future capital expenditures. future, may affect the calculation of the recoverable value materially.

Fair value of financial instruments

The Group records certain financial assets and liabilities at fair value, which requires the use of accounting estimates. While significant components of fair value measurement are determined using verifiable objective evidence, the amount of changes in fair value can be different if the Group uses different valuation methodologies. Changes in the fair value of these financial assets and liabilities can directly affect the Group's profit or loss. The fair values of financial assets and financial liabilities are disclosed in Note 29.

Employee benefit liabilities

The present value of the employee benefit liabilities depends on several factors which are determined on an actuarial basis based on several assumptions. The assumptions used to determine net pension cost (income) include discount rates, future salary increases and increases in medical expenses. Any changes in these assumptions will affect the carrying amount of employee benefit liabilities.

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI
(lanjutan)

Estimasi dan asumsi (lanjutan)

Liabilitas imbalan kerja karyawan (lanjutan)

Grup menentukan tingkat diskonto dan kenaikan gaji masa datang yang sesuai pada akhir periode pelaporan. Tingkat diskonto adalah tingkat suku bunga yang harus digunakan untuk menentukan nilai kini atas estimasi arus kas keluar masa depan yang diharapkan untuk menyelesaikan liabilitas imbalan kerja karyawan.

Dalam menentukan tingkat suku bunga yang sesuai, Grup mempertimbangkan tingkat suku bunga obligasi pemerintah yang didenominasikan dalam mata uang imbalan akan dibayar dan memiliki jangka waktu yang serupa dengan jangka waktu liabilitas imbalan kerja karyawan yang terkait.

Untuk tingkat kenaikan gaji masa datang, Grup mengumpulkan data historis mengenai perubahan gaji dasar pekerja dan menyesuaikannya dengan perencanaan bisnis masa datang.

Asumsi kunci liabilitas imbalan kerja karyawan lainnya sebagian ditentukan berdasarkan kondisi pasar saat ini. Penjelasan lebih rinci diungkapkan pada Catatan 18.

Perpajakan

Ketidakpastian sehubungan dengan penafsiran peraturan perpajakan yang kompleks, perubahan undang-undang pajak, dan jumlah dan waktu dari penghasilan kena pajak di masa depan, bisa memerlukan penyesuaian di masa depan terhadap pajak penghasilan dan beban yang sudah dicatat.

Perkiraan juga berpengaruh dalam menentukan penyisihan untuk pajak penghasilan badan. Ada transaksi dan perhitungan tertentu dalam menentukan pajak yang tidak pasti dalam kegiatan usaha normal. Grup mengakui kewajiban untuk menentukan pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi pajak penghasilan badan yang jatuh tempo.

Aset pajak Tangguhan

Aset pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaantemporer yang boleh dikurangkan dan akumulasi rugi fiskal, sepanjang besar kemungkinan perbedaantemporer yang boleh dikurangkan dan akumulasi rugi fiskal tersebut dapat dimanfaatkan untuk mengurangi penghasilan kena pajak pada masa depan.

Estimasi signifikan oleh manajemen disyaratkan dalam menentukan total aset pajak tangguhan yang dapat diakui, berdasarkan saat penggunaan dan tingkat penghasilan kena pajak serta strategi perencanaan pajak masa depan.

3. JUDGMENTS, ESTIMATIONS AND
ASSUMPTIONS (continued)

Estimations and assumptions (continued)

Employee benefit liabilities (continued)

The Group determines the appropriate discount rates and future salary increases at the end of the reporting period. The discount rate is the interest rate that should be used to determine the present value of estimated future cash outflows that are expected to settle the employee benefit liabilities.

In determining the appropriate interest rate, the Group considers the interest rate on government bonds which are denominated in the currency in which the benefits will be paid and have a term similar to the term of the related employee benefit liabilities.

For the rate of future salary increases, the Group collects historical data regarding changes in employees' basic salaries and adjusts this according to future business plans.

Other key assumptions for employee benefit liabilities are determined in part on the basis of current market conditions. More details are disclosed in Note 18.

Taxation

Uncertainty regarding the interpretation of complex tax regulations, changes in tax laws, and the amount and time of future taxable income, may require future adjustments to recorded income taxes and expenses.

Estimates also have an effect in determining the allowance for corporate income tax. There are certain transactions and calculations in determining uncertain taxes in normal business activities. The Group recognizes the obligation to determine corporate income tax based on estimated corporate income tax due.

Deferred tax assets

Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences and accumulated fiscal losses to the extent that it is probable that taxable income will be available in future years against which the deductible temporary differences and accumulated fiscal losses can be utilized.

Significant management estimates are required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognized, based upon the likely timing and the level of the future taxable income together with future tax planning strategies.

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI
(lanjutan)

Estimasi dan asumsi (lanjutan)

Cadangan kerugian kredit ekspektasian ("KKE")

Grup mengevaluasi tingkat gagal bayar historis selama umur yang diharapkan dari piutang usaha, menggunakan *matrix* penyisihan untuk menghitung KKE dari piutang usaha, menghitung nilai kini yang didiskontokan menggunakan suku bunga pasar sepanjang periode estimasi dari piutang non-usaha. Grup menghitung cadangan KKE sepanjang umur untuk seluruh piutang usaha dan piutang non-usaha.

Provisi spesifik ini dievaluasi kembali dan disesuaikan jika tambahan informasi yang diterima mempengaruhi jumlah penyisihan atas KKE.

4. KOMBINASI BISNIS ENTITAS SEPENGENDALI

Pada tanggal 18 Agustus 2020, PAM mengakuisisi 99,05% saham PT Indrabakti Mustika ("IBM"), entitas sepengendali, sejak 18 Agustus 2020 dan pengendalian tersebut tidak bersifat sementara, dengan jumlah harga perolehan sebesar Rp27.063.000.000. Atas penyertaan tersebut, PAM memperoleh 99,05% kepemilikan saham IBM. Jumlah aset neto IBM yang menjadi bagian PAM pada tanggal akuisisi dan penyertaan saham adalah sebesar Rp25.471.131.676. Selisih antara nilai perolehan dengan jumlah aset bersih yang diakuisisi atas penyertaan saham PAM di IBM tersebut sebesar Rp1.591.868.324 dicatat dan dibukukan pada akun "Tambahan modal disetor" pada laporan posisi keuangan konsolidasian (Catatan 20).

IBM bergerak di bidang industri pertambangan nikel yang sama dengan PAM.

Nilai perolehan dan nilai tercatat aset neto IBM yang diakuisisi adalah sebagai berikut:

Nilai perolehan	27.063.000.000
Nilai aset bersih yang diakuisisi	(25.471.131.676)
Selisih nilai transaksi	
restrukturisasi entitas sepengendali	1.591.868.324

3. JUDGMENTS, ESTIMATIONS AND ASSUMPTIONS (continued)

Estimations and assumptions (continued)

Allowance for expected credit losses ("ECL")

The Group evaluates historical default rates over the expected life of trade receivables, uses an allowance matrix to calculate ECL of trade receivables, calculates present value discounted at market interest rates over the estimated period of non-trade receivables. The Group calculates the allowance for life-long ECL for all trade and non-trade receivables.

These specific provisions are re-evaluated and adjusted if additional information received affects the amount of allowance for ECL.

4. BUSINESS COMBINATIONS OF ENTITY UNDER COMMON CONTROL

On August 18, 2020, PAM acquired 99.05% of the shares of PT Indrabakti Mustika ("IBM"), entity under common control, since August 18, 2020 and the control is not temporary, for a total cost of Rp27,063,000,000. Upon the said mapping, PAM acquired 99.05% ownership of IBM's shares. Total net assets of IBM which are part of PAM at the date of acquisition and investment in shares of stock amounted to Rp25,471,131,676. The difference between the acquisition cost and total net assets acquired on the distribution of PAM shares in IBM amounting to Rp1,591,868,324 was recorded and recorded in the "Additional paid-in-capital" account in the consolidated statements of financial position (Note 20).

IBM is in the same nickel mining industry as PAM.

The acquisition cost and carrying value of the net assets of IBM which is acquired are as follows:

Acquisition cost
Net assets value acquired
Difference in value arising from restructuring transaction of entities under common control

PT PAM MINERAL Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2023
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PAM MINERAL Tbk AND ITS SUBSIDIARY
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF DECEMBER 31, 2023
AND FOR THE YEAR
THEN ENDED
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

5. KAS DAN SETARA KAS

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember/ December 31, 2023	31 Desember/ December 31, 2022
Kas	1.215.724.677	1.861.844.433
Kas di bank		
<u>Rupiah</u>		
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	95.320.026.829	39.833.622.070
PT Bank Central Asia Tbk	22.350.354.950	3.656.719.436
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	975.710.957	860.983.514
PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Tenggara	536.999.618	445.624.790
PT Bank Mayapada Internasional Tbk	155.088.421	48.701.155
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	54.905.162	19.641.845
Sub-jumlah	119.393.085.937	44.865.292.810
<u>Dolar Amerika Serikat</u>		
PT Bank Central Asia Tbk	4.856.032	8.753.515
Bank of China Ltd.	2.303.533	3.675.076
Sub-jumlah	7.159.565	12.428.591
Deposito		
<u>Rupiah</u>		
PT Bank Mayapada Internasional Tbk	15.157.510.000	48.761.559.000
Jumlah	135.773.480.179	95.501.124.834

Seluruh kas di tangan, kas di bank dan deposito ditempatkan pada pihak ketiga. Bunga atas deposito pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing adalah sebesar 6,75% dan 4,00%.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, seluruh kas, kas di bank dan deposito tidak digunakan sebagai jaminan dan tidak dibatasi penggunaannya.

5. CASH AND CASH EQUIVALENTS

This account consists of:

	31 Desember/ December 31, 2022
Cash on hand	
Cash in banks	
<u>Rupiah</u>	
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	39.833.622.070
PT Bank Central Asia Tbk	3.656.719.436
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	860.983.514
PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Tenggara	445.624.790
PT Bank Mayapada Internasional Tbk	48.701.155
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	19.641.845
Sub-total	44.865.292.810
<u>United States Dollars</u>	
PT Bank Central Asia Tbk	8.753.515
Bank of China Ltd.	3.675.076
Sub-total	12.428.591
Deposit	
<u>Rupiah</u>	
PT Bank Mayapada Internasional Tbk	48.761.559.000
Total	95.501.124.834

All cash on hand, cash in banks and deposit are placed with third parties. Annual interest rate for deposits as of December 31, 2023 and 2022 are 6.75% and 4.00%, respectively.

As of December 31, 2023 and 2022, all cash on hand, cash in banks and deposit were not used as collateral and are not restricted.

PT PAM MINERAL Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2023
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PAM MINERAL Tbk AND ITS SUBSIDIARY
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF DECEMBER 31, 2023
AND FOR THE YEAR
THEN ENDED
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

6. PIUTANG USAHA

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember/ December 31, 2023
<u>Pihak ketiga</u>	
PT Kyara Sukses Mandiri	28.408.578.049
PT Global Metal Trading	11.665.811.937
PT Zhao Hui Nickel	8.455.257.157
Lain-lain	110.113.512
Jumlah	<u>48.639.760.655</u>

Analisa umur piutang usaha adalah sebagai berikut:

	31 Desember/ December 31, 2023
Lancar	456.747.732
Jatuh tempo:	
1-30 hari	17.076.657.666
31-60 hari	31.106.355.257
61-90 hari	-
Lebih dari 90 hari	-
Jumlah	<u>48.639.760.655</u>

Grup telah menerapkan metode yang disederhanakan untuk menghitung kerugian kredit ekspektasian sesuai dengan PSAK No. 71 pada tanggal 1 Januari 2021 yang mengizinkan penggunaan cadangan kerugian kredit ekspektasian seumur hidup untuk seluruh piutang usaha. Untuk mengukur kredit ekspektasian, piutang usaha telah dikelompokkan berdasarkan karakteristik risiko kredit dan waktu jatuh tempo yang serupa.

Berdasarkan penelaahan terhadap status piutang usaha yang masih belum jatuh tempo pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Grup tidak membentuk cadangan kerugian kredit ekspektasian piutang usaha dan manajemen meyakini bahwa semua piutang usaha dapat tertagih.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, tidak terdapat piutang usaha yang dijaminkan.

Seluruh piutang usaha dalam mata uang Rupiah.

6. TRADE RECEIVABLES

This account consists of:

	31 Desember/ December 31, 2022		31 Desember/ December 31, 2022
<u>Third parties</u>			
PT Kyara Sukses Mandiri	194.005.329.353		
PT Global Metal Trading	-		
PT Zhao Hui Nickel	-		
Others	-		
Total	<u>194.005.329.353</u>		

The aging analysis of trade receivables are as follow:

	31 Desember/ December 31, 2022	
Lancar	15.830.554.798	Current
Jatuh tempo:		Overdue:
1-30 hari	170.984.575.955	1-30 days
31-60 hari	7.190.198.600	31-60 days
61-90 hari	-	61-90 days
Lebih dari 90 hari	-	More than 90 days
Total	<u>194.005.329.353</u>	

The Group has adopted a simplified method for calculating expected credit losses in accordance with SFAS No. 71 as of January 1, 2021, which permits the use of life expected credit losses for all trade receivables. To measure expected credit losses, trade receivables have been grouped based on similar credit risk characteristics and maturity.

Based on a review of the status of trade receivables that are still not due on the date December 31, 2023 and 2022, the Group did not provide an allowance for expected credit losses on trade receivables and management believes that all trade receivables are collectible.

As of December 31, 2023 and 2022, there are no collateralized trade receivables.

All trade receivables are denominated in Rupiah.

7. PERSEDIAAN

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember/ December 31, 2023
Ore nikel	65.713.358.864
Jumlah	65.713.358.864

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, berdasarkan penelaahan terhadap kondisi persediaan, Grup berkeyakinan bahwa tidak terdapat persediaan usang, sehingga tidak diperlukan penyisihan atas penurunan nilai persediaan.

Grup tidak mengasuransikan persediaan terhadap seluruh risiko yang terjadi.

7. INVENTORIES

This account consists of:

	31 Desember/ December 31, 2022	
	13.050.980.387	Nickel ore
Total	13.050.980.387	

As of December 31, 2023 and 2022, based on the review of the condition of the inventories, the Group believes that there are no obsolete inventories, thus no provision for inventory impairment is required.

The Group does not insure the inventory against all risks that occur.

8. UANG MUKA

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember/ December 31, 2023
Pengadaan barang dan jasa	234.744.032.026
Jasa kontraktor	109.994.047.875
Eksplorasi	3.042.014.000
Lain-lain	39.336.810
Jumlah	347.819.430.711
Dikurangi bagian jangka pendek	(223.114.220.577)
Bagian jangka panjang	124.705.210.134

8. ADVANCES

This account consists of:

	31 Desember/ December 31, 2022	
	145.700.622.715	Procurement of goods and service
	49.506.237.208	Contractor services
	10.179.970.000	Exploration
	2.268.095.343	Others
Total	207.654.925.266	
Dikurangi bagian jangka pendek	(207.654.925.266)	Less short-term portion
Bagian jangka panjang	-	Long term portion

9. UANG MUKA INVESTASI

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember/ December 31, 2023
Pihak ketiga	
PT Sumber Mineral Abadi	125.000.000.000
Jumlah	125.000.000.000

PT Sumber Mineral Abadi ("SMA")

Pada tanggal 12 September 2023, Perusahaan dan SMA menandatangani Perjanjian Pembelian Saham Baru Bersyarat ("PPSBB") dengan periode paling lambat 108 hari kalender setelah tanggal perjanjian atau perpanjangannya yang disepakati oleh Para Pihak.

9. ADVANCE ON INVESTMENT

This account consists of:

	31 Desember/ December 31, 2022	
	-	Third party
	-	PT Sumber Mineral Abadi
Total	-	

PT Sumber Mineral Abadi ("SMA")

On September 12, 2023, the Company and SMA entered into a Conditional New Share Purchase Agreement ("PPSBB") for a period of no later than 108 calendar days after the date of the agreement or any extension agreed by the Parties.

9. UANG MUKA INVESTASI (lanjutan)

PT Sumber Mineral Abadi ("SMA") (lanjutan)

Tanggal penyelesaian dilakukan dan tidak melebihi periode kondisi prasyarat, yakni paling lambat pada tanggal 29 Desember 2023 dengan menggunakan laporan keuangan 30 Juni 2023 sebagai acuan. Harga penyetoran untuk saham baru yang harus dibayarkan oleh Perusahaan kepada SMA sebanyak-banyaknya Rp140.000.000.000.

Terdapat Addendum Pertama PPSBB pada tanggal 27 Desember 2023 sehubungan dengan rencana Perusahaan untuk membeli saham baru SMA sejumlah sebesar-besarnya 50% dari seluruh modal ditempatkan dan disetor pada SMA. Dalam addendum, perubahan sebagai berikut:

1. Perubahan periode kondisi prasyarat yang sebelumnya 108 (seratus delapan) hari kalender setelah tanggal perjanjian menjadi 290 hari kalender setelah tanggal perjanjian.
2. Perubahan tanggal penyelesaian yang sebelumnya paling lambat pada tanggal 29 Desember 2023 menjadi 28 Juni 2024.
3. Perubahan referensi laporan keuangan SMA yang sebelumnya laporan keuangan per 30 Juni 2023 menjadi laporan keuangan SMA per 31 Desember 2023 yang menjadi acuan definisi akun dan juga salah satu kondisi prasyarat dimana SMA perlu menyerahkan laporan keuangan SMA per 31 Desember 2023 yang telah diaudit oleh akuntan publik.

Perusahaan akan melakukan akuisisi terhadap SMA apabila persyaratan dalam PPSBB telah terpenuhi. Pada tanggal 31 Desember 2023, Perusahaan telah melakukan penyetoran uang muka investasi sebesar Rp125.000.000.000. Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian ini, transaksi tersebut masih dalam proses pemenuhan persyaratan yang terdapat dalam PPSBB.

9. ADVANCE ON INVESTMENT (continued)

PT Sumber Mineral Abadi ("SMA") (continued)

The completion date is conducted and does not exceed the conditional period, which is no later than December 29, 2023 using the financial statement as of June 30, 2023 as a reference. The deposit price for new shares to be paid by the Company to SMA is up to Rp140,000,000,000.

There was a First Addendum of PPSBB on December 27, 2023 in connection with Company's plan to purchase new SMA shares amounting to 50% of the total issued and paid-in capital of SMA. In the addendum, the changes are as follow:

1. *Change in the prerequisite condition period from 108 (one hundred and eight) calendar days after the date of the agreement to 290 calendar days after the date of the agreement.*
2. *Change of completion date from December 29, 2023 to June 28, 2024.*
3. *Changes in the reference of SMA's financial statements which were previously financial statements as of June 30, 2023 to SMA's financial statements as of December 31, 2023 which became a reference for account definitions and also one of the prerequisite conditions where SMA needs to submit it's financial statements as of December 31, 2023 which have been audited by a public accountant.*

The Company will make an acquisition of SMA if the requirements in the PPSBB have been fulfilled. On December 31, 2023, the Company has made an advance on investment amounting to Rp125,000,000,000. As of the date of issuance of these consolidated financial statements, the transaction is still in the process of fulfilling the requirements contained in the PPSBB.

PT PAM MINERAL Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2023
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PAM MINERAL Tbk AND ITS SUBSIDIARY
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF DECEMBER 31, 2023
AND FOR THE YEAR
THEN ENDED
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

10. ASET TETAP - NETO

10. FIXED ASSETS - NET

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

31 Desember/ December 31, 2023						
Saldo awal/ <i>Beginning balance</i>	Penambahan/ <i>Additions</i>	Pengurangan/ <i>Deductions</i>	Reklasifikasi/ <i>Reclassification</i>	Saldo akhir/ <i>Ending balance</i>		
Harga perolehan					Acquisition cost	
<u>Kepemilikan langsung</u>					<u>Direct ownership</u>	
Alat berat dan kendaraan	40.456.160.645	374.460.000	(450.276.606)	-	40.380.344.039	Heavy equipment and vehicles
Dermaga	36.170.817.729	-	-	-	36.170.817.729	Jetty
Bangunan	8.289.972.899	272.949.206	-	-	8.562.922.105	Building
Mesin	7.690.420.106	97.122.780	-	-	7.787.542.886	Machineries
Peralatan kantor	11.339.028.668	1.293.713.373	-	-	12.632.742.041	Office equipment
Jalan	3.533.801.710	-	-	-	3.533.801.710	Road
Sub-jumlah	107.480.201.757	2.038.245.359	(450.276.606)	-	109.068.170.510	Sub-total
<u>Sewa pembiayaan</u>					<u>Lease liabilities</u>	
Kendaraan	-	7.533.210.037	-	-	7.533.210.037	Vehicle
<u>Aset hak-guna</u>					<u>Right-of-use assets</u>	
Bangunan	387.000.000	1.632.380.977	-	-	2.019.380.977	Building
Kendaraan	1.918.824.858	2.703.407.705	(2.845.078.094)	-	1.777.154.469	Vehicle
Sub-jumlah	2.305.824.858	4.335.788.682	(2.845.078.094)	-	3.796.535.446	Sub-total
Jumlah harga perolehan	109.786.026.615	13.907.244.078	(3.295.354.700)	-	120.397.915.993	Total acquisition cost
Akumulasi penyusutan					Accumulated depreciation	
<u>Kepemilikan langsung</u>					<u>Direct ownership</u>	
Alat berat dan kendaraan	39.788.610.070	154.311.374	(229.828.684)	-	39.713.092.760	Heavy equipment and vehicles
Dermaga	28.527.327.303	384.344.956	-	-	28.911.672.259	Jetty
Bangunan	3.375.311.587	657.463.018	-	-	4.032.774.605	Building
Mesin	4.996.114.954	429.018.835	-	-	5.425.133.789	Machineries
Peralatan kantor	4.579.572.633	1.694.078.594	-	-	6.273.651.227	Office equipment
Jalan	3.236.194.350	67.315.951	-	-	3.303.510.301	Road
Sub-jumlah	84.503.130.897	3.386.532.728	(229.828.684)	-	87.659.834.941	Sub-total
<u>Sewa pembiayaan</u>					<u>Lease liabilities</u>	
Kendaraan	-	706.238.441	-	-	706.238.441	Vehicle
<u>Aset hak-guna</u>					<u>Right-of-use assets</u>	
Bangunan	73.000.002	973.703.125	-	-	1.046.703.127	Building
Kendaraan	1.014.526.894	2.667.026.810	(2.845.078.094)	-	836.475.610	Vehicle
Sub-jumlah	1.087.526.896	3.640.729.935	(2.845.078.094)	-	1.883.178.737	Sub-total
Jumlah akumulasi penyusutan	85.590.657.793	7.733.501.104	(3.074.906.778)	-	90.249.252.119	Total accumulated depreciation
Penurunan nilai	289.682.657				289.682.657	Impairment
Nilai buku neto	23.905.686.165				29.858.981.217	Net book value

31 Desember/ December 31, 2022						
Saldo awal/ <i>Beginning balance</i>	Penambahan/ <i>Additions</i>	Pengurangan/ <i>Deductions</i>	Reklasifikasi/ <i>Reclassification</i>	Saldo akhir/ <i>Ending balance</i>		
Harga perolehan					Acquisition cost	
<u>Kepemilikan langsung</u>					<u>Direct ownership</u>	
Alat berat dan kendaraan	39.249.548.859	515.758.059	-	690.853.727	40.456.160.645	Heavy equipment and vehicles
Dermaga	35.930.768.029	240.049.700	-	-	36.170.817.729	Jetty
Bangunan	8.013.363.399	276.609.500	-	-	8.289.972.899	Building
Mesin	7.690.420.106	-	-	-	7.690.420.106	Machineries
Peralatan kantor	7.471.218.863	3.867.809.805	-	-	11.339.028.668	Office equipment
Jalan	3.533.801.710	-	-	-	3.533.801.710	Road
Sub-jumlah	101.889.120.966	4.900.227.064	-	690.853.727	107.480.201.757	Sub-total

PT PAM MINERAL Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2023
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PAM MINERAL Tbk AND ITS SUBSIDIARY
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF DECEMBER 31, 2023
AND FOR THE YEAR
THEN ENDED
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

10. ASET TETAP - NETO (lanjutan)

Akun ini terdiri dari: (lanjutan)

10. FIXED ASSETS - NET (continued)

This account consists of: (continued)

	31 Desember/ December 31, 2022					
	Saldo awal/ <i>Beginning balance</i>	Penambahan/ <i>Additions</i>	Pengurangan/ <i>Deductions</i>	Reklasifikasi/ <i>Reclassification</i>	Saldo akhir/ <i>Ending balance</i>	
Harga perolehan (lanjutan)						Acquisition cost (continued)
<u>Sewa pembiayaan</u>						<u>Lease liabilities</u>
Kendaraan	690.853.727	-	-	(690.853.727)	-	Vehicle
<u>Aset hak-guna</u>						<u>Right-of-use assets</u>
Bangunan	1.764.499.533	387.000.000	(1.764.499.533)	-	387.000.000	Building
Kendaraan	1.539.967.709	1.387.769.202	(1.008.912.053)	-	1.918.824.858	Vehicle
Sub-jumlah	3.304.467.242	1.774.769.202	(2.773.411.586)	-	2.305.824.858	Sub-total
Jumlah harga perolehan	105.884.441.935	6.674.996.266	(2.773.411.586)	-	109.786.026.615	Total acquisition cost
Akumulasi penyusutan						Accumulated depreciation
<u>Kepemilikan langsung</u>						<u>Direct ownership</u>
Alat berat dan kendaraan	38.990.931.473	181.966.596	-	615.712.001	39.788.610.070	Heavy equipment and vehicles
Dermaga	28.114.043.139	413.284.164	-	-	28.527.327.303	Jetty
Bangunan	2.746.112.143	629.199.444	-	-	3.375.311.587	Building
Mesin	4.584.774.796	411.340.158	-	-	4.996.114.954	Machineries
Peralatan kantor	3.398.468.650	1.181.103.983	-	-	4.579.572.633	Office equipment
Jalan	3.214.936.681	21.257.669	-	-	3.236.194.350	Road
Sub-jumlah	81.049.266.882	2.838.152.014	-	615.712.001	84.503.130.897	Sub-total
<u>Sewa pembiayaan</u>						<u>Lease liabilities</u>
Kendaraan	615.712.001	-	-	(615.712.001)	-	Vehicle
<u>Aset hak-guna</u>						<u>Right-of-use assets</u>
Bangunan	889.276.594	948.222.941	(1.764.499.533)	-	73.000.002	Building
Kendaraan	750.282.631	1.273.156.316	(1.008.912.053)	-	1.014.526.894	Vehicle
Sub-jumlah	1.639.559.225	2.221.379.257	(2.773.411.586)	-	1.087.526.896	Sub-total
Jumlah akumulasi Penyusutan	83.304.538.108	5.059.531.271	(2.773.411.586)	-	85.590.657.793	Total accumulated depreciation
Penurunan nilai	289.682.657				289.682.657	Impairment
Nilai buku neto	22.290.221.170				23.905.686.165	Net book value

Pada tanggal 31 Desember 2023, Grup melakukan penjualan aset tetap sebagai berikut:

As of December 31, 2023, the Group do the sale of fixed assets as follows:

	31 Desember/ December 31, 2023	
Harga perolehan	450.276.606	Acquisition cost
Akumulasi penyusutan	(229.828.684)	Accumulated depreciation
Nilai buku neto	220.447.922	Net book value
Penerimaan kas dari penjualan aset tetap	(370.000.000)	Cash receipt from sale of fixed assets
Keuntungan atas penjualan aset tetap (Catatan 25)	(149.552.078)	Gain on sale of fixed assets (Note 25)

Biaya penyusutan dibebankan pada akun-akun sebagai berikut:

Depreciation expense is charged to the following accounts:

	31 Desember/ December 31, 2023	31 Desember/ December 31, 2022	
Beban pokok penjualan (Catatan 23)	1.615.092.311	1.238.514.453	Cost of goods sold (Note 23)
Beban umum dan administrasi (Catatan 24)	6.118.408.793	3.821.016.818	General and administrative expenses (Note 24)
Jumlah	7.733.501.104	5.059.531.271	Total

10. ASET TETAP - NETO (lanjutan)

Pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, tidak terdapat aset tetap yang dipakai sementara dalam Grup. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, aset tetap yang telah disusutkan penuh tetapi masih digunakan masing-masing adalah sebesar Rp83.280.537.358 dan Rp76.605.695.758.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, tidak terdapat aset tetap yang dihentikan dari penggunaan aktif dan tidak diklasifikasikan sebagai tersedia untuk dijual. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, tidak terdapat aset tetap Grup yang diasuransikan.

Aset tetap berupa dermaga, bangunan, kendaraan dan peralatan merupakan aset berwujud yang dimiliki oleh Grup untuk digunakan dalam penyediaan barang atau jasa serta untuk tujuan administratif sesuai dengan PSAK No. 16.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Grup mencatat kerugian penurunan nilai atas aset tetap berupa bangunan sesuai dengan hasil putusan perkara pembongkaran infrastruktur sebesar Rp289.682.657 (Catatan 35).

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Manajemen berkeyakinan bahwa cadangan penurunan nilai aset tetap memadai untuk menutupi kemungkinan kerugian dari aset tetap yang terjadi di masa mendatang.

10. FIXED ASSETS - NET (continued)

As of the end of the year ended December 31, 2023 and 2022, there were no fixed assets that were temporarily used in the Group. As of December 31, 2023 and 2022, fixed assets which have been fully depreciated but are still in use amounted to Rp83,280,537,358 and Rp76,605,695,758, respectively.

As of December 31, 2023 and 2022 there were no fixed assets that were stopped from active use and were not classified as available-for-sale. As of December 31, 2023 and 2022, there are no insured assets of the Group.

Fixed assets consist of jetty, building, vehicles and equipment are tangible assets owned by the Group for use in the provision of goods or services as well as for administrative purposes in accordance with SFAS No. 16.

As of December 31, 2023 and 2022, the Group recorded an impairment loss on property, plant and equipment in the form of buildings in accordance with the decision for the infrastructure demolition case amounting to Rp289,682,657 (Note 35).

As of December 31, 2023 and 2022, Management believes that the allowance for impairment of property and equipment is adequate to cover possible future losses from property and equipment.

11. PROPERTI PERTAMBANGAN - NETO

Akun ini terdiri dari:

11. MINING PROPERTIES - NET

This account consists of:

	<u>31 Desember/ December 31, 2023</u>		
	<u>Tambang berproduksi/ Mining in production</u>	<u>Jumlah/ Total</u>	
<u>Harga perolehan:</u>			<u>Acquisition cost:</u>
Tambang berproduksi:			Mine in production:
Saldo awal	44.261.438.688	44.261.438.688	Beginning balance
Penambahan	38.217.619.000	38.217.619.000	Addition
Jumlah harga perolehan	82.479.057.688	82.479.057.688	Total acquisition cost
<u>Akumulasi amortisasi:</u>			<u>Accumulated amortization:</u>
Saldo awal	(19.867.349.910)	(19.867.349.910)	Beginning balance
Amortisasi (Catatan 23)	(8.614.264.688)	(8.614.264.688)	Amortization (Note 23)
Jumlah akumulasi amortisasi	(28.481.614.598)	(28.481.614.598)	Total accumulated amortization
Nilai buku neto	53.997.443.090	53.997.443.090	Net book value

11. PROPERTI PERTAMBANGAN - NETO (lanjutan)

Akun ini terdiri dari: (lanjutan)

	31 Desember/ December 31, 2022	
	Tambang berproduksi/ Mining in Production	Jumlah/ Total
<u>Harga perolehan:</u>		
Tambang berproduksi:		
Saldo awal	44.261.438.688	44.261.438.688
Penambahan	-	-
Jumlah harga perolehan	44.261.438.688	44.261.438.688
<u>Akumulasi amortisasi:</u>		
Saldo awal	(9.591.439.004)	(9.591.439.004)
Amortisasi (Catatan 23)	(10.275.910.906)	(10.275.910.906)
Jumlah akumulasi amortisasi	(19.867.349.910)	(19.867.349.910)
Nilai buku neto	24.394.088.778	24.394.088.778

11. MINING PROPERTIES - NET (continued)

This account consists of: (continued)

<u>Acquisition cost:</u>
Mine in production:
Beginning balance
Addition
Total acquisition cost
<u>Accumulated amortization:</u>
Beginning balance
Amortization (Note 23)
Total accumulated amortization
Net book value

12. KAS YANG DIBATASI PENGGUNAANNYA

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember/ December 31, 2023
<u>Deposito berjangka:</u>	
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	10.431.999.912
PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Tenggara	3.875.507.985
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	200.000.000
Jumlah	14.507.507.897

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

PAM menempatkan deposito di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk yang digunakan sebagai jaminan atas reklamasi di lokasi pertambangan. Penempatan sesuai dengan Surat Penempatan Jaminan Reklamasi Tahun 2014-2018 dalam Suratnya No. 540/4314 tanggal 18 Mei 2019 periode 2014-2018 dan No. B-2171/MB.07/DJB.T/2022 tanggal 15 Mei 2022 periode 2017-2021.

IBM menempatkan deposito di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk yang digunakan sebagai jaminan atas reklamasi di lokasi pertambangan. Penempatan sesuai dengan Surat Penempatan Jaminan Reklamasi Tahun 2019-2023 dalam Suratnya No. 540/2.411 tanggal 23 Juli 2019 periode 2019-2023.

12. RESTRICTED CASH

This account consists of:

	31 Desember/ December 31, 2022
<u>Time deposit:</u>	
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	10.091.360.217
PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Tenggara	3.875.507.985
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	200.000.000
Jumlah	14.166.868.202

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

PAM placed a deposit at PT Bank Mandiri (Persero) Tbk which is used as collateral for reclamation at the mining site. The placement is in accordance with the Reclamation Guarantee Placement Letter 2014-2018 in its Letter No. 540/4314 dated May 18, 2019 for the period 2014-2018 and No. B-2171/MB.07/DJB.T/2022 dated May 15, 2022 for the period 2017-2021.

IBM placed a deposit at PT Bank Mandiri (Persero) Tbk which is used as collateral for reclamation at the mining site. The placement is in accordance with the Reclamation Guarantee Placement Letter 2019-2023 in its Letter No. 540/2.411 dated July 23, 2019 for the period 2019-2023.

**12. KAS YANG DIBATASI PENGGUNAANNYA
(lanjutan)**

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, suku bunga atas deposito yang ditempatkan untuk jaminan reklamasi adalah sebesar 2,25%.

PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Tenggara

IBM menempatkan deposito di PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Tenggara yang digunakan sebagai jaminan atas reklamasi di lokasi pertambangan sesuai dengan Surat Penempatan Jaminan Reklamasi Tahun 2014-2018 dalam Suratnya No. 540/943 dan 540/944 tertanggal 18 Mei 2017 dan Surat Penempatan Jaminan Reklamasi Tahun 2019-2023 dalam Suratnya No. 540/2.411 tanggal 23 Juli 2019 periode 2019-2023.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, suku bunga atas deposito yang ditempatkan untuk jaminan reklamasi adalah sebesar 2,85%-5,75%.

PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk

PAM menempatkan deposito di PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk yang digunakan sebagai jaminan atas reklamasi di lokasi pertambangan.

Penempatan sesuai dengan Surat Penempatan Jaminan Reklamasi tahun 2014-2018 dalam Suratnya No. 540/4314 tanggal 18 Mei 2019 periode 2014-2018.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, suku bunga atas deposito yang ditempatkan untuk jaminan reklamasi adalah sebesar 5,5%.

13. UTANG USAHA

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember/ December 31, 2023	31 Desember/ December 31, 2022
<u>Pihak ketiga</u>		
Rupiah	38.454.926.367	22.006.530.281
Jumlah	38.454.926.367	22.006.530.281

12. RESTRICTED CASH (continued)

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (continued)

As of December 31, 2023 and 2022, the interest rate on deposits placed for reclamation guarantees is 2.25%.

PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Tenggara

IBM placed a deposit in PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Tenggara which is used as collateral for reclamation at mining sites in accordance with the 2014-2018 Reclamation Guarantee Placement Letter in its Letter No. 540/943 and 540/944 dated May 18, 2017 and the 2019-2023 Reclamation Guarantee Placement Letter in the Letter No. 540/2.411 dated July 23, 2019 period 2019-2023.

As of December 31, 2023 and 2022, the interest rate on deposits placed for reclamation guarantees is 2.85%-5.75%.

PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk

PAM placed a deposit with PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk which is used as collateral for reclamation at the mining site.

The placement is in accordance with the 2014-2018 Reclamation Guarantee Placement Letter in its Letter No. 540/4314 dated May 18, 2019 for the period 2014-2018.

As of December 31, 2023 and 2022, the interest rate on deposits placed for reclamation guarantees is 5.5%.

13. TRADE PAYABLES

This account consists of:

Third parties
Rupiah
Total

PT PAM MINERAL Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2023
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PAM MINERAL Tbk AND ITS SUBSIDIARY
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF DECEMBER 31, 2023
AND FOR THE YEAR
THEN ENDED
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

13. UTANG USAHA (lanjutan)

Analisa umur utang usaha adalah sebagai berikut:

	31 Desember/ December 31, 2023	31 Desember/ December 31, 2022
Lancar	24.777.314.339	21.762.591.275
Jatuh tempo:		
1-30 hari	12.975.656.083	116.695.875
31-60 hari	412.883.517	-
61-90 hari	-	-
Lebih dari 90 hari	289.072.428	127.243.131
Jumlah	38.454.926.367	22.006.530.281

13. TRADE PAYABLES (continued)

The aging analysis of trade payables is as follows:

	31 Desember/ December 31, 2023	31 Desember/ December 31, 2022	
Lancar	24.777.314.339	21.762.591.275	Current
Jatuh tempo:			Overdue:
1-30 hari	12.975.656.083	116.695.875	1-30 days
31-60 hari	412.883.517	-	31-60 days
61-90 hari	-	-	61-90 days
Lebih dari 90 hari	289.072.428	127.243.131	More than 90 days
Jumlah	38.454.926.367	22.006.530.281	Total

14. BIAYA YANG MASIH HARUS DIBAYAR

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember/ December 31, 2023	31 Desember/ December 31, 2022
Jasa kontraktor	37.089.299.507	15.498.697.058
Royalti	2.185.288.589	2.834.801.089
Jasa profesional	1.105.579.300	475.000.000
Independen surveyor	13.748.464	-
Jasa manajemen <i>stockpile</i>	-	167.608.396
Lain-lain	3.474.276.730	3.449.661.325
Jumlah	43.868.192.590	22.425.767.868

14. ACCRUED EXPENSES

This account consists of:

	31 Desember/ December 31, 2023	31 Desember/ December 31, 2022	
Jasa kontraktor	37.089.299.507	15.498.697.058	Contractor services
Royalti	2.185.288.589	2.834.801.089	Royalty
Jasa profesional	1.105.579.300	475.000.000	Professional services
Independen surveyor	13.748.464	-	Independent surveyor
Jasa manajemen <i>stockpile</i>	-	167.608.396	Stockpile management services
Lain-lain	3.474.276.730	3.449.661.325	Others
Jumlah	43.868.192.590	22.425.767.868	Total

15. PERPAJAKAN

a. Pajak dibayar dimuka

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember/ December 31, 2023	31 Desember/ December 31, 2022
<u>PAM</u>		
Pajak Pertambahan Nilai	-	2.303.190.694
Jumlah	-	2.303.190.694

15. TAXATION

a. Prepaid taxes

This account consists of:

	31 Desember/ December 31, 2023	31 Desember/ December 31, 2022	
<u>PAM</u>			<u>PAM</u>
Pajak Pertambahan Nilai	-	2.303.190.694	Value-Added Tax
Jumlah	-	2.303.190.694	Total

15. PERPAJAKAN (lanjutan)

b. Utang pajak

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember/ December 31, 2023	31 Desember/ December 31, 2022
<u>PAM</u>		
Pajak penghasilan:		
Pasal 4 (2)	31.375.120	-
Pasal 15	4.953.432	-
Pasal 21	334.735.715	234.218.755
Pasal 23	354.105.321	1.120.060
Sub-jumlah	725.169.588	235.338.815
<u>Entitas anak</u>		
Pajak Pertambahan Nilai	3.138.406	2.463.473.575
Pajak penghasilan:		
Pasal 4 (2)	368.262.060	364.913.880
Pasal 15	38.709.263	31.844.694
Pasal 21	121.603.001	72.839.367
Pasal 23	1.836.869.956	1.793.604.787
Pasal 25	-	1.123.036.158
Pasal 26	1.647.818	1.647.818
Pasal 29	8.081.736.562	40.639.475.750
Denda pajak	1.037.376	1.037.376
Sub-jumlah	10.449.866.036	44.028.399.830
Jumlah	11.178.174.030	46.727.212.220

c. Beban pajak penghasilan

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember/ December 31, 2023	31 Desember/ December 31, 2022
<u>PAM</u>		
Manfaat pajak tangguhan	10.264.476.905	7.589.183.592
Sub-jumlah	10.264.476.905	7.589.183.592
<u>Entitas anak:</u>		
Pajak kini	(29.842.851.720)	(59.987.735.940)
Manfaat pajak tangguhan	49.318.108	179.163.681
Sub-jumlah	(29.793.533.612)	(59.808.572.259)
Jumlah beban pajak penghasilan	(19.529.056.707)	(52.219.388.667)

15. TAXATION (continued)

b. Taxes payable

This account consists of:

<u>PAM</u>	
Income taxes:	
Article 4 (2)	
Article 15	
Article 21	
Article 23	
Sub-total	
<u>Subsidiary</u>	
Value-Added Tax	
Income taxes:	
Article 4 (2)	
Article 15	
Article 21	
Article 23	
Article 25	
Article 26	
Article 29	
Tax fines	
Sub-total	
Total	

c. Income tax expense

This account consists of:

<u>PAM</u>	
Deferred tax benefit	
Sub-total	
<u>Subsidiary:</u>	
Current tax	
Deferred tax benefit	
Sub-total	
Total income tax expenses	

15. PERPAJAKAN (lanjutan)

c. Beban pajak penghasilan (lanjutan)

Rekonsiliasi antara laba sebelum beban pajak penghasilan seperti yang disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan taksiran rugi fiskal PAM adalah sebagai berikut:

	31 Desember/ December 31, 2023	31 Desember/ December 31, 2022
Laba sebelum beban pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	46.664.087.053	202.425.389.706
Dikurangi:		
Laba sebelum pajak penghasilan Entitas Anak dan penyesuaian level konsolidasian	(121.380.394.546)	(266.816.968.386)
Rugi sebelum pajak Perusahaan	(74.716.307.493)	(64.391.578.680)
Beda waktu:		
Imbalan kerja	1.733.407.421	4.699.463.799
Beda tetap:		
Pendapatan final	(88.636.554)	(103.800.032)
Sumbangan dan jamuan	3.340.941.251	7.188.378.953
Pajak	3.467.588.296	2.770.115.195
Lain-lain	534.026.000	4.766.971.549
Taksiran rugi fiskal tahun berjalan	(65.728.981.079)	(45.070.449.216)
Akumulasi rugi fiskal yang dapat dikompensasikan	(81.695.639.384)	(57.471.260.368)
Estimasi rugi fiskal kumulatif	(147.424.620.463)	(102.541.709.584)
Beban pajak penghasilan Kini	-	-

Rugi fiskal yang dapat dengan penghasilan kena pajak di masa mendatang berasal dari tahun pajak sebagai berikut:

	Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan/ Addition	Pengurangan/ Deduction	Saldo akhir/ Ending balance
31 Desember 2018	17.159.886.948	20.846.070.200	-	38.005.957.148
31 Desember 2019	38.005.957.148	10.746.092.164	-	48.752.049.312
31 Desember 2020	48.752.049.312	11.692.322.833	-	60.444.372.145
31 Desember 2021	60.444.372.145	14.186.775.171	(1.886.262.988)	72.744.884.328
31 Desember 2022	72.744.884.328	45.070.449.216	(15.273.623.960)	102.541.709.584
31 Desember 2023	102.541.709.584	65.728.981.079	(20.846.070.200)	147.424.620.463

15. TAXATION (continued)

c. Income tax expense (continued)

Reconciliation between profit before income tax expense as presented in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income and PAM's estimated fiscal loss is as follows:

Profit before income tax expense according to the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income	
Deducted by:	
Profit before income tax of Subsidiary and adjustment for consolidation level	
Loss before tax of the Company	
Time differences:	
Employee benefits	
Permanent differences:	
Final income	
Donations and entertainment	
Tax	
Others	
Estimated fiscal loss in the current year	
Accumulated tax losses can be compensated	
Estimated cumulative tax losses	
Current income tax expenses	

Fiscal loss that can be with future taxable income from the following tax year:

15. PERPAJAKAN (lanjutan)

c. Beban pajak penghasilan (lanjutan)

Perhitungan pajak PAM di atas menjadi dasar dalam perhitungan sementara, di mana perhitungan final dan penyampaian Surat Pemberitahuan Tahunan ("SPT") untuk tahun pajak dilakukan setelah berakhirnya tahun pajak.

d. Pajak tangguhan

Manfaat pajak tangguhan pada perbedaan temporer untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

Aset pajak tangguhan/ Deferred tax assets	1 Januari/ January 1, 2023	Dikreditkan (dibebankan) pada laba rugi/ Credited (charged) in profit or loss	Dikreditkan pada penghasilan komprehensif lain/ Credited in other comprehensive income	Penyesuaian/ Adjustment	31 Desember/ December 31, 2023
Liabilitas imbalan kerja karyawan/ Employee benefit liabilities	2.438.058.401	475.694.999	(226.594.923)	(17.603.097)	2.669.555.380
Rugi fiskal/ Fiscal loss	22.559.176.108	9.874.240.393	-	-	32.433.416.501
Cadangan penurunan nilai/ Allowance for impairment losses	63.730.185	-	-	-	63.730.185
Penyusutan/ Depreciation	(11.587.988)	(26.598.290)	-	-	(38.186.278)
Jumlah/ Total	25.049.376.706	10.323.337.102	(226.594.923)	(17.603.097)	35.128.515.788

Aset pajak tangguhan/ Deferred tax assets	1 Januari/ January 1, 2022	Dikreditkan (dibebankan) pada laba rugi/ Credited (charged) in profit or loss	Dikreditkan pada penghasilan komprehensif lain/ Credited in other comprehensive income	Penyesuaian/ Adjustment	31 Desember/ December 31, 2022
Liabilitas imbalan kerja karyawan/ Employee benefit liabilities	1.281.887.680	1.159.243.196	(3.072.475)	-	2.438.058.401
Rugi fiskal/ Fiscal loss	16.003.874.552	6.555.301.556	-	-	22.559.176.108
Cadangan penurunan nilai/ Allowance for impairment losses	63.730.185	-	-	-	63.730.185
Penyusutan/ Depreciation	(65.390.510)	53.802.522	-	-	(11.587.988)
Jumlah/ Total	17.284.101.907	7.768.347.274	(3.072.475)	-	25.049.376.706

e. Administrasi

Berdasarkan peraturan perpajakan Indonesia, PAM melaporkan SPT Tahunan berdasarkan perhitungan sendiri. Otoritas Pajak dapat menilai atau mengubah besarnya liabilitas pajak dalam waktu lima tahun sejak tanggal terutangnya pajak.

Berdasarkan PP Nomor 49 Tahun 2022 Pasal 6 Ayat (1), penyerahan hasil pertambangan yang diambil langsung dari sumbernya dibebaskan dari pengenaan Pajak Pertambahan Nilai ("PPN").

15. TAXATION (continued)

c. Income tax expense (continued)

The PAM's tax calculation above becomes the basis in the provisional calculation, where the final calculation and submission of the Annual Tax Return ("ATR") for the tax year are carried out after the tax year ends.

d. Deferred tax

Deferred tax benefits on temporary differences for the years ended December 31, 2023 and 2022 are as follows:

e. Administration

Based on Indonesian tax regulations, the PAM reports its ATR based on its own calculations. The Tax Authority can assess or change the amount of tax liability within five years from the date the tax became due.

Based on Government Regulation Number 49 Year 2022 Article 6 Paragraph (1), the delivery of mining products taken directly from the source is exempted from the imposition of Value-Added Tax ("VAT").

PT PAM MINERAL Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2023
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PAM MINERAL Tbk AND ITS SUBSIDIARY
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF DECEMBER 31, 2023
AND FOR THE YEAR
THEN ENDED
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

16. LIABILITAS SEWA

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember/ December 31, 2023
Sewa	1.949.026.293
Dikurangi bagian jatuh tempo dalam waktu satu tahun	<u>(1.949.026.293)</u>
Bagian jangka panjang	-

Transaksi sewa bangunan dan kendaraan mengandung opsi perpanjangan yang dapat diambil oleh Grup sebelum masa berakhirnya kontrak yang tidak dapat dibatalkan. Opsi perpanjangan yang dimiliki hanya dapat diambil oleh Grup. Grup mengevaluasi pada awal dimulainya masa sewa apakah besar kemungkinan akan diambil opsi perpanjangan.

Berikut ringkasan perubahan liabilitas yang timbul atas sewa:

	31 Desember/ December 31, 2023	31 Desember/ December 31, 2022
Saldo awal	1.305.882.347	1.897.870.151
Penambahan tahun berjalan	4.335.788.682	1.774.769.202
Arus kas	<u>(3.692.644.736)</u>	<u>(2.366.757.006)</u>
Saldo akhir	<u>1.949.026.293</u>	<u>1.305.882.347</u>

16. LEASE LIABILITIES

This account consists of:

	31 Desember/ December 31, 2022	
	1.305.882.347	Lease
	<u>(1.305.882.347)</u>	Less part due within one year
Long-term portion	-	

Transaction of lease building and vehicle rent contain an extension option that the Group can exercise prior to the expiration of an irrevocable contract. The renewal option held can only be taken by the Group. The Group evaluates at the commencement of the lease term whether it is probable that the extension option will be taken.

The following is a summary of changes in liabilities arising from leases:

17. UTANG SEWA PEMBIAYAAN KONSUMEN

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember/ December 31, 2023
PT Maybank Indonesia Finance	3.783.149.066
Dikurangi bagian jatuh tempo dalam waktu satu tahun	<u>(1.692.738.151)</u>
Bagian jangka panjang - neto	<u>2.090.410.915</u>

PT Maybank Indonesia Finance

Pada perjanjian No. 51501230709 tanggal 17 Maret 2023, berupa kendaraan yang akan jatuh tempo pada 17 Februari 2026 dengan tingkat suku bunga 5,57% per tahun.

17. CONSUMER FINANCING PAYABLES

This account consists of:

	31 Desember/ December 31, 2022	
	-	PT Maybank Indonesia Finance
	-	Less part due within one year
Long term portion - net	-	

PT Maybank Indonesia Finance

In agreement No. 51501230709 dated March 17, 2023, in the form of vehicle which will mature on February 17, 2026 with an interest rate of 5.57% per annum.

18. LIABILITAS IMBALAN KERJA KARYAWAN

Besarnya imbalan kerja karyawan dihitung berdasarkan peraturan yang berlaku yakni Undang-Undang No. 11/2020 tentang Cipta Kerja dan PP No. 35/2021 tentang perjanjian kerja waktu tertentu, alih daya, waktu kerja dan waktu istirahat, serta pemutusan hubungan kerja. Tidak terdapat pendanaan khusus yang disisihkan sehubungan dengan imbalan kerja tersebut.

Pada tanggal 31 Desember 2023, saldo liabilitas imbalan kerja dihitung oleh manajemen internal Grup dan pada tanggal 31 Desember 2023, Grup mencatat penyisihan imbalan kerja karyawan berdasarkan perhitungan aktuaris independen, yang dilakukan oleh KKA Marcel Pryadarshi Soepeno, aktuaris independen yang laporannya tertanggal 12 Februari 2024 dengan asumsi-asumsi sebagai berikut:

	31 Desember/ December 31, 2023
Tingkat Diskonto	6,80% - 6,90%
Tingkat Kenaikan Gaji	7,00% - 8,00%
Tabel Mortalitas	TMI-IV
Tingkat Cacat	5%
Usia Pensiun Normal (Tahun)	57
Metode Perhitungan Aktuarial	Projected Unit Credit

Jumlah yang diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian adalah sebagai berikut:

	31 Desember/ December 31, 2023
Beban jasa kini	1.352.983.810
Beban bunga	809.266.185
Biaya jasa lalu	-
Jumlah	2.162.249.995

Dampak pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian adalah sebagai berikut:

	31 Desember/ December 31, 2023
Beban pokok penjualan (Catatan 23)	399.015.983
Beban umum dan administrasi (Catatan 24)	1.763.234.012
Jumlah	2.162.249.995

18. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES

The amount of employee benefits is calculated based on applicable regulations, namely Law No. 11/2020 on Job Creation and Government Regulation No. 35/2021 on specific time work agreements, outsourcing, working time and rest time, and termination of employment. There is no special funding set aside in connection with these employee benefits.

As of December 31, 2023, the balance of liabilities for employee benefits was calculated by the Group's internal management and as of December 31, 2023, the Group recorded a provision for employee benefits based on the calculation of independent actuaries, conducted by KKA Marcel Pryadarshi Soepeno, an independent actuary whose reports are dated February 12, 2024 with the following assumptions:

	31 Desember/ December 31, 2022	
	7,40% - 7,50%	Discount Rate
	7,00% - 8,00%	Salary Increment Rate
	TMI-IV	Mortality Table
	5%	Defective Rate
	57	Normal Retirement Age (Years)
	Projected Unit Credit	Actuary Calculation Method

Total amount which recognize in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income are as follows:

	31 Desember/ December 31, 2022	
	5.391.128.557	Current services cost
	434.024.430	Interest cost
	(555.865.738)	Past service cost
Total	5.269.287.249	

The impact on the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income is as follows:

	31 Desember/ December 31, 2022	
	398.596.891	Cost of good sold (Note 23)
	4.870.690.358	General and administrative expenses (Note 24)
Total	5.269.287.249	

PT PAM MINERAL Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2023
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PAM MINERAL Tbk AND ITS SUBSIDIARY
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF DECEMBER 31, 2023
AND FOR THE YEAR
THEN ENDED
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

18. LIABILITAS IMBALAN KERJA KARYAWAN
(lanjutan)

Liabilitas diestimasi imbalan kerja karyawan adalah sebagai berikut:

	31 Desember/ December 31, 2023
Saldo awal	11.085.838.151
Beban tahun berjalan	2.162.249.995
Penghasilan komprehensif lain	(1.029.976.920)
Pembayaran imbalan kerja tahun berjalan	(83.768.592)
Jumlah	12.134.342.634

Rincian jatuh tempo liabilitas imbalan kerja pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

	31 Desember/ December 31, 2023
Dalam jangka waktu 12 bulan	461.940.471
Antara 1 tahun dan 5 tahun	10.547.234.808
Antara 5 tahun dan 10 tahun	16.067.596.011
Lebih dari 10 tahun	37.601.393.880
Jumlah	64.678.165.170

Sensitivitas liabilitas imbalan pasti terhadap perubahan asumsi utama tertimbang adalah:

	31 Desember/ December 31, 2023		31 Desember/ December 31, 2022	
	Liabilitas Imbalan Kerja Karyawan/ Employee Benefits Liability	Beban Jasa Kini/ Current Service Expense	Liabilitas Imbalan Kerja Karyawan/ Employee Benefits Liability	Beban Jasa Kini/ Current Service Expense
Penurunan Tingkat Diskonto 1%	12.584.614.392	1.468.335.013	11.208.685.507	5.861.314.002
Penurunan Tingkat Kenaikan Gaji 1%	11.703.421.384	1.251.153.850	10.967.193.119	4.973.199.708
Peningkatan Tingkat Diskonto 1%	11.736.493.402	1.254.163.150	10.976.798.391	4.974.528.033
Peningkatan Tingkat Kenaikan Gaji 1%	12.615.913.632	1.472.394.510	11.221.674.496	5.880.858.826

18. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES (continued)

The estimated liabilities for employee benefits was as follows:

	31 Desember/ December 31, 2022	
Saldo awal	5.830.516.700	Beginning balance
Beban tahun berjalan	5.269.287.249	Expenses for the year
Penghasilan komprehensif lain	(13.965.798)	Other comprehensive income
Pembayaran imbalan kerja tahun berjalan	-	Employee benefits paid during the year
Total	11.085.838.151	Total

The maturity profile of liability for employee benefits as of December 31, 2023 and 2022 are as follows:

	31 Desember/ December 31, 2022	
Dalam jangka waktu 12 bulan	531.627.810	Within the next 12 months
Antara 1 tahun dan 5 tahun	12.750.774.361	Between 1 year and 5 years
Antara 5 tahun dan 10 tahun	7.745.821.325	Between 5 years and 10 years
Lebih dari 10 tahun	45.011.922.531	More than 10 years
Total	66.040.146.027	Total

The sensitivity of the defined benefit obligation to changes in weighted key assumptions is:

Discount Rate
Decrement 1%
Salary Increment Rate
Decrement 1%
Discount Rate
Increment 1%
Salary Increment Rate
Increment 1%

19. MODAL SAHAM

Susunan pemegang saham Perusahaan dan kepemilikan sahamnya pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

31 Desember/ December 31, 2023			
Pemegang Saham/ Shareholders	Jumlah Saham yang Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Total of Shares Issued and Fully Paid	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership	Jumlah/ Total
PT Artha Perdana Investama	4.597.500.000	43,23%	91.950.000.000
PT PAM Metalindo	3.065.000.000	28,82%	61.300.000.000
Masyarakat/ Public	2.973.144.907	27,95%	59.462.898.140
Jumlah/ Total	10.635.644.907	100,00%	212.712.898.140

Berdasarkan Akta Notaris Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., Notaris di Jakarta, dengan Akta No. 180 tanggal 18 April 2023. Akta perubahan tersebut telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0057849 tanggal 27 April 2023.

Para pemegang saham Perusahaan telah menyetujui:

1. Mengeluarkan saham dalam simpanan/portepel Perusahaan dan menawarkan/menjual saham baru dari portepel melalui Penawaran Umum kepada masyarakat dalam jumlah sebanyak-banyaknya 2.000.000.000 (dua miliar) saham baru dengan nilai nominal masing-masing Rp20 (dua puluh Rupiah);
2. Menerbitkan Waran Seri I sebanyak-banyaknya 2.600.000.000 (dua miliar enam ratus juta) secara cuma-cuma yang menyertai saham biasa atas nama yang ditawarkan kepada Masyarakat melalui Penawaran Umum dan dapat dialihkan dan/ atau diperjualbelikan secara terpisah dari saham baru;
3. Mencatat seluruh saham Perusahaan melalui Penawaran Umum, waran seri I dan hasil pelaksanaan waran seri I, pada Bursa Efek Indonesia;
4. Penitipan kolektif yang dilaksanakan sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang Pasar Modal Indonesia; dan
5. Memberikan kewenangan dan kuasa kepada direksi Perusahaan sehubungan dengan Penawaran Umum saham, penerbitan waran seri I, pengeluaran waran seri I kepada masyarakat melalui pasar modal.

19. SHARE CAPITAL

The composition of the Company's shareholders and share ownership as of December 31, 2023 were as follow:

Based on the Deed of Notary Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., Notary in Jakarta, with Deed No. 180 dated April 18, 2023. The amendment deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decree No. AHU-AH.01.03-0057849 dated April 27, 2023.

The shareholders of the Company have approved:

1. Issuance of shares in the Company's depository/ portfolio and offer/ sell new shares from the portfolio through a Public Offering to the public in a maximum amount of 2,000,000,000 (two billion) new shares with a nominal value of Rp20 (twenty Rupiah) each;
2. Issuance of Series I Warrants of up to 2,600,000,000 (two billion six hundred million) free of charge accompanying the ordinary shares offered to the public through the Public Offering and can be transferred and/ or traded separately from the new shares;
3. Listing all of the Company's shares through the Public Offering, series I warrants and the proceeds from the exercise of series I warrants, on the Indonesia Stock Exchange;
4. Register the Company's shares in collective custody in accordance with the prevailing laws and regulations in the Indonesian Capital Market; and
5. Granting authority and power to the board of directors of the company in connection with the Public Offering of shares, issuance of series I warrants, issuance of series I warrants to the public through the capital market.

19. MODAL SAHAM (lanjutan)

Dalam rangka pelaksanaan Waran Seri I yang telah dikeluarkan oleh Perusahaan, pemegang saham dari masyarakat saham dapat menebus waran menjadi lembar saham. Selama tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, masyarakat telah menebus/ melakukan konversi waran Seri I menjadi saham sebanyak 973.128.850 saham atau setara dengan Rp19.462.577.000. Selisih antara jumlah dana yang diterima dengan jumlah konversi waran telah diakui dan dicatat pada tambahan modal disetor.

Susunan pemegang saham Perusahaan dan kepemilikan sahamnya pada tanggal 31 Desember 2022 adalah sebagai berikut:

31 Desember/ December 31, 2022			
Pemegang Saham/ Shareholders	Jumlah Saham yang Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Total of Shares Issued and Fully Paid	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership	Jumlah/ Total
PT PAM Metalindo	4.597.500.000	47,58%	91.950.000.000
PT Artha Perdana Investama	3.065.000.000	31,72%	61.300.000.000
Masyarakat/ Public	2.000.016.057	20,70%	40.000.321.140
Jumlah/ Total	9.662.516.057	100,00%	193.250.321.140

Berdasarkan Akta Notaris Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., Notaris di Jakarta, dengan Akta No. 183 tanggal 21 Juni 2022. Akta perubahan tersebut telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0117547.AH.01.11 tanggal 22 Juni 2022. Para pemegang saham Perusahaan telah menyetujui:

1. Mengeluarkan saham dalam simpanan/ portepel Perusahaan dan menawarkan/ menjual saham baru dari portepel melalui Penawaran Umum kepada masyarakat dalam jumlah sebanyak-banyaknya 2.000.000.000 (dua miliar) saham baru dengan nilai nominal masing-masing Rp20 (dua puluh Rupiah);
2. Menerbitkan Waran Seri I sebanyak-banyaknya 2.600.000.000 (dua miliar enam ratus juta) secara cuma-cuma yang menyertai saham biasa atas nama yang ditawarkan kepada Masyarakat melalui Penawaran Umum dan dapat dialihkan dan/ atau diperjualbelikan secara terpisah dari saham baru;
3. Mencatat seluruh saham Perusahaan melalui Penawaran Umum, waran seri I dan hasil pelaksanaan waran seri I, pada Bursa Efek Indonesia (*Company listing*);
4. Penitipan kolektif yang dilaksanakan sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang Pasar Modal Indonesia; dan

19. SHARE CAPITAL (continued)

In order to exercise the Series I Warrants issued by the Company, shareholders of public can redeem the warrants into shares. During the year ended December 31, 2023, the public redeemed/converted 973,128,850 Series I Warrants into shares or the equivalent of Rp19,462,577,000. The difference between the amount of cash received and the amount of warrant conversion has been recognized and recorded as additional paid-in-capital.

The composition of the Company's shareholders and share ownership as of December 31, 2022 were as follow:

Based on the Deed of Notary Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., Notary in Jakarta, with Deed No. 183 dated June 21, 2022. The amendment deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decree No. AHU-0117547.AH.01.11 dated June 22, 2022. The shareholders of the Company have approved:

1. Issuance of shares in the Company's depository/ portfolio and offer/ sell new shares from the portfolio through a Public Offering to the public in a maximum amount of 2,000,000,000 (two billion) new shares with a nominal value of Rp20 (twenty Rupiah) each;
2. Issuance of Series I Warrants of up to 2,600,000,000 (two billion six hundred million) free of charge accompanying the ordinary shares offered to the public through the Public Offering and can be transferred and/ or traded separately from the new shares;
3. Listing all of the Company's shares through the Public Offering, series I warrants and the proceeds from the exercise of series I warrants, on the Indonesia Stock Exchange;
4. Register the Company's shares in collective custody in accordance with the prevailing laws and regulations in the Indonesian Capital Market; and

19. MODAL SAHAM (lanjutan)

Berdasarkan Akta Notaris Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., Notaris di Jakarta, dengan Akta No. 183 tanggal 21 Juni 2022. Akta perubahan tersebut telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0117547.AH.01.11 tanggal 22 Juni 2022. Para pemegang saham Perusahaan telah menyetujui: (lanjutan)

5. Memberikan kewenangan dan kuasa kepada direksi Perusahaan sehubungan dengan Penawaran Umum saham, penerbitan waran seri I, pengeluaran waran seri I kepada masyarakat melalui pasar modal.

20. TAMBAHAN MODAL DISETOR - NETO

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember/ December 31, 2023
Agio saham terkait dengan Penawaran Umum Perdana Saham Perusahaan	160.000.000.000
Penerbitan waran seri I	272.472.502.956
Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali (Catatan 4)	(1.591.868.324)
Biaya emisi terkait dengan penawaran Umum Perdana Saham Perusahaan	(4.863.492.159)
Sub-jumlah	426.017.142.473
Pengampunan pajak	100.000.000
Jumlah	426.117.142.473

Berdasarkan Surat Keterangan Pengampunan Pajak No. KET-22708/PP/WPJ.06/2016 tanggal 8 November 2016, PAM telah mengikuti program pengampunan pajak berupa uang tunai sebesar Rp100.000.000.

21. SALDO LABA DAN DIVIDEN

Saldo laba

Undang-undang Perseroan Terbatas Republik Indonesia No. 1/1995 yang diterbitkan di bulan Maret 1995 dan telah diubah dengan Undang-Undang No. 2/2022 tentang Cipta Kerja yang berlaku sejak 30 Desember 2022, mengharuskan pembentukan cadangan umum dari laba netto sejumlah minimal 20% dari jumlah modal Perusahaan yang ditempatkan dan disetor penuh. Undang-undang tersebut tidak mengatur jangka waktu untuk pembentukan penyisihan tersebut.

19. SHARE CAPITAL (continued)

Based on the Deed of Notary Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., Notary in Jakarta, with Deed No. 183 dated June 21, 2022. The amendment deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decree No. AHU-0117547.AH.01.11 dated June 22, 2022. The shareholders of the Company have approved: (continued)

5. Granting authority and power to the board of directors of the company in connection with the Public Offering of shares, issuance of series I warrants, issuance of series I warrants to the public through the capital market.

20. ADDITIONAL PAID-IN-CAPITAL - NET

This account consists of:

	31 Desember/ December 31, 2022	
	160.000.000.000	Additional paid income related to Initial Public Offering of the Company's Shares
	4.495.960	Warrant series I subscription
	(1.591.868.324)	Difference in value arising from restructuring transaction of entity under common control (Note 4)
	(4.863.492.159)	Emission cost related to Initial Public Offering of the Company's shares
Sub-total	153.549.135.477	
Tax amnesty	100.000.000	
Total	153.649.135.477	

Based on the Tax Amnesty Certificate No. KET-22708/PP/WPJ.06/2016 dated November 8, 2016, PAM has participated in the tax amnesty program in the form of cash amounting to Rp100,000,000.

21. RETAINED EARNINGS AND DIVIDEND

Retained earnings

Republic of Indonesia Limited Liability Law No. 1/1995 issued in March 1995 and amended by Law No. 2/2022 on Job Creation and Government effective from December 30, 2022, requires the formation of a general reserve of net profit of at least 20% of the total issued and fully paid capital of the Company. The law does not regulate the time period for the establishment of the allowance.

21. SALDO LABA DAN DIVIDEN (lanjutan)

Saldo laba (lanjutan)

Berdasarkan rapat umum pemegang saham tahunan yang diaktakan berdasarkan Akta Notaris Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 12 tanggal 3 Mei 2023, pemegang saham menyetujui dan menerima penggunaan sebagian dari laba bersih Perusahaan selama tahun buku yang berakhir pada tahun 31 Desember 2022 sebesar Rp15.000.000.000 sebagai dana cadangan.

Berdasarkan undang-undang tersebut mensyaratkan pembentukan cadangan umum dari laba neto minimal 20%, Perusahaan belum memenuhi saldo dana cadangan umum yang disyaratkan.

Dividen

Berdasarkan rapat umum pemegang saham tahunan yang diaktakan berdasarkan Akta Notaris Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 12 tanggal 3 Mei 2023, pemegang saham menyetujui dan menerima penggunaan sebagian dari laba bersih Perusahaan selama tahun buku yang berakhir pada tahun 31 Desember 2022 sebesar Rp29.173.429.377 dibagikan dalam bentuk dividen tunai sebesar Rp3 per lembar saham kepada para pemegang saham.

Berdasarkan Keputusan Direksi Perusahaan No. 176/PAM-Mineral/JKT/Kep-Dir/XI/2023, seluruh Dewan Direksi dan Dewan Komisaris menyetujui usulan untuk melakukan pembagian dividen kepada seluruh pemegang saham sebesar Rp4 per lembar saham atau total sejumlah Rp42.541.200.143. Perusahaan telah melakukan pembayaran dividen kepada seluruh pemegang saham.

22. PENJUALAN

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember/ December 31, 2023
Pihak Ketiga	
Ore nikel	1.136.925.569.816
Lain-lain (Catatan 34 dan 37)	4.537.326.039
Jumlah	1.141.462.895.855

21. RETAINED EARNING AND DIVIDEND (continued)

Retained earnings (continued)

Based on the annual general meeting of shareholders notarized under Notarial Deed Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 12 dated May 3, 2023, the shareholders approved and accepted the use of part of the Company's net profit during the fiscal year ended December 31, 2022 amounting to Rp15,000,000,000 as a reserve fund.

Based on the law requires the establishment of general reserves from net income of at least 20%, the Company has not met the required general reserve fund balance.

Dividend

Based on the annual general meeting of shareholders notarized under Notarial Deed Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 12 dated May 3, 2023, the shareholders approved and accepted the use of part of the Company's net profit during the fiscal year ended December 31, 2022 amounting to Rp29,173,429,377 distributed in the form of cash dividends of Rp3 per share to the shareholders.

Based on the Decision of the Directors of the Company No. 176/PAM-Mineral/JKT/Dir-Decision/XI/2023, all members of the Board of Directors and Commissioners have approved the proposal to distribute dividends to all shareholders at a rate of Rp4 per share or a total of Rp42,541,200,143. The Company has paid dividends to all shareholders.

22. SALES

This account consists of:

31 Desember/ December 31, 2022	31 Desember/ December 31, 2023	
		Third Parties
1.132.267.113.854	1.136.925.569.816	Nickel ore
17.127.490.642	4.537.326.039	Other (Notes 34 and 37)
1.149.394.604.496	1.141.462.895.855	Total

PT PAM MINERAL Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2023
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PAM MINERAL Tbk AND ITS SUBSIDIARY
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF DECEMBER 31, 2023
AND FOR THE YEAR
THEN ENDED
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

22. PENJUALAN (lanjutan)

Rincian pelanggan dengan jumlah penjualan kumulatif selama tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 yang melebihi 10% dari penjualan adalah sebagai berikut:

	31 Desember/ December 31, 2023	
	Jumlah/ Total	%
PT Kyara Sukses Mandiri	402.709.635.236	35,28%
PT Zhao Hui Nickel	331.568.204.057	29,05%
PT Tsingkun Dua Delapan	204.114.319.443	17,88%
PT Global Metal Trading	122.387.829.928	10,72%
Lain-lain	80.682.907.191	7,07%
Jumlah	1.141.462.895.855	100,00%

22. SALES (continued)

The breakdown of customers with total cumulative sales for the years ended December 31, 2023 and 2022 that exceeded 10% of sales is as follows:

	31 Desember/ December 31, 2022	
	Jumlah/ Total	%
PT Kyara Sukses Mandiri	724.102.466.069	63,00%
PT Zhao Hui Nickel	-	0,00%
PT Tsingkun Dua Delapan	-	0,00%
PT Global Metal Trading	-	0,00%
Others	425.292.138.427	37,00%
Total	1.149.394.604.496	100,00%

PT Kyara Sukses
Mandiri
PT Zhao Hui
Nickel
PT Tsingkun Dua
Delapan
PT Global Metal
Trading
Others
Total

23. BEBAN POKOK PENJUALAN

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember/ December 31, 2023
<u>Beban pokok produksi:</u>	
Jasa kontraktor	453.902.710.673
Jasa manajemen <i>stockpile</i>	205.542.290.730
Tongkang	138.762.991.048
Royalti	102.268.720.190
Biaya operasional proyek	90.289.516.687
Gaji dan tunjangan	27.238.079.708
Jamuan dan sumbangan	9.675.000.000
Amortisasi (Catatan 11)	8.614.264.688
Bahan bakar	6.293.718.089
Independen <i>surveyor</i>	3.878.904.110
Penyusutan (Catatan 10)	1.615.092.311
Eksplorasi	1.553.970.000
Imbalan kerja (Catatan 18)	399.015.983
Lain-lain	7.428.103.035
Jumlah beban pokok produksi	1.057.462.377.252
<u>Persediaan barang jadi:</u>	
Awal tahun	13.050.980.387
Akhir tahun	(65.713.358.864)
Jumlah	1.004.799.998.775

23. COST OF GOODS SOLD

This account consists of:

	31 Desember/ December 31, 2022
Jasa kontraktor	327.028.971.061
Jasa manajemen <i>stockpile</i>	170.012.569.592
Tongkang	109.229.127.444
Royalti	112.487.380.725
Biaya operasional proyek	96.340.532.445
Gaji dan tunjangan	20.808.346.598
Jamuan dan sumbangan	2.081.522.000
Amortisasi (Catatan 11)	10.275.910.906
Bahan bakar	4.927.169.834
Independen <i>surveyor</i>	2.728.425.874
Penyusutan (Catatan 10)	1.238.514.453
Eksplorasi	14.943.680.000
Imbalan kerja (Catatan 18)	398.596.891
Lain-lain	2.876.928.570
Jumlah beban pokok produksi	875.377.676.393
<u>Persediaan barang jadi:</u>	
Awal tahun	7.653.816.223
Akhir tahun	(13.050.980.387)
Jumlah	869.980.512.229

Production costs:
Contractor services
Stockpile management services
Barge
Royalty
Project operational costs
Salaries and allowances
Entertainment and donations
Amortization (Note 11)
Fuel
Independent surveyor
Depreciation (Note 10)
Exploration
Employee benefits (Note 18)
Others
Total production costs
Finished goods inventory:
Beginning year
Ending year
Total

PT PAM MINERAL Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2023
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PAM MINERAL Tbk AND ITS SUBSIDIARY
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF DECEMBER 31, 2023
AND FOR THE YEAR
THEN ENDED
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

23. BEBAN POKOK PENJUALAN (lanjutan)

Rincian beban pokok penjualan kepada pemasok yang memiliki transaksi melebihi 10% dari jumlah penjualan adalah sebagai berikut:

	31 Desember/ December 31, 2023	
	Jumlah/ Total	%
PT Hillconjaya Sakti	243.400.400.514	24,22%
Lain-lain	761.399.598.261	75,78%
Jumlah	1.004.799.998.775	100,00%

23. COST OF GOODS SOLD (lanjutan)

Details of cost of goods sold to the following suppliers which are more than 10% of total sales are as follows:

	31 Desember/ December 31, 2022		
	Jumlah/ Total	%	
PT Hillconjaya Sakti	238.291.373.827	27,39%	PT Hillconjaya Sakti
Lain-lain	631.689.138.402	72,61%	Others
Jumlah	869.980.512.229	100,00%	Total

24. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember/ December 31, 2023
Gaji dan tunjangan	27.331.957.245
Jasa profesional	7.496.804.924
Jamuan dan sumbangan	6.824.169.507
Penyusutan (Catatan 10)	6.118.408.793
Sewa	6.311.147.113
Perjalanan dinas	6.521.218.757
Keperluan dapur	6.149.618.550
Pajak	5.178.179.521
Pajak bumi dan bangunan	4.913.752.463
Perbaikan dan pemeliharaan	4.157.140.853
Imbalan kerja karyawan (Catatan 18)	1.763.234.012
Asuransi dan pengobatan	1.443.253.206
Perlengkapan kantor	1.164.054.406
Perizinan	871.754.694
Komunikasi	343.719.056
Pelatihan	141.600.944
Transportasi	182.556.986
Listrik dan air	56.166.140
Lain-lain	4.529.849.188
Jumlah	91.498.586.358

24. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES

This account consists of:

	31 Desember/ December 31, 2022	
	19.151.326.942	Salaries and allowance
	4.804.998.559	Professional services
	7.838.041.680	Meals and donations
	3.821.016.818	Depreciation (Note 10)
	3.486.583.767	Rent
	8.308.447.243	Official travel
	5.236.183.655	Pantries
	11.128.192.671	Tax
	2.730.691.936	Property taxes
	1.616.361.879	Repair and maintenance
	4.870.690.358	Employee benefits (Note 18)
	1.048.506.893	Insurance and medication
	623.592.957	Office supplies
	946.941.818	License
	-	Communication
	-	Training
	353.736.438	Transportation
	38.932.566	Electricity and water
	3.246.089.136	Others
Jumlah	79.250.335.316	Total

25. PENGHASILAN (BEBAN) LAINNYA - NETO

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember/ December 31, 2023
Pendapatan sewa rampdoor	237.909.455
Keuntungan atas penjualan aset tetap (Catatan 10)	149.552.078
Pendapatan demurrage	-
Beban pajak	(291.939.771)
Lain-lain	658.456.604
Jumlah	753.978.366

25. OTHER INCOME (EXPENSES) - NET

This account consists of:

	31 Desember/ December 31, 2022	
	154.450.000	Rampdoor rental income
	-	Gain on sale of fixed assets (Note 10)
	794.383.590	Demurrage income
	-	Tax expenses
	608.948.200	Others
Jumlah	1.557.781.790	Total

PT PAM MINERAL Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2023
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PAM MINERAL Tbk AND ITS SUBSIDIARY
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF DECEMBER 31, 2023
AND FOR THE YEAR
THEN ENDED
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

26. PENGHASILAN KEUANGAN

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember/ December 31, 2023
Jasa giro	581.258.750
Bunga deposito	303.894.066
Jumlah	885.152.816

26. FINANCE INCOME

This account consists of:

	31 Desember/ December 31, 2022	
	614.658.272	<i>Current account</i>
	266.531.130	<i>Deposits interest</i>
Jumlah	881.189.402	Total

27. BEBAN KEUANGAN

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember/ December 31, 2023
Beban administrasi bank	139.354.851
Lain-lain	-
Jumlah	139.354.851

27. FINANCE COST

This account consists of:

	31 Desember/ December 31, 2022	
	142.991.530	<i>Bank administration expenses</i>
	34.346.907	<i>Others</i>
Jumlah	177.338.437	Total

28. INFORMASI ARUS KAS

a. Aktivitas yang tidak mempengaruhi arus kas

Informasi pendukung laporan arus kas konsolidasian sehubungan dengan aktivitas yang tidak mempengaruhi arus kas adalah sebagai berikut:

	31 Desember/ December 31, 2023
Penambahan aset hak-guna melalui liabilitas sewa (Catatan 10)	4.335.788.682
Penambahan aset tetap melalui utang sewa pembiayaan konsumen (Catatan 10)	7.533.210.037

28. CASH FLOW INFORMATION

a. Non-cash activities

Supplementary information to the consolidated statements of cash flows relating to non-cash activities as follows:

	31 Desember/ December 31, 2022	
	1.774.769.202	<i>Addition of right-of-use assets through lease liabilities (Note 10)</i>
	-	<i>Addition of fixed assets through consumer financing payables (Note 10)</i>

b. Rekonsiliasi liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan

Perubahan pada liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan pada laporan arus kas konsolidasian adalah sebagai berikut:

b. Reconciliation of liabilities arising from financing activities

Changes in liabilities arising from financing activities in the consolidated statements of cash flows are as follows:

	1 Januari/ January 1, 2023	Akuisisi/ Acquisition	Arus kas/ Cash flow	31 Desember/ December 31, 2023
Liabilitas sewa/ <i>Lease liabilities</i>	1.305.882.347	4.335.788.682	(3.692.644.736)	1.949.026.293
Utang sewa pembiayaan konsumen/ <i>Consumer financing payables</i>	-	7.533.210.037	(3.750.060.971)	3.783.149.066
Jumlah/ Total	1.305.882.347	11.868.998.719	(7.442.705.707)	5.732.175.359

28. INFORMASI ARUS KAS (lanjutan)

b. Rekonsiliasi liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan (lanjutan)

Perubahan pada liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan pada laporan arus kas konsolidasian adalah sebagai berikut: (lanjutan)

	1 Januari/ January 1, 2023	Akuisisi/ Acquisition	Arus kas/ Cash flow	31 Desember/ December 31, 2022
Liabilitas sewa/ <i>Lease liabilities</i>	1.897.870.151	1.774.769.202	(2.366.757.006)	1.305.882.347
Utang sewa pembiayaan konsumen/ <i>Consumer financing payables</i>	20.996.782	-	(20.996.782)	-
Jumlah/ <i>Total</i>	1.918.866.933	1.774.769.202	(2.387.753.788)	1.305.882.347

28. CASH FLOW INFORMATION (continued)

b. Reconciliation of liabilities arising from financing activities (continued)

Changes in liabilities arising from financing activities in the consolidated statements of cash flows are as follows: (continued)

29. INSTRUMEN KEUANGAN

Nilai tercatat dan taksiran nilai wajar dari instrumen keuangan Grup yang tercatat dalam laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

29. FINANCIAL INSTRUMENTS

The carrying amounts and estimated fair values of the Group's consolidated financial instruments recorded in the statement of financial position as of December 31, 2023 and 2022 were as follows:

	31 Desember/ December 31, 2023		31 Desember/ December 31, 2022		
	Nilai tercatat/ Carrying amount	Nilai wajar/ Fair value	Nilai tercatat/ Carrying amount	Nilai wajar/ Fair value	
<u>Aset keuangan</u>					<u>Financial assets</u>
Kas dan setara kas	135.773.480.179	135.773.480.179	95.501.124.834	95.501.124.834	Cash and cash equivalents
Piutang usaha	48.639.760.655	48.639.760.655	194.005.329.353	194.005.329.353	Trade receivables
Piutang non-usaha	399.499.999	399.499.999	842.826.087	842.826.087	Non-trade receivables
Kas yang dibatasi penggunaannya	14.507.507.897	14.507.507.897	14.166.868.202	14.166.868.202	Restricted cash
Jumlah	199.320.248.730	199.320.248.730	304.516.148.476	304.516.148.476	Total
<u>Liabilitas keuangan</u>					<u>Financial liabilities</u>
Utang usaha	38.454.926.367	38.454.926.367	22.006.530.281	22.006.530.281	Trade payables
Utang non-usaha	-	-	7.365.004	7.365.004	Non-trade payables
Biaya yang masih harus dibayar	43.868.192.590	43.868.192.590	22.425.767.868	22.425.767.868	Accrued expenses
Liabilitas sewa	1.949.026.293	1.949.026.293	1.305.882.347	1.305.882.347	Lease liabilities
Utang sewa pembiayaan konsumen	3.783.149.066	3.783.149.066	-	-	Consumer financing payables
Jumlah	88.055.294.316	88.055.294.316	45.745.545.500	45.745.545.500	Total

29. INSTRUMEN KEUANGAN (lanjutan)

Berikut ini adalah metode dan asumsi yang digunakan untuk menentukan nilai wajar masing-masing kelompok dan instrumen Grup:

- Kas dan setara kas, piutang usaha, piutang non-usaha, kas yang dibatasi penggunaannya, utang usaha, utang non-usaha, biaya yang masih harus dibayar, liabilitas sewa dan utang sewa pembiayaan yang akan jatuh tempo dalam satu tahun mendekati nilai tercatatnya karena bersifat jangka pendek;
- Nilai wajar kas yang dibatasi penggunaannya, utang non-usaha jangka panjang dan utang sewa pembiayaan konsumen jangka panjang dicatat sebesar biaya historis karena nilai wajarnya tidak dapat diukur secara handal dan tidak praktis untuk mengestimasi nilai wajar aset dan liabilitas tersebut karena tidak ada jangka waktu penerimaan/pembayaran yang pasti walaupun tidak diharapkan untuk diselesaikan dalam jangka waktu 12 (dua belas) bulan setelah tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian;
- Nilai tercatat utang sewa pembiayaan konsumen mendekati nilai wajarnya karena menggunakan suku bunga mengambang dan instrumen keuangan ini tergantung penyesuaian oleh pihak entitas pembiayaan.

30. LABA PER SAHAM DASAR

Laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba bersih per tahun berjalan dengan rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang ditempatkan penuh, yang beredar selama tahun bersangkutan, sebagai berikut:

	31 Desember/ December 31, 2023	31 Desember/ December 31, 2022
Laba bersih yang dapat diatribusikan kepada PAM	26.924.380.566	149.729.881.728
Rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang beredar	10.165.463.369	9.662.508.534
Laba neto per saham	2,65	15,50

PAM tidak memiliki efek yang bersifat *dilutive* pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 .

29. FINANCIAL INSTRUMENTS (continued)

The following are the methods and assumptions used to determine the fair value of each group and instrument of the Group:

- Cash and cash equivalents, trade receivables, non-trade receivables, restricted cash, trade payables, non-trade payable, accrued expenses, lease liabilities and consumer financing payables will mature in one year are close to their carrying values because they are short-term;
- Fair value of restricted cash and long-term non-trade payables and consumer financing payables are carried at historical cost because their fair value cannot be measured reliably and it is impractical to estimate the fair value of these assets and liabilities because there is no definite period of receipt/payment even though they are not expected to be settled in that 12 (twelve) months after the consolidated statement of financial position date;
- The carrying amount of consumer financing payables approximates fair value because it uses floating interest rates and these financial instruments are subject to adjustments by the financing entity.

30. BASIC EARNINGS PER SHARE

Basic earnings per share is computed by dividing net income per year by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the year, as follows:

Net profit attributable to PAM
Weighted average number
of outstanding ordinary shares
Net income per share

PAM has no dilutive effects as of December 31, 2023 and 2022.

31. KEPENTINGAN NON-PENGENDALI

Akun ini merupakan bagian kepemilikan non-pengendali atas aset bersih entitas anak pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 dengan rincian sebagai berikut:

31 Desember/ December 31, 2023				
	Saldo awal/ Beginning balance	Labai/ Profit	Labai komprehensif lain/ Other comprehensive income	Saldo akhir/ Ending balance
IBM	971.533.629	210.649.780	1.925.661	1.184.109.070
Jumlah/ Total	971.533.629	210.649.780	1.925.661	1.184.109.070
31 Desember/ December 31, 2022				
	Saldo awal/ Beginning balance	Labai/ Profit	Labai komprehensif lain/ Other comprehensive income	Saldo akhir/ Ending balance
IBM	495.323.530	476.119.311	90.788	971.533.629
Jumlah/ Total	495.323.530	476.119.311	90.788	971.533.629

32. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN

Instrumen keuangan utama Grup terdiri dari kas dan setara kas, piutang usaha, kas yang dibatasi penggunaannya, utang usaha, utang-non usaha, liabilitas sewa, dan utang sewa pembiayaan konsumen yang sebagian besar timbul langsung dari kegiatan usaha Grup. Aset dan liabilitas lain-lain Grup terdiri atas piutang non-usaha, utang non-usaha, biaya yang masih harus dibayar dan utang sewa pembiayaan konsumen.

Risiko utama dari instrumen keuangan Grup adalah risiko tingkat suku bunga, risiko kredit, risiko likuiditas dan risiko harga.

Secara keseluruhan tujuan manajemen Grup adalah untuk secara efektif mengelola risiko dan meminimalkan dampak negatif terhadap kinerja keuangan. Direksi Grup menelaah dan menyetujui kebijakan untuk mengelola setiap risiko-risiko ini:

Risiko tingkat suku bunga

Grup dibiayai melalui pinjaman jangka pendek. Oleh karena itu, Grup menghadapi risiko perubahan suku bunga pasar. Grup mempunyai kebijakan untuk mendapatkan suku bunga yang paling menguntungkan yang mengurangi beban bunga.

31. NON-CONTROLLING INTERESTS

This account represents the non-controlling interest in the net assets of subsidiary as of December 31, 2023 and 2022 with details as follows:

32. FINANCIAL RISK MANAGEMENT

The Group's main financial instruments consist of cash and cash equivalents, trade receivables, restricted cash, trade payables, non-trade payables lease liabilities, and consumer financing payables which mostly arise directly from the Group's business activities. The Group's other assets and liabilities consist of non-trade receivables, non-trade payables, accrued expenses and consumer financing payables.

The main risks of the Group's financial instruments are interest rate risk, credit risk, liquidity risk and price risk.

Overall the management objective of the Group is to effectively manage risk and minimize any negative impact on financial performance. The Group Board of Directors reviews and approves the policies for managing each of these risks:

Interest rate risk

The Group is financed through short. Therefore, the Group is exposed to the risk of changes in market interest rates. The Group has a policy to obtain the most favorable interest rate which reduces interest expense.

32. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

Risiko tingkat suku bunga (lanjutan)

Suku bunga mengambang

31 Desember/ December 31, 2023			
Kurang dari 1 (satu) tahun/ Less than 1 (one) year	Lebih dari 1 (satu) tahun/ More than 1 (one) year	Jumlah/ Total	
Kas dan setara kas	135.773.480.179	-	135.773.480.179
Kas yang dibatasi penggunaannya	-	14.507.507.897	14.507.507.897
Utang sewa pembiayaan konsumen	1.692.738.151	2.090.410.915	3.783.149.066

Cash and cash equivalents
Restricted cash
Consumer financing payables

31 Desember/ December 31, 2022			
Kurang dari 1 (satu) tahun/ Less than 1 (one) year	Lebih dari 1 (satu) tahun/ More than 1 (one) year	Jumlah/ Total	
Kas dan setara kas	95.501.124.834	-	95.501.124.834
Kas yang dibatasi penggunaannya	-	14.166.868.202	14.166.868.202

Cash and cash equivalents
Restricted cash

Risiko kredit

Risiko kredit yang dihadapi oleh Grup berasal dari kredit yang diberikan kepada pelanggan. Untuk mengurangi risiko ini, terdapat kebijakan untuk memastikan penjualan jasa/produk dilakukan kepada pelanggan yang dapat dipercaya dan terbukti mempunyai sejarah kredit yang baik.

Ini merupakan kebijakan Grup dimana semua pelanggan yang akan melakukan pembelian produk secara kredit harus melalui prosedur verifikasi kredit. Untuk pendapatan usaha, Grup memberikan jangka waktu kredit dari faktur yang diterbitkan. Sebagai tambahan, saldo piutang dipantau secara terus menerus untuk mengurangi kemungkinan piutang yang tidak tertagih.

Berikut adalah eksposur maksimum Grup yang terkait risiko kredit pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022:

	31 Desember/ December 31, 2023	31 Desember/ December 31, 2022	
Kas dan setara kas	135.773.480.179	95.501.124.834	Cash and cash equivalents
Piutang usaha	48.639.760.655	194.005.329.353	Trade receivables
Piutang non-usaha	399.499.999	842.826.087	Non-trade receivables
Jumlah	184.812.740.833	290.349.280.274	Total

Risiko likuiditas

Risiko likuiditas muncul pada situasi di mana Grup mengalami kesulitan dalam memperoleh pendanaan. Manajemen risiko likuiditas berarti menjaga kecukupan saldo kas dan setara kas. Grup mengelola risiko likuiditas dengan memonitor perkiraan arus kas dan arus kas aktual serta menyesuaikan profil jatuh tempo dari aset dan liabilitas keuangan.

32. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

Interest rate risk (continued)

Floating interest rate

31 Desember/ December 31, 2023			
Kurang dari 1 (satu) tahun/ Less than 1 (one) year	Lebih dari 1 (satu) tahun/ More than 1 (one) year	Jumlah/ Total	
Kas dan setara kas	135.773.480.179	-	135.773.480.179
Kas yang dibatasi penggunaannya	-	14.507.507.897	14.507.507.897
Utang sewa pembiayaan konsumen	1.692.738.151	2.090.410.915	3.783.149.066

Cash and cash equivalents
Restricted cash
Consumer financing payables

31 Desember/ December 31, 2022			
Kurang dari 1 (satu) tahun/ Less than 1 (one) year	Lebih dari 1 (satu) tahun/ More than 1 (one) year	Jumlah/ Total	
Kas dan setara kas	95.501.124.834	-	95.501.124.834
Kas yang dibatasi penggunaannya	-	14.166.868.202	14.166.868.202

Cash and cash equivalents
Restricted cash

Credit risk

Credit risk faced by the Group arises from loans granted to customers. To reduce this risk, there are policies to ensure sales of services/products are made to customers who can be trusted and have proven to have a good credit history.

It is the Group's policy that all customers who wish to purchase products on credit must go through a credit verification procedure. For operating income, the Group provides a credit period for the invoices issued. In addition, accounts receivable balances are monitored on an ongoing basis to reduce the possibility of bad debts.

The table below shows the Group's maximum exposure related to credit risk as of December 31, 2023 and 2022:

	31 Desember/ December 31, 2023	31 Desember/ December 31, 2022	
Kas dan setara kas	135.773.480.179	95.501.124.834	Cash and cash equivalents
Piutang usaha	48.639.760.655	194.005.329.353	Trade receivables
Piutang non-usaha	399.499.999	842.826.087	Non-trade receivables
Jumlah	184.812.740.833	290.349.280.274	Total

Liquidity risk

Liquidity risk arises in situations where the Group experiences difficulties in obtaining funding. Liquidity risk management means maintaining adequate cash and cash equivalents balances. The Group manages liquidity risk by monitoring forecast and actual cash flows and adjusting the maturity profile of financial assets and liabilities.

32. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

Risiko likuiditas (lanjutan)

Tabel di bawah ini menggambarkan liabilitas keuangan Grup berdasarkan jatuh temponya. Jumlah yang terdapat di tabel ini adalah nilai kontraktual yang tidak didiskontokan, kecuali obligasi konversi:

31 Desember/ December 31, 2023			
	Kurang dari 1 (satu) tahun/ Less than 1 (one) year	Lebih dari 1 (satu) tahun/ More than 1 (one) year	Jumlah/ Total
Utang usaha	38.454.926.367	-	38.454.926.367
Biaya yang masih harus dibayar	43.868.192.590	-	43.868.192.590
Liabilitas sewa	1.949.026.293	-	1.949.026.293
Utang sewa pembiayaan konsumen	1.692.738.151	2.090.410.915	3.783.149.066
Jumlah	85.964.883.401	2.090.410.915	88.055.294.316

31 Desember/ December 31, 2023			
	Kurang dari 1 (satu) tahun/ Less than 1 (one) year	Lebih dari 1 (satu) tahun/ More than 1 (one) year	Jumlah/ Total
Utang usaha	22.006.530.281	-	22.006.530.281
Utang non-usaha	7.365.004	-	7.365.004
Biaya yang masih harus dibayar	22.425.767.868	-	22.425.767.868
Liabilitas sewa	1.305.882.347	-	1.305.882.347
Jumlah	45.745.545.500	-	45.745.545.500

Risiko harga

Harga komoditas sangat tidak stabil seiring dengan perubahan permintaan dan penawaran pelanggan. Saat ini terdapat risiko yang tinggi bahwa harga nikel akan mengalami fluktuasi yang cukup signifikan. Walaupun basis pelanggan Grup terdiversifikasi dan tidak bergantung pada satu pasar atau negara saja, penjualan Grup tetap dapat mengalami dampak negatif dari menurunnya harga komoditas.

Manajemen berkeyakinan bahwa cara mengelola risiko atas harga komoditas yang paling baik adalah dengan menurunkan biaya produksi. Grup memiliki rencana untuk terus melakukan efisiensi antara lain dilakukan dengan peremajaan alat-alat produksi. Selain itu, manajemen juga memperhitungkan kebutuhan permintaan dan penawaran bijih nikel di pasar dunia.

Pengelolaan modal

Tujuan utama pengelolaan modal Grup adalah untuk memastikan pemeliharaan peringkat kredit yang tinggi dan rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha dan memaksimalkan imbalan bagi pemegang saham.

32. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

Liquidity risk (continued)

The table below shows the Group's financial liabilities based on their maturities. The amounts shown in this table are the undiscounted contractual amounts, except for convertible bonds:

31 Desember/ December 31, 2023			
	Kurang dari 1 (satu) tahun/ Less than 1 (one) year	Lebih dari 1 (satu) tahun/ More than 1 (one) year	Jumlah/ Total
Trade payables	38.454.926.367	-	38.454.926.367
Accrued expenses	43.868.192.590	-	43.868.192.590
Lease liabilities	1.949.026.293	-	1.949.026.293
Consumer financing payables	1.692.738.151	2.090.410.915	3.783.149.066
Total	85.964.883.401	2.090.410.915	88.055.294.316

31 Desember/ December 31, 2023			
	Kurang dari 1 (satu) tahun/ Less than 1 (one) year	Lebih dari 1 (satu) tahun/ More than 1 (one) year	Jumlah/ Total
Trade payables	22.006.530.281	-	22.006.530.281
Non-trade payables	7.365.004	-	7.365.004
Accrued expenses	22.425.767.868	-	22.425.767.868
Lease liabilities	1.305.882.347	-	1.305.882.347
Total	45.745.545.500	-	45.745.545.500

Price risk

Commodity prices are highly volatile as customer demand and supply change. Currently, there is a high risk that nickel prices will experience significant fluctuations. Although the Group's customer base is diversified and does not depend on a single market or country, the Group's sales could still be negatively impacted by lower commodity prices.

Management believes that the best way to manage risk on commodity prices is to reduce production costs. The Group has plans to continue to make efficiency, among others, by rejuvenating production equipment. In addition, the management also takes into account the demand for and supply of nickel ore in the world market.

Capital management

The main objective of the Group's capital management is to ensure the maintenance of high credit ratings and healthy capital ratios to support the business and maximize shareholder returns.

32. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

Pengelolaan modal (lanjutan)

Manajemen mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian, berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Untuk memelihara dan menyesuaikan struktur permodalan, Grup dapat memilih menyesuaikan pembayaran dividen kepada pemegang saham. Tidak ada perubahan yang dibuat dalam tujuan, kebijakan, atau proses selama periode yang disajikan.

Kebijakan Grup adalah untuk menjaga rasio modal yang sehat dalam rangka untuk mengamankan pembiayaan pada biaya yang wajar, sebagaimana praktik yang berlaku umum, Grup mengevaluasi struktur permodalan melalui risiko utang terhadap modal (*gearing ratio*) yang dihitung melalui pembagian antara utang bersih dengan modal. Utang bersih adalah jumlah liabilitas sebagaimana disajikan di dalam laporan posisi keuangan konsolidasian dikurangi dengan jumlah kas dan setara kas. Sedangkan modal meliputi seluruh komponen ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

	31 Desember/ December 31, 2023
Jumlah liabilitas	111.367.810.980
Dikurangi:	
Kas dan setara kas	(135.773.480.179)
Utang neto	(24.405.669.199)
Jumlah ekuitas	745.470.167.420
Rasio utang terhadap Modal	(3,27)

32. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

Capital management (continued)

Management manages the capital structure and makes adjustments, based on changes in economic conditions. To maintain and adjust the capital structure, the Group may choose to adjust dividend payments to shareholders. No changes were made in objectives, policies, or processes during the period presented.

Group policy is to maintain a healthy capital ratio in order to secure financing at a reasonable cost, as is generally accepted practice, the Group evaluates the capital structure through debt to equity risk (*gearing ratio*) which is calculated by dividing net debt to equity. Net debt is the total liabilities as presented in the consolidated statement of financial position less cash and cash equivalents. Meanwhile, capital includes all components of equity in the consolidated statement of financial position.

	31 Desember/ December 31, 2022	
	103.558.595.871	Total liabilities
		Less:
	(95.501.124.834)	Cash and cash equivalents
	8.057.471.037	Net debt
	497.315.800.601	Total equity
Rasio utang terhadap Modal	1,62	Debt to equity ratio

33. SEGMENT OPERASI

Segmen Operasi

Grup hanya memiliki satu pelaporan segmen operasi berdasarkan PSAK No. 5 "Segmen Operasi" yang merupakan segmen penjualan bijih nikel. Pendapatan dari penjualan bijih nikel diungkapkan pada Catatan 22.

Segmen Geografis

Grup hanya memiliki satu pelaporan segmen geografis berdasarkan PSAK No. 5 "Segmen Operasi" yang merupakan bisnis di Indonesia.

33. OPERATING SEGMENT

Operating Segment

The Group only has one reporting segment based on SFAS No. 5 "Operating Segment" which is the nickel ore sales segment. Revenues from nickel ore sales is disclosed in Note 22.

Geographical Segment

The Group only has one geographic segment reporting based on SFAS No. 5 "Operating Segment" which is a business in Indonesia.

34. PERJANJIAN PENTING DAN KOMITMEN

Perjanjian penting dan komitmen Grup adalah sebagai berikut:

PAM

Perjanjian kontraktor tambang

PT Japri Jaya Sentosa ("JJS")

Pada tanggal 8 September 2022, PAM melakukan penandatanganan perjanjian dengan PT Japri Jaya Sentosa No. 12/KHS/JP-PAM/SEP22. PAM menunjuk JJS untuk melaksanakan pekerjaan penambangan nikel dan memberikan hak untuk melakukan kegiatan prosedur penambangan yang terdapat di lahan konsesi tambang yang dimiliki PAM. Perjanjian ini berlaku selama 3 (tiga) tahun sejak *invoice* pertama dikeluarkan.

PT Natural Persada Mandiri ("NPM")

PAM dan NPM menandatangani perjanjian No. 30/NPM-PAM/MK/III/2023 tanggal 1 Maret 2023. PAM menunjuk NPM melaksanakan pekerjaan eksploitasi penambangan nikel yang meliputi *Land Clearing, Grubbing, Top Soil Removal, Overburden, Waste Removal, Ore Hauling, Ore Barging* dan memberikan hak untuk melakukan kegiatan prosedur penambangan yang baik (*Good Mining Practice*) yang terdapat di lahan konsesi tambang yang dimiliki PAM. Perjanjian ini berlaku selama 3 (tiga) tahun sejak perjanjian ini ditandatangani.

Perjanjian jasa QAQC

PT Alfa Servis Terpadu ("AST")

Pada tanggal 6 September 2022, PAM melakukan perjanjian dengan AST untuk perencanaan dan pengadaan jasa QAQC penambangan nikel dengan harga yang telah disepakati bersama. Perjanjian ini memiliki jangka waktu 3 (tiga) tahun.

PT Pradipa Punarbawa Lestari ("PPL")

Pada tanggal 5 September 2022, PAM melakukan perjanjian dengan PPL untuk menjamin rantai pasokan bijih nikel milik PAM dari *pit* sampai dengan titik serah kepada pembeli serta memberikan solusi untuk mengurangi biaya dan meningkatkan efisiensi biaya di pertambangan bijih nikel dan operasi pengangkutan. Perjanjian ini memiliki jangka waktu 3 (tiga) tahun terhitung sejak tanggal pelaksanaan dimulai.

34. SIGNIFICANT AGREEMENT AND COMMITMENTS

Important agreements and Group commitments are as follows:

PAM

Mining contractor agreement

PT Japri Jaya Sentosa ("JJS")

On September 8, 2022, PAM signed an agreement with PT Japri Jaya Sentosa No. 12/KHS/JP-PAM/SEP22. PAM appointed JJS to carry out the nickel mining work and gave the right to carry out the mining procedure activities contained in the mining concession land owned by PAM. This agreement is valid for 3 (three) years since the first invoice was issued.

PT Natural Persada Mandiri ("NPM")

PAM and NPM signed agreement No. 30/NPM-PAM/MK/III/2023 dated March 1, 2023. PAM appointed NPM to carry out nickel mining exploitation work, including *Land Clearing, Grubbing, Top Soil Removal, Overburden, Waste Removal, Ore Hauling, Ore Barging*, and granted the right to conduct *Good Mining Practice* activities on the mining concession land owned by PAM. This agreement is valid for 3 (three) years from the date of signing.

QAQC service agreement

PT Alfa Servis Terpadu ("AST")

On September 6, 2022, PAM entered into an agreement with AST for the planning and procurement of nickel mining QAQC services at a mutually agreed price. This agreement has a term of 3 (three) years.

PT Pradipa Punarbawa Lestari ("PPL")

On September 5, 2022, PAM entered into an agreement with PPL to guarantee PAM's nickel ore supply chain from the pit to the point of delivery to the buyer and provide solutions to reduce costs and increase cost efficiency in nickel ore mining and transport operations. This agreement has a term of 3 (three) years from the commencement date.

34. PERJANJIAN PENTING DAN KOMITMEN
(lanjutan)

PAM (lanjutan)

Perjanjian jasa konsultasi manajemen rantai pasokan bijih nikel

PT Labdajaya Lokatara Bersama ("LLB")

Pada tanggal 2 Januari 2023, PAM melakukan perjanjian dengan LLB untuk memberikan jasa pemasaran dan menjual bijih nikel di pasar sesuai dengan persyaratan dengan pelanggan. Perjanjian ini memiliki jangka waktu 2 (dua) tahun terhitung sejak tanggal pelaksanaan dimulai.

PAM dan IBM

Jaminan reklamasi dan penutupan tambang

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Grup telah menyampaikan dan menerima persetujuan dari pemerintah atas rencana reklamasinya. Jumlah jaminan yang ditempatkan dalam bentuk deposito berjangka masing-masing sebesar Rp14.507.507.897 dan Rp14.166.868.202 (Catatan 12).

Pada tanggal 3 Mei 2018, Kementerian ESDM mengeluarkan Peraturan Menteri No. 26/2018 ("PerMen ESDM 26/2018") mengenai prinsip pertambangan dan pengawasan yang tepat dalam aktivitas pertambangan mineral dan batu bara, dan pada tanggal 7 Mei 2018, Kementerian ESDM mengeluarkan Keputusan Menteri No. 1827 K/30/MEM/2018 ("KepMen ESDM") mengenai pedoman untuk teknik dan prinsip pertambangan yang tepat.

Pada tanggal peraturan ini berlaku efektif, Peraturan Menteri No. 07/2014 mengenai reklamasi dan pascatambang pada kegiatan usaha pertambangan mineral dan batu bara dicabut dan tidak berlaku lagi.

Pada tanggal 7 Mei 2018, Kementerian ESDM No. 1827 K/30/MEM/2018 menetapkan bahwa suatu Perusahaan disyaratkan untuk menyediakan jaminan untuk reklamasi tambang dan pascatambang yang dapat berupa deposito berjangka, jaminan bank, rekening bersama, atau cadangan akuntansi yang jangka waktunya sesuai dengan jadwal reklamasi.

Pada tanggal 20 Desember 2010, Pemerintah Indonesia mengeluarkan peraturan implementasi atas Undang-Undang Mineral No. 4/2009, yaitu PP No. 78 dan PerMen ESDM No. 7/2014 yang mengatur aktivitas reklamasi dan pascatambang untuk pemegang IUP-Eksplorasi dan IUP-Operasi Produksi.

34. SIGNIFICANT AGREEMENT AND COMMITMENTS (continued)

PAM (continued)

Nickel ore supply chain management consulting service agreement

PT Labdajaya Lokatara Bersama ("LLB")

On January 2, 2023, PAM entered into an agreement with LLB to provide marketing services and sell nickel ore in the market in accordance with the terms with the customer. This agreement has a term of 2 (two) years from the date of commencement.

PAM and IBM

Guaranteed reclamation and mine closure

As of December 31, 2023 and 2022, the Group has submitted and received approval from the government for its reclamation plan. The amount of collateral placed in the form of time deposits is Rp14,507,507,897 and Rp14,166,868,202, respectively (Note 12).

On May 3, 2018, the Ministry of Energy and Mineral Resources issued Ministerial Regulation No. 26/2018 ("PerMen ESDM 26/2018") regarding the principles of mining and proper supervision in mineral and coal mining activities, and on May 7, 2018, the Ministry of Energy and Mineral Resources issued Ministerial Decree No. 1827 K/30/MEM/2018 ("KepMen ESDM") regarding guidelines for proper mining techniques and principles.

On the date this regulation becomes effective, Ministerial Regulation No. 07/2014 regarding reclamation and post-mining in mineral and coal mining business activities is revoked and is no longer valid.

On May 7, 2018, the Ministry of Energy and Mineral Resources KepMen No. 1827 K/30/MEM/2018 stipulates that a Company is required to provide guarantees for mine and post-mining reclamation which can be in the form of time deposits, bank guarantees, joint accounts, or accounting reserves whose maturity is in accordance with the reclamation schedule.

On December 20, 2010, the Government of Indonesia issued implementing regulations for the Mineral Law No. 4/2009, namely GR No. 78 and Minister of Energy and Mineral Resources Regulation No. 7/2014 which regulates reclamation and post-mining activities for MBP-Exploration and MBP-Production Operation holders.

34. PERJANJIAN PENTING DAN KOMITMEN
(lanjutan)

PAM dan IBM (lanjutan)

Jaminan reklamasi dan penutupan tambang
(lanjutan)

Pemegang IUP-Eksplorasi, ketentuannya antara lain, harus memuat rencana reklamasi di dalam rencana kerja dan anggaran biaya eksplorasinya dan menyediakan jaminan reklamasi berupa deposito berjangka yang ditempatkan pada bank pemerintah.

Pemegang IUP-Operasi Produksi, ketentuannya antara lain, harus menyiapkan (1) rencana reklamasi lima tahunan; (2) rencana pasca-tambang; (3) menyediakan jaminan reklamasi yang dapat berupa rekening bersama atau deposito berjangka yang ditempatkan pada bank pemerintah, bank garansi, atau cadangan akuntansi (bila diizinkan); dan (4) menyediakan jaminan pascatambang berupa deposito berjangka yang ditempatkan di bank pemerintah.

Penempatan jaminan reklamasi dan jaminan pascatambang tidak menghilangkan kewajiban pemegang IUP dari ketentuan untuk melaksanakan aktivitas reklamasi dan pascatambang.

Berikut jaminan reklamasi dan penutupan tambang yang ditempatkan oleh Grup:

Berdasarkan surat penetapan jaminan reklamasi tahun 2014-2018 dan 2019-2023 dari Pemerintah Provinsi Sulawesi Tenggara Dinas Energi dan Sumber Daya Mineral No. 540/4314-MINERBA/DESDM tanggal 18 Mei 2019, PAM melakukan penempatan deposito di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk dan PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk yang digunakan sebagai jaminan atas reklamasi di lokasi pertambangan.

Berdasarkan surat penetapan jaminan reklamasi tahun 2019-2023 dari Pemerintah Provinsi Sulawesi Tenggara Dinas Energi dan Sumber Daya Mineral No. 540/2.411 tanggal 23 Juli 2019 dan No. 540/943 dan 540/944 tanggal 18 Mei 2017, IBM melakukan penempatan deposito di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk dan PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Tenggara yang digunakan sebagai jaminan atas reklamasi di lokasi pertambangan.

34. SIGNIFICANT AGREEMENT AND
COMMITMENTS (continued)

PAM and IBM (continued)

Guaranteed reclamation and mine closure
(continued)

An MBP-Exploration holder, among other provisions, must include a reclamation plan in his exploration work plan and budget and provide a reclamation guarantee in the form of a time deposit placed at a state bank.

The holder of an MBP-Production Operation, among other provisions, must prepare (1) a five-year reclamation plan; (2) post-mining plans; (3) provide a reclamation guarantee which can be in the form of a joint account or time deposit placed in a state bank, bank guarantee, or accounting reserve (if permitted); and (4) provide post-mining guarantees in the form of time deposits placed at state-owned banks.

Placement of reclamation guarantees and post-mining guarantees does not eliminate the obligation of the MBP holder from the provisions to carry out reclamation and post-mining activities.

Following are the reclamation and mine closure guarantees placed by the Group:

Based on the 2014-2018 and 2019-2023 determination of reclamation guarantee letter from the Southeast Sulawesi Provincial Government, Energy and Mineral Resources Office No. 540/4314-MINERBA/DESDM dated May 18, 2019, PAM placed deposits at PT Bank Mandiri (Persero) Tbk and PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk which were used as collateral for reclamation at the mining site.

Based on the 2019-2023 determination of reclamation guarantee letter from the Southeast Sulawesi Provincial Government, Energy and Mineral Resources Department Mineral No. 540/2.411 dated July 23, 2019 and No. 540/943 and 540/944 dated May 18, 2017, IBM placed deposits in PT Bank Mandiri (Persero) Tbk and PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Tenggara which are used as collateral for reclamation at the mining site.

**34. PERJANJIAN PENTING DAN KOMITMEN
(lanjutan)**

IBM

Perjanjian jual beli nikel

PT Kyara Sukses Mandiri ("KSM")

IBM mempunyai berbagai komitmen untuk menjual bijih nikel kepada semua pelanggannya, dimana penjualan terbesar dilakukan kepada KSM sebagai pelanggan utama IBM dengan berbagai kontrak penjualan. Komitmen yang dibuat sudah memuat syarat-syarat kontrak penjualan semestinya.

Harga jual yang disepakati oleh IBM dan pelanggan, disesuaikan dengan faktor-faktor tertentu seperti penyesuaian harga jual terkait dengan kuantitas dan kualitas kadar nikel pada saat penyerahan bijih nikel dan penerbitan laporan independen surveyor sebagai acuan untuk harga final bijih nikel. Penyerahan bijih nikel akan dilakukan secara berkala sesuai dengan kontrak penjualan.

Pada Juni 2023, IBM telah menandatangani perjanjian jual beli bijih nikel dengan KSM. Perjanjian tersebut menjelaskan bahwa terdapat bonus yang telah disepakati oleh IBM dan pelanggan, bonus digolongkan menjadi 2 (dua) yaitu: bonus jika kandungan nikel SiO₂/MgO (Silika/Magnesium Oksida) lebih rendah dari nilai yang ditetapkan dalam perjanjian dan bonus atas kuantitas pengapalan yang apabila IBM mampu mencapai target pengapalan dalam jangka waktu 1 (satu) bulan, maka pelanggan akan memberikan tambahan harga yang tertera pada perjanjian. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, IBM memperoleh bonus masing-masing sebesar Rp4.537.326.039 dan Rp17.127.490.642 (Catatan 22 dan 37).

Pada tanggal 1 Desember 2023, IBM telah menandatangani perjanjian jual beli bijih nikel dengan KSM dengan No.177/KSM-IBM/CTR/XII/2023. Perjanjian tersebut menjelaskan persyaratan komoditas serta kuantitas dari perjanjian jual beli bijih nikel. Perjanjian ini telah berakhir tanggal 31 Desember 2023.

Pada tanggal 1 Maret 2024, IBM telah menandatangani perjanjian jual beli bijih nikel dengan KSM dengan No. 015/KSM-IBM/CTR/III/2024. Perjanjian tersebut menjelaskan persyaratan komoditas serta kuantitas dari perjanjian jual beli bijih nikel. Perjanjian ini berlaku sampai tanggal 30 April 2024.

**34. SIGNIFICANT AGREEMENT AND
COMMITMENTS (continued)**

IBM

Nickel sale and purchase agreement

PT Kyara Sukses Mandiri ("KSM")

IBM has various commitments to sell nickel ore to all of its customers, with the largest sales being made to KSM as IBM main customer with various sales contracts. The commitment made includes the terms of the sales contract accordingly.

The selling price agreed by IBM and the customer is adjusted to certain factors such as selling price adjustments related to the quantity and quality of nickel grade at the time of delivery of the nickel ore and the issuance of an independent surveyor report as a reference for the final nickel ore price. The nickel ore will be delivered periodically in accordance with the sales contract.

In June 2023, IBM has signed a nickel ore sale and purchase agreement with KSM. The agreement explains that there are bonuses that have been agreed by IBM and the customer, bonuses are classified into 2 (two), namely: bonus if the SiO₂/MgO (Silica/Magnesium Oxide) nickel content is lower than the value specified in the agreement and bonus on shipment quantity which if IBM is able to achieve the shipment target within a period of 1 (one) month, the customer will provide an additional price stated in the agreement. As of December 31, 2023 and 2022, IBM earned bonuses of Rp4,537,326,039 and Rp17,127,490,642, respectively (Notes 22 and 37).

On December 1, 2023, IBM entered into a nickel ore sales and purchase agreement with KSM, bearing No. 177/KSM-IBM/CTR/XII/2023. The agreement outlines the commodity specifications and the quantity of nickel ore involved in the transaction. This agreement is ended on December 31, 2023.

On March 1, 2024, the Company signed a nickel ore sales and purchase agreement with KSM, bearing No. 015/KSM-IBM/CTR/III/2024. The agreement outlines the commodity specifications and quantity of the nickel ore purchase. This agreement is valid until April 30, 2024.

**34. PERJANJIAN PENTING DAN KOMITMEN
(lanjutan)**

IBM (lanjutan)

Perjanjian kontraktor tambang

PT Hillconjaya Sakti ("HJS")

Berdasarkan perjanjian kerjasama jasa penambangan No. 008/PKS/IMB-HJS/III/2021, yang sebelumnya telah digantikan melalui addendum 3 kemudian digantikan kembali melalui addendum 4 yang menjadi addendum terakhir pada tahun 2023 yang menjelaskan perjanjian kerjasama penambangan bijih nikel tertanggal 2 Januari 2023, HJS sebagai pihak untuk melaksanakan pekerjaan penambangan bijih nikel dan memberikan hak untuk melakukan kegiatan prosedur penambangan sesuai perjanjian sebelum addendum dan mengubah biaya kontrak penambangan.

Berdasarkan perjanjian Kerjasama jasa penambangan No. 008/PKS/IMB-HJS/III/2021, yang digantikan melalui addendum 2 perjanjian kerjasama penambangan bijih nikel tertanggal 1 November 2021, HJS untuk melaksanakan pekerjaan penambangan pekerjaan bijih nikel dan memberikan hak untuk melakukan prosedur penambangan sesuai perjanjian sebelum addendum dan mengubah biaya kontrak penambangan.

Perjanjian jasa QAQC

PT Bhineka Selaras Tiyasa ("BST")

Pada tanggal 2 Januari 2023, Perusahaan menandatangani perjanjian dengan BST untuk pengadaan jasa tenaga perencanaan dan QAQC penambangan nikel dengan harga yang telah disepakati bersama. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Desember 2024. Terdapat addendum pertama yang tandatangani oleh kedua belah pihak yang merubah jangka waktu perjanjian berlaku sampai dengan 31 Desember 2025.

Perjanjian jasa konsultasi manajemen rantai pasokan bijih nikel

PT Pradipa Punarbawa Lestari ("PPL")

Pada tanggal 2 Januari 2023, IBM melakukan perjanjian dengan PPL untuk menjamin rantai pasokan bijih nikel milik Perusahaan dari pit sampai dengan titik serah kepada pembeli serta memberikan solusi untuk mengurangi biaya dan meningkatkan efisiensi biaya di pertambangan bijih nikel dan operasi pengangkutan. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Desember 2025.

**34. SIGNIFICANT AGREEMENT AND
COMMITMENTS (continued)**

IBM (continued)

Mining contractor agreement

PT Hillconjaya Sakti ("HJS")

Based on the mining service cooperation agreement No. 008/PKS/IMB-HJS/III/2021, which was previously replaced through addendum 3 and then replaced again through addendum 4 which became the last addendum in the year of 2023 which describes the nickel ore mining cooperation agreement dated January 2, 2023, HJS as a party to carry out nickel ore mining work and gives the right to carry out mining procedure activities according to the agreement before the addendum and change the mining contract fee.

Based on the mining service cooperation agreement No. 008/PKS/IMB-HJS/III/2021, which was replaced through addendum 2 of the nickel ore mining Cooperation agreement dated November 1, 2021, HJS to carry out the mining work of nickel ore work and provide the right to carry out mining procedures according to the agreement before the addendum and change the mining contract fee.

QAQC service agreement

PT Bhineka Selaras Tiyasa ("BST")

On January 2, 2023, the Company signed an agreement with BST for the procurement of nickel mining planning and QAQC services at a mutually agreed price. This agreement is valid until December 31, 2024. There is a first addendum signed by both parties which changes the term of the agreement is valid until December 31, 2025.

Nickel ore supply chain management consulting service agreement

PT Pradipa Punarbawa Lestari ("PPL")

On January 2, 2023, IBM entered into an agreement with PPL to guarantee the Company's nickel ore supply chain from the pit to the point of handover to the buyer and provide solutions to reduce costs and improve cost efficiency in nickel ore mining and transportation operations. This agreement is valid until December 31, 2025.

34. PERJANJIAN PENTING DAN KOMITMEN
(lanjutan)

IBM (lanjutan)

Perjanjian jasa konsultasi pemasaran

PT Labdajaya Lokatara Bersama ("LLB")

Pada 30 November 2022, IBM mengadakan perjanjian jasa konsultasi pemasaran dengan LLB untuk ditunjuk sebagai konsultan pemasaran bijih nikel. Jangka waktu perjanjian berlaku sampai dengan 30 November 2024.

Pada 24 Januari 2023, Perusahaan menandatangani addendum pertama perjanjian jasa konsultasi pemasaran dengan LLB, kedua belah pihak menyepakati perubahan biaya jasa dan konsultan dalam perjanjian tertanggal 30 November 2022, kemudian digantikan dengan addendum kedua yang tandatangani oleh kedua belah pihak yang merubah jangka waktu perjanjian berlaku sampai dengan 31 Desember 2025.

34. SIGNIFICANT AGREEMENT AND
COMMITMENTS (continued)

IBM (continued)

Marketing consulting services agreement

PT Labdajaya Lokatara Bersama ("LLB")

On November 30, 2022, IBM entered into a marketing consulting services agreement with LLB to be appointed as a nickel ore marketing consultant. The term of the agreement is valid until November 30, 2024.

On January 24, 2023, the Company signed the first addendum to the marketing consulting services agreement with LLB, both parties agreed to changes in service fees and consultants in the agreement dated November 30, 2022, then replaced by second addendum signed by both parties which changes the term of the agreement is valid until December 31, 2025.

35. PERKARA HUKUM DAN LIABILITAS
BERSYARAT

Perkara hukum dan liabilitas bersyarat PAM adalah sebagai berikut:

Perkara hukum

Pada tahun 2019, PAM menggugat secara perdata terhadap PT Bumi Morowali Utama ("BMU") selaku pemilik IUP Produksi tumpang tindih dan Presiden Republik Indonesia Cq Gubernur Sulawesi Tengah Morowali ("BUPATI") mengenai pembongkaran infrastruktur dan pemindahan ore nikel dan stockpile dari wilayah Pelabuhan sebesar 45.000 MT di Pengadilan Negeri Poso, serta tumpang tindih antara wilayah Izin Usaha Operasi Produksi PAM dengan BMU.

Di mana pada awalnya, PAM memiliki IUP Pertambangan Nikel yang diakuisisi dari PT Duta Inti Perkasa Mineral ("DIPM") yang terletak di Desa Laroenai, Kecamatan Bungku Pesisir, Kabupaten Morowali, Provinsi Sulawesi Tenggara pada tahun 2017, berdasarkan Surat Keputusan dari Bupati Morowali atas Pertambangan Eksplorasi, IUP Produksi, dan Perubahan Nama Pemegang Izin Usaha Pertambangan Produksi dari DIPM menjadi PAM.

Pada bulan Maret 2015, BMU melakukan kegiatan aktivitas penambangan Nikel di wilayah Terminal Khusus Pertambangan Nikel PAM seluas kurang lebih 132.887 m². Aktivitas ini membuat PAM mengalami kendala dan gangguan sehingga mengakibatkan terhentinya proses kegiatan penambangan ore nikel PAM.

35. LEGAL MATTERS AND CONTINGENCIES

PAM Legal matters and contingencies are as follows:

Legal matters

In 2019, PAM filed a civil lawsuit against PT Bumi Morowali Utama ("BMU") as the owner of the overlapping Production MBP and the President of the Republic of Indonesia Cq the Governor of Central Sulawesi Cq the Regent of Morowali ("BUPATI") regarding the demolition of infrastructure and the transfer of nickel ore and stockpile from Port area of 45,000 MT at the Poso District Court, as well as the overlap between the PAM Production Operation Business License area and the BMU.

Where initially, PAM had a Nickel Mining MBP which was acquired from PT Duta Inti Perkasa Mineral ("DIPM") located in Laroenai Village, Bungku Pesisir District, Morowali Regency, Southeast Sulawesi Province in 2017, based on a Decree from the Morowali Regent on Mining Exploration, Production MBP, and Change of Name of Production Mining Business License Holder from DIPM to PAM.

In March 2015, BMU carried out Nickel mining activities in the PAM Nickel Mining Special Terminal area of approximately 132,887 m². This activity caused PAM to experience problems and disturbances, resulting in the cessation of PAM's nickel ore mining activities.

35. PERKARA HUKUM DAN LIABILITAS BERSYARAT (lanjutan)

Perkara hukum (lanjutan)

Selanjutnya PAM mengetahui tindakan BMU telah melawan hukum atas dasar tumpang tindih antara wilayah *stockpile*, kantor, mess dan pelabuhan milik PAM dengan wilayah IUP OP Pertambangan BMU yang dikeluarkan oleh Bupati Morowali No. 540.3/SK.004/DESDM/X/2011 tanggal 27 Oktober 2011 tentang Persetujuan Peningkatan Izin Usaha Pertambangan Eksplorasi menjadi Izin Usaha Pertambangan Operasi Produksi dan Surat Rekomendasi No. 552/93-Hubkominfo/XI/2011 tanggal 24 November 2011 tentang Penetapan Lokasi Terminal Khusus DIPM untuk PAM. PAM secara berulang kali berupaya mencari solusi permasalahan, namun tidak pernah ada itikad baik dari BMU dan BUPATI.

Gugatan perdata No. 73

Pada tanggal 17 Desember 2019, PAM telah menerima surat putusan dari Majelis Hakim Pengadilan Negeri Poso No. 73/Pdt.G/2019/PN.Pso yang menyatakan:

1. Menerima eksepsi PAM untuk sebagian;
2. Menyatakan Pengadilan Negeri Poso tidak berwenang mengadili perkara tersebut; dan
3. Menghukum PAM untuk membayar biaya perkara ditaksir sejumlah Rp9.995.000.

Pada tanggal 8 Oktober 2020, PAM telah menerima putusan sela banding dari Majelis Hakim Pengadilan Tinggi dengan putusan nomor 35/PDT/2020/PTPAL yang menyatakan:

1. Menerima permohonan banding dari Pembanding semula Penggugat tersebut;
2. Membatalkan Putusan Pengadilan Negeri Poso No. 73/Pdt.G/2019/PN Pso tanggal 17 Desember 2019 yang dimohonkan banding tersebut;
3. Menyatakan Pengadilan Negeri Poso berwenang mengadili perkara No.73/Pdt.G/2019/PN Pso;
4. Memerintahkan Pengadilan Negeri Poso membuka persidangan untuk melanjutkan pemeriksaan dan memutus perkara tersebut;
5. Menghukum Para Terbanding semula para Tergugat untuk membayar biaya perkara dalam kedua tingkat peradilan yang dalam tingkat banding ditetapkan sebesar Rp150.000.

35. LEGAL MATTERS AND CONTINGENCIES (continued)

Legal matters (continued)

Furthermore, PAM found out that BMU's actions had violated the law on the basis of the overlap between the stockpile area, office, mess, and port owned by PAM with the Mining OP MBP area of BMU issued by the Morowali Regent No. 540.3/SK.004/DESDM/X/2011 dated October 27, 2011 concerning Approval to Increase Exploration Mining Business Permit to Production Operation Mining Business Permit and Recommendation Letter No. No.552/93-Hubkominfo/XI/2011 dated November 24, 2011 regarding the Determination of the Location of DIPM Special Terminal for PAM. PAM repeatedly tried to find a solution to the problem, but there was never any good will from BMU and BUPATI.

Civil lawsuit No. 73

On December 17, 2019, PAM has received a decision letter from the Panel of Judges of the District Court Position No.73/Pdt.G/2019/PN.Pso which states:

1. Accepting PAM exceptions partially;
2. To declare that the Poso District Court is not authorized to hear the case; and
3. Sentencing PAM to pay court fees estimated at Rp9,995,000.

On October 8, 2020, PAM has received an interlocutory appeal decision from the Panel of Judges of the High Court with decision number 35/PDT/2020/PTPAL which states:

1. Accept the appeal from the Plaintiff's original Appellant;
2. To revoke the Decision of the Poso District Court No. 73/Pdt.G/2019/PN Pso dated December 17, 2019 which is appealed against;
3. Declare that the Poso District Court has the authority to hear case No.73/Pdt.G/2019/PN Pso;
4. To instruct the Poso District Court to open the trial to continue the examination and decide the case;
5. Punish the Appellants originally the Defendants to pay court costs at both levels of court which at the appeal level is set at Rp150,000.

35. PERKARA HUKUM DAN LIABILITAS BERSYARAT (lanjutan)

Perkara hukum (lanjutan)

Gugatan perdata No. 73 (lanjutan)

Pada tanggal 4 Agustus 2021, PAM telah menerima putusan sela kasasi dari Mahkamah Agung dengan putusan No. 1669K/PDT/2021 yang menyatakan:

1. Menolak permohonan Kasasi dari Pemohon Kasasi BMU.
2. Menghukum Pemohon Kasasi untuk membayar biaya perkara dalam tingkat kasasi ini sejumlah Rp500.000.

Pada tanggal 7 Juni 2022, PAM menyatakan permohonan banding atas putusan perkara No. 73/Pdt.G/2019/PN Pso.

Pada tanggal 4 Oktober 2022, PAM telah menerima surat putusan dari Majelis Hakim Pengadilan Tinggi Sulawesi Tengah dengan nomor putusan 35/PDT/2020/PTPAL, yang menyatakan bahwa:

1. Menerima permohonan Banding dari pembanding semula Penggugat tersebut.
2. menguatkan putusan Pengadilan Negeri Poso No. 73/Pdt.G/2019/PN.Pso tanggal 7 Juni 2022 yang dimohonkan banding.
3. Menghukum Pembanding semula Penggugat untuk membayar biaya perkara dalam kedua tingkat peradilan yang dalam tingkat banding ditetapkan sebesar Rp150.000.

Pada tanggal 7 November 2022, PAM melalui kuasa hukumnya telah menyatakan dan menyerahkan Memori Kasasi terhadap Putusan Pengadilan Tinggi Palu No. 35/PDT/2020/PTPAL tanggal 4 Oktober 2020.

Pada tanggal 1 Desember 2022, Pengadilan Negeri Poso Kelas 1B telah mengirimkan surat pengantar ke Panitera Mahkamah Agung RI dengan perihal pemeriksaan berkas kasasi perkara perdata No. 73/Pdt.G/2019/PN.Pso.

Pada tanggal 4 Januari 2023, Pengadilan Negeri Poso Kelas 1B telah mengirimkan kelengkapan berkas kasasi perkara perdata No. 73/Pdt.G/2019/PN.Pso kepada Panitera Mahkamah Agung RI.

35. LEGAL MATTERS AND CONTINGENCIES (continued)

Legal matters (continued)

Civil lawsuit No. 73 (continued)

On August 4, 2021, PAM has received an interlocutory cassation decision from the Supreme Court with decision No. 1669K/PDT/2021 which states:

1. Decline the Appellant's Cassation petition of BMU.
2. Punish the Cassation Petitioner to pay court costs in this cassation in the amount of Rp500,000.

On June 7, 2022, PAM filed an appeal against the decision of case No. 73/Pdt.G/2019/PN Pso.

On October 4, 2022, PAM received a decision letter from the Panel of Judges of the Central Sulawesi High Court with decision No. 35/PDT/2020/PTPAL, stating that:

1. Accept the appeal from the appellant, originally the Plaintiff.
2. Affirm the decision of the Poso District Court No. 73/Pdt.G/2019/PN.Pso dated June 7, 2022 which is appealed.
3. Punish the Plaintiff's original Appellant to pay court costs in both levels of court which in the appeal level is set at Rp150,000.

On November 7, 2022, PAM through its attorney has stated and submitted a Memorandum of Cassation against the Decision of the Palu High Court No. 35/PDT/2020/PTPAL dated October 4, 2020.

On December 1, 2022, the Poso District Court Class 1B sent a cover letter to the Registrar of the Supreme Court of the Republic of Indonesia regarding the examination of the cassation file of civil cases No. 73/Pdt.G/2019/PN.Pso.

On January 4, 2023, the Poso District Court Class 1B sent the complete file of the cassation of civil case No. 73/Pdt.G/2019/PN.Pso to the Registrar of the Supreme Court of the Republic of Indonesia.

35. PERKARA HUKUM DAN LIABILITAS BERSYARAT (lanjutan)

Perkara hukum (lanjutan)

Gugatan perdata No. 73 (lanjutan)

Pada tanggal 11 September 2023, Royal Langgeroni, S.H, M.H., menyampaikan atas berkas perkara kasasi telah terbit Putusan No. 1665 K/Pdt/2023 telah diputus dalam rapat musyawarah Majelis Hakim pada tanggal 27 Juli 2023, yang menyatakan bahwa :

1. Menolak permohonan kasasi dari Pemohon Kasasi Ruddy Tjanaka tersebut;
2. Menghukum Pemohon Kasasi untuk membayar biaya perkara dalam tingkat kasasi ini sejumlah Rp500.000.

Dengan hasil putusan menolak permohonan Kasasi termasuk menolak tuntutan ganti rugi yang diajukan oleh PAM, dan sampai saat ini putusan Kasasi tersebut telah berkekuatan hukum tetap.

Gugatan perdata No. 507

Pada tanggal 18 Juni 2019, PAM kembali menggugat secara perdata terhadap BMU dan PT Transon Bumindo Resources ("Transon") selaku Perusahaan produksi nikel milik BMU, di mana PAM sebagai pemegang IUP-OP berdasarkan Surat Keputusan dari Bupati Morowali No.540.3/SK.004/DESDM/II/2012 tanggal 17 Februari 2012 yang berlokasi di Desa Buleleng dan Desa Laroenai, Kecamatan Bungku Pesisir, Kabupaten Morowali, Provinsi Sulawesi Tengah seluas 198 Ha.

PAM juga pemegang izin Pembangunan dan Pengoperasian Terminal Khusus Pertambangan Nikel berdasarkan Keputusan Direktur Jenderal Perhubungan Laut No. BX-222/PP008 tanggal 21 Juni 2016 tentang Pemberian Izin Pembangunan dan Pengoperasian Terminal Khusus Pertambangan Nikel Penggugat di Desa Laroenai, Kec. Bungku Pesisir, Kab Morowali Provinsi Sulawesi Tengah, yang mana izin tersebut merupakan pengalihan dari DIPM berdasarkan Perjanjian Pengalihan Hak Jetty.

Tanpa izin PAM, BMU dan Transon melaksanakan kegiatan-kegiatan dalam wilayah bangunan, *stockpile*, dan dermaga milik PAM yang berada dalam wilayah Terminal Khusus milik PAM.

Kegiatan BMU dan Transon tersebut meliputi: pengeboran beberapa titik di sekitar bangunan PAM, pengukuran lahan-lahan masyarakat setempat yang sudah pernah diberikan kompensasi dan telah menjadi aset PAM serta melakukan provokasi masyarakat setempat.

35. LEGAL MATTERS AND CONTINGENCIES (continued)

Legal matters (continued)

Civil lawsuit No. 73 (continued)

On September 11, 2023, Royal Langgeroni, S.H, M.H., conveyed that the cassation case file had been published Decision No. 1665 K/Pdt/2023 was decided in a deliberation meeting of the Panel of Judges on July 27, 2023, which stated that:

1. Reject the cassation application from the Cassation Petitioner Ruddy Tjanaka;
2. Punish the Cassation Petitioner to pay court costs in this cassation level in the amount of Rp500,000.

With the result of the decision to reject the cassation request, including rejecting the claim for compensation submitted by PAM, and to date the cassation decision has permanent legal force.

Civil lawsuit No. 507

On June 18, 2019, PAM again filed a civil lawsuit against BMU and PT Transon Bumindo Resources ("Transon") as the nickel production company owned by BMU, where PAM is the holder of the MBP-OP based on the Decree of the Regent of Morowali No. 540.3/SK.004/DESDM/II/2012 dated February 17, 2012 located in Buleleng Village and Laroenai Village, Bungku Pesisir District, Morowali Regency, Central Sulawesi Province, covering an area of 198 Ha.

PAM is also the holder of a permit for the Construction and Operation of a Nickel Mining Special Terminal based on the Decree of the Director General of Sea Transportation No. BX-222/PP008 dated June 21, 2016 concerning the Granting of a Construction Permit for the Plaintiff's Nickel Mining Special Terminal in Laroenai Village, Kec. Bungku Pesisir, Morowali Regency, Central Sulawesi Province, where the permit is a transfer from DIPM based on the Jetty Rights Transfer Agreement.

Without PAM's permit, BMU and Transon carry out activities in the area of PAM's buildings, stockpiles, and docks located within the PAM's Special Terminal area.

The activities of BMU and Transon include: drilling at several points around the PAM building, measuring the lands of local communities that have been compensated and have become PAM assets and provoking local communities.

35. PERKARA HUKUM DAN LIABILITAS BERSYARAT (lanjutan)

Perkara hukum (lanjutan)

Gugatan perdata No. 507 (lanjutan)

Atas kegiatan tersebut, pada tanggal 19 Maret 2015, PAM mengirimkan surat kepada BMU dan Transon perihal keberatan atas aktivitas dalam Terminal Khusus dan PAM juga meminta untuk menghentikan kegiatan BMU dan Transon tersebut dalam waktu 1x24 jam. Selain itu, PAM juga mengirimkan surat kepada Bupati Morowali agar menghentikan kegiatan BMU dan Transon dalam wilayah Terminal Khusus PAM dan mohon petunjuk penyelesaian atas permasalahan tersebut.

Pada tanggal 9 April 2015, Pemerintah Kabupaten Morowali melakukan mediasi antara PAM dan BMU serta Transon dan menghasilkan kesepakatan yang dituangkan dalam Nota Kesepahaman Bersama yang mana isinya pada pokoknya yaitu BMU dan Transon telah sepakat untuk memberikan lahan pengganti (tukar ganti lahan) atas aset bangunan PAM seluas kurang lebih 6 Ha, yang mana lahan dan bangunan pengganti tersebut harus mendapatkan persetujuan dahulu dari PAM.

Setelah Nota Kesepahaman ditandatangani, BMU dan Transon mengingkari isi kesepakatan tersebut dengan tetap melakukan kegiatan di wilayah Terminal Khusus milik PAM, dimana BMU dan Transon belum menyerahkan lahan maupun bangunan pengganti serta tidak mengajukan rencana kerja untuk disetujui PAM.

Pada tanggal 3 Juni 2015, BMU dan Transon melakukan kerusakan aset bangunan PAM dan selanjutnya BMU dan Transon tetap melaksanakan kegiatan di atas wilayah Terminal Khusus milik PAM dan secara sepihak menggusur dan memindahkan *dome ore nickel* PAM dari wilayah dermaga milik PAM.

Pada tanggal 30 Juli 2015, Kepala Dinas Energi dan Sumber Daya Mineral Kabupaten Morowali mengirimkan surat penghentian kegiatan kepada BMU dan Transon.

35. LEGAL MATTERS AND CONTINGENCIES (continued)

Legal matters (continued)

Civil lawsuit No. 507 (continued)

For this activity, on March 19, 2015, PAM sent a letter to BMU and Transon regarding objections to the activities in the Special Terminal and PAM also asked to stop the activities of BMU and Transon within 1x24 hours. In addition, PAM also sent a letter to the Morowali Regent to stop BMU and Transon activities in the PAM Special Terminal area and ask for instructions on how to solve the problem.

On April 9, 2015, the Morowali District Government mediated between PAM and BMU and Transon and resulted in an agreement as outlined in a Memorandum of Understanding in which the main contents were that BMU and Transon had agreed to provide replacement land (land swap) for PAM's building assets covering an area of approximately 6 Ha, of which the replacement land and buildings must obtain prior approval from PAM.

After the Memorandum of Understanding was signed, BMU and Transon renege on the contents of the agreement by continuing to carry out activities in the PAM Special Terminal area, where BMU and Transon had not handed over land or replacement buildings and did not submit a work plan for PAM approval.

On June 3, 2015, BMU and Transon damaged PAM's building assets and subsequently BMU and Transon continued to carry out activities in the Special Terminal area owned by PAM and unilaterally displaced and removed PAM's *nickel dome ore* from the dock area owned by PAM.

On July 30, 2015, the Head of the Department of Energy and Mineral Resources of Morowali Regency sent a letter of termination of activities to BMU and Transon.

35. PERKARA HUKUM DAN LIABILITAS BERSYARAT (lanjutan)

Perkara hukum (lanjutan)

Gugatan perdata No. 507 (lanjutan)

Pada tanggal 1 April 2020, perkara tersebut telah diputuskan oleh Majelis Hakim Pengadilan Negeri Jakarta Barat melalui Putusan No. 507/Pdt.G/2019/PN.Jkt.Brt, yang menyatakan:

1. Menyatakan menolak tuntutan provisi PAM seluruhnya;
2. Menyatakan menolak eksepsi BMU dan Transon seluruhnya;
3. Menyatakan menolak gugatan PAM seluruhnya;
4. Menghukum PAM untuk membayar biaya perkara sebesar Rp1.226.000.

Pengadilan Tinggi DKI Jakarta telah menerima dan mendaftarkan berkas perkara banding perdata terhadap putusan No. 507/Pdt.G/2019/PN.Jkt.Brt tanggal 16 Oktober 2020, atas banding tersebut telah dikeluarkan Putusan Pengadilan Tinggi DKI Jakarta No. 587/PDT/2020/PT.DKI tanggal 11 Desember 2020, yaitu:

1. Menerima permohonan banding dari PAM;
2. Membatalkan Putusan Pengadilan Negeri Jakarta Barat No.507/Pdt.G/2019/PN.Jkt.Brt tanggal 1 April 2020;
3. Menolak tuntutan provisi PAM;
4. Menolak eksepsi BMU dan Transon;
5. Mengabulkan gugatan PAM untuk sebagian;
6. Menyatakan BMU dan Transon telah melakukan wanprestasi;
7. Menyatakan Nota Kesepahaman Bersama antara PAM dan BMU serta Transon tanggal 9 April 2015 adalah sah dan mengikat;
8. Menghukum BMU dan Transon untuk membayar biaya perkara sebesar Rp150.000
9. Menolak gugatan PAM untuk selain dan selebihnya.

Berdasarkan putusan Mahkamah Agung Republik Indonesia tanggal 21 Februari 2022 dengan nomor putusan 210 K/Pdt/2022 atas putusan No. 507/Pdt.G/2019/PN.jkt.Brt tanggal 1 April 2020 sebagai berikut:

1. Menolak permohonan kasasi I: PAM, dan kasasi II: para pemohon BMU dan Transon;
2. Menghukum pemohon kasasi I dan para pemohon II untuk membayar biaya perkara dalam tingkat kasasi ini sejumlah Rp500.000.

35. LEGAL MATTERS AND CONTINGENCIES (continued)

Legal matters (continued)

Civil lawsuit No. 507 (continued)

On April 1, 2020, the case was decided by the West Jakarta District Court Judge through Decision No. 507/Pdt.G/2019/PN.Jkt.Brt, which stated:

1. Declaring to reject the demands of the PAM provision in its entirety;
2. Declaring to reject the exception of BMU and Transon in its entirety;
3. Declaring that PAM's claim is completely rejected;
4. Sentencing PAM to pay court fees of Rp1,226,000.

The DKI Jakarta High Court has received and registered a civil appeal case file against decision No. 507/Pdt.G/2019/PN.Jkt.Brt dated October 16, 2020, For the appeal, the DKI Jakarta High Court Decision No. 587/PDT/2020/PT.DKI dated December 11, 2020 has been issued, which are:

1. Receive appeals from PAM;
2. Canceling the Decision of the West Jakarta District Court No.507/Pdt.G/2019/PN.Jkt.Brt dated April 1, 2020;
3. Reject the demands of the PAM provisions;
4. Reject the exceptions of BMU and Transon;
5. Accept PAM's lawsuit in part;
6. To declare that BMU and Transon have defaulted;
7. To declare that the Memorandum of Understanding between PAM and BMU and Transon dated April 9, 2015 is valid and binding;
8. Sentencing BMU and Transon to pay court fees of Rp150,000;
9. Reject PAM's lawsuit for other than and the rest.

Based on the decision of the Supreme Court of the Republic of Indonesia dated February 21, 2022 with decision number 210 K/Pdt/2022 on decision No. 507/Pdt.G/2019/PN.jkt.Brt dated April 1, 2020 as follows:

1. Rejecting cassation petition I: PAM, and cassation II: the cassation petitioners BMU and Transon;
2. Punish cassation petitioner I and cassation petitioner II to pay court costs in this cassation level in the amount of Rp500,000.

35. PERKARA HUKUM DAN LIABILITAS BERSYARAT (lanjutan)

Perkara hukum (lanjutan)

Gugatan perdata No. 968

Pada tanggal 20 Oktober 2022, PAM kembali menggugat Transon, BMU, dan turut tergugat: Bupati Morowali, Kepala Desa Laroenai, Camat Bungku Pesisir, Menteri Agraria dan Tata Ruang/Kepala Badan Nasional atas perbuatan melawan hukum yakni telah sengaja melakukan pemalangan/penutupan pada jalan *hauling* area menuju pintu masuk/keluar terminal khusus/dermaga/pelabuhan milik PAM.

Berdasarkan putusan serta merta yang didasarkan pada fakta-fakta yang dapat penggugat buktikan dan didukung oleh bukti-bukti yang sah dan autentik khususnya RKAB Tahun 2022 yang telah disetujui Kementerian ESDM Cq Ditjen Minerba. Sehingga sangat beralasan hukum gugatan PAM diterima dan dikabulkan untuk seluruhnya dan dapat dilaksanakan terlebih dahulu walaupun ada upaya hukum perlawanan, banding dan kasasi.

Dengan pokok perkara:

1. Menerima dan mengabulkan gugatan penggugat untuk seluruhnya;
2. Menyatakan Perbuatan Transon dan BMU merupakan perbuatan melawan hukum;
3. Menyatakan Transon dan BMU tidak mempunyai hak milik dan penguasaan atas manfaat dan fungsi yang terdapat pada jalan *hauling* yang terletak di Desa Laroenai, Kecamatan Bungku Pesisir, Kabupaten Morowali, Provinsi Sulawesi Tengah sesuai titik koordinat yang tercantum dalam Surat Bupati Morowali No. 551.21/0362/DISHUB/III/2022 tanggal 10 Maret 2022;
4. Memerintahkan kepada Transon dan BMU membuka portal atau benda yang digunakan untuk melakukan pemalangan/penutupan pada jalan *hauling* serta tidak kembali melakukan penutupan jalan pada Jalan *hauling* dan apabila tidak dilakukan secara sukarela memerintahkan Juru Sita Pengadilan yang melakukan pembukaan portal atau membongkar benda-benda yang digunakan sebagai alat pemalangan/penutupan pada Jalan *hauling*;
5. Menghukum Transon dan BMU untuk membayar seluruh biaya kerugian yang timbul baik materiil maupun non-materiil masing-masing sebesar Rp313.792.324.169,97 dan Rp613.000.000.000;

35. LEGAL MATTERS AND CONTINGENCIES (continued)

Legal matters (continued)

Civil lawsuit No. 968

On October 20, 2022, PAM again sued Transon, BMU, and co-defendants: Regent of Morowali, Head of Laroenai Village, Camat Bungku Pesisir, Minister of Agrarian and Spatial Planning/Head of National Agency for unlawful acts, namely deliberately blocking/closing the hauling area road to the entrance/exit of the special terminal/jetty/port owned by PAM.

Based on a decision that is based on facts that the plaintiff can prove and supported by valid and authentic evidence, especially the 2022 RKAB which has been approved by the Ministry of Energy and Mineral Resources Cq Directorate General of Mineral and Coal. So it is very reasonable for the law that PAM's lawsuit is accepted and granted in its entirety and can be implemented first even though there are legal efforts of resistance, appeal and cassation.

With the subject matter:

1. Accept and grant the plaintiff's claim in its entirety;
2. Declare that the actions of Transon and BMU are unlawful;
3. Declare that Transon and BMU do not have property rights and control over the benefits and functions contained in the hauling road located in Laroenai Village, Bungku Pesisir Subdistrict, Morowali Regency, Central Sulawesi Province according to the coordinates listed in the Morowali Regent Letter No. 551.21/0362/DISHUB/III/2022 dated March 10, 2022;
4. Ordering the Transon and BMU to open the portal or objects used to block/close the hauling road and not to re-clock the road on the hauling road and if it is not done voluntarily order the Court Bailiff to open the portal or dismantle the objects used as a means of blocking/closing the hauling road;
5. Punish Transon and BMU to pay all costs incurred both material and non-material losses amounting to Rp313,792,324,169.97 and Rp613,000,000,000, respectively;

35. PERKARA HUKUM DAN LIABILITAS BERSYARAT (lanjutan)

Perkara hukum (lanjutan)

Gugatan perdata No. 968 (lanjutan)

Dengan pokok perkara: (lanjutan)

6. Menyatakan sah dan berharga sita jaminan yang diletakkan terhadap aset/harta benda yang didalamnya terdapat hak atau kepemilikan dari Transon dan BMU;
7. Menyatakan putusan dalam perkara ini dapat dilaksanakan terlebih dahulu walaupun ada upaya hukum perlawanan, Banding dan Kasasi;
8. Menghukum Transon dan BMU membayar uang paksa sebesar Rp1.000.000 setiap harinya setelah putusan ini berkekuatan hukum tetap sampai Transon dan BMU melaksanakan isi putusan dalam perkara;
9. Menghukum Transon, BMU, dan turut tergugat: Bupati Morowali, Kepala Desa Laroenai, Camat Bungku Pesisir untuk patuh dan taat terhadap Putusan ini;
10. Menghukum Transon dan BMU untuk membayar biaya yang timbul dalam perkara ini.

Melalui surat nomor 012/SK-MSSP/I.2023 tanggal 12 Januari 2023 perihal Permohonan Pencabutan Gugatan Perkara Registrasi No. 968/Pdt.G/2022/PN.Jkt.Brt yang ditujukan ke Ketua Pengadilan Negeri Jakarta Barat atas dasar adanya kekurangan dari materi gugatan maupun dokumen-dokumen yang harus dilengkapi. Maka demi memenuhi unsur-unsur dalam mengajukan suatu gugatan keperdataan dan memenuhi kelengkapan berkas administrasi, PAM mengajukan permohonan Pencabutan Gugatan secara tertulis.

Gugatan perdata No. 268

Pada tanggal 20 Maret 2023, PAM kembali menggugat Transon, BMU, dan turut tergugat: Bupati Morowali, Kepala Desa Laroenai, Camat Bungku Pesisir, Menteri Agraria dan Tata Ruang/Kepala Badan Nasional atas perbuatan melawan hukum yang dilakukan Para Tergugat (Transon, BMU) pada tanggal 29 Desember 2021 sampai dengan sekitar bulan Januari 2022 secara sengaja tanpa hak, sewenang-wenang serta melawan hukum melakukan tindakan pemalangan dan penutupan pada Jalan Hauling, kemudian untuk kedua kalinya Tergugat I (Transon) kembali melakukan perbuatannya pada tanggal 11 Mei 2022 sampai dengan gugatan ini diajukan yang mengakibatkan Penggugat/PAM tidak dapat beroperasi melakukan kegiatan Pertambangan.

35. LEGAL MATTERS AND CONTINGENCIES (continued)

Legal matters (continued)

Civil lawsuit No. 968 (continued)

With the subject matter: (continued)

6. *Declare valid and valuable the bail confiscation placed on the assets in which there are rights or ownership of Transon and BMU;*
7. *Declare that the verdict in this case can be implemented in advance even though there are legal efforts of resistance, appeal and cassation;*
8. *Punish Transon and BMU to pay forced money in the amount of Rp1,000,000 per day after this decision becomes legally binding until Transon and BMU implement the contents of the decision in the case;*
9. *Punish Transon, BMU, and co-defendants: Regent of Morowali, Head of Laroenai Village, Camat Bungku Pesisir to obey and comply with this Decision;*
10. *Punish Transon and BMU to pay the costs incurred in this case.*

Through letter number 012/SK-MSSP/I.2023 dated January 12, 2023 regarding Application for Revocation of Lawsuit on Registration Case No. 968/Pdt.G/2022/PN.Jkt.Brt addressed to the Chairperson of the West Jakarta District Court on the basis of a deficiency in the lawsuit material and documents that must be completed. So in order to fulfill the elements in filing a civil lawsuit and fulfilling the completeness of administrative files, PAM submits a written application for revocation of lawsuit.

Civil lawsuit No. 268

On March 20, 2023, PAM again sued Transon, BMU, and co-defendants: Morowali Regent, Laroenai Village Head, Bungku Pesisir Sub-District Head, Minister of Agrarian Affairs and Spatial Planning/Head of the National Agency for unlawful acts committed by the Defendants (Transon, BMU) on December 29, 2021 up to around January 2022, deliberately without rights, arbitrarily and against the law by blocking and closing Jalan Hauling, then for the second time Defendant I (Transon) returned to his actions on May 11, 2022 until this lawsuit was filed which resulted in the Plaintiff/PAM being unable to operate mining activities.

35. PERKARA HUKUM DAN LIABILITAS BERSYARAT (lanjutan)

Perkara hukum (lanjutan)

Gugatan perdata No. 268 (lanjutan)

Berdasarkan Putusan Pengadilan Negeri Jakarta Barat Pada tanggal 17 Oktober 2023 dengan amar putusan PN No. 268/Pdt.G/2023/PN Jkt.Br.

Dengan pokok perkara:

1. Mengabulkan gugatan Penggugat untuk sebagian;
2. Menyatakan perbuatan Tergugat I dan Tergugat II merupakan perbuatan melawan hukum;
3. Menyatakan Tergugat I dan Tergugat II tidak mempunyai Hak Milik dan penguasaan atas manfaat dan fungsi yang terdapat pada jalan hauling yang terletak di Desa Laroenai, Kecamatan Bungku Pesisir, Kabupaten Morowali, Provinsi Sulawesi Tengah sesuai titik koordinat yang tercantum dalam Surat Bupati Morowali No. 551.21/0362/DISHUB/III/2022, tanggal 10 Maret 2022;
4. Memerintahkan kepada Tergugat I dan Tergugat II membuka portal atau benda yang digunakan untuk melakukan pemalangan/penutupan pada jalan hauling serta tidak Kembali melakukan penutupan pada jalan hauling dan apabila tidak dilakukan secara sukarela memerintahkan juru sita pengadilan yang melakukan pembukaan portal atau membongkar benda-benda yang digunakan sebagai alat pemalang/penutupan pada jalan hauling tersebut;
5. Menghukum Tergugat I dan Tergugat II untuk membayar biaya kerugian materil yang timbul dalam perkara *a quo* sebesar Rp313.792.324.169,97 (tiga ratus tiga belas milyar tujuh ratus sembilan puluh dua juta tiga ratus dua puluh empat ribu seratus enam puluh sembilan rupiah sembilan puluh tujuh sen);
6. Menyatakan putusan dalam perkara ini dapat dilaksanakan terlebih dahulu walaupun ada Upaya hukum perlawanan, banding dan kasasi sepanjang hanya pembukaan portal atau benda yang digunakan untuk melakukan pemalangan/penutupan pada jalan hauling serta tidak kembali melakukan penutupan pada jalan hauling tersebut;
7. Menghukum Tergugat I dan Tergugat II membayar uang paksa (dwangsom) sebesar Rp1.000.000 (satu juta rupiah) setiap harinya setelah putusan ini berkekuatan hukum tetap sampai tergugat I dan Tergugat II melaksanakan isi putusan dalam perkara *a quo*;
8. Menghukum turut Tergugat I, Turut Tergugat II Turut Tergugat III dan turut Tergugat IV untuk patuh dan taat terhadap putusan ini;

35. LEGAL MATTERS AND CONTINGENCIES (continued)

Legal matters (continued)

Civil lawsuit No. 268 (continued)

Based on the Decision of the State Court of West Jakarta on October 17, 2023 with the order of the decision PN No.268/Pdt.G/2023/PN Jkt.Br.

With the subject matter:

1. Adjudicate the Claims of the Plaintiff for part;
2. Declare the Acts of the Defendant I and the Defendant II to be acts against the law;
3. Declaration of Defendant I and Defendant II have no right of ownership and possession over the benefits and functions of the hauling road located in the village of Laroenai, district of Bungku Coastal, Morowali County, Central Sulawesi Province according to the coordinate point listed in the Morowali Order No. 551.21/0362/DISHUB/III/2022, dated March 10, 2022;
4. Orders the Defendant I and the Defender II to open the portal or the object used to carry out the interception/closure of the Hauling road and not to return the closure on the hauling route and, if not done voluntarily, orders the jury of the court to perform the opening or dismantling of the objects used as a tool of interception/ closure on such haulings road;
5. Orders Defendant I and Defendant II to pay the costs of material loss arising in a case of a *quo* amounting to Rp313,792,324,169.97 (three hundred thirteen billion seven hundred ninety-two million three hundred twenty-four thousand sixty-nine rupees ninety seven cents);
6. Declare the judgment in this matter can be executed in advance even if there is a legal effort of opposition, appeal and cassation as long as only the opening of the portal or the object used to carry out the assault/closure on the road of Hauling and not again to do the closure on such road;
7. Condemns the Defendant I and II to pay a penalty (dwangsom) of Rp1,000,000 (one million rupiah) every day after this judgment has a permanent legal force until defendant I and defendant II execute the content of the judgement in a *quo* matters;
8. Condemning the defendant I, defendant II and defendant III to obey and obey this decision;

35. PERKARA HUKUM DAN LIABILITAS BERSYARAT (lanjutan)

Perkara hukum (lanjutan)

Gugatan perdata No. 268 (lanjutan)

Dengan pokok perkara: (lanjutan)

9. Menolak gugatan Penggugat untuk selain dan selebihnya;
10. Membebankan biaya perkara secara tanggung rentang kepada Tergugat I dan Tergugat II Sebesar Rp11.702.000 (sebelas juta tujuh ratus dua ribu Rupiah).

Pada tanggal 27 Oktober 2023 pihak Tergugat I dan Tergugat II mengajukan permohonan banding sampai saat ini perkara masih dalam proses pemeriksaan Banding di Pengadilan Tinggi DKI Jakarta.

Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian ini diterbitkan, PAM masih menunggu putusan Pengadilan Tinggi DKI Jakarta.

Liabilitas bersyarat

IBM

Pada tanggal 7 Juli 2023, kapal tongkang BG LL 2712 yang sedang mengangkut bijih nikel milik IBM mengalami kebocoran pada dinding kapal tongkang yang mengakibatkan tumpahnya bijih nikel di perairan pantai Desa Ulu Sawa, Kec Sawa, Kabupaten Konawe Utara, Provinsi Sulawesi Tenggara, hingga kemudian Kapal tongkang karam karena keadaan cuaca yang semakin memburuk sejak kapal tongkang mengalami kebocoran.

Karena kejadian karamnya kapal tongkang BG LL 2712, IBM dianggap melakukan pencemaran dan/ atau kerusakan lingkungan hidup. Sehingga IBM harus memberikan ganti rugi kepada masyarakat sekitar dan Menteri Lingkungan Hidup dan Kehutanan Republik Indonesia atas hal tersebut. Pada bulan Desember 2023, IBM telah membayarkan sebesar Rp570.067.644 atas ganti rugi kepada masyarakat sekitar. Sedangkan ganti rugi kepada Menteri Lingkungan Hidup dan Kehutanan Republik Indonesia, masih menunggu Surat Keputusan dari instansi tersebut. IBM tidak dapat menghitung sendiri jumlah kerugian yang harus dibayarkan.

35. LEGAL MATTERS AND CONTINGENCIES (continued)

Legal matters (continued)

Civil lawsuit No. 268 (continued)

With the subject matter: (continued)

9. Rejecting the complaint of the petitioner for other and the rest;
10. Charging the costs of matters in a responsible range to the claimants I and II in the amount of Rp11,702,000 (eleven million seven hundred two thousand Rupiah).

On October 27, 2023, Defendant I and Defendant II submitted an appeal request. Currently the case is still in the appeal process at the DKI Jakarta High Court.

As of the date of publication of these consolidated financial statements, PAM is still awaiting the decision of the DKI Jakarta High Court.

Contingencies

IBM

On July 7, 2023, the vessel BG LL 2712 which was transporting IBM's nickel ore experienced a leak in the wall of the vessel which resulted in the spilling of nickel ore in the coastal waters of Ulu Sawa Village, Sawa Sub-District, North Konawe Regency, Southeast Sulawesi Province, until then the vessel sank due to worsening weather conditions since the vessel experienced a leak.

Due to the sinking of the barge BG LL 2712, IBM is considered to have polluted and or damaged the environment. Therefore, IBM must provide compensation to the local community and the Ministry of Environment and Forestry of the Republic of Indonesia for this matter. In December 2023, IBM has paid Rp570,067,644 for compensation to the local community. Meanwhile, the compensation to the Ministry of Environment and Forestry of the Republic of Indonesia is still awaiting a decree from the ministry. IBM is unable to calculate the amount of compensation that must be paid.

35. PERKARA HUKUM DAN LIABILITAS BERSYARAT (lanjutan)

Liabilitas bersyarat (lanjutan)

IBM (lanjutan)

Pada tanggal 23 Februari 2024, IBM menghadiri undangan dari Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan pada Direktorat Penyelesaian Sengketa Lingkungan Hidup dengan agenda negosiasi Penyelesaian Sengketa Lingkungan Hidup ("PSLH") terhadap pencemaran dan kerusakan lingkungan hidup akibat tumpahnya muatan bijih nikel dari BG LL 2712, hasil negosiasi penyelesaian sengketa masih dalam proses.

Sampai dengan laporan keuangan ini diterbitkan, belum terdapat keputusan atas negosiasi penyelesaian kasus tersebut sehingga IBM belum membukukan dampak pencemaran dan atau kerusakan lingkungan hidup tersebut.

35. LEGAL MATTERS AND CONTINGENCIES (continued)

Contingencies (continued)

IBM (continued)

On February 23, 2024, IBM attended an invitation from the Ministry of Environment and Forestry at the Directorate of Environmental Dispute Resolution with the agenda of negotiating the Settlement of Environmental Disputes ("PSLH") regarding pollution and environmental damage caused by the spillage of nickel ore from BG LL 2712. The negotiation process for settling the dispute is still ongoing.

As of the issuance of this financial report, no decision has been reached regarding the negotiation for settling the case. Therefore, IBM has not yet recorded the impacts of the pollution and/or environmental damage in its financial statements.

36. ASET MONETER DALAM MATA UANG ASING

Aset	31 Desember/ December 31, 2023	
	Rp	AS\$
Kas dan setara kas	7.159.565	464
Jumlah aset	7.159.565	464

36. MONETARY ASSETS IN FOREIGN CURRENCY

	31 Desember/ December 31, 2022	
	Rp	AS\$
Kas dan setara kas	12.428.591	790
Jumlah aset	12.428.591	790

Assets
Cash and cash equivalents

Total assets

37. REKLASIFIKASI KEMBALI LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN

Untuk menyesuaikan dengan penyajian laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, Grup telah mereklasifikasi akun dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 terkait dengan penghasilan (beban) lainnya - neto atas bonus penjualan.

Reklasifikasi ini tidak mempengaruhi saldo laba sebelum pajak penghasilan, arus kas bersih yang diperoleh dari aktivitas operasi dan rasio-rasio terkait.

37. RECLASSIFICATION OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

To conform with the presentation in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income for the year ended December 31, 2023, the Group has reclassified account in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income for the year ended December 31, 2022 related to presentation of other income (expenses) - net of sales bonuses.

This reclassification did not affect the profit before income tax, cash flows from operating activities and related ratios.

PT PAM MINERAL Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2023
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PAM MINERAL Tbk AND ITS SUBSIDIARY
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF DECEMBER 31, 2023
AND FOR THE YEAR
THEN ENDED
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

37. REKLASIFIKASI KEMBALI LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Rincian reklasifikasi adalah sebagai berikut:

37. RECLASSIFICATION OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (continued)

The details of reclassification are as follows:

	Sebelum reklasifikasi/ <i>Before reclassification</i>	Reklasifikasi/ <i>Reclassification</i>	Sesudah reklasifikasi/ <i>After reclassification</i>	Consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income
Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian				
Penjualan	1.132.267.113.854	17.127.490.642	1.149.394.604.496	Sales
LABA KOTOR	262.286.601.625	17.127.490.642	279.414.092.267	GROSS PROFIT
LABA USAHA	183.036.266.309	17.127.490.642	200.163.756.951	PROFIT FROM OPERATIONS
Penghasilan (beban) lainnya - neto	18.685.272.432	(17.127.490.642)	1.557.781.790	Other income (expenses) - net
LABA SEBELUM BEBAN PAJAK PENGHASILAN	202.425.389.706	-	202.425.389.706	PROFIT BEFORE INCOME TAX EXPENSES
LABA NETO TAHUN BERJALAN	150.206.001.039	-	150.206.001.039	NET PROFIT FOR THE YEAR

Laporan Tahunan
Annual Report

2023

Laporan Berkelanjutan
Sustainability Report

**TUMBUH
BERKESINAMBUNGAN
MEMBERI NILAI TAMBAH**

Growing sustainable Provide Added Value

PT PAM MINERAL Tbk

Jl. Batu Jajar No. 37

Jakarta Pusat, 10120.

Telepon : (021) 345 3888

E-mail : corsec@pammineral.co.id

Website : www.pammineral.co.id

